



**REPÚBLICA DE PANAMÁ  
CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**



**Informe de la Contralora General de la República  
Año 2009**

**1 de marzo de 2010**

## **PERSONAL DIRECTIVO DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**

**GIOCONDA TORRES DE BIANCHINI**  
Contralora General

**LUIS FELIPE ICAZA**  
Subcontralor General

**EDWIN R. HERRERA**  
Secretario General

### **CUERPO DIRECTIVO**

**ALEXIS A. ARIAS C.**  
Director de Asesoría Económica y Financiera

**ROGER A. CERRUD G.**  
Director de Fiscalización General

**LUZ A. GONZÁLEZ E.**  
Subdirectora de Administración y Finanzas

**ANTONIO J. PERNETT A.**  
Director Nacional de Informática

**ELOY E. ÁLVAREZ**  
Director de Asesoría Jurídica

**YANIS E. CHÁVEZ RIVERA**  
Directora de Asuntos Internacionales

**TEMÍSTOCLES O. SÁNCHEZ H.**  
Director de Consular Comercial

**MANUEL SALVADOR HERRERA**  
Director de la Unidad de Fiscalización Especial

**DIMAS QUIEL R.**  
Director de Estadística y Censo

**MARGOT E. FUENTES P.**  
Director de Auditoría General

**HARMODIO MADRID G.**  
Subdirector de Métodos y Sistemas de Contabilidad

**PRISCILLA GARRIDO AROSEMENA**  
Directora de Desarrollo de los Recursos Humanos

**MOHAMED HASAN UTHMAN NÚÑEZ**  
Director de Ingeniería

**MARÍA ISABEL DOMÍNGUEZ**  
Directora de Auditoría Interna

**MARIXENIA DEL CARMEN DÍAZ C.**  
Directora de Denuncia Ciudadana

**JUANA C. AGUILAR F.**  
Director de Comunicación Social

## REPUBLICA DE PANAMA



### CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

Panamá, 1 de marzo de 2010

**República de Panamá**  
**Contraloría General**  
**Apartado 0816 – 01521**  
**Panamá**

**Nota Núm.0045-2010–DAEF**

Excelentísimo Señor  
RICARDO MARTINELLI BERROCAL  
Presidente de la República  
E. S. D.

Honorable Diputado  
JOSÉ LUIS VARELA  
Presidente de la Asamblea Nacional  
E. S. D.

Señores:

En cumplimiento de lo establecido en los numerales 9 y 12 del Artículo 280 de la Constitución Política de la República de Panamá, presentamos el Informe de la Contralora General de la República correspondiente al período fiscal 2009, cuya gestión la ejecutó la administración anterior; pero sin embargo, nos correspondió a partir de nuestra toma de posesión realizar todos los esfuerzos para presentar ante ustedes los resultados de dicha gestión.

El informe esta compuesto por seis (6) capítulos y anexos. El primer capítulo, Desempeño de la Economía Panameña en el 2009, presenta las magnitudes y tendencias de las principales variables macroeconómicas. El segundo capítulo, Balance Fiscal, mide las necesidades de financiamiento a través del cambio en la posición financiera neta del Sector Público y a la vez sirve de instrumento de control del nivel de endeudamiento y de un sano manejo de las finanzas públicas.

El tercer capítulo, Ejecución Presupuestaria del Sector Público abarca al Gobierno Central, Sector Descentralizado, Municipios, Autoridad del Canal de Panamá y la Planilla del Sector Público. El cuarto capítulo, Estado de la Deuda Pública, se refiere al comportamiento, nivel y estructura de la deuda pública. El quinto capítulo, Exoneraciones, Subsidios y Concesiones, detalla los montos del sacrificio fiscal en estos renglones.

.../...

*“Mientras el Canal Ampliamos, en el 2010 Nos Contamos”*



El sexto capítulo, comprende los Estados Financieros del Sector Público. Por último están los anexos que contienen información de interés general, no incluida en los capítulos precitados.

## **DESEMPEÑO DE LA ECONOMÍA PANAMEÑA EN EL 2009**

En el 2009, la producción de bienes y servicios en la economía panameña, medida a través del PIB, presentó un crecimiento de 2.4% con respecto al año anterior. El PIB valorado a precios constantes de 1996 registró, según cálculos del Instituto Nacional de Estadística y Censo, un monto de B/.19,374.2 millones, que corresponde a un incremento anual de B/.456.6 millones.

Este crecimiento moderado se vio influenciado por la situación económica internacional, que en alguna medida afectó el comportamiento de algunas de las categorías de actividad económica, las cuales reflejaron comportamientos negativos. Se trata fundamentalmente de las actividades relacionadas con el sector externo, con excepción de la exportación de camarones. Entre éstas destacan las siguientes: los puertos con 9.0%, el transporte aéreo con 3.7%, el turismo reflejado en la caída de la actividad hotelera en 0.9%, el Canal de Panamá con 10.5%, la Zona Libre de Colón en 9.2% y las exportaciones de frutas no tradicionales, debido a problemas de comercialización en el mercado internacional, y otros de índole climatológicos y financieros como fueron la actividad bananera con 29.7%, el cultivo de melón en 74.5% y la sandía en 58.9%.

No obstante lo anterior, en el sector interno aumentaron las siguientes actividades: en la producción agropecuaria la cría de ganado vacuno de ceba y aves de corral 7.8% y 7.0% respectivamente; las minas y canteras 4.9%, la construcción 4.5%, electricidad y agua 7.1%, el comercio al por menor con 3.1%, restaurantes 4.3%, las telecomunicaciones con un significativo 38.5%, enseñanza en 5.3%, salud privada 3.0% y otros servicios comunitarios 4.5%.

Con respecto al mercado laboral los resultados de la Encuesta de Hogares realizada en agosto de 2009, señalan que la población total de 15 y más años de edad, asciende a 2,403,651 personas, representando la población no indígena (2,267,623 personas), el 94.3% y la población indígena (136,028 personas), el 5.7%. Al comparar esta población con la existente en agosto del 2008, se observa un incremento a nivel total entre estas encuestas de 46,751 personas, que representa una tasa de crecimiento de 2.0%. De este total, 1,541,904 personas corresponden a la población económicamente activa, la cual aumentó en 2.4%.

La tasa de desempleo total en el 2009 se incrementó en 1.0 punto porcentual, pasando de 5.6% en el 2008 a 6.6% en el 2009. El aumento se registró en la población no indígena con 1.1 puntos porcentuales, mientras que en la indígena disminuyó 0.3 puntos porcentuales. El área urbana registró una tasa de 7.9% y el área rural de 3.9%.

El IPC Nacional Urbano registró un incremento de 2.4% para el 2009 con respecto al 2008 por incrementos en las siguientes divisiones: muebles, equipo del hogar y mantenimiento rutinario de la casa 6.3%; alimentos y bebidas 5.8%; bienes y

servicios diversos 5.5%; salud 3.3%; enseñanza 2.6%; vestido y calzado 2.4% y esparcimiento, diversión y servicios de cultura 1.6%. No obstante, las divisiones de vivienda, agua, electricidad y gas, y transporte registraron disminuciones de 7.4% y 2.8%, respectivamente.

## **BALANCE FISCAL**

El resultado del Balance Fiscal del Sector Público No Financiero al 31 de diciembre de 2009, presentado por el Ministerio de Economía y Finanzas, registra un déficit de B/.253.3 millones, es decir, 1.0% del Producto Interno Bruto (PIB). Para el mismo período de 2008 se registró un déficit de B/.97.8 millones, 0.4% del PIB.

El gobierno central registró un déficit en su balance fiscal, cifrado en B/.357.2 millones, que representa el 1.5% del PIB estimado para este año. Para el mismo período de 2008 se registró un superávit de B/.63.5 millones, o sea 0.3% del PIB.

El déficit del Sector Público no Financiero para el año 2009 no alcanza el límite máximo del déficit permitido, en consecuencia se agrega la diferencia al límite del déficit previsto para el 2010. sin que exceda el 2.5% de déficit anual, como límite máximo.

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL SECTOR PÚBLICO**

La ejecución presupuestaria consolidada del Sector Público, que comprende el gobierno central y el sector descentralizado integrado por instituciones descentralizadas, intermediarios financieros y empresas públicas, registró un saldo positivo entre ingresos y egresos de B/.997.0 millones

En el gobierno central, el total de ingresos obtenidos ascendió a B/.6,474.1 millones, y el total de gastos devengados a B/.6,468.3 millones, dando un resultado positivo de B/.5.8 millones.

En el sector descentralizado, el total de ingresos ascendió a B/.5,917.9 millones y el total de gastos a B/.4,926.8 millones, lo que resultó en un saldo positivo de B/.991.1 millones.

## **Planilla del Sector Público**

A diciembre de 2009, la planilla estuvo conformada por 173,516 funcionarios con un monto de sueldo bruto mensual de B/.144.1 millones. Del número total de funcionarios 153,897 son permanentes y 19,619 son eventuales (contingentes y transitorios)

De acuerdo a su composición sectorial, el 68.8% del total de funcionarios públicos prestó sus servicios en los sectores de Educación, Salud y Seguridad Pública. En efecto, estos tres sectores sumaron un total de 119,437 funcionarios: 64,775 en Educación, 36,223 en Salud y 18,439 en Servicios de Seguridad. En cuanto al monto de la planilla pagada, estos absorbieron el 71.8% del total, es decir, B/.103.4 millones.

## DEUDA PÚBLICA

Al concluir el año 2009, el monto de la deuda pública ascendió a B/.10,972.3; cifra que refleja un aumento neto de B/.534.9 millones, al pasar de B/.10,437.4 millones existentes al 31 de diciembre de 2008, al saldo actual de B/.10,972.3 millones. De esta variación, a la deuda externa le corresponde un aumento de B/.1,672.8 millones y a la deuda interna una disminución de B/.1,137.9 millones. Para este periodo el servicio de la deuda fue de B/.2,288.6 millones de los cuales B/.770.3 corresponden a intereses y comisiones y B/.1,518.3 millones a amortizaciones.

Antes de concluir deseo reiterar mi compromiso de trabajar con transparencia, de forma mancomunada, en alianza estratégica con la ciudadanía para lograr la recuperación del patrimonio público en que cada circunstancia detectada requiera; además de la modernización de la institución para prestar el servicio que la población panameña demanda, y principalmente, manejar las finanzas públicas con la sanidad y honestidad que requiere el Estado Panameño.

Estoy segura que el presente informe le suministrará, tanto al Órgano Ejecutivo como al Legislativo, los instrumentos de análisis que apoyen adecuadamente la toma de decisiones que contribuyan al desarrollo integral de nuestro país.

Atentamente.

GIOCONDA TORRES DE BIANCHINI  
Contralora General

*"Mientras el Canal Ampliamos, en el 2010 Nos Contamos"*



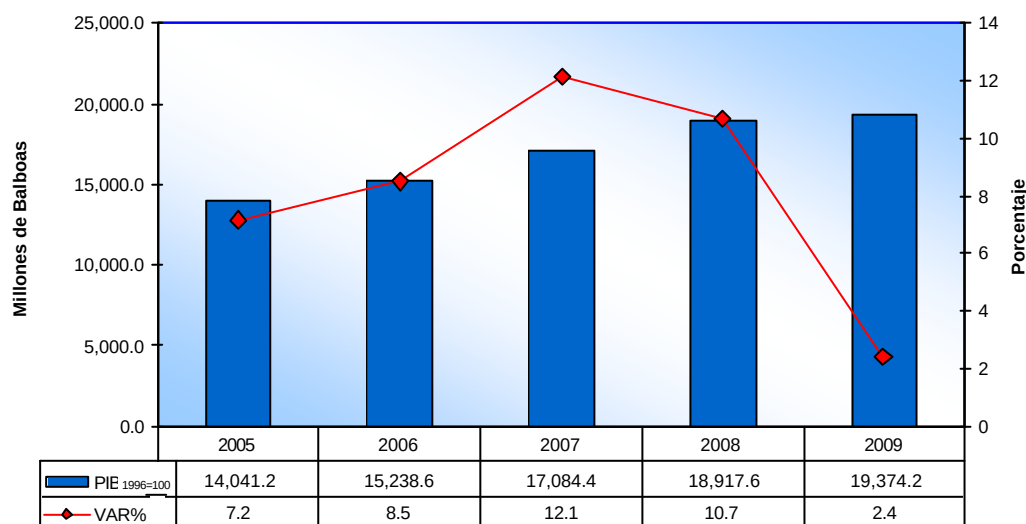
## 1. DESEMPEÑO DE LA ECONOMÍA PANAMEÑA

En el 2009, la producción de bienes y servicios en la economía panameña, medida a través del Producto Interno Bruto (PIB), presentó un crecimiento preliminar de 2.4%, respecto al año anterior. El PIB valorado a precios constantes de 1996 registró, según cálculos del Instituto Nacional de Estadística y Censo, un monto de B/.19,374.2 millones, que corresponde a un incremento anual de B/.456.6 millones.

Este crecimiento moderado, comparado con las altas tasas de crecimiento precedentes, reflejan un resultado favorable. El mismo se vio influenciado por la situación económica internacional, que de alguna manera afectó el comportamiento de algunas de las categorías de actividad económica, las cuales reflejaron comportamientos negativos. Se trata fundamentalmente de las actividades relacionadas con el sector externo, con excepción de la exportación de camarones. Entre éstas destacan las siguientes: los puertos, el transporte aéreo, el turismo, el Canal de Panamá, la Zona Libre de Colón y las exportaciones de frutas no tradicionales, debido a problemas de comercialización en el mercado internacional, y otros de índole climatológicos y financieros.

No obstante lo anterior, en el sector interno prosiguieron con crecimiento las siguientes actividades: en la producción agropecuaria la cría de ganado vacuno y aves de corral; las minas y canteras, la construcción, electricidad y agua, el comercio al por menor, restaurantes, las telecomunicaciones, enseñanza, salud privada y otros servicios comunitarios.

GRÁFICA No.1-1 PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE 1996 EN LA REPÚBLICA Y VARIACIÓN PORCENTUAL, AÑOS: 2005-09



El PIB en términos nominales alcanzó la suma de B/.24,349.4 millones, registrando un crecimiento de 5.0%, con relación al año anterior.

## **EVOLUCIÓN DEL PIB SEGÚN CATEGORÍA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA: AÑO 2009**

- **Agricultura, ganadería, caza y silvicultura**

El valor agregado de este sector registró una disminución de 8.6%, debido al desempeño negativo del cultivo de rubros como el arroz que disminuyó en 4.8% por efecto del descenso en las superficies sembradas y cosechadas, y de la caída en la cría de ganado porcino, que se redujo en 8.9%.

La producción de frutas diversas decreció debido a una menor producción de melón y sandía. Las otras frutas transables en el resto del mundo confrontaron problemas de mercadeo, falta de financiamiento y principalmente climatológicos. De estas, disminuyeron en su exportación el banano en 29.7%, el melón en 74.5% y la sandía en 58.9%.

La actividad ganadera presentó un buen desempeño, al crecer el valor agregado del ganado de ceba, lechero y aves de corral en 7.8%, 3.4% y 7.0%, respectivamente.

La actividad silvícola creció 1.9%, como consecuencia de un aumento de los permisos comunitarios y de subsistencia.

- **Pesca**

La actividad pesquera registró una disminución en su valor agregado de 2.9%, por la menor exportación de productos del mar, exceptuando el camarón. Este desempeño se vio compensado por una mejor operación de la pesca artesanal.

- **Explotación de minas y canteras**

Esta actividad mostró un crecimiento en su valor agregado de 4.9%, explicado por el incremento en la utilización de material básico, principalmente proveniente de las extracciones de piedra y arena, insumidas por la industria de la construcción.

- **Industria manufacturera**

La Industria Manufacturera registró una disminución de 0.3% en su valor agregado comparado con el año anterior. Esta leve caída en la actividad manufacturera es efecto de una disminución en la elaboración de azúcar, fabricación de papel y productos de papel, de sustancias y productos químicos y de productos minerales no metálicos, entre otras.

Por otro lado, cabe destacar algunas actividades que mantuvieron su ritmo de crecimiento a lo largo del año, como lo son: producción de carne y productos cárnicos, elaboración de otros productos alimenticios, elaboración de bebidas malteadas y malta, elaboración de bebidas no alcohólicas; embotellado de aguas minerales, edición de periódicos, revistas y publicaciones periódicas, y fabricación de productos metálicos para uso estructural.



- **Electricidad y agua**

El valor agregado del sector electricidad y agua creció en 7.1%, como resultado del crecimiento de la generación de electricidad en 7.6%, dado el incremento de la energía térmica, favorecido por la entrada en el mercado de nuevas generadoras térmicas. A su vez, se vio afectado parcialmente, por la menor generación de energía hidráulica. La facturación de agua potable, por su parte, aumentó en 2.6%, comparado con similar periodo del año anterior.

- **Construcción**

El valor agregado anual de la construcción presentó un incremento conjunto de 4.5%, compuesto por la producción de mercado de obras de construcción que aumentó 4.6% y por la construcción para uso final propio que creció 0.9%.

El crecimiento del sector se debe a inversiones públicas y privadas en obras de ingeniería civil y proyectos principalmente no residenciales, que comprenden, entre otros, grandes proyectos hidroeléctricos, la ampliación del Canal de Panamá, el saneamiento de la bahía, la segunda etapa de la cinta costera, la expansión de los puertos y la ampliación y rehabilitación de infraestructura vial, que lleva adelante el gobierno.

Los indicadores más importantes vinculados a la actividad mostraron el siguiente comportamiento: el valor declarado en los permisos de construcción decrecieron en 9.4%, las obras residenciales cayeron 32.9%, las no residenciales aumentaron 72.7%, las obras civiles se incrementaron en 12.0% y la producción de concreto premezclado disminuyó 10.9%.

- **Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores, motocicletas, efectos personales y enseres domésticos**

El valor agregado del comercio total disminuyó en 3.7%, en donde el comercio mayorista presentó un comportamiento negativo de 0.1%, explicado por la disminución en las ventas de materias primas agropecuarias, alimentos, bebidas y tabaco, combustibles y materiales de construcción; y el comercio al por menor registró un crecimiento de 3.1%, efecto de la mayor demanda de alimentos, bebidas, productos textiles, prendas de vestir, y artículos y equipo doméstico.

La actividad comercial en la Zona Libre de Colón reportó una caída de 9.2%, explicada en parte por la crisis económica y financiera internacional y por las restricciones de algunos de los principales clientes suramericanos, como es el caso de Colombia, Ecuador y Venezuela.

- **Hoteles y restaurantes**

El sector mostró una variación positiva en su valor agregado de 2.0%, favorecido con el desempeño de los servicios de restaurantes que aumentaron en 4.3%. Por su parte, la actividad hotelera decreció en 0.9%, a causa del menor número de las pernoctaciones registradas en la República, y la disminución de la entrada de turistas durante el periodo.

- **Transporte, almacenamiento y comunicaciones**

El valor agregado de estas actividades económicas cerró el año con un crecimiento de 8.3%, impulsado principalmente por las empresas de telecomunicaciones, que presentaron un crecimiento de 38.5%, principalmente por el incremento en el uso de celulares prepago y de contrato, servicios de Internet y llamadas internacionales.

El sector portuario presentó una disminución de 9.0%, afectado por el menor movimiento de contenedores, que decreció en 8.8%. Además, presentaron caídas la carga general y la importación de autos.

Las operaciones del Canal de Panamá también disminuyeron en 10.5%, principalmente por las actividades secundarias como los servicios a naves que mostraron una disminución en el sistema de reservaciones, debido a una menor utilización de cupos y subastas.

El valor agregado del transporte regular por vía aérea reportó una baja de 3.7%, como efecto de la disminución en la entrada y salida de pasajeros registrados en el aeropuerto internacional de Tocumen.

- **Intermediación financiera**

El valor agregado de la categoría de intermediación financiera presentó una disminución de 2.2%, debido a la desaceleración de la actividad bancaria. También contribuyó a este comportamiento la banca de licencia general, que decreció en 11.6%, en las que las comisiones por servicios bancarios disminuyeron. Sin embargo, la banca de licencia internacional mostró una dinámica positiva con un crecimiento de 29.7%.

Cabe mencionar, que los auxiliares de la intermediación financiera mostraron un desempeño positivo durante el período, impulsados por las actividades de financiación de seguros.

- **Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler**

Esta categoría en términos netos mostró un incremento global anual de 3.8%, en donde la actividad inmobiliaria de uso final propio (propiedad de vivienda), se incrementó en 9.0%, favorecida por el impulso de las edificaciones en años previos.

Por su parte, la actividad inmobiliaria y otros servicios de mercado presentaron una disminución de 4.6%, debido a los ajustes de la política crediticia y el desmejoramiento del mercado inmobiliario proveniente del exterior y el impacto de la ley de incentivos fiscales, entre otras causas. Otras actividades que mostraron desempeños positivos fueron: alquiler de maquinaria, publicidad, contabilidad y asesoramiento empresarial, limpieza de edificios y servicios fotográficos.

- **Enseñanza privada**

Esta actividad presentó un incremento de 5.3%, impulsado por el aumento en el número de matrículas de educación superior y de enseñanza secundaria de formación general.

- **Actividades de servicios sociales y de salud privada**

El valor agregado de esta categoría creció en forma global en 3.0%, por el aumento en la actividad de clínicas privadas, médicos, odontólogos y enfermeras.

- **Otras actividades comunitarias, sociales y personales de servicios**

El valor agregado para esta categoría de actividad económica creció en 4.5%. Los servicios de producción y distribución de filmes y videocintas, actividades de radio y televisión, y otras actividades de entretenimiento, crecieron en 7.7%. Las Otras actividades de servicio que comprenden los servicios de lavado y limpieza, servicios de belleza, funerarias y otras actividades de servicios, reportó una caída de 0.2%. Las actividades del hipódromo y casinos aportaron positivamente, al aumentar 34.6% y 7.2%, respectivamente.

- **Gobierno General**

El valor añadido por el Gobierno General creció en 2.4%, al registrar aumento de empleos en el Gobierno Central (Ministerios de Educación y Gobierno y Justicia) y en las Instituciones Públicas Descentralizadas, tales como la Universidad Tecnológica, Autoridad de Aduanas, y la Caja de Seguro Social.

- **Servicios domésticos**

La prestación de servicios domésticos a hogares registró una caída de 1.0%, ubicada fundamentalmente en el área metropolitana.

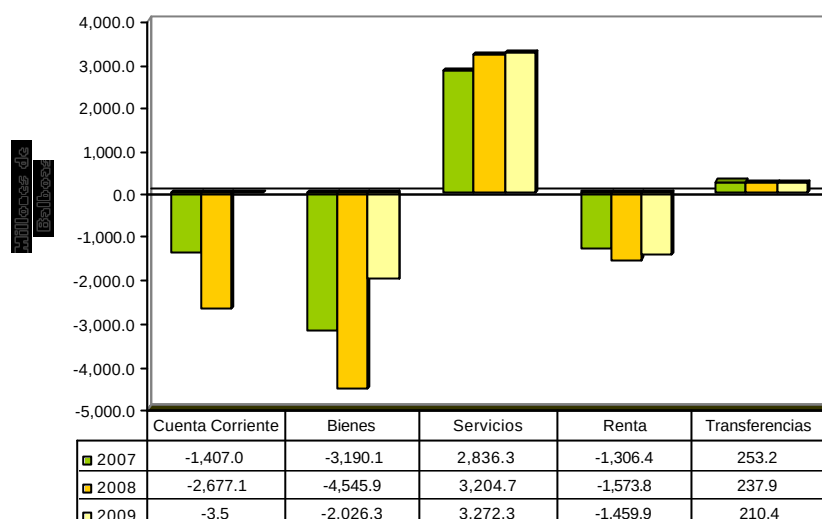
- **Otros componentes**

Entre los otros componentes relevantes del PIB están los Servicios de Intermediación Financiera Medidos Indirectamente (SIFMI), asignados al consumo intermedio de actividades productivas internas, que reflejaron un aumento de 6.6%. Por otro lado, los impuestos netos de subvenciones presentaron un incremento de 6.4%, que corresponde al aporte de los impuestos sobre los productos a través de los derechos de importación, el ITBMS (IVA), los otros impuestos sobre la producción y las subvenciones, que variaron sucesivamente en -5.2%, 8.0%, 3.4% y -27.1%, respectivamente, como consecuencia de la menor importación de productos y de la actividad económica en general.

## **BALANZA DE PAGOS**

El saldo de la Cuenta Corriente de la Balanza de Pagos, registró para el 2009 un déficit de B/.3.5 millones respecto al año anterior. Esto obedece, a que las cuentas deficitarias de bienes, transferencias corrientes y rentas se redujeron en 55.4%, 11.6% y 7.2%, respectivamente. Por otra parte, la cuenta de servicios presentó un superávit de 2.1%, al pasar de B/.3,204.7 millones a B/.3,272.3 millones de un año a otro.

**GRÁFICA No.1-2 SALDOS DE LA CUENTA CORRIENTE DE LA BALANZA DE PAGOS, POR PARTIDAS, AÑOS: 2008-09**



- Balanza de bienes**

Las exportaciones nacionales para el año 2009 mostraron un valor FOB de B/.820.9 millones, 28.3% menos que el valor registrado en el año 2008. Esto se debe a que los principales rubros de exportación presentaron caídas durante este período, a excepción del camarón que registró una recuperación de 8.1% en las ventas, debido al aumento de los kilos exportados en los meses de julio, agosto y octubre.

Las inundaciones y la crisis financiera global han causado una merma en la comercialización del melón y la sandía exportado desde Panamá. Para el año 2009, se reflejó una caída en la comercialización de estos rubros de 68.5% y 53.5%, respectivamente. El 70.0% de las exportaciones de melón y sandía corresponde a compradores de Europa y el 30.0% a los de Estados Unidos.

Por otra parte, las exportaciones de banano disminuyeron en 37.9%; es decir, B/.37.4 millones. El bajo precio que ha venido presentando este rubro, ha traído como consecuencia que esta industria decrezca considerablemente en los últimos años.

Entre los demás rubros que redujeron su valor exportado están: el ganado vacuno en pie (46.3%), el café (37.5%), la ropa (27.2%), el azúcar sin refinar (11.9%), la piña (9.4%), la carne de ganado vacuno (2.7%) y los productos derivados del petróleo (2.6%).

Las importaciones nacionales FOB se cifraron en B/.7,082.5 millones, que representa una disminución de 12.8%, en comparación al año anterior (B/.8,117.8 millones). Los bienes intermedios (incluye los materiales de construcción) disminuyeron en 15.9%, los bienes de capital en 14.9% y los bienes de consumo en 9.7%, respectivamente. (Ver Cuadro No.1-1)

El movimiento comercial de la Zona Libre de Colón (ZLC), resistió los efectos de la crisis mundial que influyó en la caída del saldo en cuenta corriente. A precios corrientes, las reexportaciones

registraron un aumento de 11.1%, y las importaciones una disminución de 12.5%, resultando en un saldo favorable al cierre del año.

La actividad comercial acumulada, para el 2009 concluyó con B/.18,604.3 millones, de los cuales B/.7,926.7 millones corresponde a importaciones y B/.10,677.6 millones a reexportaciones, dando por resultado un saldo de B/.2,199.6 millones más que en el 2008.

**CUADRO No.1.1 EXPORTACIONES E IMPORTACIONES NACIONALES FOB,  
SEGÚN TIPO DE BIENES, AÑOS: 2008-09**

| Tipo de Bienes                  | Exportaciones e Importaciones<br>Nacionales FOB 1/<br>(En millones de balboas) |                 | Variación<br>Porcentual |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|
|                                 | 2007                                                                           | 2008 (P)        | 2008 (P)                |
| <b>1- Exportaciones</b>         | <b>1,144.7</b>                                                                 | <b>820.9</b>    | <b>-28.3</b>            |
| Productos agrícolas             | 364.5                                                                          | 185.7           | -49.1                   |
| Productos no agrícolas          | 780.2                                                                          | 635.2           | -18.6                   |
| <b>2- Importaciones</b>         | <b>8,117.7</b>                                                                 | <b>7,082.5</b>  | <b>-12.8</b>            |
| Bienes de consumo               | 3,766.6                                                                        | 3,401.8         | -9.7                    |
| Bienes intermedios              | 2,354.1                                                                        | 1,980.9         | -15.9                   |
| Bienes de capital               | 1,997.0                                                                        | 1,699.8         | -14.9                   |
| <b>3- Saldo de Bienes (1-2)</b> | <b>-6.973.0</b>                                                                | <b>-6.261.6</b> | <b>-10.2</b>            |

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

1/ Excluye transacciones de la Zona Libre de Colón y de las Zonas Procesadoras para la Exportación.

#### • **Balanza de servicios**

La cuenta de servicios alcanzó un superávit de B/.3,272.3 millones, lo que significa un incremento de 2.1% respecto al año anterior, al pasar de B/.1,359.2 millones a B/.1,465.9 millones de una vigencia a otra. Los ingresos por servicios portuarios se cifraron en B/.367.6 millones, mostrando una disminución de 13.2%; esto se debe a un menor movimiento de carga a granel, general y contenedorizada. Por otro lado, el número de pasajeros que visitan nuestro país, reflejó un incremento de 12.7%, con un aporte en el renglón de viajes de B/.1,482.7 millones; o sea, un aumento de 5.3% con respecto al 2008.

Por otro lado, los servicios de telecomunicaciones (venta de llamadas y centro de llamadas) generaron un ingreso por B/.234.6 millones; es decir, un incremento de 1.3%. Las ventas de llamadas fue el renglón mas dinámico, al registrar un crecimiento operacional de 4.7%, debido a un mayor tráfico de llamadas externas impulsadas por la época de fin de año y por las promociones entre los competidores del mercado.

- **Balanza de renta**

La Balanza de Renta redujo su saldo deficitario a 7.2%, al presentar un saldo negativo de B/.1,459.9 millones en el 2009, menor al saldo de B/.1,573.8 millones registrado en el 2008. El saldo deficitario, se debe principalmente, a la contracción en las utilidades recibidas frente a las pagadas al exterior, específicamente por las reducciones de las ganancias en intereses sobre las inversiones del sector bancario.

- **Transferencias Corrientes**

Para el 2009, la partida de transferencias corrientes alcanzó un saldo positivo de B/.210.4 millones, para una disminución de B/.27.5 millones, es decir, 11.6% con respecto al año anterior. Las remesas recibidas de trabajadores no residentes totalizaron B/.167.1 millones procedentes, principalmente, de los Estados Unidos de América y las enviadas al exterior B/.229.4 millones. Colombia fue el destino al que se transfirió más dinero, al registrar B/.91.2 millones, seguido de los Estados Unidos con B/.28.1 millones, China con B/.9.8 millones y República Dominicana con B/.9.0 millones.

La Cuenta de Capital y Financiera registró una entrada neta de capitales de B/.632.2 millones, reduciéndose en B/.1,692.0 millones, es decir, 72.8% respecto al 2008. Esta disminución se debe, fundamentalmente, a menores flujos de capital foráneo y recursos derivados de pasivos externos incluidos en el componente de otra inversión (moneda, depósitos y créditos comerciales).

La Inversión Directa Extranjera (IDE), totalizó en este año B/.1,772.8 millones, con una caída de 26.2%, siendo más evidente en la banca de licencia general donde disminuyó en 55.6% respecto al año 2008. La IDE presentó mayor dinamismo en las empresas establecidas en el resto de la República, específicamente en la partida relacionada con la compra de acciones y otras participaciones de capital, por parte de propietarios establecidos en el resto del mundo.

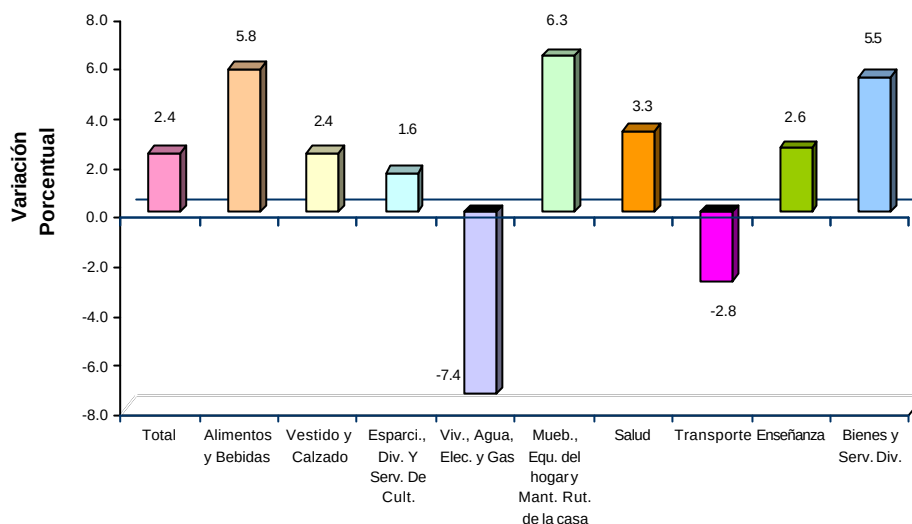
Finalmente, los activos de reservas del país alcanzaron un valor de B/.610.2 millones, debido a una mayor colocación de fondos del Estado en forma de depósitos en bancos del exterior y al incremento de las asignaciones de Derechos Especiales de Giro (moneda utilizada para las transacciones con el Fondo Monetario Internacional).

## **ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR NACIONAL URBANO: 2009**

El Índice de Precios al Consumidor (IPC), es considerado uno de los datos más importantes en las instituciones responsables de elaborar información estadística, debido a que es un indicador que refleja el nivel general de los precios de una canasta fija de bienes y servicios representativa de un grupo de consumidores. La variación porcentual se utiliza tradicionalmente para indicar la tasa inflacionaria.

El IPC Nacional Urbano registró un incremento de 2.4% para el 2009 con respecto al 2008 por incrementos en las siguientes divisiones: muebles, equipo del hogar y mantenimiento rutinario de la casa 6.3%; alimentos y bebidas 5.8%; bienes y servicios diversos 5.5%; salud 3.3%; enseñanza 2.6%; vestido y calzado 2.4% y esparcimiento, diversión y servicios de cultura 1.6%. No obstante, las divisiones de vivienda, agua, electricidad y gas, y transporte registraron disminuciones de 7.4% y 2.8%, respectivamente.

**GRÁFICA No.1-3 VARIACIÓN PORCENTUAL DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR NACIONAL URBANO, POR DIVISIÓN: AÑOS 2008-09**



## SITUACIÓN DEL MERCADO LABORAL AGOSTO 2009

### • Población total de 15 y más años de edad

Los resultados definitivos de la Encuesta de Hogares realizada en agosto de 2009 señalan que la población total de 15 y más años de edad, ascendió a 2,403,651 personas, representando la población no indígena (2,267,623 personas), el 94.3% y la población indígena (136,028 personas), el 5.7%. Al comparar esta población con la existente en agosto del 2008, se observa un incremento anual de 46,751 personas, que representa una tasa de crecimiento de 2.0%. (ver Cuadro N o.1-14)

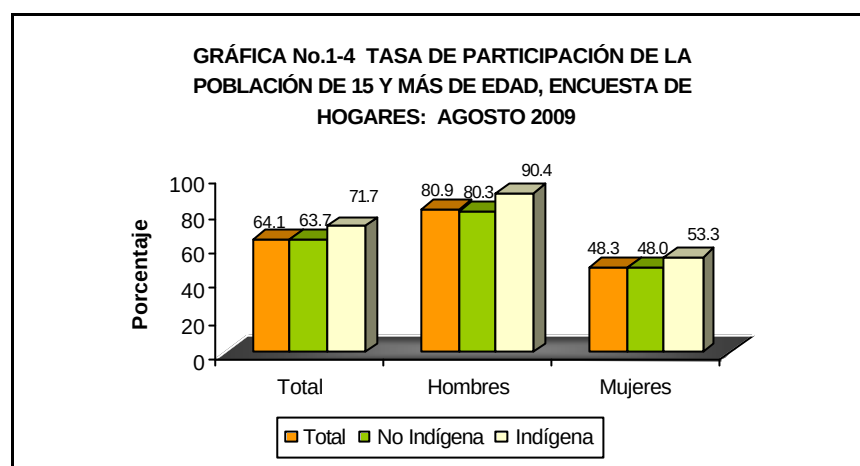
### • Tasa de participación

En lo referente a la participación de esta población o población económicamente activa se observa un aumento importante con relación a agosto del 2008, ya que esta tasa pasó en el período en mención, de 63.9% (1,505,930 personas) a 64.1% (1,541,904 personas).

La *tasa de participación* en la actividad económica continúa siendo mayormente de los hombres, representando esta relación el 80.9% y 48.3% en las mujeres. Entre agosto de 2008 y agosto de 2009, la tasa de participación de los hombres disminuyó 0.6% y la de las mujeres registró un aumento de 1.1%.

El análisis de las actividades en las cuales la *población económicamente activa* participa, registra incrementos importantes en el *transporte, almacenamiento y comunicaciones*, en las *actividades inmobiliarias, empresariales de alquiler* y en los *hoteles y restaurantes*.

El área urbana concentra el 66.9% de la población de 15 y más años de edad, es decir, 1,607,578 personas. De este grupo 1,034,627 personas participan activamente en el mercado laboral, lo que representa una tasa de participación de 64.4%, este indicador es constante para las dos últimas encuestas.



En el área rural la población de 15 y más años de edad totaliza 796,073 personas. De esta población 507,277 personas participan en la actividad económica generando una tasa de participación de 63.7%, lo que representó un incremento durante el período en mención de 0.8 puntos porcentuales.

Es importante resaltar que en la provincia de Panamá se presentaron descensos en la tasa de participación de la población en los principales distritos que la conforman, reflejándose solo un incremento en el distrito de San Miguelito.

**CUADRO No.1-2 TASAS DE PARTICIPACIÓN, TASAS DE DESEMPLEO TOTAL Y ABIERTO EN LA REPÚBLICA: ENCUESTA DE HOGARES, AGOSTO 2008-09**

| Detalle                         | 2008                  |                   |            | 2009                  |                   |            |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------|------------|-----------------------|-------------------|------------|
|                                 | Tasa de Participación | Tasa de Desempleo |            | Tasa de Participación | Tasa de Desempleo |            |
|                                 |                       | Total             | Abierto    |                       | Total             | Abierto    |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>63.9</b>           | <b>5.6</b>        | <b>4.2</b> | <b>64.1</b>           | <b>6.6</b>        | <b>5.2</b> |
| No indígena                     | 63.7                  | 5.8               | 4.4        | 63.7                  | 6.9               | 5.5        |
| Indígena                        | 67.4                  | 1.3               | 0.6        | 71.7                  | 1.0               | 1.0        |
| Bocas del Toro                  | 61.8                  | 7.4               | 5.5        | 60.0                  | 6.5               | 4.9        |
| Coclé                           | 65.0                  | 4.3               | 3.9        | 65.4                  | 6.0               | 4.6        |
| Colón                           | 67.3                  | 7.2               | 5.7        | 65.7                  | 10.4              | 7.7        |
| Chiriquí                        | 58.4                  | 7.0               | 5.1        | 58.2                  | 7.6               | 5.9        |
| Darién                          | 67.2                  | 3.6               | 2.3        | 68.8                  | 1.6               | 1.4        |
| Herrera                         | 60.1                  | 4.0               | 2.4        | 64.8                  | 5.4               | 4.4        |
| Los Santos                      | 64.7                  | 3.3               | 2.7        | 63.4                  | 2.7               | 1.7        |
| Panamá                          | 65.0                  | 6.0               | 4.4        | 65.0                  | 7.3               | 5.9        |
| Distrito de Panamá              | 66.5                  | 6.8               | 5.1        | 64.7                  | 7.5               | 6.1        |
| * Ciudad de Panamá              | 65.7                  | 7.0               | 5.3        | 65.0                  | 7.5               | 6.5        |
| * Resto del distrito de Panamá  | 67.4                  | 6.6               | 5.0        | 64.4                  | 7.5               | 5.6        |
| Distrito de San Miguelito       | 64.3                  | 6.6               | 4.7        | 69.1                  | 8.1               | 6.9        |
| Panamá Oeste                    | 62.8                  | 4.0               | 2.9        | 62.2                  | 6.0               | 4.4        |
| Resto de la Provincia de Panamá | 64.9                  | 4.0               | 3.1        | 64.7                  | 6.3               | 5.0        |
| Veraguas                        | 58.9                  | 4.6               | 3.8        | 59.2                  | 3.9               | 3.1        |

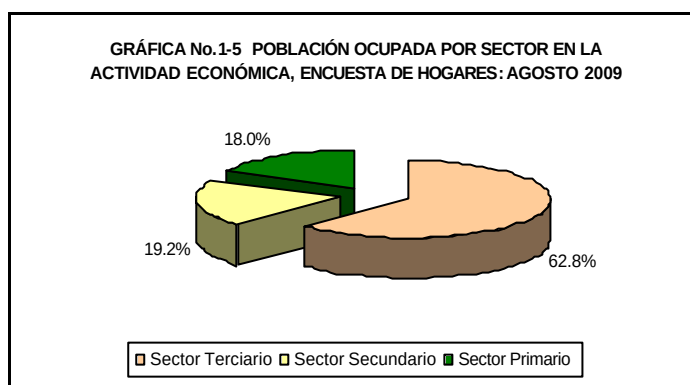
Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.



- **Características de la ocupación**

Los resultados revelaron que 1,440,801 personas de 15 y más años estaban ocupadas, y de ellas el 93.3% son no indígenas; al comparar este volumen de ocupados con el de agosto de 2008, se observó un incremento de 18,880 personas. Cabe señalar que ambas poblaciones tanto indígena como no indígena aumentaron en 8,401 y 10,479 personas respectivamente.

En todas las provincias, a excepción de Los Santos y Colon se registró un incremento un incremento en el número de ocupados. Las actividades económicas que más contribuyeron con puestos de trabajo son las relacionadas con el *Transporte almacenamiento y comunicaciones* con 7,349 nuevos puestos, *Hoteles y restaurantes* con 6,494 y *Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler* con 6,110.



En la población no indígena, el *Comercio* es la actividad económica que más empleos aportó en las provincias de Colón, Chiriquí y Panamá, aunque con leves disminuciones. En el resto de las provincias y el área indígena, es la *Agricultura, Ganadería y Silvicultura*, fueron las actividades que más generaron empleos.

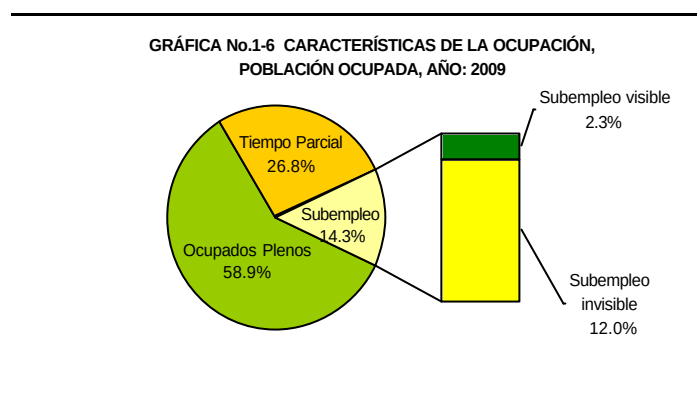
Con relación a Panamá, se destacan los aportes de empleos en la *construcción y el transporte, almacenamiento y comunicaciones*.

Las ocupaciones que más han contribuido a incrementar el nivel de ocupación son los técnicos y profesionales de nivel medio con 8,887, artesanos y trabajadores de la minería, la construcción, la industria manufacturera, la mecánica y ocupaciones afines con 7,852. Se observa un descenso importante en el grupo de Vendedores ambulantes, Trabajadores de los servicios no clasificados en otro grupo, Obreros y jornaleros.

Respecto a la población que declaró estar ocupada, el 64.7% indicó ser empleada, el 27.1% trabaja por cuenta propia, el 5.1% es trabajador familiar y el 3.1% es patrono. De las 931,533 personas ocupadas, registradas como empleadas, el 66.1% está en el sector privado y el 23% en el gobierno.

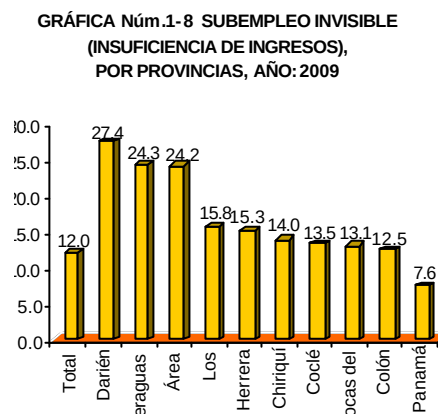
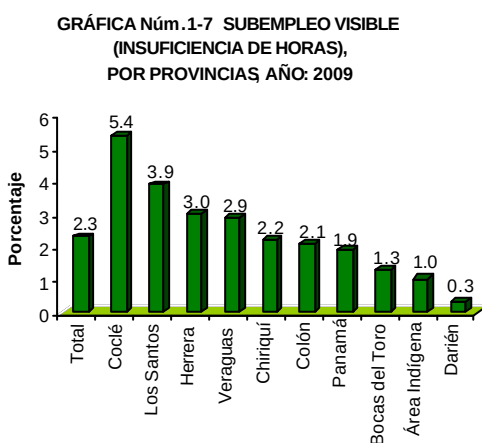
Al comparar estos resultados con agosto de 2008, se observa que el mayor incremento en la población ocupada se da en los trabajadores por cuenta propia con 22,797 y en los trabajadores familiares con 4,271.

De acuerdo a la Encuesta de Hogares el 58.9% de la población ocupada tiene un empleo pleno<sup>1</sup>; el 26.8% tiene un empleo a tiempo parcial<sup>2</sup>, y el 14.3% está subempleada. El análisis del subempleo registró una tasa de subempleo por insuficiencia de horas (subempleo visible) de 2.3%<sup>3</sup>; y una tasa de subempleo por insuficiencia de ingresos (subempleo invisible) de 12.0%<sup>4</sup>.



Nota: El 2.3% de subempleo visible está calculado sobre la base de la población total de 15 y más años de edad. El 12.0% de subempleo invisible está calculado sobre la base de las personas ocupadas que trabajan 40 horas y más

Las tasas de subempleo por insuficiencia de horas más elevadas se registraron en las provincias de Coclé, Los Santos y Herrera y las más bajas las provincias de Bocas del Toro, Darién y el Área indígena.



<sup>1</sup> Personas que trabajan 40 horas y no desean trabajar más horas de las que trabajan.

<sup>2</sup> Ocupados que trabajan menos de 40 horas y no desean trabajar más horas de las que trabajan.

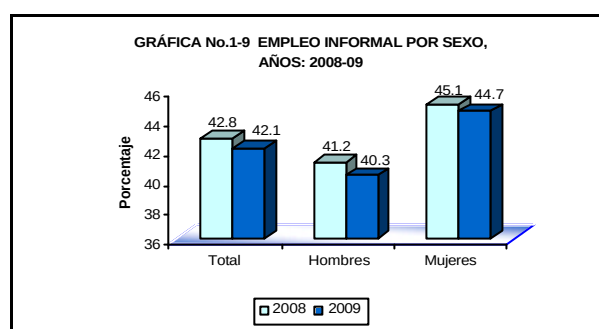
<sup>3</sup> Lo que significa que en promedio 2 de cada 100 personas ocupadas trabajan menos de 40 horas y desean trabajar más horas de las que trabajan.

<sup>4</sup> Es decir que aproximadamente 12 de cada 100 personas ocupadas trabajan 40 horas o más y obtienen ingresos por debajo del salario mínimo.

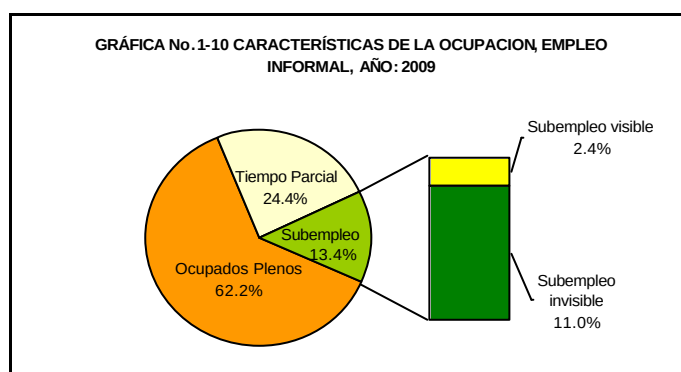
En lo relativo al subempleo por insuficiencia de ingresos, los niveles más altos se dan Darién, Veraguas y el Área indígena y los más bajos en las provincias de Bocas del Toro, Colón y Panamá.

- **Empleo informal**

Los resultados de la Encuesta revelaron la existencia de 485,282 empleos informales no agrícolas<sup>5</sup>, lo que al relacionarse con la población ocupada generó una tasa de 42.1%; o sea, que aproximadamente 42 de cada cien ocupados tuvo un empleo informal. Sin embargo, su ritmo de crecimiento es inferior al de la población ocupada no agrícola, ya que entre los años 2008 y 2009, el número de ocupados con empleo informal creció en 2.9% y de ocupados no agrícola en 5.8%.



La información del 2009 evidencia que el 62.2% de la población ocupada tiene un empleo pleno<sup>6</sup>; el 24.4% tiene un empleo a tiempo parcial<sup>7</sup>, y el 13.4% está subempleada. El análisis del subempleo registra una tasa de subempleo por insuficiencia de horas (subempleo visible) de 2.4%<sup>8</sup>, y una tasa de subempleo por insuficiencia de ingresos de 11.0%<sup>9</sup>.



Nota: El 2.3% de subempleo visible está calculado sobre la base de la población total de 15 y más años de edad. El 12.0% de subempleo invisible está calculado sobre la base de las personas ocupadas que trabajan 40 horas y más.

<sup>5</sup> Personas sin Seguro Social, sin contrato, que trabajan en empresas de menos de 5 personas, excluye a los profesionales y técnicos que trabajan por cuenta propia o como patronos.

<sup>6</sup> Personas que trabajan 40 horas y no desean trabajar más horas de las que trabajan.

<sup>7</sup> Ocupados que trabajan menos de 40 horas y no desean trabajar más horas de las que trabajan.

<sup>8</sup> Lo que significa que en promedio 2 de cada 100 personas ocupadas trabajan menos de 40 horas y desean trabajar más horas de las que trabajan.

<sup>9</sup> Es decir, que aproximadamente 11 de cada 100 personas ocupadas trabajan 40 horas o más y obtienen ingresos por debajo del salario mínimo.

Las tasas de subempleo por insuficiencia de horas se registraron en las provincias de Coclé, Los Santos y Chiriquí y las más bajas en las áreas indígenas, Bocas del Toro y Colón.

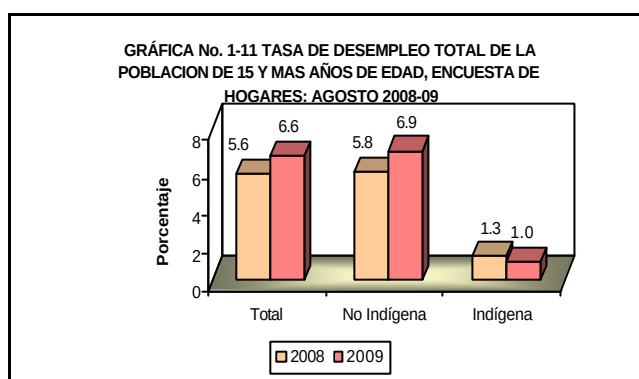
En lo relativo al subempleo por insuficiencia de ingresos, los niveles más altos lo ostentan el área indígena, Veraguas y Darién.

- **Tasa de desempleo total**

La tasa de desempleo total<sup>10</sup> en el 2009 se incremento en 1.0 punto porcentual, pasando de 5.6% en el 2008 a 6.6% en el 2009. El aumento se registró en la población no indígena con 1.1 puntos porcentuales, mientras que en la indígena disminuyó 0.3 puntos porcentuales. El área urbana registró una tasa de 7.9% y el área rural de 3.9%.

Por sexo, se observó que pese a que las mujeres tienen una menor participación en la actividad económica, su tasa de desempleo (8.9%) es superior a la de los hombres (5.1%).

Las provincias que registraron mayor tasa desempleo fueron: Colón 10.4%; Chiriquí 7.6%, Panamá 7.3% y Bocas del Toro 6.5%. El Área indígena, registró una tasa de desempleo de 1.0% debido en gran parte a que su población se dedica a la agricultura de subsistencia.



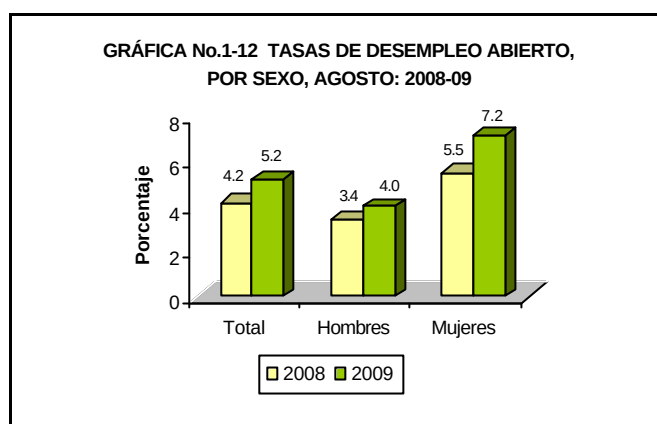
- **Tasa de desempleo abierto**

El desempleo abierto a nivel de la República es el que más influye sobre la tasa de desempleo total. La evolución del desempleo abierto reflejó en el año 2009 un incremento de 1.0 puntos porcentuales al pasar de 4.2% en el 2008 a 5.2% en el 2009. El aumento en la población no indígena es de 1.1 puntos porcentuales, donde la tasa de desempleo abierto pasó de 4.4% a 5.5%; en el caso de la población indígena se registró un aumento de 0.4 puntos porcentuales. (Ver Cuadro Núm.1-2)

El desempleo abierto aumentó en el área urbana pasando de 4.9% a 6.2% y en la rural de 2.7% a 3.1%.

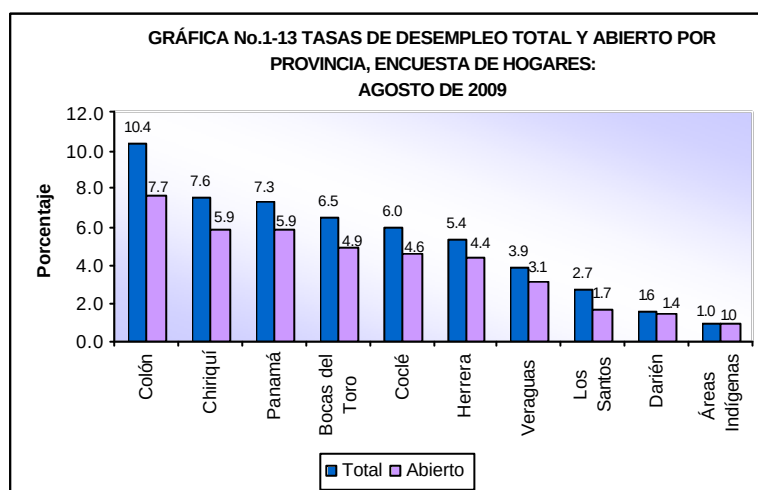
El análisis del desempleo abierto por sexo evidencia la misma tendencia observada en el desempleo total, registrando las mujeres una tasa de 7.2%, en tanto que los hombres registraron una tasa de 4.0%. (Ver Cuadro Núm.1-14)

<sup>10</sup> Incluye el desempleo abierto y el desempleo oculto.



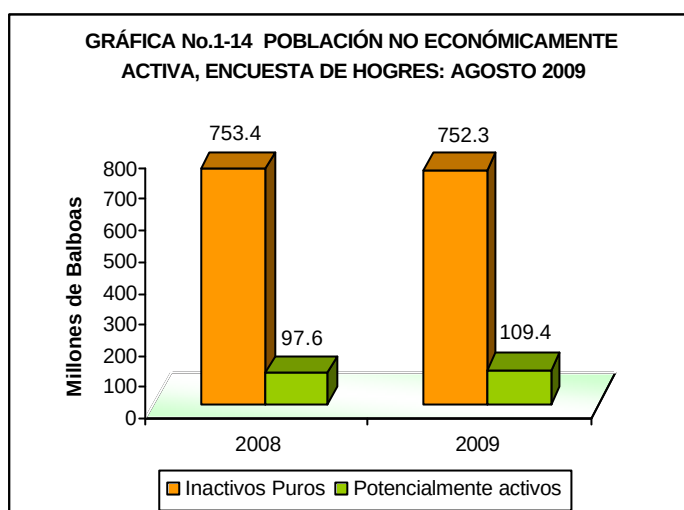
El comportamiento de este indicador por provincia reveló que la provincia de Colon continúa presentando la tasa de desempleo abierto mas alta del país con un 7.7%, pese a que registró la reducción mas significativa de 2.0% al pasar de un período a otro.

En la provincia de Panamá, se concentra el 57.1% de la población económicamente activa no indígena del país y el 61.1% de las personas con desempleo abierto; es decir, unas 48,410 personas.



- Población no económicamente activa**

La población no económicamente activa constituida por 861,747 personas, aumentó durante el período en 10,777 personas. Esta población está conformada por 752,307 inactivos puros y 109,440 potencialmente activos, siendo estos últimos, los que ejercen en primera instancia una presión sobre el mercado laboral.



## **GASTO SOCIAL 2009**

El Gasto Social efectuado por el Gobierno Central durante el 2009 alcanzó B/.2,544.2 millones, aumentando en B/.395 millones, respecto al año anterior, lo que corresponde a un cambio positivo de 18.4%.

Las funciones de Educación y Servicios Comunes y Trabajo y Seguridad Social, mostraron una participación creciente en el 2009, alcanzando en conjunto el 75.6% del Gasto Social.

Entre los principales objetivos del Gasto Social estuvieron: el fortalecimiento de programas para combatir la pobreza, elevar la productividad de las poblaciones pobres y vulnerables del país, el mejoramiento de la calidad educativa y de vida, y finalmente los proyectos de infraestructura vial (extensión de la Cinta Costera, fundamentalmente) representando un 39.0% de los gastos efectuados por el Gobierno Central.

CUADRO No.1-3 PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE COMPRADOR EN LA REPÚBLICA,  
SEGÚN CATEGORÍA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA, A PRECIOS DE 1996: AÑOS: 2005-09

| Categoría de actividad económica                          | Descripción                                                                                                                           | Producto interno bruto a precios de comprador<br>(en millones de balboas) |                 |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                           |                                                                                                                                       | 2005                                                                      | 2006            | 2007            | 2008 (P)        | 2009 (E)        |
| A                                                         | Agricultura, ganadería, caza y silvicultura.....                                                                                      | 621.6                                                                     | 670.6           | 688.8           | 714.8           | 653.5           |
| B                                                         | Pesca.....                                                                                                                            | 375.4                                                                     | 368.5           | 356.2           | 413.1           | 401.3           |
| C                                                         | Explotación de minas y canteras.....                                                                                                  | 136.1                                                                     | 159.5           | 197.8           | 259.0           | 271.8           |
| D                                                         | Industrias manufactureras.....                                                                                                        | 1,026.9                                                                   | 1,066.7         | 1,126.7         | 1,171.9         | 1,168.2         |
| E                                                         | Suministro de electricidad, gas y agua.....                                                                                           | 433.4                                                                     | 447.6           | 484.3           | 501.2           | 536.9           |
| F                                                         | Construcción.....                                                                                                                     | 566.8                                                                     | 671.2           | 819.3           | 1,075.0         | 1,124.7         |
| G                                                         | Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores, motocicletas, efectos personales y enseres domésticos..... | 2,047.4                                                                   | 2,274.0         | 2,517.7         | 2,704.6         | 2,603.8         |
| H                                                         | Hoteles y restaurantes.....                                                                                                           | 386.1                                                                     | 433.2           | 494.9           | 531.9           | 542.7           |
| I                                                         | Transporte, almacenamiento y comunicaciones.....                                                                                      | 2,567.9                                                                   | 2,920.9         | 3,417.5         | 4,050.6         | 4,388.1         |
| J                                                         | Intermediación financiera.....                                                                                                        | 1,032.4                                                                   | 1,187.1         | 1,414.7         | 1,636.7         | 1,600.8         |
| K                                                         | Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler.....                                                                           | 899.0                                                                     | 947.4           | 1,039.8         | 1,052.5         | 1,003.6         |
| M                                                         | Enseñanza privada.....                                                                                                                | 96.9                                                                      | 105.9           | 113.4           | 117.8           | 124.1           |
| N                                                         | Actividades de servicios sociales y de salud privada.....                                                                             | 134.3                                                                     | 137.8           | 155.6           | 161.7           | 166.6           |
| O                                                         | Otras actividades comunitarias, sociales y personales de servicios.....                                                               | 426.8                                                                     | 448.4           | 513.1           | 555.5           | 580.6           |
| ..                                                        | Menos: Servicios de Intermediación Financiera Medidos Indirectamente (SIFMI), asignados al consumo interno.....                       | 289.0                                                                     | 374.3           | 379.8           | 403.9           | 430.4           |
| Subtotal Producción de mercado .....                      |                                                                                                                                       | <b>10,462.0</b>                                                           | <b>11,464.5</b> | <b>12,960.0</b> | <b>14,542.4</b> | <b>14,736.3</b> |
| F                                                         | Construcción.....                                                                                                                     | 27.8                                                                      | 32.8            | 37.9            | 45.3            | 45.7            |
| K                                                         | Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler.....                                                                           | 1,358.4                                                                   | 1,453.9         | 1,568.0         | 1,718.9         | 1,874.3         |
| P                                                         | Hogares privados con servicio doméstico.....                                                                                          | 104.5                                                                     | 111.3           | 112.6           | 114.7           | 113.6           |
| Subtotal Producción para uso final propio .....           |                                                                                                                                       | <b>1,490.7</b>                                                            | <b>1,598.0</b>  | <b>1,718.5</b>  | <b>1,878.9</b>  | <b>2,033.6</b>  |
| Otra producción no de mercado .....                       |                                                                                                                                       | <b>1,208.3</b>                                                            | <b>1,231.8</b>  | <b>1,272.7</b>  | <b>1,321.0</b>  | <b>1,353.3</b>  |
| Valor Agregado Bruto, en valores básicos.....             |                                                                                                                                       | <b>13,161.0</b>                                                           | <b>14,294.3</b> | <b>15,951.2</b> | <b>17,742.3</b> | <b>18,123.2</b> |
| ..                                                        | Más: Derechos de importación.....                                                                                                     | 228.7                                                                     | 285.3           | 349.4           | 365.0           | 346.2           |
| ..                                                        | Más: Impuesto a la transferencia de bienes muebles.....                                                                               | 191.8                                                                     | 254.5           | 302.4           | 330.3           | 356.6           |
| ..                                                        | Más: Otros impuestos sobre los productos.....                                                                                         | 539.5                                                                     | 562.0           | 639.5           | 650.0           | 672.2           |
| ..                                                        | Menos: Subvenciones a los productos.....                                                                                              | 79.8                                                                      | 157.5           | 158.1           | 170.0           | 124.0           |
| <b>PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE COMPRADOR.....</b> |                                                                                                                                       | <b>14,041.2</b>                                                           | <b>15,238.6</b> | <b>17,084.4</b> | <b>18,917.6</b> | <b>19,374.2</b> |

(1) La categoría de actividad económica "O", componente de este subtotal, incluye los valores agregados pertenecientes a Otra producción no de mercado (P.13), correspondientes a Instituciones sin fines de lucro que sirven a los hogares, los cuales no se pueden separar.

(2) Corresponde al Gobierno General e incluye los valores agregados pertenecientes a las categorías económicas L, M, N y O de la CIU.

.. Dato no aplicable al grupo o categoría.

(P) Cifras preliminares.

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-4 VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE COMPRADOR EN LA REPÚBLICA, SEGÚN CATEGORÍA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA, A PRECIOS DE 1996: AÑOS 2005-04 A 2009-08

| Categoría de actividad económica                          | Descripción                                                                                                                           | Variación porcentual anual del producto interno bruto |            |             |             |             |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                           |                                                                                                                                       | 2005-04                                               | 2006-05    | 2007-06     | 2008-07 (P) | 2009-08 (E) |
| A                                                         | Agricultura, ganadería, caza y silvicultura.....                                                                                      | 4.8                                                   | 7.9        | 2.7         | 3.8         | -8.6        |
| B                                                         | Pesca.....                                                                                                                            | -0.9                                                  | -1.8       | -3.3        | 16.0        | -2.9        |
| C                                                         | Explotación de minas y canteras.....                                                                                                  | 0.1                                                   | 17.2       | 24.0        | 30.9        | 4.9         |
| D                                                         | Industrias manufactureras.....                                                                                                        | 4.2                                                   | 3.9        | 5.6         | 4.0         | -0.3        |
| E                                                         | Suministro de electricidad, gas y agua.....                                                                                           | 5.6                                                   | 3.3        | 8.2         | 3.5         | 7.1         |
| F                                                         | Construcción.....                                                                                                                     | 0.9                                                   | 18.4       | 22.1        | 31.2        | 4.6         |
| G                                                         | Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores, motocicletas, efectos personales y enseres domésticos..... | 8.8                                                   | 11.1       | 10.7        | 7.4         | -3.7        |
| H                                                         | Hoteles y restaurantes.....                                                                                                           | 11.1                                                  | 12.2       | 14.2        | 7.5         | 2.0         |
| I                                                         | Transporte, almacenamiento y comunicaciones.....                                                                                      | 11.8                                                  | 13.7       | 17.0        | 18.5        | 8.3         |
| J                                                         | Intermediación financiera.....                                                                                                        | 16.4                                                  | 15.0       | 19.2        | 15.7        | -2.2        |
| K                                                         | Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler.....                                                                           | 7.7                                                   | 5.4        | 9.8         | 1.2         | -4.6        |
| M                                                         | Enseñanza privada.....                                                                                                                | 4.4                                                   | 9.3        | 7.1         | 3.9         | 5.3         |
| N                                                         | Actividades de servicios sociales y de salud privada.....                                                                             | 3.7                                                   | 2.6        | 12.9        | 3.9         | 3.0         |
| O                                                         | Otras actividades comunitarias, sociales y personales de servicios.....                                                               | 4.0                                                   | 5.1        | 14.4        | 8.3         | 4.5         |
| ..                                                        | Menos: Servicios de Intermediación Financiera Medidos Indirectamente (SIFMI), asignados al consumo interno.....                       | 10.1                                                  | 29.5       | 1.5         | 6.3         | 6.6         |
| Subtotal Producción de mercado .....                      |                                                                                                                                       | 8.0                                                   | 9.6        | 13.0        | 12.2        | 1.3         |
| F                                                         | Construcción.....                                                                                                                     | 3.0                                                   | 18.0       | 15.5        | 19.5        | 0.9         |
| K                                                         | Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler.....                                                                           | 7.1                                                   | 7.0        | 7.8         | 9.6         | 9.0         |
| P                                                         | Hogares privados con servicio doméstico.....                                                                                          | 1.8                                                   | 6.5        | 1.2         | 1.9         | -1.0        |
| Subtotal Producción para uso final propio .....           |                                                                                                                                       | 6.6                                                   | 7.2        | 7.5         | 9.3         | 8.2         |
| Otra producción no de mercado .....                       |                                                                                                                                       | -0.7                                                  | 1.9        | 3.3         | 3.8         | 2.4         |
| Valor Agregado Bruto, en valores básicos.....             |                                                                                                                                       | 7.0                                                   | 8.6        | 11.6        | 11.2        | 2.1         |
| ..                                                        | Más: Derechos de importación.....                                                                                                     | 10.0                                                  | 24.7       | 22.5        | 4.5         | -5.2        |
| ..                                                        | Más: Impuesto a la transferencia de bienes muebles.....                                                                               | 12.4                                                  | 32.7       | 18.8        | 9.2         | 8.0         |
| ..                                                        | Más: Otros impuestos sobre los productos.....                                                                                         | 7.9                                                   | 4.2        | 13.8        | 1.6         | 3.4         |
| ..                                                        | Menos: Subvenciones a los productos.....                                                                                              | 2.7                                                   | 97.4       | 0.4         | 7.5         | -27.1       |
| <b>PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE COMPRADOR.....</b> |                                                                                                                                       | <b>7.2</b>                                            | <b>8.5</b> | <b>12.1</b> | <b>10.7</b> | <b>2.4</b>  |

(1) La categoría de actividad económica "O", componente de este subtotal, incluye los valores agregados pertenecientes a Otra producción no de mercado (P.13), correspondientes a Instituciones sin fines de lucro que sirven a los hogares, los cuales no se pueden separar.

(2) Corresponde al Gobierno General e incluye los valores agregados pertenecientes a las categorías económicas L, M, N y O de la CIIU.

.. Dato no aplicable al grupo o categoría.

(P) Cifras preliminares.

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.



CUADRO No.1-5 COMPOSICIÓN PORCENTUAL DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE COMPRADOR EN LA REPÚBLICA, SEGÚN CATEGORÍA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA, A PRECIOS DE 1996: AÑOS 2005-09

| Categoría de actividad económica                          | Descripción                                                                                                                           | Composición porcentual del producto interno bruto |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                           |                                                                                                                                       | 2005                                              | 2006         | 2007         | 2008 (P)     | 2009 (E)     |
| A                                                         | Agricultura, ganadería, caza y silvicultura.....                                                                                      | 4.4                                               | 4.4          | 4.0          | 3.8          | 3.4          |
| B                                                         | Pesca.....                                                                                                                            | 2.8                                               | 2.4          | 2.1          | 2.2          | 2.1          |
| C                                                         | Explotación de minas y canteras.....                                                                                                  | 1.0                                               | 1.0          | 1.2          | 1.4          | 1.4          |
| D                                                         | Industrias manufactureras.....                                                                                                        | 7.3                                               | 7.0          | 6.6          | 6.2          | 6.0          |
| E                                                         | Suministro de electricidad, gas y agua.....                                                                                           | 3.1                                               | 2.9          | 2.8          | 2.6          | 2.8          |
| F                                                         | Construcción.....                                                                                                                     | 4.0                                               | 4.4          | 4.8          | 5.7          | 5.8          |
| G                                                         | Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores, motocicletas, efectos personales y enseres domésticos..... | 14.6                                              | 14.9         | 14.7         | 14.3         | 13.4         |
| H                                                         | Hoteles y restaurantes.....                                                                                                           | 2.7                                               | 2.8          | 2.9          | 2.8          | 2.8          |
| I                                                         | Transporte, almacenamiento y comunicaciones.....                                                                                      | 18.3                                              | 19.2         | 20.0         | 21.4         | 22.6         |
| J                                                         | Intermediación financiera.....                                                                                                        | 7.4                                               | 7.8          | 8.3          | 8.7          | 8.3          |
| K                                                         | Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler.....                                                                           | 6.4                                               | 6.2          | 6.1          | 5.6          | 5.2          |
| M                                                         | Enseñanza privada.....                                                                                                                | 0.7                                               | 0.7          | 0.7          | 0.6          | 0.6          |
| N                                                         | Actividades de servicios sociales y de salud privada.....                                                                             | 1.0                                               | 0.9          | 0.9          | 0.9          | 0.9          |
| O                                                         | Otras actividades comunitarias, sociales y personales de servicios.....                                                               | 3.0                                               | 2.9          | 3.0          | 2.9          | 3.0          |
| ..                                                        | Menos: Servicios de Intermediación Financiera Medidos Indirectamente (SIFMI), asignados al consumo interno.....                       | 2.1                                               | 2.5          | 2.2          | 2.1          | 2.2          |
| Subtotal Producción de mercado .....                      |                                                                                                                                       | 74.6                                              | 75.2         | 75.9         | 76.9         | 76.1         |
| F                                                         | Construcción.....                                                                                                                     | 0.2                                               | 0.2          | 0.2          | 0.2          | 0.2          |
| K                                                         | Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler.....                                                                           | 9.7                                               | 9.5          | 9.2          | 9.1          | 9.7          |
| P                                                         | Hogares privados con servicio doméstico.....                                                                                          | 0.7                                               | 0.7          | 0.7          | 0.6          | 0.6          |
| Subtotal Producción para uso final propio .....           |                                                                                                                                       | 10.6                                              | 10.3         | 10.1         | 9.9          | 10.5         |
| Otra producción no de mercado .....                       |                                                                                                                                       | 8.6                                               | 8.0          | 7.4          | 7.0          | 7.0          |
| Valor Agregado Bruto, en valores básicos.....             |                                                                                                                                       | 93.8                                              | 93.7         | 93.4         | 93.9         | 93.5         |
| ..                                                        | Más: Derechos de importación.....                                                                                                     | 1.6                                               | 1.9          | 2.0          | 1.9          | 1.8          |
| ..                                                        | Más: Impuesto a la transferencia de bienes muebles.....                                                                               | 1.4                                               | 1.7          | 1.8          | 1.7          | 1.8          |
| ..                                                        | Más: Otros impuestos sobre los productos.....                                                                                         | 3.8                                               | 3.7          | 3.7          | 3.4          | 3.4          |
| ..                                                        | Menos: Subvenciones a los productos.....                                                                                              | 0.6                                               | 1.0          | 0.9          | 0.9          | 0.6          |
| <b>PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE COMPRADOR.....</b> |                                                                                                                                       | <b>100.0</b>                                      | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |

(1) La categoría de actividad económica "O", componente de este subtotal, incluye los valores agregados pertenecientes a Otra producción no de mercado (P.13), correspondientes a Instituciones sin fines de lucro que sirven a los hogares, los cuales no se pueden separar.

(2) Corresponde al Gobierno General e incluye los valores agregados pertenecientes a las categorías económicas L, M, N y O de la CIIU.

.. Dato no aplicable al grupo o categoría.

(P) Cifras preliminares.

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-6 PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE  
COMPRADOR DE 1996, TOTAL Y PER CÁPITA EN LA REPÚBLICA, Y SUS  
VARIACIONES PORCENTUALES ANUALES: AÑOS 1996-2009

| Año           | Producto interno bruto<br>a precios de comprador |                                              | Variación porcentual<br>anual |                   |
|---------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|               | Total (en<br>millones de<br>balboas de<br>1996)  | Per cápita<br>(1) (en<br>balboas de<br>1996) | PIB total                     | PIB Per<br>cápita |
| 1996.....     | 9,322.1                                          | 3,421                                        | ..                            | ..                |
| 1997.....     | 9,924.4                                          | 3,570                                        | 6.5                           | 4.3               |
| 1998.....     | 10,653.0                                         | 3,756                                        | 7.3                           | 5.2               |
| 1999.....     | 11,070.3                                         | 3,828                                        | 3.9                           | 1.9               |
| 2000.....     | 11,370.9                                         | 3,857                                        | 2.7                           | 0.8               |
| 2001.....     | 11,436.2                                         | 3,807                                        | 0.6                           | -1.3              |
| 2002.....     | 11,691.1                                         | 3,821                                        | 2.2                           | 0.4               |
| 2003.....     | 12,182.8                                         | 3,909                                        | 4.2                           | 2.3               |
| 2004.....     | 13,099.2                                         | 4,129                                        | 7.5                           | 5.6               |
| 2005 .....    | 14,041.2                                         | 4,350                                        | 7.2                           | 5.3               |
| 2006 .....    | 15,238.6                                         | 4,640                                        | 8.5                           | 6.7               |
| 2007 .....    | 17,084.4                                         | 5,115                                        | 12.1                          | 10.2              |
| 2008 (P)..... | 18,917.6                                         | 5,572                                        | 10.7                          | 8.9               |
| 2009 (E)..... | 19,374.2                                         | 5,615                                        | 2.4                           | 0.8               |

(1) Con base en las estimaciones y proyecciones de la población total de la República al 1 de julio de cada año, elaborada con los resultados del Censo Nacional de Población del 2000 (Hipótesis III Media).

.. Dato no aplicable al grupo o categoría.

(P) Cifras preliminares.

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-7 PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE COMPRADOR ,  
EN VALORES A PRECIOS CORRIENTES Y CONSTANTES (AÑO BASE 1996):  
AÑOS 1996-09

| Años          | Producto Interno Bruto<br>(en millones de balboas) |                       | Variaciones porcentuales |                       |
|---------------|----------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|               | Precios<br>Corrientes                              | Precios<br>Constantes | Precios<br>Corrientes    | Precios<br>Constantes |
| 1996.....     | 9,322.1                                            | 9,322.1               | 3.1                      | 2.8                   |
| 1997.....     | 10,084.0                                           | 9,924.4               | 8.2                      | 6.5                   |
| 1998.....     | 10,932.5                                           | 10,653.0              | 8.4                      | 7.3                   |
| 1999.....     | 11,456.3                                           | 11,070.3              | 4.8                      | 3.9                   |
| 2000.....     | 11,620.5                                           | 11,370.9              | 1.4                      | 2.7                   |
| 2001.....     | 11,807.5                                           | 11,436.2              | 1.6                      | 0.6                   |
| 2002.....     | 12,272.4                                           | 11,691.1              | 3.9                      | 2.2                   |
| 2003.....     | 12,933.2                                           | 12,182.8              | 5.4                      | 4.2                   |
| 2004.....     | 14,179.3                                           | 13,099.2              | 9.6                      | 7.5                   |
| 2005.....     | 15,464.7                                           | 14,041.2              | 9.1                      | 7.2                   |
| 2006.....     | 17,137.0                                           | 15,238.6              | 10.8                     | 8.5                   |
| 2007.....     | 19,793.7                                           | 17,084.4              | 15.5                     | 12.1                  |
| 2008 (P)..... | 23,183.9                                           | 18,917.6              | 17.1                     | 10.7                  |
| 2009(E).....  | 24,349.4                                           | 19,374.2              | 5.0                      | 2.4                   |

(P) Cifras Preliminares

(E) Cifras Estimadas

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-8 PRESENTACIÓN ANALÍTICA DE LA BALANZA DE PAGOS DE PANAMÁ,  
SEGÚN PARTIDA, AÑOS: 2005-09

| Partida                                                                 | Presentación analítica<br>(en millones de balboas) |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                         | 2005                                               | 2006 (P)        | 2007 (P)        | 2008 (P)        | 2009 (E)        |
| <b>A. Cuenta Corriente</b> .....                                        | <b>-1,021.8</b>                                    | <b>-448.4</b>   | <b>-1,407.0</b> | <b>-2,677.1</b> | <b>-3.5</b>     |
| 1. Bienes fob : exportaciones .....                                     | 7,375.2                                            | 8,475.3         | 9,333.7         | 10,323.2        | 10,904.3        |
| 2. Bienes fob : importaciones .....                                     | -8,933.0                                           | -10,190.4       | -12,523.8       | -14,869.1       | -12,930.6       |
| <b>Balanza de bienes</b> .....                                          | <b>-1,557.8</b>                                    | <b>-1,715.1</b> | <b>-3,190.1</b> | <b>-4,545.9</b> | <b>-2,026.3</b> |
| 3. Servicios: crédito .....                                             | 3,231.3                                            | 4,000.2         | 4,958.1         | 5,825.9         | 5,438.2         |
| 4. Servicios: débito .....                                              | -1,811.4                                           | -1,727.7        | -2,121.8        | -2,621.2        | -2,165.9        |
| <b>Balanza de bienes y servicios</b> .....                              | <b>-137.9</b>                                      | <b>557.4</b>    | <b>-353.8</b>   | <b>-1,341.2</b> | <b>1,246.0</b>  |
| 5. Renta: crédito .....                                                 | 1,054.8                                            | 1,403.0         | 1,864.2         | 1,891.9         | 1,504.6         |
| 6. Renta: débito .....                                                  | -2,180.4                                           | -2,661.3        | -3,170.6        | -3,465.7        | -2,964.5        |
| <b>Balanza de bienes, servicios y renta</b> .....                       | <b>-1,263.5</b>                                    | <b>-700.9</b>   | <b>-1,660.2</b> | <b>-2,915.0</b> | <b>-213.9</b>   |
| 7. Transferencias corrientes: crédito .....                             | 338.2                                              | 388.4           | 416.4           | 449.5           | 463.1           |
| 8. Transferencias corrientes: débito .....                              | -96.5                                              | -135.9          | -163.2          | -211.6          | -252.7          |
| <b>B. Cuenta de Capital</b> .....                                       | <b>15.8</b>                                        | <b>15.2</b>     | <b>43.7</b>     | <b>56.9</b>     | <b>23.1</b>     |
| 9. Cuenta de capital: crédito .....                                     | 15.8                                               | 15.2            | 43.7            | 56.9            | 23.1            |
| 10. Cuenta de capital: débito .....                                     | -                                                  | -               | -               | -               | -               |
| <b>Total, Grupos A y B</b> .....                                        | <b>-1,006.0</b>                                    | <b>-433.2</b>   | <b>-1,363.3</b> | <b>-2,620.2</b> | <b>19.6</b>     |
| <b>C. Cuenta Financiera (1)</b> .....                                   | <b>2,040.1</b>                                     | <b>463.5</b>    | <b>2,459.1</b>  | <b>2,909.0</b>  | <b>1,242.4</b>  |
| 11. Inversión directa en el extranjero .....                            | -                                                  | -               | -               | -               | -               |
| 12. Inversión directa en la economía declarante .....                   | 917.6                                              | 2,557.1         | 1,776.5         | 2,401.7         | 1,772.8         |
| 13. Inversión de cartera - activos .....                                | <u>-1,102.8</u>                                    | <u>-755.9</u>   | <u>-1,081.6</u> | <u>-464.3</u>   | <u>-864.1</u>   |
| 13.1 Títulos de participación en el capital .....                       | -16.9                                              | -142.8          | 130.3           | 3.9             | 7.9             |
| 13.2 Títulos de deuda .....                                             | -1,085.9                                           | -613.1          | -1,211.9        | -468.2          | -872.0          |
| 14. Inversión de cartera - pasivos .....                                | <u>545.7</u>                                       | <u>254.9</u>    | <u>450.0</u>    | <u>-62.3</u>    | <u>1,323.0</u>  |
| 14.1 Títulos de participación en el capital .....                       | -                                                  | -               | -               | -               | -               |
| 14.2 Títulos de deuda .....                                             | 545.7                                              | 254.9           | 450.0           | -62.3           | 1,323.0         |
| 15. Otra inversión - activos .....                                      | <u>-334.4</u>                                      | <u>-3,790.4</u> | <u>-5,118.5</u> | <u>-3,000.6</u> | <u>-1,106.7</u> |
| 15.1 Autoridades monetarias .....                                       | -                                                  | -               | -               | -               | -               |
| 15.2 Gobierno general .....                                             | 496.7                                              | -309.1          | -               | -               | -               |
| 15.3 Bancos .....                                                       | -276.1                                             | -2,848.1        | -4,817.5        | -3,056.3        | -298.1          |
| 15.4 Otros sectores .....                                               | -555.0                                             | -633.2          | -301.0          | 55.7            | -808.6          |
| 16. Otra inversión - pasivos .....                                      | 2,014.0                                            | 2,197.8         | 6,432.7         | 4,034.5         | 117.4           |
| 16.1 Autoridades monetarias .....                                       | -                                                  | 9.4             | 10.0            | 7.2             | 265.4           |
| 16.2 Gobierno general .....                                             | -54.2                                              | 23.6            | 34.8            | 243.8           | 335.4           |
| 16.3 Bancos .....                                                       | 1,866.4                                            | 2,100.8         | 6,111.6         | 3,558.1         | -705.0          |
| 16.4 Otros sectores .....                                               | 201.8                                              | 64.0            | 276.3           | 225.4           | 221.6           |
| <b>Total, Grupos A a C</b> .....                                        | <b>1,034.1</b>                                     | <b>30.3</b>     | <b>1,095.8</b>  | <b>288.8</b>    | <b>1,262.0</b>  |
| <b>D. Errores y Omisiones Netos</b> .....                               | <b>-359.3</b>                                      | <b>141.7</b>    | <b>-474.3</b>   | <b>296.0</b>    | <b>-651.8</b>   |
| <b>Total, Grupos A a D (Balanza global)</b> .....                       | <b>674.8</b>                                       | <b>172.0</b>    | <b>621.5</b>    | <b>584.8</b>    | <b>610.2</b>    |
| <b>E. Financiamiento</b> .....                                          | <b>-674.8</b>                                      | <b>-172.0</b>   | <b>-621.5</b>   | <b>-584.8</b>   | <b>-610.2</b>   |
| 17. Activos de reserva .....                                            | -521.3                                             | -162.1          | -611.4          | -579.4          | -610.2          |
| 18. Uso del crédito y préstamos del Fondo Monetario Internacional ..... | -9.8                                               | -9.9            | -10.1           | -5.4            | -               |
| 19. Financiamiento excepcional .....                                    | -143.7                                             | -               | -               | -               | -               |

(1) Excluye componentes que han sido clasificados como Grupo E.

(P) Cifras preliminares.

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-9 RESUMEN DE LOS COMPONENTES NORMALIZADOS DE LA BALANZA DE PAGOS  
DE PANAMÁ, SEGÚN PARTIDA: AÑOS 2005-09

| Partida                                                           | Resumen de los Componentes Normalizados<br>(en millones de balboas) |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                   | 2005                                                                | 2006 (P)        | 2007 (P)        | 2008 (P)        | 2009 (E)        |
| <b>I. CUENTA CORRIENTE .....</b>                                  | <b>-1,021.8</b>                                                     | <b>-448.4</b>   | <b>-1,407.0</b> | <b>-2,677.1</b> | <b>-3.5</b>     |
| Exportación de bienes, servicios y renta .....                    | 11,661.3                                                            | 13,878.5        | 16,156.0        | 18,041.0        | 17,847.1        |
| Importación de bienes, servicios y renta .....                    | -12,924.8                                                           | -14,579.4       | -17,816.2       | -20,956.0       | -18,061.0       |
| <b>A. Bienes (netos) .....</b>                                    | <b>-1,557.8</b>                                                     | <b>-1,715.1</b> | <b>-3,190.1</b> | <b>-4,545.9</b> | <b>-2,026.3</b> |
| Bienes (Crédito) .....                                            | 7,375.2                                                             | 8,475.3         | 9,333.7         | 10,323.2        | 10,904.3        |
| 1. Mercancías generales .....                                     | 7,160.2                                                             | 8,151.5         | 8,967.1         | 9,920.8         | 10,617.3        |
| 2. Bienes para transformación .....                               | 1.1                                                                 | 0.8             | 0.4             | 0.6             | -               |
| 3. Reparaciones de bienes .....                                   | 1.5                                                                 | 1.8             | 3.4             | 3.8             | 3.3             |
| 4. Bienes adquiridos en puertos por medios<br>de transporte ..... | 212.4                                                               | 321.2           | 362.8           | 398.0           | 283.7           |
| Bienes (Débito) .....                                             | -8,933.0                                                            | -10,190.4       | -12,523.8       | -14,869.1       | -12,930.6       |
| 1. Mercancías generales .....                                     | -8,869.0                                                            | -10,108.3       | -12,427.0       | -14,710.3       | -12,822.1       |
| 2. Bienes para transformación .....                               | -0.9                                                                | -1.1            | -0.6            | -               | -               |
| 3. Reparaciones de bienes .....                                   | -                                                                   | -               | -2.5            | -2.7            | -3.9            |
| 4. Bienes adquiridos en puertos por medios<br>de transporte ..... | -63.1                                                               | -81.0           | -93.7           | -156.1          | -104.6          |
| <b>B. Servicios (netos) .....</b>                                 | <b>1,419.9</b>                                                      | <b>2,272.5</b>  | <b>2,836.3</b>  | <b>3,204.7</b>  | <b>3,272.3</b>  |
| Servicios (Crédito) .....                                         | 3,231.3                                                             | 4,000.2         | 4,958.1         | 5,825.9         | 5,438.2         |
| 1. Transportes .....                                              | 1,791.0                                                             | 2,217.3         | 2,619.7         | 3,096.8         | 3,014.4         |
| 2. Viajes .....                                                   | 779.8                                                               | 960.0           | 1,184.8         | 1,408.1         | 1,482.7         |
| 3. Servicios de comunicaciones .....                              | 126.8                                                               | 161.5           | 215.6           | 235.5           | 237.6           |
| 4. Servicios de construcción .....                                | -                                                                   | -               | 0.6             | 2.5             | 1.5             |
| 5. Servicios de seguros .....                                     | 31.4                                                                | 43.9            | 55.0            | 91.4            | 91.1            |
| 6. Servicios financieros .....                                    | 197.8                                                               | 273.2           | 337.9           | 485.0           | 303.3           |
| 7. Servicios de informática y de información .....                | 11.7                                                                | 13.8            | 17.9            | 24.2            | 22.7            |
| 8. Regalías y derechos de licencia .....                          | -                                                                   | -               | -               | -               | -               |
| 9. Otros servicios empresariales .....                            | 254.6                                                               | 287.6           | 455.9           | 412.8           | 228.8           |
| 11. Servicios del gobierno, n.i.o.p. ....                         | 38.2                                                                | 42.9            | 70.7            | 69.6            | 56.1            |
| Servicios (Débito) .....                                          | -1,811.4                                                            | -1,727.7        | -2,121.8        | -2,621.2        | -2,165.9        |
| 1. Transportes .....                                              | -959.1                                                              | -952.8          | -1,211.1        | -1,543.2        | -1,203.8        |
| 2. Viajes .....                                                   | -271.1                                                              | -271.2          | -307.0          | -365.8          | -337.9          |
| 3. Servicios de comunicaciones .....                              | -25.1                                                               | -33.5           | -54.3           | -85.5           | -44.6           |
| 4. Servicios de construcción .....                                | -                                                                   | -               | -               | -               | -               |
| 5. Servicios de seguros .....                                     | -105.3                                                              | -94.2           | -72.2           | -85.8           | -80.5           |
| 6. Servicios financieros .....                                    | -157.4                                                              | -141.9          | -220.1          | -318.7          | -231.7          |
| 7. Servicios de informática y de información .....                | -                                                                   | -               | -               | -               | -               |
| 8. Regalías y derechos de licencia .....                          | -44.6                                                               | -42.6           | -56.1           | -37.6           | -25.0           |
| 9. Otros servicios empresariales .....                            | -195.9                                                              | -136.3          | -144.6          | -113.3          | -169.6          |
| 11. Servicios del gobierno, n.i.o.p. ....                         | -52.9                                                               | -55.2           | -56.4           | -71.3           | -72.8           |
| <b>C. Renta (neta) .....</b>                                      | <b>-1,125.6</b>                                                     | <b>-1,258.3</b> | <b>-1,306.4</b> | <b>-1,573.8</b> | <b>-1,459.9</b> |
| Renta (Crédito) .....                                             | 1,054.8                                                             | 1,403.0         | 1,864.2         | 1,891.9         | 1,504.6         |
| 1. Remuneración de empleados .....                                | 5.2                                                                 | 7.8             | 7.1             | 9.4             | 8.3             |
| 2. Renta de la inversión .....                                    | 1,049.6                                                             | 1,395.2         | 1,857.1         | 1,882.5         | 1,496.3         |
| 2.1 Inversión directa .....                                       | -                                                                   | -               | -               | -               | -               |
| 2.2 Inversión de cartera .....                                    | 421.4                                                               | 435.3           | 588.2           | 582.4           | 438.8           |
| 2.3 Otra inversión .....                                          | 628.2                                                               | 959.9           | 1,268.9         | 1,300.1         | 1,057.5         |
| Renta (Débito) .....                                              | -2,180.4                                                            | -2,661.3        | -3,170.6        | -3,465.7        | -2,964.5        |
| 1. Remuneración de empleados .....                                | -                                                                   | -               | -               | -               | -               |
| 2. Renta de la inversión .....                                    | -2,180.4                                                            | -2,661.3        | -3,170.6        | -3,465.7        | -2,964.5        |
| 2.1 Inversión directa .....                                       | -1,047.8                                                            | -1,196.7        | -1,520.6        | -1,747.2        | -1,397.2        |
| 2.2 Inversión de cartera .....                                    | -504.0                                                              | -488.5          | -526.1          | -548.3          | -544.3          |
| 2.3 Otra inversión .....                                          | -628.6                                                              | -976.1          | -1,123.9        | -1,170.2        | -1,023.0        |
| <b>D. Transferencias corrientes (netas) .....</b>                 | <b>241.7</b>                                                        | <b>252.5</b>    | <b>253.2</b>    | <b>237.9</b>    | <b>210.4</b>    |
| Transferencias corrientes (crédito) .....                         | 338.2                                                               | 388.4           | 416.4           | 449.5           | 463.1           |
| Transferencias corrientes (débito) .....                          | -96.5                                                               | -135.9          | -163.2          | -211.6          | -252.7          |
| 1. Gobierno general .....                                         | 97.9                                                                | 109.5           | 107.4           | 125.2           | 128.2           |
| 2. Otros sectores .....                                           | 143.8                                                               | 143.0           | 145.8           | 112.7           | 82.2            |
| <b>II. CUENTA DE CAPITAL Y FINANCIERA .....</b>                   | <b>1,381.1</b>                                                      | <b>306.7</b>    | <b>1,881.3</b>  | <b>2,381.1</b>  | <b>655.3</b>    |
| <b>A. Cuenta de capital .....</b>                                 | <b>15.8</b>                                                         | <b>15.2</b>     | <b>43.7</b>     | <b>56.9</b>     | <b>23.1</b>     |
| <b>B. Cuenta financiera .....</b>                                 | <b>1,365.3</b>                                                      | <b>291.5</b>    | <b>1,837.6</b>  | <b>2,324.2</b>  | <b>632.2</b>    |
| 1. Inversión directa en la economía declarante .....              | 917.6                                                               | 2,557.1         | 1,776.5         | 2,401.7         | 1,772.8         |
| 1.1 Acciones y otras participaciones de capital ..                | 46.4                                                                | 2,077.7         | 719.4           | 917.9           | 969.3           |
| 1.2 Utilidades reinvertidas .....                                 | 423.2                                                               | 186.5           | 879.3           | 1,348.3         | 789.9           |
| 1.3 Otro capital .....                                            | 448.0                                                               | 292.9           | 177.8           | 135.5           | 13.6            |
| 2. Inversión de cartera .....                                     | -700.8                                                              | -501.0          | -631.6          | -526.6          | -458.9          |
| 2.1 Activos .....                                                 | -1,102.8                                                            | -755.9          | -1,081.6        | -464.3          | -864.1          |
| 2.2 Pasivos .....                                                 | 402.0                                                               | 254.9           | 450.0           | -62.3           | 1,323.0         |
| 3. Otra inversión .....                                           | 1,669.8                                                             | -1,602.5        | 1,304.1         | 1,028.5         | -989.3          |
| 3.1 Activos .....                                                 | -334.4                                                              | -3,790.4        | -5,118.5        | -3,000.6        | -1,106.7        |
| 3.1.1 Créditos comerciales .....                                  | -214.3                                                              | -308.9          | -270.3          | -71.7           | 89.5            |
| 3.1.2 Préstamos .....                                             | -1,388.1                                                            | -1,788.2        | -4,521.8        | -1,036.0        | 149.8           |
| 3.1.3 Moneda y depósitos .....                                    | 2,073.4                                                             | -1,508.7        | -296.3          | -2,047.6        | -479.1          |
| 3.1.4 Otros activos .....                                         | -805.4                                                              | -184.6          | -30.1           | 154.7           | -866.9          |
| 3.2 Pasivos .....                                                 | 2,004.2                                                             | 2,187.9         | 6,422.6         | 4,029.1         | 117.4           |
| 3.2.1 Créditos comerciales .....                                  | 107.7                                                               | 73.7            | 79.8            | 204.0           | 62.8            |
| 3.2.2 Préstamos .....                                             | 853.6                                                               | 851.8           | 1,631.6         | -743.0          | -411.5          |
| 3.2.3 Moneda y depósitos .....                                    | 875.0                                                               | 1,354.2         | 4,705.9         | 4,168.1         | 363.0           |
| 3.2.4 Otros pasivos .....                                         | 167.9                                                               | -91.8           | 5.3             | 400.0           | 103.1           |
| 4. Activos de reserva .....                                       | -521.3                                                              | -162.1          | -611.4          | -579.4          | -610.2          |
| <b>III. ERRORES Y OMISIONES NETOS .....</b>                       | <b>-359.3</b>                                                       | <b>141.7</b>    | <b>-474.3</b>   | <b>296.0</b>    | <b>-651.8</b>   |

(P) Cifras preliminares.

(E) Cifras estimadas.

n.i.o.p. No incluido en otra partida.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-10 RESUMEN DE LA BALANZA DE PAGOS DE PANAMÁ, SEGÚN PARTIDA  
Y SECTOR: AÑOS 2005-09

| Partida y Sector                                        | Resumen de la Balanza de Pagos<br>(en millones de balboas) |                  |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 2005                                                       | 2006 (P)         | 2007 (P)         | 2008 (P)         | 2009 (F)         |
| <b>I. CUENTA CORRIENTE .....</b>                        | <b>-1,021.8</b>                                            | <b>-448.4</b>    | <b>-1,407.0</b>  | <b>-2,677.1</b>  | <b>-3.5</b>      |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | -440.2                                                     | -114.8           | -261.4           | -784.2           | 1,401.1          |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | -1.0                                                       | -16.3            | 57.4             | -68.9            | -55.5            |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | 24.0                                                       | 25.0             | 56.0             | 71.6             | 49.2             |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | 1,234.1                                                    | 1,537.6          | 1,765.8          | 2,019.1          | 1,835.8          |
| 5. Deuda externa .....                                  | -571.6                                                     | -571.6           | -601.7           | -626.6           | -627.7           |
| 6. Otros sectores .....                                 | -1,267.1                                                   | -1,308.3         | -2,423.1         | -3,288.1         | -2,606.4         |
| <b>Exportaciones de bienes, servicios y renta .....</b> | <b>11,661.3</b>                                            | <b>13,878.5</b>  | <b>16,156.0</b>  | <b>18,041.0</b>  | <b>17,847.1</b>  |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | 6,201.7                                                    | 7,052.7          | 7,796.4          | 8,643.5          | 9,685.1          |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | 701.5                                                      | 935.0            | 1,282.0          | 1,439.3          | 1,033.2          |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | 394.0                                                      | 546.4            | 691.6            | 740.4            | 658.2            |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | 1,234.1                                                    | 1,537.6          | 1,765.8          | 2,019.1          | 1,835.8          |
| 5. Deuda externa .....                                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 6. Otros sectores .....                                 | 3,130.0                                                    | 3,806.8          | 4,620.2          | 5,198.7          | 4,634.8          |
| <b>A. Bienes .....</b>                                  | <b>7,375.2</b>                                             | <b>8,475.3</b>   | <b>9,333.7</b>   | <b>10,323.2</b>  | <b>10,904.3</b>  |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | 6,095.7                                                    | 7,011.7          | 7,696.3          | 8,599.4          | 9,647.6          |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 5. Deuda externa .....                                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 6. Otros sectores .....                                 | 1,279.5                                                    | 1,463.6          | 1,637.4          | 1,723.8          | 1,256.7          |
| <b>B. Servicios .....</b>                               | <b>3,231.3</b>                                             | <b>4,000.2</b>   | <b>4,958.1</b>   | <b>5,825.9</b>   | <b>5,438.2</b>   |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | 85.9                                                       | 20.7             | 71.1             | 22.1             | 30.6             |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | 118.2                                                      | 153.4            | 234.6            | 362.0            | 151.4            |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | 79.6                                                       | 119.8            | 103.3            | 123.0            | 151.9            |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | 1,234.1                                                    | 1,537.6          | 1,765.8          | 2,019.1          | 1,835.8          |
| 5. Deuda externa .....                                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 6. Otros sectores .....                                 | 1,713.5                                                    | 2,168.7          | 2,783.3          | 3,299.7          | 3,268.5          |
| <b>C. Renta .....</b>                                   | <b>1,054.8</b>                                             | <b>1,403.0</b>   | <b>1,864.2</b>   | <b>1,891.9</b>   | <b>1,504.6</b>   |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | 20.1                                                       | 20.3             | 29.0             | 22.0             | 6.9              |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | 583.3                                                      | 781.6            | 1,047.4          | 1,077.3          | 881.8            |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | 314.4                                                      | 426.6            | 588.3            | 617.4            | 506.3            |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 5. Deuda externa .....                                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 6. Otros sectores .....                                 | 137.0                                                      | 174.5            | 199.5            | 175.2            | 109.6            |
| <b>Importaciones de bienes, servicios y renta .....</b> | <b>-12,924.8</b>                                           | <b>-14,579.4</b> | <b>-17,816.2</b> | <b>-20,956.0</b> | <b>-18,061.0</b> |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | -6,641.9                                                   | -7,167.5         | -8,057.8         | -9,427.7         | -8,284.0         |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | -702.5                                                     | -951.3           | -1,224.6         | -1,508.2         | -1,088.7         |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | -370.0                                                     | -521.4           | -635.6           | -668.8           | -609.0           |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 5. Deuda externa .....                                  | -571.6                                                     | -571.6           | -601.7           | -626.6           | -627.7           |
| 6. Otros sectores .....                                 | -4,638.8                                                   | -5,367.6         | -7,296.5         | -8,724.7         | -7,451.6         |
| <b>A. Bienes .....</b>                                  | <b>-8,933.0</b>                                            | <b>-10,190.4</b> | <b>-12,523.8</b> | <b>-14,869.1</b> | <b>-12,930.6</b> |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | -5,704.3                                                   | -6,388.4         | -7,179.0         | -8,538.4         | -7,540.4         |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 5. Deuda externa .....                                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 6. Otros sectores .....                                 | -3,228.7                                                   | -3,802.0         | -5,344.8         | -6,330.7         | -5,390.2         |
| <b>B. Servicios .....</b>                               | <b>-1,811.4</b>                                            | <b>-1,727.7</b>  | <b>-2,121.8</b>  | <b>-2,621.2</b>  | <b>-2,165.9</b>  |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | -597.9                                                     | -441.3           | -473.7           | -469.0           | -351.6           |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | -82.4                                                      | -35.5            | -129.9           | -187.6           | -132.3           |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | -68.3                                                      | -92.9            | -86.2            | -125.5           | -90.7            |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 5. Deuda externa .....                                  | -4.9                                                       | -12.6            | -3.1             | -4.6             | -8.0             |
| 6. Otros sectores .....                                 | -1,057.9                                                   | -1,145.4         | -1,428.9         | -1,834.5         | -1,583.3         |
| <b>C. Renta .....</b>                                   | <b>-2,180.4</b>                                            | <b>-2,661.3</b>  | <b>-3,170.6</b>  | <b>-3,465.7</b>  | <b>-2,964.5</b>  |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | -339.7                                                     | -337.8           | -405.1           | -420.3           | -392.0           |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | -620.1                                                     | -915.8           | -1,094.7         | -1,320.6         | -956.4           |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | -301.7                                                     | -428.5           | -549.4           | -543.3           | -518.3           |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 5. Deuda externa .....                                  | -566.7                                                     | -559.0           | -598.6           | -622.0           | -619.7           |
| 6. Otros sectores .....                                 | -352.2                                                     | -420.2           | -522.8           | -559.5           | -478.1           |
| <b>Balanza de bienes .....</b>                          | <b>-1,557.8</b>                                            | <b>-1,715.1</b>  | <b>-3,190.1</b>  | <b>-4,545.9</b>  | <b>-2,026.3</b>  |
| 1. Zona Libre de Colón .....                            | 391.4                                                      | 623.3            | 517.3            | 61.0             | 2,107.2          |
| 2. Bancos de licencia general .....                     | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 3. Bancos de licencia internacional .....               | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 5. Deuda externa .....                                  | -                                                          | -                | -                | -                | -                |
| 6. Otros sectores .....                                 | -1,949.2                                                   | -2,338.4         | -3,707.4         | -4,606.9         | -4,133.5         |

CUADRO No.1-10 RESUMEN DE LA BALANZA DE PAGOS DE PANAMÁ, SEGÚN PARTIDA  
Y SECTOR: AÑOS 2005-09 (Conclusión)

| Partida y Sector                                     | Resumen de la Balanza de Pagos<br>(en millones de balboas) |                 |                 |                 |                 |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                      | 2005                                                       | 2006 (P)        | 2007 (P)        | 2008 (P)        | 2009 (E)        |
| <b>Balanza de servicios .....</b>                    | <b>1,419.9</b>                                             | <b>2,272.5</b>  | <b>2,836.3</b>  | <b>3,204.7</b>  | <b>3,272.3</b>  |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | -512.0                                                     | -420.6          | -402.6          | -446.9          | -321.0          |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | 35.8                                                       | 117.9           | 104.7           | 174.4           | 19.1            |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | 11.3                                                       | 26.9            | 17.1            | -2.5            | 61.2            |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | 1,234.1                                                    | 1,537.6         | 1,765.8         | 2,019.1         | 1,835.8         |
| 5. Deuda externa .....                               | -4.9                                                       | -12.6           | -3.1            | -4.6            | -8.0            |
| 6. Otros sectores .....                              | 655.6                                                      | 1,023.3         | 1,354.4         | 1,465.2         | 1,685.2         |
| <b>Balanza de renta .....</b>                        | <b>-1,125.6</b>                                            | <b>-1,258.3</b> | <b>-1,306.4</b> | <b>-1,573.8</b> | <b>-1,459.9</b> |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | -319.6                                                     | -317.5          | -376.1          | -398.3          | -385.1          |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | -36.8                                                      | -134.2          | -47.3           | -243.3          | -74.6           |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | 12.7                                                       | -1.9            | 38.9            | 74.1            | -12.0           |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 5. Deuda externa .....                               | -566.7                                                     | -559.0          | -598.6          | -622.0          | -619.7          |
| 6. Otros sectores .....                              | -215.2                                                     | -245.7          | -323.3          | -384.3          | -368.5          |
| <b>D. Transferencias corrientes .....</b>            | <b>241.7</b>                                               | <b>252.5</b>    | <b>253.2</b>    | <b>237.9</b>    | <b>210.4</b>    |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 5. Deuda externa .....                               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 6. Otros sectores .....                              | 241.7                                                      | 252.5           | 253.2           | 237.9           | 210.4           |
| <b>II. CUENTA DE CAPITAL Y FINANCIERA .....</b>      | <b>1,381.1</b>                                             | <b>306.7</b>    | <b>1,881.3</b>  | <b>2,381.1</b>  | <b>655.3</b>    |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | 324.9                                                      | 163.7           | 204.6           | 353.8           | 347.8           |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | 611.8                                                      | 607.8           | -38.4           | 878.7           | -1,598.0        |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | 181.6                                                      | -51.4           | 271.0           | -82.2           | 39.9            |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -340.8                                                     | -307.0          | 48.2            | 171.1           | -851.7          |
| 5. Deuda externa .....                               | 401.9                                                      | 197.9           | 471.1           | 181.5           | 1,676.2         |
| 6. Otros sectores .....                              | 201.7                                                      | -304.3          | 924.8           | 878.2           | 1,041.1         |
| <b>A. Cuenta de capital .....</b>                    | <b>15.8</b>                                                | <b>15.2</b>     | <b>43.7</b>     | <b>56.9</b>     | <b>23.1</b>     |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 5. Deuda externa .....                               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 6. Otros sectores .....                              | 15.8                                                       | 15.2            | 43.7            | 56.9            | 23.1            |
| <b>B. Cuenta financiera .....</b>                    | <b>1,365.3</b>                                             | <b>291.5</b>    | <b>1,837.6</b>  | <b>2,324.2</b>  | <b>632.2</b>    |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | 324.9                                                      | 163.7           | 204.6           | 353.8           | 347.8           |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | 611.8                                                      | 607.8           | -38.4           | 878.7           | -1,598.0        |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | 181.6                                                      | -51.4           | 271.0           | -82.2           | 39.9            |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -340.8                                                     | -307.0          | 48.2            | 171.1           | -851.7          |
| 5. Deuda externa .....                               | 401.9                                                      | 197.9           | 471.1           | 181.5           | 1,676.2         |
| 6. Otros sectores .....                              | 185.9                                                      | -319.5          | 881.1           | 821.3           | 1,018.0         |
| 1. Inversión directa en la economía declarante ..... | 917.6                                                      | 2,557.1         | 1,776.5         | 2,401.7         | 1,772.8         |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | 304.9                                                      | 305.5           | 373.2           | 381.1           | 235.1           |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | 178.2                                                      | 1,652.6         | 339.2           | 809.2           | 232.1           |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | 112.5                                                      | -29.5           | 49.8            | -17.1           | 147.3           |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 5. Deuda externa .....                               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 6. Otros sectores .....                              | 322.0                                                      | 628.5           | 1,014.3         | 1,228.5         | 1,158.3         |
| 2. Inversión de cartera .....                        | -700.8                                                     | -501.0          | -631.6          | -526.6          | 458.9           |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | 43.1                                                       | -34.5           | 2.8             | -13.6           | 16.0            |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | -500.6                                                     | -447.1          | -498.5          | -984.9          | -355.7          |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | -587.0                                                     | 127.7           | -952.0          | 487.5           | -578.7          |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -                                                          | -               | -               | -               | -               |
| 5. Deuda externa .....                               | 402.0                                                      | 254.9           | 450.0           | -62.3           | 1,323.0         |
| 6. Otros sectores .....                              | -58.3                                                      | -402.0          | 366.1           | 46.7            | 54.3            |
| 3. Otra inversión .....                              | 1,669.8                                                    | -1,602.5        | 1,304.1         | 1,028.5         | -989.3          |
| 1. Zona Libre de Colón .....                         | -23.1                                                      | -107.3          | -171.4          | -13.7           | 96.7            |
| 2. Bancos de licencia general .....                  | 934.2                                                      | -597.7          | 120.9           | 1,054.4         | -1,474.4        |
| 3. Bancos de licencia internacional .....            | 656.1                                                      | -149.6          | 1,173.2         | -552.6          | 471.3           |
| 4. Autoridad del Canal de Panamá .....               | -340.8                                                     | -307.0          | 48.2            | 171.1           | -851.7          |
| 5. Deuda externa .....                               | -0.1                                                       | -57.0           | 21.1            | 243.8           | 353.2           |
| 6. Otros sectores .....                              | 443.5                                                      | -383.9          | 112.1           | 125.5           | 415.6           |
| 4. Activos de reserva .....                          | <u>-521.3</u>                                              | <u>-162.1</u>   | <u>-611.4</u>   | <u>-579.4</u>   | <u>-610.2</u>   |
| <b>III. ERRORES Y OMISIONES NETOS .....</b>          | <b>-359.3</b>                                              | <b>141.7</b>    | <b>-474.3</b>   | <b>296.0</b>    | <b>-651.8</b>   |

(P) Cifras preliminares.

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-11 INVERSIÓN DIRECTA EXTRANJERA EN LA REPÚBLICA, SEGÚN CAPITAL: AÑOS 2005-09

| Partida y capital                                        | Inversión directa extranjera<br>(en millones de balboas) |                |                |                |                |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                          | 2005                                                     | 2006 (P)       | 2007 (P)       | 2008 (P)       | 2009 (E)       |
| <b>Inversión Directa Extranjera .....</b>                | <b>917,6</b>                                             | <b>2.557,1</b> | <b>1.776,5</b> | <b>2.401,7</b> | <b>1.772,8</b> |
| Bancos de licencia general .....                         | 178,2                                                    | 1.652,6        | 339,2          | 809,2          | 232,1          |
| Bancos de licencia internacional .....                   | 112,5                                                    | -29,5          | 49,8           | -17,1          | 147,3          |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....                 | 304,9                                                    | 305,5          | 373,2          | 381,1          | 235,1          |
| Otras empresas .....                                     | 322,0                                                    | 628,5          | 1.014,3        | 1.228,5        | 1.158,3        |
| <b>Acciones y otras participaciones de capital .....</b> | <b>46,4</b>                                              | <b>2.077,7</b> | <b>719,4</b>   | <b>917,9</b>   | <b>969,3</b>   |
| Bancos de licencia general .....                         | 25,4                                                     | 1.617,3        | 40,8           | 162,7          | 72,3           |
| Bancos de licencia internacional .....                   | 40,1                                                     | 25,1           | -17,4          | 0,7            | 36,3           |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....                 | -6,5                                                     | 0,2            | 11,0           | 10,9           | 1,6            |
| Otras empresas .....                                     | -12,6                                                    | 435,1          | 685,0          | 743,6          | 859,1          |
| <b>Utilidades reinvertidas .....</b>                     | <b>423,2</b>                                             | <b>186,5</b>   | <b>879,3</b>   | <b>1.348,3</b> | <b>789,9</b>   |
| Bancos de licencia general .....                         | 152,8                                                    | 35,3           | 298,4          | 646,5          | 159,8          |
| Bancos de licencia internacional .....                   | 72,4                                                     | -54,6          | 67,2           | -17,8          | 111,0          |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....                 | -27,9                                                    | 151,6          | 280,2          | 331,7          | 262,3          |
| Otras empresas .....                                     | 225,9                                                    | 54,2           | 233,5          | 387,9          | 256,8          |
| <b>Otro capital .....</b>                                | <b>448,0</b>                                             | <b>292,9</b>   | <b>177,8</b>   | <b>135,5</b>   | <b>13,6</b>    |
| <b>Activos frente a inversionistas directos .....</b>    | <b>-186,8</b>                                            | <b>-379,2</b>  | <b>-246,9</b>  | <b>-336,0</b>  | <b>-5,8</b>    |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....                 | 48,7                                                     | -212,5         | -201,2         | -303,7         | 13,7           |
| Otras empresas .....                                     | -235,5                                                   | -166,7         | -45,7          | -32,3          | -19,5          |
| <b>Pasivos frente a inversionistas directos .....</b>    | <b>634,8</b>                                             | <b>672,1</b>   | <b>424,7</b>   | <b>471,5</b>   | <b>19,4</b>    |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....                 | 290,6                                                    | 366,2          | 283,2          | 342,2          | -42,5          |
| Otras empresas .....                                     | 344,2                                                    | 305,9          | 141,5          | 129,3          | 61,9           |

(P) Cifras preliminares

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-12 RENTA DE LA INVERSIÓN DIRECTA EXTRANJERA EN LA REPÚBLICA,  
POR CLASE DE UTILIDAD: AÑOS 2005-09

| Partida y clase de utilidad                            | Renta de la inversión directa extranjera<br>(en millones de balboas) |                 |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                        | 2005                                                                 | 2006 (P)        | 2007 (P)        | 2008 (P)        | 2009 (E)        |
| <b>Renta de la Inversión Directa Extranjera .....</b>  | <b>-1,047.8</b>                                                      | <b>-1,196.7</b> | <b>-1,520.6</b> | <b>-1,747.2</b> | <b>-1,397.2</b> |
| Bancos de licencia general .....                       | -273.4                                                               | -352.3          | -480.0          | -729.0          | -442.0          |
| Bancos de licencia internacional .....                 | -118.5                                                               | -148.1          | -154.7          | -77.9           | -152.2          |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....               | -323.4                                                               | -324.6          | -385.2          | -405.5          | -379.2          |
| Otras empresas .....                                   | -332.5                                                               | -371.7          | -500.7          | -534.8          | -423.8          |
| <b>Dividendos y utilidades distribuidas .....</b>      | <b>-624.6</b>                                                        | <b>-1,010.2</b> | <b>-641.3</b>   | <b>-398.9</b>   | <b>-607.3</b>   |
| Bancos de licencia general .....                       | -120.6                                                               | -317.0          | -181.6          | -82.5           | -282.2          |
| Bancos de licencia internacional .....                 | -46.1                                                                | -202.7          | -87.5           | -95.7           | -41.2           |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....               | -351.3                                                               | -173.0          | -105.0          | -73.8           | -116.9          |
| Otras empresas .....                                   | -106.6                                                               | -317.5          | -267.2          | -146.9          | -167.0          |
| <b>Utilidades reinvertidas y no distribuidas .....</b> | <b>-423.2</b>                                                        | <b>-186.5</b>   | <b>-879.3</b>   | <b>-1,348.3</b> | <b>-789.9</b>   |
| Bancos de licencia general .....                       | -152.8                                                               | -35.3           | -298.4          | -646.5          | -159.8          |
| Bancos de licencia internacional .....                 | -72.4                                                                | 54.6            | -67.2           | 17.8            | -111.0          |
| Empresas de la Zona Libre de Colón .....               | 27.9                                                                 | -151.6          | -280.2          | -331.7          | -262.3          |
| Otras empresas .....                                   | -225.9                                                               | -54.2           | -233.5          | -387.9          | -256.8          |

(P) Cifras preliminares

(E) Cifras estimadas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.



CUADRO No.1-13 ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR NACIONAL URBANO Y VARIACIÓN PORCENTUAL, SEGÚN DIVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS, AÑOS: 2008-09

| División de bienes y servicios                                      | Índice de Precios<br>Octubre 2002=100 (a) |       | Variación porcentual<br>anual<br>2009/08 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|------------------------------------------|
|                                                                     | 2008                                      | 2009  |                                          |
| TOTAL.....                                                          | 120.0                                     | 122.9 | 2.4                                      |
| Alimentos y bebidas.....                                            | 131.8                                     | 139.4 | 5.8                                      |
| Vestido y calzado.....                                              | 93.5                                      | 95.7  | 2.4                                      |
| Vivienda, agua, electricidad y gas.....                             | 124.3                                     | 115.1 | -7.4                                     |
| Muebles, equipo del hogar y mantenimiento rutinario de la casa..... | 111.3                                     | 118.3 | 6.3                                      |
| Salud .....                                                         | 107.5                                     | 111.0 | 3.3                                      |
| Transporte .....                                                    | 136.6                                     | 132.8 | -2.8                                     |
| Esparcimiento, diversión y servicios de cultura.....                | 102.8                                     | 104.4 | 1.6                                      |
| Enseñanza .....                                                     | 112.4                                     | 115.3 | 2.6                                      |
| Bienes y servicios diversos .....                                   | 110.1                                     | 116.2 | 5.5                                      |

(a) Las ponderaciones utilizadas para el cálculo del Índice Nacional Urbano, se basan en los gastos de consumo de 8,455 hogares de diferentes niveles de ingreso mensual, investigados en la Encuesta de Ingresos y Gastos de los Hogares, realizada en los distritos de Panamá y San Miguelito y las áreas urbanas de Colón, La Chorrera, Aguadulce, Chitré, Santiago, David y Changuinola en 1997/98.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

CUADRO No.1-14 POBLACIÓN DE 15 Y MÁS AÑOS DE EDAD EN LA REPÚBLICA, POR SEXO, SEGÚN ÁREA Y CONDICIÓN DE ACTIVIDAD ECONÓMICA: ENCUESTA DE HOGARES, AGOSTO DE 2008-09

| Área y condición de actividad económica                                                                                   | Población de 15 y más años de edad (1) |                  |                  |                  |                  |                  | Variación absoluta<br>Agosto 2009 - 2008 |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                           | Agosto de 2008                         |                  |                  | Agosto de 2009   |                  |                  | Total                                    | Hombres       | Mujeres       |
|                                                                                                                           | Total                                  | Hombres          | Mujeres          | Total            | Hombres          | Mujeres          |                                          |               |               |
| <b>TOTAL.....</b>                                                                                                         | <b>2,356,900</b>                       | <b>1,146,195</b> | <b>1,210,705</b> | <b>2,403,651</b> | <b>1,169,548</b> | <b>1,234,103</b> | <b>46,751</b>                            | <b>23,353</b> | <b>23,398</b> |
| Económicamente activa.....                                                                                                | <b>1,505,930</b>                       | <b>934,600</b>   | <b>571,330</b>   | <b>1,541,904</b> | <b>946,206</b>   | <b>595,698</b>   | <b>35,974</b>                            | <b>11,606</b> | <b>24,368</b> |
| Porcentaje (respecto a la población de 15 y más años de edad).....                                                        | 63.9                                   | 81.5             | 47.2             | 64.1             | 80.9             | 48.3             | 0.2                                      | -0.6          | 1.1           |
| Ocupada.....                                                                                                              | <b>1,421,921</b>                       | <b>893,720</b>   | <b>528,201</b>   | <b>1,440,801</b> | <b>897,830</b>   | <b>542,971</b>   | <b>18,880</b>                            | <b>4,110</b>  | <b>14,770</b> |
| Trabajaron la semana pasada.....                                                                                          | 1,421,842                              | 893,641          | 528,201          | 1,440,642        | 897,671          | 542,971          | 18,800                                   | 4,030         | 14,770        |
| Trabajaron por períodos fijos.....                                                                                        | 79                                     | 79               | -                | 159              | 159              | -                | 80                                       | 80            | -             |
| Desocupada.....                                                                                                           | <b>84,009</b>                          | <b>40,880</b>    | <b>43,129</b>    | <b>101,103</b>   | <b>48,376</b>    | <b>52,727</b>    | <b>17,094</b>                            | <b>7,496</b>  | <b>9,598</b>  |
| Porcentaje (respecto a la población económicamente activa).....                                                           | 5.6                                    | 4.4              | 7.5              | 6.6              | 5.1              | 8.9              | 1.0                                      | 0.7           | 1.4           |
| Desempleo abierto.....                                                                                                    | <b>63,052</b>                          | <b>31,638</b>    | <b>31,414</b>    | <b>80,271</b>    | <b>37,425</b>    | <b>42,846</b>    | <b>17,219</b>                            | <b>5,787</b>  | <b>11,432</b> |
| Porcentaje (respecto a la población económicamente activa).....                                                           | 4.2                                    | 3.4              | 5.5              | 5.2              | 4.0              | 7.2              | 1.0                                      | 0.6           | 1.7           |
| Buscó trabajo la semana pasada, hicieron gestión para conseguirlo y están disponibles.....                                | 42,974                                 | 22,415           | 20,559           | 59,031           | 28,668           | 30,363           | 16,057                                   | 6,253         | 9,804         |
| Buscó trabajo durante las últimas cuatro semanas, hicieron gestión para conseguirlo y están disponibles..                 | 18,662                                 | 8,658            | 10,004           | 19,026           | 7,574            | 11,452           | 364                                      | -1,084        | 1,448         |
| Ya consiguió trabajo.....                                                                                                 | 1,416                                  | 565              | 851              | 2,214            | 1,183            | 1,031            | 798                                      | 618           | 180           |
| Desempleo oculto.....                                                                                                     | <b>20,957</b>                          | <b>9,242</b>     | <b>11,715</b>    | <b>20,832</b>    | <b>10,951</b>    | <b>9,881</b>     | <b>-125</b>                              | <b>1,709</b>  | <b>-1,834</b> |
| Se cansó de buscar trabajo.....                                                                                           | 6,772                                  | 2,376            | 4,396            | 5,057            | 2,701            | 2,356            | -1,715                                   | 325           | -2,040        |
| Buscó antes y espera noticias.....                                                                                        | 12,475                                 | 6,061            | 6,414            | 14,892           | 8,003            | 6,889            | 2,417                                    | 1,942         | 475           |
| Buscaron trabajo la semana pasada o las últimas cuatro y no hicieron gestión para conseguirlo.....                        | -                                      | -                | -                | -                | -                | -                | -                                        | -             | -             |
| Buscaron trabajo la semana pasada o las últimas cuatro, hicieron gestión para conseguirlo, pero no están disponibles..... | 1,710                                  | 805              | 905              | 883              | 247              | 636              | -827                                     | -558          | -269          |
| No económicamente activa.....                                                                                             | <b>850,970</b>                         | <b>211,595</b>   | <b>639,375</b>   | <b>861,747</b>   | <b>223,342</b>   | <b>638,405</b>   | <b>10,777</b>                            | <b>11,747</b> | <b>-970</b>   |
| Inactivos puros.....                                                                                                      | 753,353                                | 194,056          | 559,297          | 752,307          | 198,868          | 553,439          | -1,046                                   | 4,812         | -5,858        |
| Potencialmente activos.....                                                                                               | <b>97,617</b>                          | <b>17,539</b>    | <b>80,078</b>    | <b>109,440</b>   | <b>24,474</b>    | <b>84,966</b>    | <b>11,823</b>                            | <b>6,935</b>  | <b>4,888</b>  |
| Han trabajado antes.....                                                                                                  | 64,863                                 | 10,039           | 54,824           | 74,763           | 15,189           | 59,574           | 9,900                                    | 5,150         | 4,750         |
| Nunca han trabajado.....                                                                                                  | 32,754                                 | 7,500            | 25,254           | 34,677           | 9,285            | 25,392           | 1,923                                    | 1,785         | 138           |

CUADRO No.1-14 POBLACIÓN DE 15 Y MÁS AÑOS DE EDAD EN LA REPÚBLICA, POR SEXO, SEGÚN ÁREA Y CONDICIÓN DE ACTIVIDAD ECONÓMICA: ENCUESTA DE HOGARES, AGOSTO DE 2008-09 (Continuación)

| Área y condición de actividad económica                                                                                   | Población de 15 y más años de edad (1) |                |                |                  |                |                | Variación absoluta<br>Agosto 2009 - 2008 |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                           | Agosto de 2008                         |                |                | Agosto de 2009   |                |                | Total                                    | Hombres       | Mujeres       |
|                                                                                                                           | Total                                  | Hombres        | Mujeres        | Total            | Hombres        | Mujeres        |                                          |               |               |
| URBANA.....                                                                                                               | <b>1,572,603</b>                       | <b>740,972</b> | <b>831,631</b> | <b>1,607,578</b> | <b>758,346</b> | <b>849,232</b> | <b>34,975</b>                            | <b>17,374</b> | <b>17,601</b> |
| Económicamente activa.....                                                                                                | <b>1,012,296</b>                       | <b>584,871</b> | <b>427,425</b> | <b>1,034,627</b> | <b>595,635</b> | <b>438,992</b> | <b>22,331</b>                            | <b>10,764</b> | <b>11,567</b> |
| Porcentaje (respecto a la población de 15 y más años de edad).....                                                        | 64.4                                   | 78.9           | 51.4           | 64.4             | 78.5           | 51.7           | -                                        | -0.4          | 0.3           |
| Ocupada.....                                                                                                              | <b>946,701</b>                         | <b>553,246</b> | <b>393,455</b> | <b>953,271</b>   | <b>557,894</b> | <b>395,377</b> | <b>6,570</b>                             | <b>4,648</b>  | <b>1,922</b>  |
| Trabajaron la semana pasada.....                                                                                          | 946,701                                | 553,246        | 393,455        | 953,237          | 557,860        | 395,377        | 6,536                                    | 4,614         | 1,922         |
| Trabajaron por períodos fijos.....                                                                                        | -                                      | -              | -              | 34               | 34             | -              | 34                                       | 34            | -             |
| Desocupada.....                                                                                                           | <b>65,595</b>                          | <b>31,625</b>  | <b>33,970</b>  | <b>81,356</b>    | <b>37,741</b>  | <b>43,615</b>  | <b>15,761</b>                            | <b>6,116</b>  | <b>9,645</b>  |
| Porcentaje (respecto a la población económicamente activa).....                                                           | 6.5                                    | 5.4            | 7.9            | 7.9              | 6.3            | 9.9            | 1.4                                      | 0.9           | 2.0           |
| Desempleo abierto.....                                                                                                    | <b>49,611</b>                          | <b>24,499</b>  | <b>25,112</b>  | <b>64,564</b>    | <b>28,889</b>  | <b>35,675</b>  | <b>14,953</b>                            | <b>4,390</b>  | <b>10,563</b> |
| Porcentaje (respecto a la población económicamente activa).....                                                           | 4.9                                    | 4.2            | 5.9            | 6.2              | 4.9            | 8.1            | 1.3                                      | 0.7           | 2.2           |
| Buscó trabajo la semana pasada, hicieron gestión para conseguirlo y están disponibles.....                                | 34,267                                 | 17,536         | 16,731         | 48,034           | 22,369         | 25,665         | 13,767                                   | 4,833         | 8,934         |
| Buscó trabajo durante las últimas cuatro semanas, hicieron gestión para conseguirlo y están disponibles...                | 14,269                                 | 6,568          | 7,701          | 14,694           | 5,621          | 9,073          | 425                                      | -947          | 1,372         |
| Ya consiguió trabajo.....                                                                                                 | 1,075                                  | 395            | 680            | 1,836            | 899            | 937            | 761                                      | 504           | 257           |
| Desempleo oculto.....                                                                                                     | <b>15,984</b>                          | <b>7,126</b>   | <b>8,858</b>   | <b>16,792</b>    | <b>8,852</b>   | <b>7,940</b>   | <b>808</b>                               | <b>1,726</b>  | <b>-918</b>   |
| Se cansó de buscar trabajo.....                                                                                           | 4,649                                  | 1,577          | 3,072          | 3,956            | 2,222          | 1,734          | -693                                     | 645           | -1,338        |
| Buscó antes y espera noticias.....                                                                                        | 10,102                                 | 4,931          | 5,171          | 12,163           | 6,437          | 5,726          | 2,061                                    | 1,506         | 555           |
| Buscaron trabajo la semana pasada o las últimas cuatro y no hicieron gestión para conseguirlo.....                        | -                                      | -              | -              | -                | -              | -              | -                                        | -             | -             |
| Buscaron trabajo la semana pasada o las últimas cuatro, hicieron gestión para conseguirlo, pero no están disponibles..... | 1,233                                  | 618            | 615            | 673              | 193            | 480            | -560                                     | -425          | -135          |
| No económicamente activa.....                                                                                             | <b>560,307</b>                         | <b>156,101</b> | <b>404,206</b> | <b>572,951</b>   | <b>162,711</b> | <b>410,240</b> | <b>12,644</b>                            | <b>6,610</b>  | <b>6,034</b>  |
| Inactivos puros.....                                                                                                      | 491,740                                | 142,887        | 348,853        | 492,749          | 144,107        | 348,642        | 1,009                                    | 1,220         | -211          |
| Potencialmente activos.....                                                                                               | <b>68,567</b>                          | <b>13,214</b>  | <b>55,353</b>  | <b>80,202</b>    | <b>18,604</b>  | <b>61,598</b>  | <b>11,635</b>                            | <b>5,390</b>  | <b>6,245</b>  |
| Han trabajado antes.....                                                                                                  | 46,542                                 | 7,459          | 39,083         | 55,032           | 11,599         | 43,433         | 8,490                                    | 4,140         | 4,350         |
| Nunca han trabajado.....                                                                                                  | 22,025                                 | 5,755          | 16,270         | 25,170           | 7,005          | 18,165         | 3,145                                    | 1,250         | 1,895         |

CUADRO No.1-14 POBLACIÓN DE 15 Y MÁS AÑOS DE EDAD EN LA REPÚBLICA, POR SEXO, SEGÚN ÁREA Y CONDICIÓN DE ACTIVIDAD ECONÓMICA: ENCUESTA DE HOGARES, AGOSTO DE 2008-09 (Conclusión)

| Área y condición de actividad económica                                                                                   | Población de 15 y más años de edad (1) |         |         |                |         |         | Variación absoluta<br>Agosto 2009 - 2008 |         |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------|------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                                                           | Agosto de 2008                         |         |         | Agosto de 2009 |         |         | Total                                    | Hombres | Mujeres |
|                                                                                                                           | Total                                  | Hombres | Mujeres | Total          | Hombres | Mujeres |                                          |         |         |
| RURAL.....                                                                                                                | 784,297                                | 405,223 | 379,074 | 796,073        | 411,202 | 384,871 | 11,776                                   | 5,979   | 5,797   |
| Económicamente activa.....                                                                                                | 493,634                                | 349,729 | 143,905 | 507,277        | 350,571 | 156,706 | 13,643                                   | 842     | 12,801  |
| Porcentaje (respecto a la población de 15 y más años de edad).....                                                        | 62.9                                   | 86.3    | 38.0    | 63.7           | 85.3    | 40.7    | 0.8                                      | -1.0    | 2.7     |
| Ocupada.....                                                                                                              | 475,220                                | 340,474 | 134,746 | 487,530        | 339,936 | 147,594 | 12,310                                   | -538    | 12,848  |
| Trabajaron la semana pasada.....                                                                                          | 475,141                                | 340,395 | 134,746 | 487,405        | 339,811 | 147,594 | 12,264                                   | -584    | 12,848  |
| Trabajaron por períodos fijos.....                                                                                        | 79                                     | 79      | -       | 125            | 125     | -       | 46                                       | 46      | -       |
| Desocupada.....                                                                                                           | 18,414                                 | 9,255   | 9,159   | 19,747         | 10,635  | 9,112   | 1,333                                    | 1,380   | -47     |
| Porcentaje (respecto a la población económicamente activa).....                                                           | 3.7                                    | 2.6     | 6.4     | 3.9            | 3.0     | 5.8     | 0.2                                      | 0.4     | -0.6    |
| Desempleo abierto.....                                                                                                    | 13,441                                 | 7,139   | 6,302   | 15,707         | 8,536   | 7,171   | 2,266                                    | 1,397   | 869     |
| Porcentaje (respecto a la población económicamente activa).....                                                           | 2.7                                    | 2.0     | 4.4     | 3.1            | 2.4     | 4.6     | 0.4                                      | 0.4     | 0.2     |
| Buscó trabajo la semana pasada, hicieron gestión para conseguirlo y están disponibles.....                                | 8,707                                  | 4,879   | 3,828   | 10,997         | 6,299   | 4,698   | 2,290                                    | 1,420   | 870     |
| Buscó trabajo durante las últimas cuatro semanas, hicieron gestión para conseguirlo y están disponibles...                | 4,393                                  | 2,090   | 2,303   | 4,332          | 1,953   | 2,379   | -61                                      | -137    | 76      |
| Ya consiguió trabajo.....                                                                                                 | 341                                    | 170     | 171     | 378            | 284     | 94      | 37                                       | 114     | -77     |
| Desempleo oculto.....                                                                                                     | 4,973                                  | 2,116   | 2,857   | 4,040          | 2,099   | 1,941   | -933                                     | -17     | -916    |
| Se cansó de buscar trabajo.....                                                                                           | 2,123                                  | 799     | 1,324   | 1,101          | 479     | 622     | -1,022                                   | -320    | -702    |
| Buscó antes y espera noticias.....                                                                                        | 2,373                                  | 1,130   | 1,243   | 2,729          | 1,566   | 1,163   | 356                                      | 436     | -80     |
| Buscaron trabajo la semana pasada o las últimas cuatro y no hicieron gestión para conseguirlo.....                        | -                                      | -       | -       | -              | -       | -       | -                                        | -       | -       |
| Buscaron trabajo la semana pasada o las últimas cuatro, hicieron gestión para conseguirlo, pero no están disponibles..... | 477                                    | 187     | 290     | 210            | 54      | 156     | -267                                     | -133    | -134    |
| No económicamente activa.....                                                                                             | 290,663                                | 55,494  | 235,169 | 288,796        | 60,631  | 228,165 | -1,867                                   | 5,137   | -7,004  |
| Inactivos puros.....                                                                                                      | 261,613                                | 51,169  | 210,444 | 259,558        | 54,761  | 204,797 | -2,055                                   | 3,592   | -5,647  |
| Potencialmente activos.....                                                                                               | 29,050                                 | 4,325   | 24,725  | 29,238         | 5,870   | 23,368  | 188                                      | 1,545   | -1,357  |
| Han trabajado antes.....                                                                                                  | 18,321                                 | 2,580   | 15,741  | 19,731         | 3,590   | 16,141  | 1,410                                    | 1,010   | 400     |
| Nunca han trabajado.....                                                                                                  | 10,729                                 | 1,745   | 8,984   | 9,507          | 2,280   | 7,227   | -1,222                                   | 535     | -1,757  |

(1) Las cifras se refieren a un promedio semanal del mes indicado. Excluye a los residentes en viviendas colectivas.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

**CUADRO No.1-15 GASTO SOCIAL EFECTUADO POR EL GOBIERNO CENTRAL  
DE LA REPÚBLICA: AÑOS 2008-09**

| Detalle                                               | Gasto Social (En millones de balboas) |                | Variación 2008/09 |             | Composición porcentual 2009 |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|-------------------|-------------|-----------------------------|
|                                                       | 2008 (R)                              | 2009 (P)       | Absoluta          | Relativa    |                             |
| <b>TOTAL.....</b>                                     | <b>2,149.1</b>                        | <b>2,544.2</b> | <b>395.1</b>      | <b>18.4</b> | <b>100.0</b>                |
| Educación.....                                        | 906.5                                 | 962.6          | <b>56.1</b>       | <b>6.2</b>  | 37.8                        |
| Salud.....                                            | 514.4                                 | 571.7          | <b>57.3</b>       | <b>11.1</b> | 22.5                        |
| Servicios Comunales y Trabajo y Seguridad Social..... | 682.0                                 | 960.4          | <b>278.4</b>      | <b>40.8</b> | 37.7                        |
| Vivienda.....                                         | 46.2                                  | 49.5           | <b>3.3</b>        | <b>7.1</b>  | 1.9                         |

(R) Cifras Revisadas

(P) Cifras Preliminares

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

**CUADRO No.1-16 GASTOS EFECTUADOS POR EL GOBIERNO  
CENTRAL DE LA REPÚBLICA: AÑOS 2005-09**

| Año           | Gastos del Gobierno Central (en millones de balboas) |         | Participación del gasto social (%) |
|---------------|------------------------------------------------------|---------|------------------------------------|
|               | Total                                                | Social  |                                    |
| 2005.....     | 3,408.1                                              | 1,164.6 | 34.2                               |
| 2006.....     | 3,772.7                                              | 1,552.9 | 41.2                               |
| 2007.....     | 4,432.1                                              | 1,839.9 | 41.5                               |
| 2008 (R)..... | 5,171.7                                              | 2,149.1 | 41.6                               |
| 2009 (P)..... | 6,468.3                                              | 2,544.2 | 39.3                               |

(R) Cifras Revisadas

(P) Cifras Preliminares

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, Contraloría General de la República.

## **2. BALANCE FISCAL**

- **Concepto del Balance Fiscal**

El objetivo fundamental del cálculo del balance fiscal del Sector Público No Financiero (SPNF) y del Gobierno Central es medir las necesidades de financiamiento, a través del cambio en la posición financiera neta del Sector Público, a la vez de servir de instrumento de control del nivel de endeudamiento y de un sano manejo de las finanzas públicas.

De acuerdo a la Ley 34 de 5 de junio de 2008, el Balance Fiscal del Sector Público No Financiero es “el resultado Déficit (-) / Superávit (+) del flujo de efectivo del Sector Público No Financiero, representa el saldo obtenido durante un período fiscal de las entradas por concepto de ingresos corrientes (tributarios, no tributarios y otros), donaciones, ingresos de capital y el saldo de préstamo neto (préstamo menos recuperación en las entidades que no son captadoras de depósitos y que se dedican a efectuar préstamos con fines de política económica), menos las salidas en concepto de gastos corrientes y de capital efectivamente pagados excluyendo la amortización de préstamos.”

El propósito del Balance Fiscal del Sector Público No Financiero es reportar el flujo de efectivo de las entradas y salidas del Gobierno durante un período, considerando las categorías de actividades de operación, de inversión y de financiamiento.

Este Balance deberá ser igual al resultado del cálculo del financiamiento del Balance Fiscal del Sector Público No Financiero, con el signo contrario.

Es importante destacar que para el cálculo del Balance Fiscal se utiliza una metodología generalmente aceptada para la uniformidad de datos a nivel internacional, que emana de las directrices de los Organismos Financieros Internacionales. En este sentido, para este cálculo cuya fuente es el Ministerio de Economía y Finanzas, se reclasifican algunos renglones presupuestarios y se incorporan otros elementos financieros no presupuestarios al análisis, razón por la cual los montos reportados en ingresos y pagos en algunos casos no resultan exactos a los presentados en el capítulo de la Ejecución Presupuestaria del Sector Público de este Informe.

- **Ejecución Fiscal del Sector Público**

La Contraloría General de la República, en su papel de ente fiscalizador del gasto público, incorporó en los informes anuales del Contralor General de la República, un capítulo sobre el Balance Fiscal del Sector Público No Financiero y del Gobierno Central con el propósito de que la comunidad nacional e internacional pueda constatar el cumplimiento y aplicación de las medidas y mecanismos para lograr las metas macrofiscales.

Al Ministerio de Economía y Finanzas le corresponde el cálculo y determinación del déficit o superávit fiscal del Sector Público No Financiero y del Gobierno Central, según establece la Ley 97 de 21 de diciembre de 1998, que lo crea. En ella se señala que el Ministerio de Economía y Finanzas tiene dentro de sus funciones, por una parte, “Dirigir la administración financiera del Estado”, y por la otra, “Llevar la contabilidad gubernamental integrada”.

- **Metas financieras del Gobierno Nacional**

Mediante Ley No.32 de 26 de junio de 2009 se modifican los artículos de la Ley No.34 de 2008, sobre Responsabilidad Social Fiscal relativos a la suspensión temporal de los límites máximos permitidos en el déficit del Sector Público No Financiero con respecto al Producto Interno Bruto nominal al cierre del año fiscal.

La suspensión temporal será efectiva mediante dispensa aprobada por la Asamblea Nacional, toda vez que ocurra una situación de emergencia nacional declarada por el Consejo de Gabinete; o cuando la economía mundial durante dos trimestres consecutivos evolucione a un ritmo que no supere el 1% o que el crecimiento promedio en dos trimestres de dicha economía no supere el 1%, además de la concurrencia de que el crecimiento promedio de la economía panameña durante un período de seis meses consecutivos no supere el 5%; o cuando la economía nacional medida mediante el Producto Interno Bruto real durante dos trimestres consecutivos no supere el 1% de crecimiento.

La dispensa de los límites máximos permitidos en el déficit del Sector Público No Financiero con respecto al Producto Interno Bruto nominal para los años fiscales 2009-2012 se establecen en el Artículo 3 (transitorio) de la Ley 32 precitada según el siguiente cronograma de ajuste.

| Detalle                       | Años |      |      |      |
|-------------------------------|------|------|------|------|
|                               | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Límite Máximo del Déficit (%) | 2.5  | 2    | 1.5  | 1    |

El déficit del Sector Público no Financiero para el año 2009 no alcanza el límite máximo del déficit permitido, en consecuencia se agrega la diferencia al límite del déficit previsto para el 2010. sin que exceda el 2.5% de déficit anual, como límite máximo.

Si durante la ejecución del presente cronograma de ajuste ocurren otras de las situaciones que señala la Ley 32 precitada, el Órgano Ejecutivo podrá solicitar una nueva suspensión al límite máximo permitido en el déficit fiscal del Sector Público No Financiero y se presentará un nuevo cronograma de ajuste correspondiente a la situación invocada, interrumpiéndose el cronograma original.

#### **BALANCE FISCAL DEL SECTOR PÚBLICO NO FINANCIERO (SPNF)**

El resultado del Balance Fiscal del Sector Público No Financiero al 31 de diciembre de 2009, presentado por el Ministerio de Economía y Finanzas, registra un déficit de B/.253.3 millones, es decir, 1.0% del Producto Interno Bruto (PIB). Para el mismo período de 2008 se registró un déficit de B/.97.8 millones, 0.4% del PIB, lo que refleja un incremento de B/.351.1 producto de la desaceleración en el ritmo de crecimiento de la economía (Ver Cuadro No.2-1).

- **Ingresos Totales**

Los *ingresos totales* del SPNF al 31 de diciembre de 2009 alcanzaron la suma de B/.6,124.5 millones, monto superior en B/.104.1 millones o en 1.7%, a lo recaudado a igual período del 2008. Este aumento en los ingresos se focalizan en los ingresos corrientes, cuya recaudación fue superior en B/.287.0 millones, agencias y otros en B/.102.1 millones.

- **Gastos Totales**

Los *gastos totales* al 31 de diciembre de 2009 alcanzaron la suma de B/.6,377.8 millones, monto superior en B/.455.2 millones, o en 7.7%, a los gastos del año 2008. El aumento de los *gastos corrientes* del Gobierno General (constituido por el Gobierno Central, la Caja de Seguro Social y Agencias Consolidadas), contribuyó con B/.327.0 millones, los Gastos de Capital con B/.138.6 millones, y el pago de los *intereses de la deuda* disminuyó en B/.10.3 millones.

- **El Ahorro Corriente del SPNF**

Es la diferencia entre los ingresos corrientes y los gastos corrientes. El *ahorro corriente* del SPNF resultó positivo en B/.1,409.3 millones; comparado con el del 2008 de B/.1,387.0 millones, registra un aumento de B/.22.3 millones, o sea, 1.6%.

- **El Balance Primario**

Está relacionado con la capacidad del Gobierno para hacerle frente en forma sostenida a sus compromisos financieros. El Balance Primario es el Balance Fiscal, excluyendo los pagos por concepto de intereses de la deuda pública.

El *balance primario* es el resultado de descontar en su orden, a los *ingresos totales* del SPNF (B/.6,124.5 millones), los *gastos corrientes* del *gobierno general* (B/.3,905.0 millones) y *los gastos de capital* (B/.1,758.0 millones), dando como resultado un saldo positivo de B/.461.5 millones.

En comparación con el saldo positivo de B/.823.0 millones del *balance primario* al 31 de diciembre de 2008, significó una disminución de B/.361.4 millones en las operaciones netas del período 2009, incidiendo fundamentalmente la ejecución de inversiones físicas (gastos de capital) que superaron en B/.138.6 millones a la ejecución de igual período de 2008. El saldo positivo de B/.461.5 millones significa que los *ingresos totales* del SPNF cubrieron los gastos de funcionamiento y de inversión del período, quedando este saldo disponible para hacerle frente al pago de los intereses de la deuda pública, para el período analizado.

- **Financiamiento Neto del Balance Fiscal del SPNF**

Para el 31 de diciembre de 2009 el SPNF registró un déficit de B/.253.3 millones, equivalente al 1.0 % del PIB estimado para este año; para el mismo período del 2008, se registró un superávit de B/.97.8 millones, 0.4% del PIB.

Con este resultado del déficit del 1.0% en el SPNF, se logró cumplir la meta de la Ley de Responsabilidad Social Fiscal No.34 de 5 de junio de 2008, y su posterior modificación en junio de 2009 mediante Ley No.32 a un techo de 2.5% del PIB, para adecuar la meta a la situación económica y financiera que atravesaban las principales economías del mundo, los cuales



estaban generando una desaceleración en la economía panameña. También quedó bien definido la orientación de las nuevas autoridades de Gobierno hacia una mayor consolidación fiscal con equidad y una mejor focalización y control del gasto público.

## **BALANCE FISCAL DEL GOBIERNO CENTRAL**

El *gobierno central* registró un déficit en su balance fiscal, cifrado en B/.357.2 millones, que representa el 1.5% del PIB estimado para este año. Para el mismo período de 2008 se registró un superávit de B/.63.5 millones, o sea 0.3% del PIB. (Ver Cuadro No.2-2)

### **• Ingresos Totales**

Los *ingresos totales* del Gobierno Central en el 2009 fueron de B/.4,459.9 millones, monto inferior en B/.97.8 millones (2.1%) al obtenido en el mismo período de 2008, que fue de B/.4,557.7 millones. Esta disminución se debe fundamentalmente a los *ingresos de capital* que disminuyeron en B/.190.4 millones (el año 2008 ingresaron B/.243.5 millones por concesión de bandas celulares y ganancias de capital), y a los *ingresos no tributarios*, que disminuyeron en B/.54.6 millones. Sin embargo, son destacables los aumentos registrados en los ingresos tributarios que reportaron un incremento de B/.200.3 millones (8.2%) con respecto al mismo período del 2008, impulsados en gran medida por la Ley No.45 de 28 de julio de 2009 que concede a los contribuyentes morosos un período de moratoria para el pago de tributos. También se hicieron otros ajustes tributarios mediante la Ley 49 de 17 de septiembre de 2009 que reforma el Código Fiscal. Con estas medidas el Gobierno logró las recaudaciones que le permitió cumplir con la Ley de 100 a los 70, el aumento a la Policía Nacional y otros gastos sociales.

### **• Gastos Totales**

Los *gastos totales del gobierno central* al 31 de diciembre de 2009 reflejan un aumento de B/.322.8 millones, o sea, un aumento de 7.2%, respecto al 2008. Los *gastos corrientes* aumentaron en B/.84.2 millones, 2.6%, y los *gastos de capital* en B/.238.6 millones, 18.4%, producto del pago de B/.174.0 millones de la Cinta Costera y B/.56.0 millones de la autopista Madden- Colón.

Los aumentos más significativos de los gastos corrientes fueron los renglones de *servicios personales* con B/.80.7 millones, es decir, 7.4%, debido fundamentalmente a aumentos salariales por razón de antigüedad, cambio de categorías producto de leyes especiales y los acuerdos de huelga de los sectores salud y educación; *bienes y servicios* con B/.12.8 millones, 4.0%; *transferencias corrientes* con B/.6.4 millones, 0.7%.

También es importante destacar que durante este período se pagó a *vigencias expiradas* la suma de B/.257.7 millones, de los cuales corresponden B/.55.2 millones a *funcionamiento*, B/.197.3 millones a *inversiones* y B/.5.2 millones al *seguro educativo*.

### **• Ahorro Corriente**

El *ahorro corriente* del Gobierno Central aumentó B/.61.5 millones, 6.0%, pasando de B/.1,030.3 millones en el año 2008 a B/.1,091.8 millones a igual período de 2009.

- **Balance Primario**

El Balance Primario al 31 de diciembre de 2009 para el Gobierno Central muestra un saldo positivo de B/.346.4 millones el cual, comparado con el saldo positivo de B/.781.6 millones del 2008, refleja una disminución de B/.435.2 millones, o sea, 55.7%. En este resultado incide fundamentalmente el aumento de las inversiones físicas (gastos de capital) ejecutadas que superaron en B/.238.6 millones a las efectuadas en el 2008 y la merma en los ingresos por las situaciones antes expuestas.

- **Financiamiento Neto del Balance Fiscal del Gobierno Central**

El déficit de B/.357.2 millones registrado en 2009, el cual representa el 1.5% del PIB estimado para el 2009, refleja la existencia del requerimiento de financiamiento neto de este sector, por respecto al superávit registrado a igual período anterior del 2008, el cual fue de B/.63.5 millones, 0.3% del PIB.

**CUADRO No.2-1 BALANCE FISCAL  
SECTOR PÚBLICO NO FINANCIERO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En millones de balboas)**

| DETALLE                                                  | 2008 (P)       | 2009 (P)       | VARIACIÓN      |                 |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                                          |                |                | ABSOLUTA       | RELATIVA        |
|                                                          | (1)            | (2)            | (3)=(2)-(1)    | (4)=(3)/(1)*100 |
| <b>1. INGRESOS TOTALES (2+3+4+5+6)</b>                   | <b>6,020.4</b> | <b>6,124.5</b> | <b>104.1</b>   | <b>1.7</b>      |
| <b>2. Ingresos Corrientes Gobierno General</b>           | <b>5,451.0</b> | <b>5,737.9</b> | <b>287.0</b>   | <b>5.3</b>      |
| Gobierno Central                                         | 3,986.3        | 4,182.7        | 196.4          | 4.9             |
| CSS                                                      | 1,330.2        | 1,383.3        | 53.1           | 4.0             |
| Agencias Consolidadas <sup>1/</sup>                      | 134.5          | 171.9          | 37.4           | 27.8            |
| <b>3. Balance de las Empresas Públicas <sup>2/</sup></b> | <b>275.6</b>   | <b>225.5</b>   | <b>(50.1)</b>  | <b>(18.2)</b>   |
| <b>4. Agencias y Otros <sup>3/</sup></b>                 | <b>(36.4)</b>  | <b>65.7</b>    | <b>102.1</b>   | <b>(280.5)</b>  |
| <b>5. Ingresos de Capital <sup>4/</sup></b>              | <b>247.0</b>   | <b>65.4</b>    | <b>(181.7)</b> | <b>(73.5)</b>   |
| <b>6. Donaciones</b>                                     | <b>83.2</b>    | <b>30.1</b>    | <b>(53.1)</b>  | <b>(63.9)</b>   |
| <b>7. GASTOS TOTALES (8+9+13)</b>                        | <b>5,922.6</b> | <b>6,377.8</b> | <b>455.2</b>   | <b>7.7</b>      |
| <b>8. Gastos Corrientes Gobierno General</b>             | <b>3,578.0</b> | <b>3,905.0</b> | <b>327.0</b>   | <b>9.1</b>      |
| Gobierno Central                                         | 1,912.3        | 2,047.7        | 135.4          | 7.1             |
| CSS                                                      | 1,504.7        | 1,672.3        | 167.6          | 11.1            |
| Agencias Consolidadas                                    | 161.0          | 185.0          | 24.0           | 14.9            |
| <b>9. Total de Intereses</b>                             | <b>725.2</b>   | <b>714.8</b>   | <b>(10.3)</b>  | <b>(1.4)</b>    |
| Intereses Externos                                       | 622.7          | 620.2          | (2.4)          | (0.4)           |
| Intereses Internos                                       | 102.5          | 94.6           | (7.9)          | (7.7)           |
| <b>10. Ahorro Corriente del Gobierno General (2-8-9)</b> | <b>1,147.8</b> | <b>1,118.1</b> | <b>(29.7)</b>  | <b>(2.6)</b>    |
| % del PIB                                                | 5.0%           | 4.6%           |                |                 |
| <b>11. Ahorro Corriente del SPNF</b>                     | <b>1,387.0</b> | <b>1,409.3</b> | <b>22.3</b>    | <b>1.6</b>      |
| % del PIB                                                | 6.0%           | 5.8%           |                |                 |
| <b>12. Ahorro Total (1-8-9)</b>                          | <b>1,717.2</b> | <b>1,504.7</b> | <b>(212.5)</b> | <b>(12.4)</b>   |
| % del PIB                                                | 7.4%           | 6.2%           |                |                 |
| <b>13. Gastos de Capital (Inversiones Físicas)</b>       | <b>1,619.4</b> | <b>1,758.0</b> | <b>138.6</b>   | <b>8.6</b>      |
| <b>14. Balance Primario (1-8-13)</b>                     | <b>823.0</b>   | <b>461.5</b>   | <b>(361.4)</b> | <b>(43.9)</b>   |
| % del PIB                                                | 3.5%           | 1.9%           |                |                 |
| <b>15. SUPERAVIT O DEFICIT (1-7)</b>                     | <b>97.8</b>    | <b>(253.3)</b> | <b>(351.1)</b> | <b>(359.0)</b>  |
| % del PIB                                                | 0.4%           | -1.0%          |                |                 |

<sup>1/</sup> Agencias consolidadas: BDA, IMA, BHN, UNIVERSIDAD DE PANAMÁ e IFARHU.

<sup>2/</sup> Empresas Públicas: ETESA, IPAT, AITSA, AMP, AAC, IDAAN y ZLC.

<sup>3/</sup> Resto de las Entidades Descentralizadas del SPNF.

<sup>4/</sup> En el 2008 se incluye B/.22.0 millones de ganancias de capital y B/.172.0 millones de la Conseción de Banda Celular.

En el 2009 se incluye B/.46.0 millones de venta de Bienes Revertidos.

PIB Nominal 2008 estimado = B/.23,183.9 millones.

PIB Nominal 2009 estimado = B/.24,349.4 millones.

(P) Cifras preliminares

Fuente: Cuadro preparado por el Sector Público-Fiscal de la Dirección de Planificación y Políticas Públicas del Ministerio de Economía y Finanzas con información de la Contraloría General, la Superintendencia de Bancos, el Banco Nacional de Panamá, la Caja de Ahorros, las Entidades Descentralizadas y el MEF.

**CUADRO No.2-2 BALANCE FISCAL**  
**OPERACIONES DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                                           | 2008 (P)       | 2009 (P)       | VARIACIÓN      |                  |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                                   |                |                | ABSOLUTA       | RELATIVA         |
|                                                   | (1)            | (2)            | (3)=(2)-(1)    | (4)=(3)/(1) *100 |
| <b>1. INGRESOS TOTALES (2+3+4)</b>                | <b>4,557.7</b> | <b>4,459.9</b> | <b>(97.8)</b>  | <b>(2.1)</b>     |
| <b>2. Ingresos Corrientes</b>                     | <b>4,231.0</b> | <b>4,376.7</b> | <b>145.7</b>   | <b>3.4</b>       |
| Tributarios                                       | 2,439.3        | 2,639.6        | 200.3          | 8.2              |
| Directos                                          | 1,257.6        | 1,412.2        | 154.6          | 12.3             |
| Indirectos                                        | 1,181.7        | 1,227.4        | 45.7           | 3.9              |
| No Tributarios                                    | 1,791.7        | 1,737.1        | (54.6)         | (3.0)            |
| <b>3. Ingresos de Capital 1/</b>                  | <b>243.5</b>   | <b>53.1</b>    | <b>(190.4)</b> | <b>(78.2)</b>    |
| <b>4. Donaciones</b>                              | <b>83.2</b>    | <b>30.1</b>    | <b>(53.1)</b>  | <b>(63.9)</b>    |
| <b>5. GASTOS TOTALES (6+9)</b>                    | <b>4,494.3</b> | <b>4,817.1</b> | <b>322.8</b>   | <b>7.2</b>       |
| <b>6. Gastos Corrientes</b>                       | <b>3,200.7</b> | <b>3,285.0</b> | <b>84.2</b>    | <b>2.6</b>       |
| Servicios Personales 2/                           | 1,097.9        | 1,178.6        | 80.7           | 7.4              |
| Bienes y Servicios                                | 322.5          | 335.3          | 12.8           | 4.0              |
| Transferencias                                    | 977.3          | 983.7          | 6.4            | 0.7              |
| Intereses de la Deuda                             | 718.2          | 703.6          | (14.6)         | (2.0)            |
| Otros                                             | 84.9           | 83.8           | (1.1)          | (1.3)            |
| <b>7. Ahorro Corriente (2-6)</b>                  | <b>1,030.3</b> | <b>1,091.8</b> | <b>61.5</b>    | <b>6.0</b>       |
| % del PIB                                         | 4.4%           | 4.5%           |                |                  |
| <b>8. Ahorro Total (1-6)</b>                      | <b>1,357.0</b> | <b>1,175.0</b> | <b>(182.0)</b> | <b>(13.4)</b>    |
| % del PIB                                         | 5.9%           | 4.8%           |                |                  |
| <b>9. Gastos de Capital (Inversiones Físicas)</b> | <b>1,293.5</b> | <b>1,532.1</b> | <b>238.6</b>   | <b>18.4</b>      |
| <b>10. Balance Primario (1-5+Intereses Deuda)</b> | <b>781.6</b>   | <b>346.4</b>   | <b>(435.2)</b> | <b>(55.7)</b>    |
| % del PIB                                         | 3.4%           | 1.4%           |                |                  |
| <b>11. SUPERAVIT O DEFICIT (1-5)</b>              | <b>63.5</b>    | <b>(357.2)</b> | <b>(420.6)</b> | <b>(662.9)</b>   |
| % del PIB                                         | 0.3%           | -1.5%          |                |                  |

1/ En el 2008 se incluye B/.22.0 millones de ganancias de capital y B/.172.0 millones de la Conseción de Banda Celular.

En el 2009 se incluye B/.46.0 millones de ventas de Bienes Revertidos.

2/ Incluye servicios personales y las correspondientes Cuotas Patronales de Seguridad Social.

PIB Nominal 2008 estimado = B/.23,183.9 millones.

PIB Nominal 2009 estimado = B/.24,349.4 millones.

(P) Cifras preliminares

Fuente: Cuadro preparado por el Sector Público-Fiscal de la Dirección de Planificación y Políticas Públicas del Ministerio de Economía y Finanzas con información de la Contraloría General, la Superintendencia de Bancos, el Banco Nacional de Panamá, la Caja de Ahorros, las Entidades Descentralizadas y el MEF.

**CUADRO No.2-3 INFORME DE LAS CUENTAS POR PAGAR POR OBJETO DEL GASTO**  
**GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                              | 2009               |                 | D I F E R E N C I A     |                           |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------|
|                                      | EJECUTADO<br>( 1 ) | PAGADO<br>( 2 ) | ABSOLUTA<br>(3)=(1)-(2) | PORCENTUAL<br>(4)=(3)/(2) |
| <b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>          | <b>4,851.5</b>     | <b>4,782.6</b>  | <b>68.9</b>             | <b>1.4</b>                |
| <b>Servicios Personales</b>          | <b>1,187.7</b>     | <b>1,177.5</b>  | <b>10.1</b>             | <b>0.9</b>                |
| Suelos y Sobresuelos                 | 930.9              | 928.4           | 2.5                     | 0.3                       |
| Gastos de Representacion             | 17.2               | 16.8            | 0.4                     | 2.4                       |
| Décimo Tercer Mes                    | 42.3               | 42.2            | 0.1                     | 0.3                       |
| Contribuciones a la Seguridad Social | 150.5              | 147.3           | 3.2                     | 2.2                       |
| Otros Servicios Personales           | 46.7               | 42.8            | 3.9                     | 9.2                       |
| <b>Servicios No Personales</b>       | <b>210.9</b>       | <b>194.6</b>    | <b>16.3</b>             | <b>8.4</b>                |
| <b>Materiales y Suministros</b>      | <b>128.5</b>       | <b>109.6</b>    | <b>18.9</b>             | <b>17.3</b>               |
| <b>Maquinaria y Equipo</b>           | <b>17.3</b>        | <b>13.2</b>     | <b>4.1</b>              | <b>31.2</b>               |
| <b>Inversión Financiera</b>          | <b>0.0</b>         | <b>0.0</b>      | <b>-</b>                | <b>..</b>                 |
| <b>Construcciones Por Contrato</b>   | <b>0.0</b>         | <b>0.0</b>      | <b>-</b>                | <b>..</b>                 |
| <b>Transferencias Corrientes</b>     | <b>1,004.8</b>     | <b>985.5</b>    | <b>19.3</b>             | <b>2.0</b>                |
| Instituciones Descentralizadas       | 527.6              | 526.3           | 1.3                     | 0.3                       |
| Empresas Públicas                    | 50.5               | 45.4            | 5.1                     | 11.3                      |
| Intermediarios Financieros           | 2.8                | 2.8             | 0.0                     | 0.0                       |
| Otras Transferencias                 | 423.8              | 411.0           | 12.8                    | 3.1                       |
| <b>Transferencias de Capital</b>     | <b>-</b>           | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>..</b>                 |
| Instituciones Descentralizadas       | -                  | -               | -                       | ..                        |
| <b>Servicio de la Deuda</b>          | <b>2,288.6</b>     | <b>2,288.6</b>  | <b>-</b>                | <b>..</b>                 |
| Amortización                         | 1,518.3            | 1,518.3         | -                       | ..                        |
| Intereses                            | 761.5              | 761.5           | -                       | ..                        |
| Comisiones y Gtos. Bancarios         | 8.9                | 8.9             | -                       | ..                        |
| <b>Asignaciones Globales</b>         | <b>13.7</b>        | <b>13.6</b>     | <b>0.1</b>              | <b>1.1</b>                |
| <b>TOTAL INVERSIÓN</b>               | <b>1,539.7</b>     | <b>1,246.7</b>  | <b>293.0</b>            | <b>23.5</b>               |
| Servicios Personales                 | 17.9               | 16.7            | 1.2                     | 7.4                       |
| Servicios No Personales              | 121.2              | 96.0            | 25.2                    | 26.3                      |
| Materiales y Suministros             | 80.9               | 61.0            | 19.9                    | 32.6                      |
| Maquinaria y Equipo                  | 65.4               | 49.8            | 15.6                    | 31.2                      |
| Inversión Financiera                 | 41.0               | 40.6            | 0.4                     | 0.9                       |
| Construcciones Por Contrato          | 718.6              | 589.6           | 129.0                   | 21.9                      |
| Transferencias Corrientes            | 13.6               | 8.8             | 4.8                     | 54.4                      |
| Transferencias de Capital            | 434.1              | 348.0           | 86.1                    | 24.7                      |
| Servicio de la Deuda                 | 0.0                | 0.0             | -                       | ..                        |
| Asignaciones Globales                | 47.0               | 36.1            | 10.9                    | 30.3                      |
| <b>TOTAL SEGURO EDUCATIVO</b>        | <b>77.1</b>        | <b>46.3</b>     | <b>30.8</b>             | <b>66.5</b>               |
| Servicios Personales                 | 4.6                | 4.6             | 0.0                     | 0.2                       |
| Servicios No Personales              | 11.4               | 10.0            | 1.5                     | 14.8                      |
| Materiales y Suministros             | 2.5                | 2.3             | 0.2                     | 7.3                       |
| Maquinaria y Equipo                  | 1.1                | 1.1             | 0.1                     | 5.8                       |
| Inversión Financiera                 | 0.0                | 0.0             | -                       | ..                        |
| Construcciones Por Contrato          | 16.6               | 0.0             | 16.6                    | 0.0                       |
| Transferencias Corrientes            | 2.5                | 2.5             | -                       | ..                        |
| Asignaciones Globales                | 38.4               | 25.9            | 12.5                    | 48.1                      |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>6,468.3</b>     | <b>6,075.6</b>  | <b>392.7</b>            | <b>6.5</b>                |

( .. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

Nota: El dato del ejecutado corresponde sólo al gasto devengado, es decir, no incluye los saldos de contratos por ejecutar.

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República,

**CUADRO No.2-4 INFORME COMPARATIVO DE LO PAGADO POR OBJETO DEL GASTO**  
**GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                              | PAGADO         |                | D I F E R E N C I A |                 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                      | 2008           | 2009           | ABSOLUTA            | PORCENTUAL      |
|                                      | (1)            | (2)            | (3)=(2)-(1)         | (4)=(3)/(1)*100 |
| <b>TOTAL PAGOS DE FUNCIONAMIENTO</b> | <b>3,656.3</b> | <b>4,782.6</b> | <b>1,126.3</b>      | <b>30.8</b>     |
| <b>Servicios Personales</b>          | 1,097.9        | 1,177.5        | 79.6                | 7.3             |
| Sueldos y Sobresueldos               | 862.9          | 928.4          | 65.6                | 7.6             |
| Gastos de Representación             | 17.3           | 16.8           | (0.6)               | (3.3)           |
| Décimo Tercer Mes                    | 41.1           | 42.2           | 1.2                 | 2.8             |
| Contribuciones a la Seguridad Social | 138.9          | 147.3          | 8.4                 | 6.0             |
| Otros Servicios Personales           | 37.7           | 42.8           | 5.1                 | 13.5            |
| Servicios No Personales              | 207.7          | 194.6          | (13.1)              | (6.3)           |
| Materiales y Suministros             | 100.5          | 109.6          | 9.1                 | 9.0             |
| Maquinaria y Equipo                  | 24.4           | 13.2           | (11.2)              | (45.8)          |
| Inversión Financiera                 | 0.0            | 0.0            | 0.0                 | 0.0             |
| Construcciones Por Contrato          | 0.0            | 0.0            | 0.0                 | 137.7           |
| <b>Transferencias Corrientes</b>     | <b>925.5</b>   | <b>985.5</b>   | <b>60.0</b>         | <b>6.5</b>      |
| Instituciones Descentralizadas       | 466.3          | 526.3          | 59.9                | 12.9            |
| Empresas Públicas                    | 41.4           | 45.4           | 4.0                 | 9.6             |
| Intermediarios Financieros           | 2.0            | 2.8            | 0.9                 | 43.3            |
| Otras Transferencias                 | 415.8          | 411.0          | (4.8)               | (1.2)           |
| Transferencias de Capital            | -              | -              | -                   | ..              |
| Instituciones Descentralizadas       | -              | -              | -                   | ..              |
| <b>Servicio de la Deuda</b>          | <b>1,290.6</b> | <b>2,288.6</b> | <b>998.0</b>        | <b>77.3</b>     |
| Amortización                         | 509.4          | 1,518.3        | 1,008.9             | 198.0           |
| Intereses                            | 776.6          | 761.5          | (15.1)              | (1.9)           |
| Comisiones y Gtos. Bancarios         | 4.6            | 8.9            | 4.3                 | 92.4            |
| Asignaciones Globales                | 9.7            | 13.6           | 3.9                 | 40.2            |
| <b>TOTAL PAGOS DE INVERSIÓN</b>      | <b>890.9</b>   | <b>1,246.7</b> | <b>355.8</b>        | <b>39.9</b>     |
| Servicios Personales                 | 12.9           | 16.7           | 3.8                 | 29.7            |
| Servicios No Personales              | 105.9          | 96.0           | (9.9)               | (9.4)           |
| Materiales y Suministros             | 60.3           | 61.0           | 0.7                 | 1.2             |
| Maquinaria y Equipo                  | 67.2           | 49.8           | (17.4)              | (25.9)          |
| Inversión Financiera                 | 34.8           | 40.6           | 5.8                 | 16.8            |
| Construcciones Por Contrato          | 331.3          | 589.6          | 258.3               | 78.0            |
| Transferencias Corrientes            | 13.6           | 8.8            | (4.8)               | (35.3)          |
| Transferencias de Capital            | 224.9          | 348.0          | 123.1               | 54.7            |
| Servicio de la Deuda                 | 0.2            | 0.0            | (0.1)               | (76.6)          |
| Asignaciones Globales                | 39.7           | 36.1           | (3.7)               | (9.2)           |
| <b>TOTAL PAGOS DE SEG. EDUCATIVO</b> | <b>52.3</b>    | <b>46.3</b>    | <b>(6.0)</b>        | <b>(11.4)</b>   |
| Servicios Personales                 | 4.4            | 4.6            | 0.2                 | 4.1             |
| Servicios No Personales              | 0.5            | 10.0           | 9.5                 | 2,088.1         |
| Materiales y Suministros             | 1.7            | 2.3            | 0.7                 | 40.3            |
| Maquinaria y Equipo                  | 0.6            | 1.1            | 0.5                 | 87.0            |
| Inversión Financiera                 | -              | -              | -                   | ..              |
| Construcciones Por Contrato          | 0.1            | 0.0            | (0.1)               | (100.0)         |
| Transferencias Corrientes            | 2.3            | 2.5            | 0.2                 | 9.6             |
| Asignaciones Globales                | 42.9           | 25.9           | (16.9)              | (39.5)          |
| <b>TOTAL PAGOS</b>                   | <b>4,599.5</b> | <b>6,075.6</b> | <b>1,476.1</b>      | <b>32.1</b>     |

( .. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.2-5 INFORME DE LAS CUENTAS POR PAGAR POR MINISTERIOS**  
**GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En Balboas)**

| DETALLE                           | 2009             |                | D I F E R E N C I A     |                           |
|-----------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|
|                                   | EJECUTADO<br>(1) | PAGADO<br>(2)  | ABSOLUTA<br>(3)=(1)-(2) | PORCENTUAL<br>(4)=(3)/(2) |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>   | <b>4,851.5</b>   | <b>4,782.6</b> | <b>68.9</b>             | <b>1.4</b>                |
| ASAMBLEA                          | 69.6             | 65.6           | 3.9                     | 6.0                       |
| CONTRALORIA                       | 47.6             | 45.9           | 1.7                     | 3.6                       |
| PRESIDENCIA                       | 63.6             | 60.3           | 3.3                     | 5.4                       |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 329.6            | 315.6          | 14.0                    | 4.4                       |
| RELACIONES EXTERIORES             | 44.9             | 43.6           | 1.3                     | 2.9                       |
| EDUCACION                         | 760.7            | 755.8          | 4.9                     | 0.6                       |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 28.4             | 27.4           | 1.1                     | 3.9                       |
| OBRAS PUBLICAS                    | 27.8             | 27.1           | 0.6                     | 2.2                       |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 48.7             | 47.7           | 1.0                     | 2.1                       |
| SALUD                             | 725.5            | 713.7          | 11.8                    | 1.7                       |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 15.9             | 15.6           | 0.4                     | 2.3                       |
| VIVIENDA                          | 15.5             | 14.6           | 0.9                     | 6.3                       |
| ECONOMIA Y FINANZAS               | 160.2            | 148.3          | 11.9                    | 8.1                       |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 56.5             | 49.5           | 7.0                     | 14.2                      |
| ORGANO JUDICIAL                   | 55.4             | 54.1           | 1.2                     | 2.3                       |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 40.8             | 38.7           | 2.1                     | 5.4                       |
| PROCURADURIA DE LA ADMINISTRACIÓN | 2.5              | 2.5            | 0.1                     | 2.6                       |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 51.3             | 49.8           | 1.5                     | 3.0                       |
| FISCALIA GENERAL ELECTORAL        | 3.7              | 3.7            | 0.0                     | 1.3                       |
| OTROS GASTOS DE LA ADMON          | 12.1             | 11.9           | 0.1                     | 0.9                       |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | 1.2              | 1.1            | 0.1                     | 8.4                       |
| FISCALIA DE CUENTAS               | 1.4              | 1.4            | 0.1                     | 5.8                       |
| DEUDA DEL SECTOR PUBLICO          | 2,288.6          | 2,288.6        | -                       | ..                        |
| <b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>        | <b>1,539.7</b>   | <b>1,246.7</b> | <b>293.0</b>            | <b>23.5</b>               |
| ASAMBLEA                          | 9.2              | 7.9            | 1.3                     | 16.4                      |
| CONTRALORIA                       | 3.2              | 1.4            | 1.8                     | 134.7                     |
| PRESIDENCIA                       | 190.4            | 144.7          | 45.8                    | 31.6                      |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 27.2             | 17.3           | 9.9                     | 57.4                      |
| RELACIONES EXTERIORES             | 0.1              | 0.1            | 0.0                     | 27.9                      |
| EDUCACION                         | 219.3            | 167.4          | 51.8                    | 30.9                      |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 22.6             | 13.9           | 8.7                     | 62.7                      |
| OBRAS PUBLICAS                    | 529.8            | 485.6          | 44.2                    | 9.1                       |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 45.1             | 41.7           | 3.4                     | 8.2                       |
| SALUD                             | 177.5            | 98.5           | 79.0                    | 80.2                      |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 29.2             | 22.2           | 7.1                     | 31.8                      |
| VIVIENDA                          | 32.7             | 24.2           | 8.5                     | 35.0                      |
| ECONOMIA Y FINANZAS               | 165.1            | 148.4          | 16.7                    | 11.2                      |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 64.5             | 58.3           | 6.2                     | 10.7                      |
| ORGANO JUDICIAL                   | 8.6              | 6.7            | 1.9                     | 28.5                      |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 6.5              | 3.5            | 3.0                     | 86.3                      |
| PROCURADURIA DE LA ADMINISTRACIÓN | 0.4              | 0.3            | 0.2                     | 56.7                      |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 7.7              | 4.2            | 3.5                     | 82.5                      |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | 0.2              | 0.2            | 0.0                     | 15.0                      |
| FISCALIA DE CUENTAS               | 0.2              | 0.2            | 0.1                     | 34.8                      |
| <b>GASTOS DE SEG. EDUCATIVO</b>   | <b>77.1</b>      | <b>46.3</b>    | <b>30.8</b>             | <b>66.5</b>               |
| EDUCACIÓN                         | 72.8             | 42.1           | 30.7                    | 72.8                      |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 4.3              | 4.2            | 0.1                     | 3.2                       |
| <b>TOTAL PAGOS</b>                | <b>6,468.3</b>   | <b>6,075.6</b> | <b>392.7</b>            | <b>6.5</b>                |

( .. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

\* El dato del ejecutado corresponde sólo al gasto devengado, es decir, no incluye los saldos de contratos por ejecutar.

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.2-6 INFORME COMPARATIVO DE PAGOS POR MINISTERIOS**  
**GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                           | PAGOS          |                | D I F E R E N C I A |                 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                   | 2008           | 2009           | ABSOLUTA            | PORCENTUAL      |
|                                   | ( 1 )          | ( 2 )          | (3)=(2)-(1)         | (4)=(3)/(1)*100 |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>   | <b>3,656.3</b> | <b>4,782.6</b> | <b>1,126.3</b>      | <b>30.8</b>     |
| ASAMBLEA                          | 67.8           | 65.6           | (2.2)               | (3.2)           |
| CONTRALORIA                       | 42.3           | 45.9           | 3.7                 | 8.8             |
| PRESIDENCIA                       | 62.2           | 60.3           | (1.9)               | (3.0)           |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 284.3          | 315.6          | 31.3                | 11.0            |
| RELACIONES EXTERIORES             | 39.5           | 43.6           | 4.1                 | 10.5            |
| EDUCACION                         | 710.0          | 755.8          | 45.8                | 6.5             |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 48.8           | 27.4           | (21.4)              | (43.9)          |
| OBRAS PUBLICAS                    | 27.1           | 27.1           | 0.1                 | 0.3             |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 49.4           | 47.7           | (1.6)               | (3.3)           |
| SALUD                             | 646.6          | 713.7          | 67.1                | 10.4            |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 17.6           | 15.6           | (2.0)               | (11.3)          |
| VIVIENDA                          | 13.5           | 14.6           | 1.1                 | 8.3             |
| ECONOMIA Y FINANZAS               | 191.7          | 148.3          | (43.4)              | (22.7)          |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 17.8           | 49.5           | 31.7                | 177.9           |
| ORGANO JUDICIAL                   | 49.8           | 54.1           | 4.4                 | 8.8             |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 44.9           | 38.7           | (6.3)               | (13.9)          |
| PROCURADURIA DE LA ADMINISTRACIÓN | 1.3            | 2.5            | 1.2                 | 91.5            |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 39.3           | 49.8           | 10.5                | 26.7            |
| FISCALIA GENERAL ELECTORAL        | 0.5            | 3.7            | 3.2                 | 629.2           |
| OTROS GASTOS DE LA ADMON          | 11.6           | 11.9           | 0.4                 | 3.3             |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | -              | 1.1            | 1.1                 | ..              |
| FISCALIA DE CUENTAS               | -              | 1.4            | 1.4                 | ..              |
| DEUDA DEL SECTOR PUBLICO          | 1,290.6        | 2,288.6        | 998.0               | 77.3            |
| <b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>        | <b>890.9</b>   | <b>1,246.7</b> | <b>355.8</b>        | <b>39.9</b>     |
| ASAMBLEA                          | 0.7            | 7.9            | 7.3                 | 1,096.2         |
| CONTRALORIA                       | 4.7            | 1.4            | (3.3)               | (71.0)          |
| PRESIDENCIA                       | 122.9          | 144.7          | 21.8                | 17.7            |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 41.2           | 17.3           | (24.0)              | (58.1)          |
| RELACIONES EXTERIORES             | 1.3            | 0.1            | (1.2)               | (91.6)          |
| EDUCACION                         | 143.3          | 167.4          | 24.1                | 16.8            |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 8.1            | 13.9           | 5.8                 | 71.4            |
| OBRAS PUBLICAS                    | 248.2          | 485.6          | 237.4               | 95.7            |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 41.1           | 41.7           | 0.6                 | 1.5             |
| SALUD                             | 73.1           | 98.5           | 25.4                | 34.8            |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 16.1           | 22.2           | 6.1                 | 37.6            |
| VIVIENDA                          | 20.4           | 24.2           | 3.9                 | 18.9            |
| ECONOMIA Y FINANZAS               | 108.4          | 148.4          | 40.0                | 37.0            |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 51.8           | 58.3           | 6.6                 | 12.7            |
| ORGANO JUDICIAL                   | 4.1            | 6.7            | 2.6                 | 63.8            |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 1.3            | 3.5            | 2.2                 | 171.2           |
| PROCURADURIA DE LA ADMINISTRACIÓN | 0.4            | 0.3            | (0.1)               | (31.1)          |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 4.0            | 4.2            | 0.2                 | 6.2             |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | -              | 0.2            | 0.2                 | ..              |
| FISCALIA DE CUENTAS               | -              | 0.2            | 0.2                 | ..              |
| <b>GASTOS DE SEG. EDUCATIVO</b>   | <b>52.3</b>    | <b>46.3</b>    | <b>(6.0)</b>        | <b>(11.4)</b>   |
| EDUCACION                         | 48.4           | 42.1           | (6.3)               | (13.0)          |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 3.9            | 4.2            | 0.3                 | 7.6             |
| <b>TOTAL PAGOS</b>                | <b>4,599.5</b> | <b>6,075.6</b> | <b>1,476.1</b>      | <b>32.1</b>     |

(...) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República



### 3. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL SECTOR PÚBLICO

#### • ANTECEDENTES

Para la vigencia fiscal 2009, el Presupuesto General del Estado fue aprobado mediante la Ley N° 69 del 4 de diciembre de 2008 y promulgado en la Gaceta Oficial 26,181 del 10 de diciembre del 2008. Conceptualmente, este presupuesto se elaboró bajo el principio de caja; por lo tanto, consigna únicamente el gasto real o pago que las entidades del Estado realizaran durante la vigencia del 2009.

Por lo anteriormente expuesto:

- ✓ La ejecución de los ingresos se fundamenta en el concepto de caja que es la captación física de los recursos financieros, cuya disponibilidad permite la ejecución del presupuesto de gastos (Artículo Núm.194 de la Ley de Presupuesto); y
- ✓ La ejecución del presupuesto de gastos se realiza en tres etapas secuenciales: Compromiso, devengado y pagado, tal como se define en el Artículo Núm.199 de la ley de Presupuesto, en base a las asignaciones mensuales que corresponden a las autorizaciones máximas de gastos distribuidos en doce meses.(Artículo Núm. 197)

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA CONSOLIDADA DEL SECTOR PÚBLICO

La información de la ejecución consolidada del Sector Público al 31 de diciembre de 2009, que incluye los ingresos y egresos del Gobierno Central y del Sector Descentralizado, registra un total de ingresos netos de B/.11,133.9 millones y un total de egresos netos (devengados) de B/.10,136.9 millones, obteniéndose así una diferencia positiva de B/.997.0 millones. (Ver Cuadro No.3-1)

#### • Presupuesto de Ingresos

El presupuesto general de ingresos modificado, al 31 de diciembre de 2009, para el sector público fue por un monto bruto de B/.12,752.4 millones (incluye transferencias interinstitucionales por B/.1,387.7 millones); de este total, le corresponde al *gobierno central* el 55.6%, a las *instituciones descentralizadas* el 23.9%, a las *empresas públicas* el 6.5% y a los *intermediarios financieros* el 14.0%.

Este presupuesto modificado fue el resultado de créditos adicionales por un monto de B/.1,748.5 millones, con los cuales el presupuesto del *gobierno central* se incrementó en B/.1,546.3 millones, las *instituciones descentralizadas* en B/.58.2 millones, las *empresas públicas* en B/.82.1 millones y los *intermediarios financieros* en B/.62.0 millones, quedando el presupuesto modificado en un total de B/.12,752.4 millones, al terminar el ejercicio fiscal 2009.

El presupuesto modificado de ingresos fue por un monto neto de B/.11,364.7 millones y se recibieron B/.11,133.9 millones, es decir el 98.0%.

- **Presupuesto de Gastos**

El presupuesto general de gastos del sector público modificado al 31 de diciembre del 2009, fue por un monto neto de B/.11,364.7 millones. La composición porcentual de este presupuesto por sectores institucionales es igual a lo comentado en la sección de ingresos. Del total modificado neto de B/.11,364.7 millones se registró un monto devengado de B/.10,136.9 millones, que representa el 89.2% de ejecución presupuestaria.

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO CENTRAL**

El total de los ingresos del Gobierno Central recaudados durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009, ascendieron a B/. 6,474.1 millones, y la ejecución presupuestaria de gastos (compromisos devengados) para el mismo período fue de B/.6,468.3 millones, obteniéndose un resultado positivo de B/.5.8 millones.

- **Presupuesto de Ingresos**

El total de los ingresos del Gobierno Central recaudados durante estos 12 meses de 2009, que ascendieron a B/.6,474.1 millones, representa el 91.3% del presupuesto asignado que fue de B/.7,092.3 millones. (Ver Cuadro No.3-2)

De este total recaudado, B/.4,346.1 millones corresponden a *ingresos corrientes*, es decir el 67.1% y B/.2,128.1 millones, el 32.9% a *ingresos de capital*.

La composición de la ejecución de los *ingresos corrientes* comprende *ingresos tributarios* por B/.2,739.4 millones, es decir, 63.0% del total; *ingresos no tributarios* por B/.1,433.7 millones, que representan el 33.0%; *otros ingresos corrientes* por B/.117.1 millones, es decir el 2.7%; *saldo en caja y banco* por B/.12.2 millones (0.3%) y *fondos incorporados* por B/.43.6 millones, que representan el 1.0% del total. (Ver Cuadro No.3-4)

Los *ingresos corrientes* registran una ejecución de B/.4,346.1 millones, es decir el 97.5% de un presupuesto modificado de B/.4,458.8 millones. (Ver Cuadro No.3-5)

La recaudación neta de los *ingresos tributarios*, fue superior al presupuesto asignado en B/.0.3 millones. Esta diferencia se originó principalmente, por un aumento neto de B/.39.9 millones en la recaudación de los *impuestos directos*.

El *impuesto sobre la renta* en conjunto registró un incremento neto versus el presupuesto modificado de B/.17.0 millones. Este incremento se debió primordialmente al impuesto sobre la renta que proviene de persona jurídica que registró un excedente en la recaudación con B/.86.7 millones, el impuesto sobre la renta complementario y cuyo excedente fue de B/.15.5 millones, el de persona natural por B/.6.8 millones, ganancia por enajenación-Bienes inmuebles de B/.4.2 millones, y Zona Libre de Colón B/.2.8 millones. En caso contrario el renglón de ganancia por enajenación de valores por B/.31.6 millones, transferencias de bienes inmuebles por B/.36.5 millones, dividendos con B/.23.9 millones, Autoridad del Canal con B/.6.9 millones y planilla con B/.0.1 millones, registraron recaudación inferior a la cifra asignada en el presupuesto. En el renglón del impuesto sobre la propiedad y patrimonio, específicamente en los rubros de inmuebles y de avisos de operaciones de empresas se observó un aumento con respecto a lo esperado de B/.17.7 millones y B/.5.2 millones, respectivamente.

En los impuestos indirectos la recaudación neta fue de B/.1,227.4 millones, es decir 96.9% de lo asignado. Los renglones que registraron incremento son: *producción, venta y consumo selectivo* (B/.14.0 millones), *transferencias de bienes muebles* (B/.4.9 millones) y *sobre actos jurídicos* (B/.3.3 millones), mientras que se registraron disminuciones con respecto a lo esperado en *importación* (B/.57.9 millones), y *otros impuestos indirectos* (B/.4.0 millones). (Ver Cuadro No.3-5)

En los *ingresos no tributarios*, la recaudación fue de B/.1,433.7 millones, es decir 90.5% de lo asignado. Esta ejecución se sustenta por disminuciones respecto a lo asignado, principalmente en los rubros de rentas de activos (B/.24.5 millones), *tasas y derechos* (B/.11.2 millones), *ingresos varios* (B/.112.3 millones), *aportes al fisco* (B/.22.7 millones), *transferencias corrientes* (B/.0.9 millones) y *contribución de mejoras* (B/.0.2 millones).

En caso contrario la participación de las utilidades de empresas estatales fue B/.21.7 millones superior al presupuesto modificado, es decir que registraron ingresos por B/.608.7 millones, contra lo esperado que fue de B/.587.0 millones (Ver Cuadro No.3-14). Entre las Empresas que reportaron utilidades están Autoridad del Canal (B/.434.1 millones), *Cable & Wireless* (B/.71.1 millones), *Empresa Eléctricas* (B/.92.8 millones) y los dividendos *Cofina – PTP* (B/.1.0 millones).

En la categoría de *aportes al fisco*, los ingresos registraron una disminución de B/.22.7 millones, no obstante para algunas entidades el aporte fue mayor al presupuesto modificado, tales como Autoridad de Turismo (B/.8.0 millones), Zona Libre de Colón B/.1.9 millones, Autoridad Marítima de Panamá (B/.11.7 millones). En caso contrario Registro Público (B/.1.4 millones) y Banco Nacional de Panamá (B/.43.0 millones) registraron disminución con respecto a lo esperado.

En la categoría de otros ingresos corrientes la recaudación fue B/.33.1 millones superior a lo asignado. Este aumento obedece principalmente a los renglones de *intereses del fondo fiduciario* por B/.4.5 millones y *otros intereses* B/.28.6 millones, que registraron ingresos superiores al presupuesto esperado.

Por otro lado, los *fondos incorporados* registraron una ejecución de B/.43.6 millones, de un presupuesto modificado de B/.39.6 millones, es decir, B/.4.0 millones (10.1%), por encima de lo asignado.

Es conveniente aclarar que en el rubro de *ingresos tributarios*, el impuesto a la importación incluye parte del ITBM de importación recaudado a través de las Aduanas de la República, debido a que aún no se ha efectuado la correspondiente desagregación.

Por su parte, la recaudación de los *ingresos de capital* ejecutados a diciembre de 2009, ascienden a B/.2,128.1 millones, que representa un 80.8% del presupuesto modificado de B/.2,633.4 millones. Los ingresos de capital recaudados comprenden: los recursos del patrimonio por B/.17.4 millones, o sea el 0.8% de lo recaudado que incluyen B/.1.0 millones provenientes del capital del Fondo Fiduciario; recursos del crédito por B/.2,015.3 millones, es decir el 94.7% del total recaudado en este concepto, y otros ingresos de capital por B/.31.6 millones (1.5%) y saldo en caja y banco por B/. 63.7 millones (3.0%). (Ver Cuadro No.3-6)

La recaudación de los *ingresos* refleja un aumento neto de B/.1,270.0 millones, con relación a diciembre de 2008, como resultado de una menor recaudación en los ingresos corrientes de B/.65.0 millones, y una mayor recaudación en los ingresos de capital de B/.1,335.0 millones. (Ver Cuadro No.3-7)

- **Presupuesto de Gastos**

El presupuesto modificado de gastos del Gobierno Central al 31 de diciembre de 2009, fue por un total de B/.7,092.3 millones, de los cuales se devengó un total B/.6,468.3 millones, o sea el 91.2% del total esperado. (Ver Cuadro No.3-8)

La estructura de la ejecución presupuestaria de gastos, desde el punto de vista de compromisos devengados, asciende a B/.6,468.3 millones. De éstos, corresponden a *gastos de funcionamiento* B/.4,851.5 millones, es decir, el 75.0% del total; a *gastos de inversión* B/.1,539.7 millones, el 23.8%; y a *gastos de seguro educativo corriente* por B/.77.1 millones, el 1.2%.

En cuanto a la composición del nivel de gastos devengados de funcionamiento alcanzados al cierre del mes de diciembre de 2009, se debe resaltar, en orden de importancia, *el servicio de la deuda* con B/.2,288.6 millones, es decir, el 47.2% del total de esta clase de gastos; en segundo lugar, los *servicios personales* (salarios) con B/.1,187.7 millones (incluye contribuciones a la seguridad social por B/.150.5 millones), 24.5%; seguidamente, las *transferencias corrientes* con B/.1,004.8 millones, 20.7%; y el 7.6% restante lo comprenden los renglones *servicios no personales* con B/.210.9 millones, 4.3%; *materiales y suministros* con B/.128.5 millones, 2.6%, *maquinaria y equipo* con B/.17.3 millones, 0.4% y las *asignaciones globales* por B/.13.7 millones, 0.3%.

El presupuesto asignado de inversiones fue de B/.1,884.8 millones, y su ejecución devengada fue de B/.1,539.7 millones; es decir, un 81.7% del presupuesto.

El gasto devengado de inversiones para este período evaluado, estuvo distribuido así: *transferencias de capital* por B/.434.1 millones, 28.2%; *construcciones por contrato* por B/.718.6 millones, 46.7%, *servicios no personales* por B/.121.2 millones, 7.9%, *materiales y suministros* por B/.80.9 millones, 5.2%, *maquinaria y equipo* por B/.65.4 millones, 4.2%; y el 7.8% restante lo constituye, *asignaciones globales* por B/.47.0 millones, 3.0%, *inversión financiera* con B/.41.0 millones, 2.7%, *servicios personales* por B/.17.9 millones, 1.2%, y *transferencias corrientes* por B/.13.6 millones, 0.9%.

El informe comparativo del acumulado del presupuesto por objeto del gasto, al 31 de diciembre de 2009, respecto a igual período 2008, muestra un aumento neto de B/.1,296.6 millones, de los cuales, los *gastos de funcionamiento*, de *inversiones* y de seguro educativo registraron un aumento de B/.1,103.7 millones, B/.178.6 millones, y B/.14.3 millones respectivamente. (Ver Cuadro No.4-9). Cabe destacar que entre los componentes del gasto de funcionamiento, mostraron un aumento con relación al mismo período del año anterior: los *servicios personales* B/.80.8 millones, *materiales y suministros* B/.1.6 millones, las *transferencias corrientes* B/.46.1 millones, el *servicio de la deuda* B/.998.0 millones y las *asignaciones globales* B/.3.7 millones. Por su parte los *servicios no personales* (B/.11.9 millones) y *maquinaria y equipo* (B/.14.5 millones) disminuyeron.

Los *gastos de inversión* registraron un aumento neto de B/.178.6 millones (13.1%), respecto a igual período del 2008. Entre los componentes que aumentaron su nivel de compromisos están, el rubro de *servicios personales* con B/.4.6 millones, *construcciones por contrato* con B/.258.5 millones, y *transferencias de capital*, B/.4.2 millones. Por su parte los renglones de *servicios no personales*, *materiales y suministros*, *inversión financiera*, *maquinaria y equipo*, *transferencias corrientes* y *asignaciones globales* registraron en su conjunto compromisos por B/.369.1, 80.7% respecto al mismo período 2008.

## **Análisis del Financiamiento Presupuestario**

Al 31 de diciembre de 2009, la recaudación de los *ingresos corrientes*, alcanzó la suma de B/.4,346.1 millones, los que sirvieron para financiar los *gastos corrientes* del período de B/.3,410.3 millones, dando como resultado una diferencia positiva en cuenta corriente de B/.935.7 millones. (Ver Cuadro No.3-10)

Adicionalmente, se efectuaron *gastos de inversión* por B/.1,539.7 millones, que ocasionó un déficit económico de B/.603.9 millones.

Este déficit económico fue afectado por el *endeudamiento neto* positivo de B/.497.0 millones, en razón de haberse recibido desembolsos por *créditos externos e internos* por un monto de B/.2,015.3 millones, mientras que la *amortización de la deuda pública* se ejecutó por un monto de B/.1,518.3 millones.

La recaudación en *otros financiamientos recibidos* en los conceptos de *recursos del patrimonio* por un monto de B/.17.4 millones, *otros ingresos de capital* por B/.31.6 millones, y saldo en caja y banco por B/.63.8 millones, favoreció la posición del resultado, estableciendo una diferencia positiva de B/.5.8 millones.

## **Ejecución Financiera del Presupuesto**

La ejecución financiera del presupuesto del gobierno central al mes de diciembre del 2009, muestra una recaudación total de ingresos por B/.6,474.1 millones, de los cuales corresponde B/.4,346.1 millones a *ingresos corrientes*, y B/.2,128.1 millones, a *ingresos de capital*. (Ver Cuadro No.3-11)

Por otro lado, la cifra acumulada de los pagos de la vigencia actual, realizados al mes de diciembre de 2009, ascendió a B/.6,075.6 millones (no incluye la vigencia expirada), cifra esta que incluye pagos de *gastos corrientes* por B/.4,828.9 millones y pagos de *inversión* por B/.1,246.7 millones. El comportamiento descrito anteriormente, muestra como resultado al mes de diciembre del 2009, un saldo financiero positivo de la vigencia de B/.398.5 millones, al comparar los ingresos por B/.6,474.1 millones contra los pagos efectuados de vigencia actual por B/.6,075.6 millones.

Finalmente, al considerar el total de los compromisos no pagados registrados al cierre del mes de diciembre del año 2009, por B/.392.7 millones, se obtiene un resultado positivo al final del ejercicio presupuestario y financiero de B/.5.8 millones.

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL SECTOR DESCENTRALIZADO**

La ejecución presupuestaria del sector descentralizado en su conjunto, que comprende las instituciones descentralizadas, las empresas públicas y los intermediarios financieros, al finalizar el 2009, determinó un resultado favorable de B/.991.1 millones, producto de los *ingresos* recibidos por un importe de B/.5,917.9 millones, contra una ejecución de *gastos* de B/.4,926.8 millones. (ver cuadro No.3-15)

La composición del resultado de B/.991.1 millones, por sector es la siguiente: las *instituciones descentralizadas* con B/.854.5 millones, (el resultado más significativo fue la Caja del Seguro Social con B/.736.6 millones), las *empresas públicas* con B/.109.7 millones (el resultado más

significativo fue el Aeropuerto Internacional de Tocumen, con B/.58.1 millones) y los *intermediarios financieros* con B/.27.0 millones (el BDA refleja el resultado positivo más significativo de B/. 22.9 millones).

### **Presupuesto de Ingresos**

Al 31 de diciembre del año 2009, los ingresos del *sector descentralizado* en conjunto fueron de B/.5,917.9 millones, de los cuales corresponden el 60.4% a las *instituciones descentralizadas*, 13.2% a las *empresas públicas* y los *intermediarios financieros* participan con el 26.4%.

El presupuesto asignado de ingresos para las *instituciones descentralizadas* fue de B/.3,043.3 millones, de los cuales ingresaron B/.3,576.9 millones, es decir, un 117.5% de ejecución. Entre las entidades que reportaron mayores ingresos en este grupo institucional, se encuentran: la Caja del Seguro Social con B/.2,754.8 millones, que representa el 77.0% del total de estos ingresos; la Universidad de Panamá con B/.154.6 millones, 4.3%, y el IFARHU con B/.132.8 millones, 3.7%. Estas tres entidades en conjunto representan el 85.0% del total de los ingresos para las *instituciones descentralizadas*.

Por otra parte, las empresas públicas con un presupuesto asignado de ingresos de B/.834.0 millones, recaudaron un total de B/.778.5 millones, es decir, un 93.3% de ejecución. En este grupo las instituciones de mayores recaudos son: Lotería Nacional de Beneficencia con B/.160.7 millones, Aeropuerto Internacional de Tocumen con B/.131.3 millones, Autoridad Marítima con B/.131.2 millones, el IDAAN con B/.135.8 millones y la Empresa de Transmisión Eléctrica S.A., con B/.87.9 millones.

Los intermediarios financieros con un presupuesto asignado de ingresos de B/.1,782.8 millones obtuvieron ingresos por un monto de B/.1,562.6 millones, es decir, 87.6% de ejecución. De estos ingresos ejecutados, el Banco Nacional de Panamá con B/.1,000.0 millones, la Caja de Ahorros con B/.416.3 millones y el BDA con B/.112.1 millones, representaron el 97.8% de la recaudación de este grupo.

### **Presupuesto de Gastos**

Todo el sector descentralizado en conjunto registró compromisos devengados por un monto de B/.4,926.8 millones, que comparados con el monto del presupuesto asignado a diciembre de 2009, de B/.5,660.1 millones, representó un 87.0% de ejecución .

El grupo de instituciones descentralizadas cuyo presupuesto asignado fue de B/.3,043.3 millones, realizó compromisos por el orden de B/.2,722.4 millones, representando una ejecución presupuestaria del 89.5%. De las instituciones que comprenden este grupo sobresalen, la Caja del Seguro Social con B/.2,018.3 millones, es decir, 74.1% del total, la Universidad de Panamá con un monto comprometido de B/.146.5 millones, que representó el 5.4% y el IFARHU con B/.120.6 millones o 4.4%; estas tres instituciones representan el 83.9% del total de gastos de este grupo.

En las empresas públicas el total del compromiso presupuestario ascendió a B/.668.8 millones, de un presupuesto asignado de B/.834.0 millones, lo cual generó una ejecución de los gastos del 80.1%, en este grupo de entidades. Las instituciones con mayores niveles de gasto fueron: la Lotería Nacional de Beneficencia con B/.158.9 millones, el IDAAN con B/.127.2 millones, la Autoridad Marítima con B/.122.0 millones, Aeropuerto Internacional de Tocumen con B/.73.2

millones, Empresa de Transmisión Eléctrica S.A. con B/.74.9 millones y Zona libre de Colón con B/.61.0 millones, representando en conjunto el 92.3% del total de los gastos realizados en este grupo.

En los intermediarios financieros, el presupuesto asignado fue de B/.1,782.8 millones, de los cuales se ejecutaron B/.1,535.6 millones, o sea, el 86.1% del monto asignado. El Banco Nacional de Panamá y la Caja de Ahorros, registraron gastos por B/.1,000.0 millones y por B/.416.3 millones, respectivamente, representando en conjunto 92.2% del total de compromisos realizados por este grupo.

**CUADRO No.3-1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**CONSOLIDADA DEL SECTOR PÚBLICO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**( En millones de balboas )**

| ENTIDADES                      | PRESUPUESTO<br>LEY | MODIFICACIONES | PRESUPUESTO     |                 |                 | EJECUCIÓN<br>PORCENTUAL |
|--------------------------------|--------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|
|                                |                    |                | MODIFICADO      | ASIGNADO        | EJECUTADO       |                         |
|                                | (1)                | (2)            | (3)             | (4)             | (5)             | (6)=(5)/(4)*100         |
| <b>INGRESOS</b>                |                    |                |                 |                 |                 |                         |
| Gobierno Central               | 5,546.0            | 1,546.3        | 7,092.3         | 7,092.3         | 6,474.1         | 91.3                    |
| Instituciones Descentralizadas | 2,985.1            | 58.2           | 3,043.3         | 3,043.3         | 3,576.9         | 117.5                   |
| Empresas Públicas              | 752.0              | 82.1           | 834.0           | 834.0           | 778.5           | 93.3                    |
| Intermediarios Financieros     | 1,720.9            | 62.0           | 1,782.8         | 1,782.8         | 1,562.6         | 87.6                    |
| <b>Subtotal</b>                | <b>11,003.9</b>    | <b>1,748.5</b> | <b>12,752.4</b> | <b>12,752.4</b> | <b>12,392.1</b> | <b>97.2</b>             |
| <b>Menos:</b> Transferencias   | 1,240.5            | 147.1          | 1,387.7         | 1,387.7         | 1,258.2         | 90.7                    |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>       | <b>9,763.3</b>     | <b>1,601.4</b> | <b>11,364.7</b> | <b>11,364.7</b> | <b>11,133.9</b> | <b>98.0</b>             |
| <b>GASTOS</b>                  |                    |                |                 |                 |                 |                         |
| Gobierno Central               | 5,546.0            | 1,546.3        | 7,092.3         | 7,092.3         | 6,468.3         | 91.2                    |
| Instituciones Descentralizadas | 2,985.1            | 58.2           | 3,043.3         | 3,043.3         | 2,722.4         | 89.5                    |
| Empresas Públicas              | 752.0              | 82.1           | 834.0           | 834.0           | 668.8           | 80.2                    |
| Intermediarios Financieros     | 1,720.9            | 62.0           | 1,782.8         | 1,782.8         | 1,535.6         | 86.1                    |
| <b>Subtotal</b>                | <b>11,003.9</b>    | <b>1,748.5</b> | <b>12,752.4</b> | <b>12,752.4</b> | <b>11,395.1</b> | <b>89.4</b>             |
| <b>Menos:</b> Transferencias   | 1,240.5            | 147.1          | 1,387.7         | 1,387.7         | 1,258.2         | 90.7                    |
| <b>TOTAL DE GASTOS</b>         | <b>9,763.3</b>     | <b>1,601.4</b> | <b>11,364.7</b> | <b>11,364.7</b> | <b>10,136.9</b> | <b>89.2</b>             |
| <b>DIFERENCIAS</b>             | 0.0                | 0.0            | 0.0             | 0.0             | 997.0           | -                       |



**CUADRO No.3-2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                                              | PRESUPUESTO<br>LEY | MODIFICACIONES | PRESUPUESTO    |                |                | VARIACIÓN    | EJEC. PORCENT.<br>DE LO ASIGANDO |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------------------------|
|                                                                      |                    |                | MODIFICADO     | ASIGNADO       | EJECUTADO      |              |                                  |
|                                                                      | (1)                | (2)            | (3)            | (4)            | (5)            | (6)=(4)-(5)  | (7)=(5)/(4)*100                  |
| <b>INGRESOS</b>                                                      |                    |                |                |                |                |              |                                  |
| INGRESOS CORRIENTES                                                  | 4,178.5            | 280.3          | 4,458.8        | 4,458.8        | 4,346.1        | 112.8        | 97.5%                            |
| INGRESOS DE CAPITAL                                                  | 1,367.5            | 1,266.0        | 2,633.4        | 2,633.4        | 2,128.1        | 505.4        | 80.8%                            |
| <b>TOTAL INGRESOS CORRIENTES Y CAPITAL</b>                           | <b>5,546.0</b>     | <b>1,546.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>6,474.1</b> | <b>618.1</b> | <b>91.3%</b>                     |
| <b>GASTOS</b>                                                        |                    |                |                |                |                |              |                                  |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                      | <b>4,013.1</b>     | <b>1,116.0</b> | <b>5,129.1</b> | <b>5,129.1</b> | <b>4,851.5</b> | <b>277.6</b> | <b>94.6%</b>                     |
| <b>Gastos de Operación</b>                                           | <b>1,613.9</b>     | <b>75.4</b>    | <b>1,689.4</b> | <b>1,689.4</b> | <b>1,558.1</b> | <b>131.2</b> | <b>92.2%</b>                     |
| Servicios Personales                                                 | 1,242.3            | 3.5            | 1,245.8        | 1,245.8        | 1,187.7        | 58.1         | 95.3%                            |
| Servicios No Personales                                              | 202.8              | 43.0           | 245.8          | 245.8          | 210.9          | 34.9         | 85.8%                            |
| Materiales y Suministros                                             | 145.6              | 13.8           | 159.4          | 159.4          | 128.5          | 30.9         | 80.6%                            |
| Maquinaria y Equipo                                                  | 12.4               | 10.1           | 22.6           | 22.6           | 17.3           | 5.3          | 76.7%                            |
| Inversión Financiera                                                 | 0.0                | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0          | 0.0%                             |
| Construcciones por Contrato                                          | 0.0                | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0          | 0.0%                             |
| Asignaciones Globales                                                | 10.7               | 5.0            | 15.7           | 15.7           | 13.7           | 2.0          | 87.2%                            |
| <b>Transferencias y Subsidios a Entidades</b>                        |                    |                |                |                |                |              |                                  |
| Descentralizadas y Otras                                             | 972.7              | 107.7          | 1,080.4        | 1,080.4        | 1,004.8        | 75.6         | 93.0%                            |
| <b>Transferencias de Capital</b>                                     | <b>0.0</b>         | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>   | <b>0.0%</b>                      |
| <b>Servicio de la Deuda Pública</b>                                  | <b>1,426.5</b>     | <b>932.9</b>   | <b>2,359.4</b> | <b>2,359.4</b> | <b>2,288.6</b> | <b>70.8</b>  | <b>97.0%</b>                     |
| Intereses                                                            | 787.5              | 5.5            | 793.0          | 793.0          | 770.3          | 22.7         | 97.1%                            |
| Amortización                                                         | 639.0              | 927.4          | 1,566.4        | 1,566.4        | 1,518.3        | 48.1         | 96.9%                            |
| <b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>                                           | <b>1,481.9</b>     | <b>402.8</b>   | <b>1,884.8</b> | <b>1,884.8</b> | <b>1,539.7</b> | <b>345.1</b> | <b>81.7%</b>                     |
| <b>GASTOS DE SEGURO EDUCATIVO</b>                                    | <b>51.0</b>        | <b>27.4</b>    | <b>78.4</b>    | <b>78.4</b>    | <b>77.1</b>    | <b>1.3</b>   | <b>98.4%</b>                     |
| <b>TOTAL DE GASTOS CORRIENTES Y DE INVERSIÓN</b>                     | <b>5,546.0</b>     | <b>1,546.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>6,468.3</b> | <b>624.0</b> | <b>91.2%</b>                     |
| <b>DIFERENCIA PRESUPUESTARIA ENTRE INGRESOS Y GASTOS AL 31-12-09</b> | <b>0.0</b>         | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>5.8</b>     |              |                                  |

(-) Sin valor  
(.-) No aplica

**CUADRO No.3-3 INFORME COMPARATIVO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2009**  
( En millones de balboas)

| DETALLE                                                                                     | EJECUCIÓN      |                | VARIACIÓN      |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
|                                                                                             | 2008           | 2009           | ABSOLUTA       | RELATIVA          |
|                                                                                             | (1)            | (2)            | (3) = (2)-(1)  | (4) = (3)/(1)*100 |
| <b>INGRESOS</b>                                                                             |                |                |                |                   |
| INGRESOS CORRIENTES                                                                         | 4,411.0        | 4,346.1        | (65.0)         | (1.5)             |
| INGRESOS DE CAPITAL                                                                         | 793.1          | 2,128.1        | 1,335.0        | 168.3             |
| <b>TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>                                            | <b>5,204.1</b> | <b>6,474.1</b> | <b>1,270.0</b> | <b>24.4</b>       |
| <b>GASTOS</b>                                                                               |                |                |                |                   |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                             | <b>3,747.8</b> | <b>4,851.5</b> | <b>1,103.7</b> | <b>29.4</b>       |
| <b>Gastos de Operación</b>                                                                  | <b>1,498.5</b> | <b>1,558.1</b> | <b>59.6</b>    | <b>4.0</b>        |
| Servicios Personales                                                                        | 1,106.9        | 1,187.7        | 80.8           | 7.3               |
| Servicios No Personales                                                                     | 222.9          | 210.9          | (11.9)         | (5.4)             |
| Materiales y Suministros                                                                    | 126.9          | 128.5          | 1.6            | 1.3               |
| Maquinaria y Equipo                                                                         | 31.8           | 17.3           | (14.5)         | (45.6)            |
| Inversión Financiera                                                                        | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0               |
| Construcciones por Contratos                                                                | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 137.7             |
| Asignaciones Globales                                                                       | 10.0           | 13.7           | 3.7            | 36.9              |
| <b>Transferencias y Subsidios a Entidades Descentralizadas y Otras</b>                      | <b>958.7</b>   | <b>1,004.8</b> | <b>46.1</b>    | <b>4.8</b>        |
| <b>Transferencias de Capital</b>                                                            | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>..</b>         |
| <b>Servicio de la Deuda Pública</b>                                                         | <b>1,290.6</b> | <b>2,288.6</b> | <b>998.0</b>   | <b>77.3</b>       |
| Intereses                                                                                   | 781.2          | 770.3          | (10.9)         | (1.4)             |
| Amortización                                                                                | 509.4          | 1,518.3        | 1,008.9        | 198.0             |
| <b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>                                                                  | <b>1,361.0</b> | <b>1,539.7</b> | <b>178.7</b>   | <b>13.1</b>       |
| <b>GASTOS DE SEGURO EDUCATIVO</b>                                                           | <b>62.8</b>    | <b>77.1</b>    | <b>14.3</b>    | <b>22.7</b>       |
| <b>TOTAL DE GASTOS CORRIENTES Y DE INVERSIÓN</b>                                            | <b>5,171.7</b> | <b>6,468.3</b> | <b>1,296.6</b> | <b>25.1</b>       |
| (MENOS) COMPROMISOS (CONTRATOS.X.EJECUTAR.)                                                 | 0.0            | 0.0            | 0.0            | ..                |
| <b>TOTAL DE GASTOS CORRIENTES Y DE INVERSIÓN CON LOS COMPROMISOS CONTINGENTES AJUSTADOS</b> | <b>5,171.7</b> | <b>6,468.3</b> | <b>1,296.6</b> | <b>25.1</b>       |
| <b>DIFERENCIA PRESUPUESTARIA ENTRE INGRESOS Y GASTOS</b>                                    | <b>32.5</b>    | <b>5.8</b>     | <b>(26.6)</b>  | <b>(82.0)</b>     |

(-) sin valor

(..) No aplica

**CUADRO No.3-4 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                                                                     | PRESUPUESTO<br>LEY | CRÉDITOS<br>ADICIONALES | PRESUPUESTO    |                | EJECUCIÓN          | SALDO DEL<br>ASIGNADO | EJECUCIÓN<br>PORCENTUAL |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                                                             |                    |                         | MODIFICADO     | ASIGNADO       |                    |                       |                         |
|                                                                                             | (1)                | (2)                     | (3)            | (4)            | (5)                | (6)=(4)-(5)           | (7)=(5)/(4)*100         |
| <b>INGRESOS</b>                                                                             |                    |                         |                |                |                    |                       |                         |
| <b>INGRESOS CORRIENTES</b>                                                                  | <b>4,178.5</b>     | <b>280.3</b>            | <b>4,458.8</b> | <b>4,458.8</b> | <b>4,346.1</b>     | <b>112.8</b>          | <b>97.5</b>             |
| Ingresos Tributarios                                                                        | 2,677.0            | 62.1                    | 2,739.1        | 2,739.1        | 2,739.4            | (0.3)                 | 100.0                   |
| No Tributarios                                                                              | 1,378.0            | 205.9                   | 1,583.9        | 1,583.9        | 1,433.7            | 150.2                 | 90.5                    |
| Otros Ingresos Corrientes                                                                   | 84.0               | 0.0                     | 84.0           | 84.0           | 117.1              | (33.1)                | 139.4                   |
| Saldo en Caja y Banco                                                                       | 0.0                | 12.2                    | 12.2           | 12.2           | 12.2               | 0.0                   | 100.0                   |
| Fondos Incorporados                                                                         | 39.5               | 0.1                     | 39.6           | 39.6           | 43.6               | (4.0)                 | 110.1                   |
| <b>INGRESOS DE CAPITAL</b>                                                                  | <b>1,367.5</b>     | <b>1,266.0</b>          | <b>2,633.4</b> | <b>2,633.4</b> | <b>2,128.1</b>     | <b>505.4</b>          | <b>80.8</b>             |
| <b>Recursos del Patrimonio</b>                                                              | <b>18.2</b>        | <b>0.0</b>              | <b>18.2</b>    | <b>18.2</b>    | <b>17.4</b>        | <b>0.8</b>            | <b>95.6</b>             |
| Venta de Activos                                                                            | 5.0                | 0.0                     | 5.0            | 5.0            | 3.3                | 1.7                   | 67.0                    |
| Recup. de Prést. - Títulos Prestacionales                                                   | 12.3               | 0.0                     | 12.3           | 12.3           | 12.5               | (0.1)                 | 101.1                   |
| Recup. de Colocaciones-PTP                                                                  | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | 0.0                | 0.0                   | 0.0                     |
| Recursos del Fondo Fiduciario                                                               | 0.9                | 0.0                     | 0.9            | 0.9            | 1.0                | (0.1)                 | 116.2                   |
| Recursos por Incumplimiento de Contratos                                                    | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | 0.6                | (0.6)                 | 0.0                     |
| <b>Crédito Interno</b>                                                                      | <b>8.4</b>         | <b>97.2</b>             | <b>105.6</b>   | <b>105.6</b>   | <b>206.8</b>       | <b>(101.2)</b>        | <b>195.8</b>            |
| Letras del Tesoro                                                                           | 0.0                | 64.4                    | 64.4           | 64.4           | 161.8              | (97.4)                | 251.2                   |
| BNP/Línea de Crédito                                                                        | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| BNP/ Proyectos Varios                                                                       | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| Bonos Internos Educación                                                                    | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| Préstamos                                                                                   | 0.0                | 32.8                    | 32.8           | 32.8           | 44.8               | (11.9)                | 136.3                   |
| Prést. BNP- Tesoro Nacional                                                                 | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| Fondo de Pre-Inversión                                                                      | 8.4                | 0.0                     | 8.4            | 8.4            | 0.3                | 8.1                   | 3.1                     |
| Prést. MIDA- HSBC                                                                           | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| Prést. BNP- Tribunal Electoral                                                              | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| <b>Crédito Externo</b>                                                                      | <b>1,290.1</b>     | <b>1,113.5</b>          | <b>2,403.6</b> | <b>2,403.6</b> | <b>1,808.5</b>     | <b>595.1</b>          | <b>75.2</b>             |
| Organismos Internacionales                                                                  | 201.8              | 65.7                    | 267.5          | 267.5          | 434.2              | (166.7)               | 162.3                   |
| Proveedores                                                                                 | 0.0                | 51.0                    | 51.0           | 51.0           | 51.0               | 0.0                   | 100.0                   |
| Convenios con Gobiernos Extranjeros                                                         | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| Banco Europeo de Inversión                                                                  | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | -                  | 0.0                   | 0.0                     |
| Bonos Externos                                                                              | 1,088.3            | 996.7                   | 2,085.1        | 2,085.1        | 1,323.3            | 761.8                 | 63.5                    |
| <b>Otros Ingresos de Capital</b>                                                            | <b>47.1</b>        | <b>11.3</b>             | <b>58.4</b>    | <b>58.4</b>    | <b>31.6</b>        | <b>26.8</b>           | <b>54.1</b>             |
| <b>Saldo en Caja y Banco</b>                                                                | <b>3.7</b>         | <b>44.0</b>             | <b>47.6</b>    | <b>47.6</b>    | <b>63.8</b>        | <b>(16.1)</b>         | <b>133.9</b>            |
| <b>TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>                                            | <b>5,546.0</b>     | <b>1,546.3</b>          | <b>7,092.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>6,474.1</b>     | <b>618.1</b>          | <b>91.3</b>             |
| <b>GASTOS</b>                                                                               |                    |                         |                |                |                    |                       |                         |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                             | <b>4,013.1</b>     | <b>1,116.0</b>          | <b>5,129.1</b> | <b>5,129.1</b> | <b>4,851.5</b>     | <b>277.6</b>          | <b>94.6</b>             |
| <b>Gastos de Operación</b>                                                                  | <b>1,613.9</b>     | <b>75.4</b>             | <b>1,689.4</b> | <b>1,689.4</b> | <b>1,558.1</b>     | <b>131.2</b>          | <b>92.2</b>             |
| Servicios Personales                                                                        | 1,242.3            | 3.5                     | 1,245.8        | 1,245.8        | 1,187.7            | 58.1                  | 95.3                    |
| Servicios No Personales                                                                     | 202.8              | 43.0                    | 245.8          | 245.8          | 210.9              | 34.9                  | 85.8                    |
| Materiales y Suministros                                                                    | 145.6              | 13.8                    | 159.4          | 159.4          | 128.5              | 30.9                  | 80.6                    |
| Maquinaria y Equipo                                                                         | 12.4               | 10.1                    | 22.6           | 22.6           | 17.3               | 5.3                   | 76.7                    |
| Inversión Financiera                                                                        | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | 0.0                | 0.0                   | 0.0                     |
| Construcciones por Contrato                                                                 | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | 0.0                | 0.0                   | 0.0                     |
| Asignaciones Globales                                                                       | 10.7               | 5.0                     | 15.7           | 15.7           | 13.7               | 2.0                   | 87.2                    |
| <b>Transferencias y Subsidios a Entidades Descentralizadas y Otras</b>                      | <b>972.7</b>       | <b>107.7</b>            | <b>1,080.4</b> | <b>1,080.4</b> | <b>1,004.8</b>     | <b>75.6</b>           | <b>93.0</b>             |
| <b>Transferencias de Capital</b>                                                            | <b>0.0</b>         | <b>0.0</b>              | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>         | <b>0.0</b>            | <b>0.0</b>              |
| <b>Servicio de la Deuda Pública</b>                                                         | <b>1,426.5</b>     | <b>932.9</b>            | <b>2,359.4</b> | <b>2,359.4</b> | <b>2,288.6</b>     | <b>70.8</b>           | <b>97.0</b>             |
| Intereses                                                                                   | 787.5              | 5.5                     | 793.0          | 793.0          | 770.3              | 22.7                  | 97.1                    |
| Amortización                                                                                | 639.0              | 927.4                   | 1,566.4        | 1,566.4        | 1,518.3            | 48.1                  | 96.9                    |
| <b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>                                                                  | <b>1,481.9</b>     | <b>402.8</b>            | <b>1,884.8</b> | <b>1,884.8</b> | <b>(a) 1,539.7</b> | <b>345.1</b>          | <b>81.7</b>             |
| <b>GASTOS DE SEGURO EDUCATIVO</b>                                                           | <b>51.0</b>        | <b>27.4</b>             | <b>78.4</b>    | <b>78.4</b>    | <b>77.1</b>        | <b>1.3</b>            | <b>98.4</b>             |
| <b>TOTAL DE GASTOS CORRIENTES Y DE INVERSIÓN</b>                                            | <b>5,546.0</b>     | <b>1,546.3</b>          | <b>7,092.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>6,468.3</b>     | <b>624.0</b>          | <b>91.2</b>             |
| (MENOS) COMPROMISOS CONTINGENTES (Pre-Compromisos)                                          | 0.0                | 0.0                     | 0.0            | 0.0            | (b) 0.0            | 0.0                   | 0.0                     |
| <b>TOTAL DE GASTOS CORRIENTES Y DE INVERSIÓN CON LOS COMPROMISOS CONTINGENTES AJUSTADOS</b> | <b>5,546.0</b>     | <b>1,546.3</b>          | <b>7,092.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>6,468.3</b>     | <b>624.0</b>          | <b>91.2</b>             |
| <b>DIFERENCIA PRESUPUESTARIA ENTRE INGRESOS Y GASTOS AL 31-12-09</b>                        | <b>0.0</b>         | <b>0.0</b>              | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>5.8</b>         | <b>(5.8)</b>          | <b>0.0</b>              |

( a ) Se incluye B/205.3 millones de compromisos con financiamiento de crédito externo.

( b ) Se refiere al saldos de los contratos por ejecutar detallado en el Cuadro N°7, Columna 6.

**CUADRO No.3-5 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                           | PRESUPUESTO<br>LEY | CRÉDITOS<br>ADICIONALES | PRESUPUESTO     |                 |                 | VARIACIÓN      | EJECUCIÓN<br>PORCENTUAL |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------------|
|                                                   |                    |                         | MODIFICADO      | ASIGNADO        | RECAUDACIÓN     |                |                         |
|                                                   | (1)                | (2)                     | (3)=(1)+(2)     | (4)             | (5)             | (6)=(4)-(5)    | (7)=(5)/(4)*100         |
| <b>INGRESOS CORRIENTES</b>                        | <b>4,178.50</b>    | <b>280.32</b>           | <b>4,458.82</b> | <b>4,458.82</b> | <b>4,346.06</b> | <b>112.76</b>  | <b>97.5</b>             |
| <b>Ingresos Tributarios</b>                       | <b>2,677.00</b>    | <b>62.08</b>            | <b>2,739.08</b> | <b>2,739.08</b> | <b>2,739.41</b> | <b>(0.33)</b>  | <b>100.0</b>            |
| <b>Impuestos Directos</b>                         | <b>1,428.00</b>    | <b>44.09</b>            | <b>1,472.09</b> | <b>1,472.09</b> | <b>1,511.98</b> | <b>(39.89)</b> | <b>102.7</b>            |
| Sobre la Renta                                    | 1,249.00           | 44.09                   | 1,293.09        | 1,293.09        | 1,310.11        | (17.01)        | 101.3                   |
| Sobre la Propiedad y Patrimonio                   | 128.04             | -                       | 128.04          | 128.04          | 150.91          | (22.88)        | 117.9                   |
| Seguro Educativo                                  | 50.96              | -                       | 50.96           | 50.96           | 50.96           | -              | 100.0                   |
| <b>Impuestos Indirectos</b>                       | <b>1,249.00</b>    | <b>17.99</b>            | <b>1,266.99</b> | <b>1,266.99</b> | <b>1,227.43</b> | <b>39.56</b>   | <b>96.9</b>             |
| Transferencia de Bienes Muebles                   | 538.00             | 14.22                   | 552.22          | 552.22          | 557.17          | (4.94)         | 100.9                   |
| Importación                                       | 448.00             | -                       | 448.00          | 448.00          | 390.13          | 57.87          | 87.1                    |
| Exportación                                       | -                  | -                       | -               | -               | 0.10            | (0.10)         | -                       |
| Producción, Vta. y Cons. Selectivo                | 216.00             | 3.77                    | 219.77          | 219.77          | 233.73          | (13.97)        | 106.4                   |
| Sobre Actividades Comerciales                     | -                  | -                       | -               | -               | -               | -              | -                       |
| Sobre Actos Jurídicos                             | 33.00              | -                       | 33.00           | 33.00           | 36.28           | (3.28)         | 109.9                   |
| Otros Impuestos Indirectos                        | 14.00              | -                       | 14.00           | 14.00           | 10.02           | 3.98           | 71.6                    |
| <b>Ingresos No Tributarios</b>                    | <b>1,378.00</b>    | <b>205.94</b>           | <b>1,583.94</b> | <b>1,583.94</b> | <b>1,433.73</b> | <b>150.21</b>  | <b>90.5</b>             |
| Renta de Activos                                  | 35.34              | -                       | 35.34           | 35.34           | 10.88           | 24.46          | 30.8                    |
| Participación de Utilidades de Empresas Estatales | 492.21             | 94.81                   | 587.02          | 587.02          | 608.76          | (21.74)        | 103.7                   |
| Transferencias Corrientes                         | 6.02               | -                       | 6.02            | 6.02            | 5.08            | 0.94           | 84.4                    |
| Tasas y Derechos                                  | 505.81             | -                       | 505.81          | 505.81          | 494.59          | 11.22          | 97.8                    |
| Contribución de Mejoras                           | 0.25               | -                       | 0.25            | 0.25            | -               | 0.25           | -                       |
| Ingresos Varios                                   | 20.83              | (a) 103.47              | 124.31          | 124.31          | 11.96           | 112.35         | 9.6                     |
| Aportes al Fisco                                  | 317.53             | 7.66                    | 325.19          | 325.19          | 302.45          | 22.74          | 93.0                    |
| <b>Otros Ingresos Corrientes</b>                  | <b>84.00</b>       | <b>-</b>                | <b>84.00</b>    | <b>84.00</b>    | <b>117.10</b>   | <b>(33.10)</b> | <b>139.4</b>            |
| <b>Saldo en Caja y Banca</b>                      | <b>-</b>           | <b>12.17</b>            | <b>12.17</b>    | <b>12.17</b>    | <b>12.17</b>    | <b>-</b>       | <b>100.0</b>            |
| <b>Fondos Incorporados</b>                        | <b>39.50</b>       | <b>0.12</b>             | <b>39.62</b>    | <b>39.62</b>    | <b>43.64</b>    | <b>(4.02)</b>  | <b>110.1</b>            |
| <b>INGRESOS DE CAPITAL</b>                        | <b>1,367.49</b>    | <b>1,265.96</b>         | <b>2,633.45</b> | <b>2,633.45</b> | <b>2,128.09</b> | <b>505.36</b>  | <b>80.8</b>             |
| Recursos del Patrimonio                           | 18.22              | -                       | 18.22           | 18.22           | 17.42           | 0.80           | 95.6                    |
| Recursos del Crédito                              | 1,298.45           | 1,210.73                | 2,509.18        | 2,509.18        | 2,015.30        | 493.88         | 80.3                    |
| Otros Ingresos de Capital                         | 47.15              | 11.28                   | 58.43           | 58.43           | 31.61           | 26.81          | 54.1                    |
| Saldo de Caja y Banca                             | 3.68               | 43.95                   | 47.63           | 47.63           | 63.75           | (16.12)        | 133.9                   |
| <b>TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>  | <b>5,545.99</b>    | <b>1,546.28</b>         | <b>7,092.27</b> | <b>7,092.27</b> | <b>6,474.15</b> | <b>618.12</b>  | <b>91.3</b>             |

(a) Incluye modificaciones al presupuesto por traslados de partida interinstitucionales pendiente de registro.

( .. ) Dato no aplicable.

**CUADRO No.3-6 INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                | PRESUPUESTO<br>LEY | CRÉDITOS<br>ADICIONALES | PRESUPUESTO    |                |                | DIFERENCIA     | PORCENTAJE<br>DEL ASIGNADO |
|----------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|
|                                        |                    |                         | MODIFICADO     | ASIGNADO       | EJECUTADO      |                |                            |
|                                        | (1)                | (2)                     | (3)=(1)+(2)    | (4)            | (5)            | (6)=(5)-(4)    | (7)=(5)/(4)*100            |
| <b>Ingresos Corrientes</b>             | <b>4,178.5</b>     | <b>280.3</b>            | <b>4,458.8</b> | <b>4,458.8</b> | <b>4,346.1</b> | <b>(112.8)</b> | <b>97.5</b>                |
| <b>Tributarios</b>                     | <b>2,677.0</b>     | <b>62.1</b>             | <b>2,739.1</b> | <b>2,739.1</b> | <b>2,739.4</b> | <b>0.3</b>     | <b>100.0</b>               |
| Sobre la Renta                         | 1,249.0            | 44.1                    | 1,293.1        | 1,293.1        | 1,310.1        | 17.0           | 101.3                      |
| Sobre la Propiedad y Patrimonio        | 128.0              | -                       | 128.0          | 128.0          | 150.9          | 22.9           | 117.9                      |
| Seguro Educativo                       | 51.0               | -                       | 51.0           | 51.0           | 51.0           | -              | 100.0                      |
| ITBM                                   | 539.0              | 14.2                    | 552.2          | 552.2          | 557.2          | 4.9            | 100.9                      |
| Importación                            | 448.0              | -                       | 448.0          | 448.0          | 390.1          | (57.9)         | 87.1                       |
| Exportación                            | -                  | -                       | -              | -              | 0.1            | 0.1            | ..                         |
| Venta y Consumo Selectivo              | 216.0              | 3.8                     | 219.8          | 219.8          | 233.7          | 14.0           | 106.4                      |
| Sobre Actividades Comerciales          | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Sobre Actos Jurídicos                  | 33.0               | -                       | 33.0           | 33.0           | 36.3           | 3.3            | 109.9                      |
| Otros Impuestos                        | 14.0               | -                       | 14.0           | 14.0           | 10.0           | (4.0)          | 71.6                       |
| <b>No tributarios</b>                  | <b>1,378.0</b>     | <b>205.9</b>            | <b>1,583.9</b> | <b>1,583.9</b> | <b>1,433.7</b> | <b>(150.2)</b> | <b>90.5</b>                |
| Renta de Activos                       | 35.3               | -                       | 35.3           | 35.3           | 10.9           | (24.5)         | 30.8                       |
| Parti. de Utilidades de Empresas       | 492.2              | 94.8                    | 587.0          | 587.0          | 608.8          | 21.7           | 103.7                      |
| Dividendos de Cable & Wireless         | 40.0               | 77.8                    | 117.8          | 117.8          | 71.1           | (46.7)         | 60.4                       |
| Dividendos Empresas Electricas         | 44.0               | -                       | 44.0           | 44.0           | 92.8           | 48.8           | 210.9                      |
| Dividendos AITSA                       | 4.2                | 10.4                    | 14.6           | 14.6           | -              | (14.6)         | ..                         |
| Dividendos del Canal                   | 398.3              | -                       | 398.3          | 398.3          | 434.1          | 35.8           | 109.0                      |
| Dividendos COFINA PTP                  | -                  | -                       | -              | -              | 1.0            | 1.0            | ..                         |
| Señoreaje                              | 5.7                | 6.6                     | 12.3           | 12.3           | 9.7            | (2.6)          | 78.8                       |
| <b>Aportes al Fisco</b>                | <b>317.5</b>       | <b>7.7</b>              | <b>325.2</b>   | <b>325.2</b>   | <b>302.5</b>   | <b>(22.7)</b>  | <b>93.0</b>                |
| ETESA                                  | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Bingos Nacionales                      | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Lotería Nacional de Beneficencia       | 76.0               | -                       | 76.0           | 76.0           | 76.0           | -              | 100.0                      |
| Aeropuerto Internacional de Tocumen    | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Autoridad del Tránsito                 | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Registro Público                       | 30.3               | -                       | 30.3           | 30.3           | 28.9           | (1.4)          | 95.4                       |
| ARI                                    | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| DAC                                    | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Autoridad de Turismo                   | 0.4                | -                       | 0.4            | 0.4            | 8.4            | 8.0            | 2100.0                     |
| Zona Libre de Colón                    | 33.3               | -                       | 33.3           | 33.3           | 35.2           | 1.9            | 105.8                      |
| Autoridad Marítima de Panamá           | 67.5               | 7.7                     | 75.2           | 75.2           | 86.9           | 11.7           | 115.6                      |
| Banco Nacional de Panamá               | 110.0              | -                       | 110.0          | 110.0          | 67.0           | (43.0)         | 60.9                       |
| Banco Hipotecario Nacional             | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| COFINA                                 | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Transferencias Corrientes              | 6.0                | -                       | 6.0            | 6.0            | 5.1            | (0.9)          | 84.4                       |
| Tasas y Derechos                       | 505.8              | -                       | 505.8          | 505.8          | 494.6          | (11.2)         | 97.8                       |
| Derechos                               | 52.8               | -                       | 52.8           | 52.8           | 44.1           | (8.7)          | 83.6                       |
| Peajes del Canal                       | 348.5              | -                       | 348.5          | 348.5          | 345.0          | (3.5)          | 99.0                       |
| Tasas                                  | 104.5              | -                       | 104.5          | 104.5          | 105.4          | 0.9            | 100.9                      |
| Tasa de Valorización                   | 0.3                | -                       | 0.3            | 0.3            | -              | (0.3)          | ..                         |
| Ingresos Varios                        | 20.8               | 103.5                   | 124.3          | 124.3          | 12.0           | (112.3)        | 9.6                        |
| <b>Otros Ingresos Corrientes</b>       | <b>84.0</b>        | <b>-</b>                | <b>84.0</b>    | <b>84.0</b>    | <b>117.1</b>   | <b>33.1</b>    | <b>139.4</b>               |
| Intereses Fondo Fiduciario             | 74.0               | -                       | 74.0           | 74.0           | 78.5           | 4.5            | 106.1                      |
| Otros Intereses                        | 10.0               | -                       | 10.0           | 10.0           | 38.6           | 28.6           | 386.0                      |
| <b>Fondos Incorporados</b>             | <b>39.5</b>        | <b>0.1</b>              | <b>39.6</b>    | <b>39.6</b>    | <b>43.6</b>    | <b>4.0</b>     | <b>110.1</b>               |
| <b>Saldo en Caja y Banco</b>           | <b>-</b>           | <b>12.2</b>             | <b>12.2</b>    | <b>12.2</b>    | <b>12.2</b>    | <b>-</b>       | <b>100.0</b>               |
| <b>Ingresos de Capital</b>             | <b>1,367.5</b>     | <b>1,266.0</b>          | <b>2,633.4</b> | <b>2,633.4</b> | <b>2,128.1</b> | <b>(505.4)</b> | <b>80.8</b>                |
| <b>Recursos del Patrimonio</b>         | <b>18.2</b>        | <b>-</b>                | <b>18.2</b>    | <b>18.2</b>    | <b>17.4</b>    | <b>(0.8)</b>   | <b>95.6</b>                |
| Recursos del Fondo Fiduciario          | 0.9                | -                       | 0.9            | 0.9            | 1.0            | 0.1            | 116.2                      |
| Otros Recursos del Patrimonio          | 17.3               | -                       | 17.3           | 17.3           | 16.4           | (0.9)          | 94.6                       |
| <b>Crédito Interno</b>                 | <b>8.4</b>         | <b>97.2</b>             | <b>105.6</b>   | <b>105.6</b>   | <b>206.8</b>   | <b>101.2</b>   | <b>195.8</b>               |
| Letras del Tesoro                      | -                  | 64.4                    | 64.4           | 64.4           | 161.8          | 97.4           | 251.2                      |
| Préstamos                              | -                  | 32.8                    | 32.8           | 32.8           | 44.8           | 11.9           | 136.3                      |
| Préstamos BNP-SALUD                    | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Línea de Crédito - BNP                 | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Préstamo BNP-Tesoro Nacional           | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Préstamos MIDA-HSBC                    | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Fondo de Pre-Inversión                 | 8.4                | -                       | 8.4            | 8.4            | 0.3            | (8.1)          | 3.1                        |
| <b>Crédito Externo</b>                 | <b>1,290.1</b>     | <b>1,113.5</b>          | <b>2,403.6</b> | <b>2,403.6</b> | <b>1,808.5</b> | <b>(595.1)</b> | <b>75.2</b>                |
| Proyectos- Organismos Internacionales  | 201.8              | 65.7                    | 267.5          | 267.5          | 434.2          | 166.7          | 162.3                      |
| Convenios con Gobiernos Extranjeros    | -                  | 51.0                    | 51.0           | 51.0           | 51.0           | -              | 100.0                      |
| Bonos Externos                         | 1,088.3            | 996.7                   | 2,085.1        | 2,085.1        | 1,323.3        | (761.8)        | 63.5                       |
| <b>Otros Ingresos de Capital</b>       | <b>47.1</b>        | <b>11.3</b>             | <b>58.4</b>    | <b>58.4</b>    | <b>31.6</b>    | <b>(26.8)</b>  | <b>54.1</b>                |
| Otros Ingresos - Gobierno Central      | 9.1                | 5.0                     | 14.1           | 14.1           | 1.6            | (12.5)         | 11.1                       |
| Donaciones - Sector Externo            | 38.1               | 6.3                     | 44.4           | 44.4           | 30.1           | (14.3)         | 67.7                       |
| <b>Saldo en Caja Y Banco</b>           | <b>3.7</b>         | <b>44.0</b>             | <b>47.6</b>    | <b>47.6</b>    | <b>63.8</b>    | <b>16.1</b>    | <b>133.9</b>               |
| Saldo en Banco - Centro la Joya        | -                  | 1.5                     | 1.5            | 1.5            | 1.5            | -              | 100.0                      |
| Saldo en Banco - Donación Taiwan       | -                  | 6.6                     | 6.6            | 6.6            | 6.6            | -              | 100.0                      |
| Saldo en Banco - Fdo. De Inversión BDA | -                  | 7.6                     | 7.6            | 7.6            | 7.6            | -              | 100.0                      |
| Saldo en Banco FIDECO                  | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Saldo en Banco Aduanas                 | -                  | -                       | -              | -              | 19.8           | 19.8           | ..                         |
| Disponible BNP- Tribunal Electoral     | 0.8                | -                       | 0.8            | 0.8            | -              | (0.8)          | ..                         |
| Saldo en Banco Seguro Educativo        | -                  | 27.4                    | 27.4           | 27.4           | 27.4           | -              | 100.0                      |
| Saldo en Banco Transf. Bancaria        | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| Saldo en Banco-MOP                     | 2.9                | 0.9                     | 3.8            | 3.8            | 0.9            | (2.9)          | 23.3                       |
| Saldo en Banco-ETESA                   | -                  | -                       | -              | -              | -              | -              | ..                         |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>               | <b>5,546.0</b>     | <b>1,546.3</b>          | <b>7,092.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>6,474.1</b> | <b>(618.1)</b> | <b>91.3</b>                |

(a) Incluye modificaciones al presupuesto por traslados de partidas pendiente de registro.

(-) Sin valor

(..) No aplica

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República.

**CUADRO No.3-7 INFORME COMPARATIVO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 y 2008**  
(En millones de balboas)

| D E T A L L E                                     | RECAUDACIÓN    |                | DIFERENCIA     |                 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                                   | 2008           | 2009           | ABSOLUTA       | PORCENTUAL      |
|                                                   | (1)            | (2)            | (3)=(2)-(1)    | (4)=(3)/(1)*100 |
| <b>INGRESOS CORRIENTES</b>                        | <b>4,411.0</b> | <b>4,346.1</b> | <b>(65.0)</b>  | <b>(1.5)</b>    |
| <b>Ingresos Tributarios</b>                       | <b>2,484.6</b> | <b>2,739.4</b> | <b>254.8</b>   | <b>10.3</b>     |
| <b>Impuestos Directos</b>                         | <b>1,302.8</b> | <b>1,512.0</b> | <b>209.1</b>   | <b>16.1</b>     |
| Sobre la Renta                                    | 1,137.6        | 1,310.1        | 172.5          | 15.2            |
| Sobre la Propiedad y Patrimonio                   | 120.0          | 150.9          | 30.9           | 25.8            |
| Seguro Educativo                                  | 45.2           | 51.0           | 5.7            | 12.6            |
| <b>Impuestos Indirectos</b>                       | <b>1,181.7</b> | <b>1,227.4</b> | <b>45.7</b>    | <b>3.9</b>      |
| Transferencia de Bienes Muebles                   | 526.7          | 557.2          | 30.5           | 5.8             |
| Importación a/                                    | 411.6          | 390.1          | (21.5)         | (5.2)           |
| Exportación                                       | 0.3            | 0.1            | (0.2)          | (63.3)          |
| Producción, Vta. y Cons. Selectivo                | 196.3          | 233.7          | 37.4           | 19.1            |
| Sobre Actividades Comerciales                     | -              | -              | -              | ..              |
| Sobre Actos Jurídicos                             | 37.9           | 36.3           | (1.6)          | (4.3)           |
| Otros Impuestos Indirectos                        | 8.9            | 10.0           | 1.1            | 12.3            |
| <b>Ingresos No Tributarios</b>                    | <b>1,779.3</b> | <b>1,433.7</b> | <b>(345.5)</b> | <b>(19.4)</b>   |
| Renta de Activos                                  | 233.1          | 10.9           | (222.2)        | (95.3)          |
| Participación de Utilidades de Empresas Estatales | 569.3          | 608.8          | 39.5           | 6.9             |
| Transferencias Corrientes                         | 4.5            | 5.1            | 0.6            | 13.3            |
| Tasas y Derechos                                  | 496.2          | 494.6          | (1.7)          | (0.3)           |
| Contribución de Mejoras                           | 0.1            | -              | (0.1)          | (100.0)         |
| Ingresos Varios                                   | 12.4           | 12.0           | (0.4)          | (3.2)           |
| Aportes al Fisco                                  | 463.7          | 302.5          | (161.3)        | (34.8)          |
| <b>Otros Ingresos Corrientes</b>                  | <b>86.6</b>    | <b>117.1</b>   | <b>30.5</b>    | <b>35.2</b>     |
| <b>Saldo en Caja y Banca</b>                      | <b>21.1</b>    | <b>12.2</b>    | <b>(8.9)</b>   | <b>(42.4)</b>   |
| <b>Fondos Incorporados</b>                        | <b>39.5</b>    | <b>43.6</b>    | <b>4.2</b>     | <b>10.6</b>     |
| <b>INGRESOS DE CAPITAL</b>                        | <b>793.1</b>   | <b>2,128.1</b> | <b>1,335.0</b> | <b>168.3</b>    |
| Recursos del Patrimonio                           | 21.4           | 17.4           | (4.0)          | (18.5)          |
| Recursos del Crédito                              | 505.2          | 2,015.3        | 1,510.1        | 298.9           |
| Otros Ingresos de Capital                         | 83.2           | 31.6           | (51.6)         | (62.0)          |
| Saldo de Caja y Banca                             | 183.3          | 63.8           | (119.6)        | (65.2)          |
| <b>TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>  | <b>5,204.1</b> | <b>6,474.1</b> | <b>1,270.0</b> | <b>24.4</b>     |

a/ Incluye el ITBM sobre bienes importados, ya que no se dispone de su desglose.

(-) Sin valor

(..) No aplica

**Cuadro No. 3-7A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DEL GOBIERNO CENTRAL:**  
**AÑOS 2004 - 2009**  
(En millones de balboas)

| Detalle                                          | 2004           | 2005           | 2006           | 2007           | 2008           | 2009           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>I. INGRESOS CORRIENTES (1+ 2+ 3 + 4 + 5 )</b> | <b>2,008.7</b> | <b>2,350.5</b> | <b>3,170.6</b> | <b>3,682.5</b> | <b>4,411.0</b> | <b>4,346.1</b> |
| <b>1. Tributarios</b>                            | <b>1,245.8</b> | <b>1,378.7</b> | <b>1,813.5</b> | <b>2,132.8</b> | <b>2,484.6</b> | <b>2,739.4</b> |
| Sobre la Renta                                   | 489.0          | 583.9          | 878.4          | 985.2          | 1,137.6        | 1,310.1        |
| Sobre la Propiedad y Patrimonio                  | 77.2           | 88.0           | 91.7           | 109.3          | 120.0          | 150.9          |
| Seguro Educativo                                 | 36.9           | 36.2           | 50.1           | 39.8           | 45.2           | 51.0           |
| ITBM                                             | 121.3          | 140.2          | 170.4          | 295.4          | 526.7          | 557.2          |
| Importación                                      | 323.4          | 361.1          | 428.9          | 483.6          | 411.6          | 390.1          |
| Exportación                                      | 0.0            | 0.0            | -              | -              | 0.3            | 0.1            |
| Venta y consumo Selectivo                        | 162.1          | 133.0          | 155.1          | 172.9          | 196.3          | 233.7          |
| Sobre Act. Comerc. Y Otros                       | 0.0            | -              | -              | 0.0            | -              | -              |
| Sobre Actos Jurídicos                            | 27.6           | 27.7           | 30.2           | 37.7           | 37.9           | 36.3           |
| Otros Impuestos                                  | 8.3            | 8.5            | 8.7            | 8.9            | 8.9            | 10.0           |
| <b>2. No tributarios</b>                         | <b>645.7</b>   | <b>840.7</b>   | <b>1,245.8</b> | <b>1,427.3</b> | <b>1,779.3</b> | <b>1,433.7</b> |
| <b>Renta de Activos</b>                          | <b>31.0</b>    | <b>30.7</b>    | <b>17.8</b>    | <b>72.5</b>    | <b>233.1</b>   | <b>10.9</b>    |
| <b>Parti. de Utilidades de Empresas</b>          | <b>235.9</b>   | <b>326.6</b>   | <b>495.2</b>   | <b>589.6</b>   | <b>569.3</b>   | <b>608.8</b>   |
| Dividendos de Cable & Wireless                   | 0.0            | 63.7           | 87.2           | 54.1           | 66.4           | 71.1           |
| Dividendos Empresas Electricas                   | 45.9           | 57.9           | 67.7           | 67.9           | 83.7           | 92.8           |
| Dividendos AITSA                                 | 2.6            | 4.2            | 4.2            | 4.2            | 0.0            | -              |
| Dividendos del Canal                             | 183.7          | 200.0          | 334.2          | 463.4          | 416.9          | 434.1          |
| COFINA                                           | -              | 0.8            | -              | 0              | 2.3            | 1.0            |
| Dividendos P.T.P                                 | -              | -              | 1.7695         | -              | -              | 0              |
| Señoreaje                                        | 3.7            | -              | -              | -              | -              | 9.7            |
| <b>Aportes al Fisco</b>                          | <b>160.0</b>   | <b>188.6</b>   | <b>264.8</b>   | <b>281.8</b>   | <b>463.7</b>   | <b>302.5</b>   |
| <b>Entidades Descentralizadas</b>                | <b>33.3</b>    | <b>22.3</b>    | <b>24.8</b>    | <b>35.9</b>    | <b>43.6</b>    | <b>37.3</b>    |
| ARI                                              | 16.9           | -              | -              | -              | -              | -              |
| IPAT                                             | 3.5            | 3.9            | 2.0            | 4.7            | 5.4            | 8.4            |
| Registro Público                                 | 12.9           | 18.4           | 22.7           | 31.2           | 38.2           | 28.9           |
| <b>Empresas Públicas</b>                         | <b>117.5</b>   | <b>129.3</b>   | <b>151.9</b>   | <b>166.7</b>   | <b>317.4</b>   | <b>198.1</b>   |
| Autoridad del Tránsito                           | 6.7            | 6.7            | 7.3            | 8.3            | 7.8            | -              |
| Autoridad Marítima de Panamá                     | 46.9           | 47.9           | 53.1           | 59.5           | 63.9           | 86.9           |
| Lotería Nacional de Beneficencia                 | 59.6           | 64.4           | 61.0           | 65.0           | 73.0           | 76.0           |
| DAC                                              | -              | -              | -              | 2              | -              | -              |
| Zona Libre de Colón                              | 4.3            | 10.3           | 30.5           | 31.8           | 32.5           | 35.2           |
| Aeropuerto Internacional de Tocumen              | -              | -              | -              | -              | 140.2          | -              |
| <b>Intermediarios Financieros</b>                | <b>9.2</b>     | <b>36.9</b>    | <b>88.2</b>    | <b>79.2</b>    | <b>102.7</b>   | <b>67.0</b>    |
| Banco Nacional de Panamá                         | 7.5            | 35.2           | 88.2           | 79.2           | 102.7          | 67.0           |
| Banco Hipotecario Nacional                       | 1.7            | 1.7            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Transferencias Corrientes</b>                 | <b>2.1</b>     | <b>2.6</b>     | <b>2.5</b>     | <b>2.8</b>     | <b>4.5</b>     | <b>5.1</b>     |
| <b>Tasas y Derechos</b>                          | <b>219.4</b>   | <b>286.7</b>   | <b>356.5</b>   | <b>471.2</b>   | <b>496.2</b>   | <b>494.6</b>   |
| Derechos                                         | 178.3          | 233.2          | 290.7          | 390.0          | 402.2          | 44.1           |
| Tasas                                            | 41.1           | 53.5           | 65.8           | 81.2           | 94.1           | 105.4          |
| Peajes del Canal                                 | -              | -              | -              | -              | -              | 345.0          |
| <b>Contribuciones de Mejoras</b>                 | <b>-</b>       | <b>0.4</b>     | <b>0.1</b>     | <b>-</b>       | <b>0.1</b>     | <b>-</b>       |
| Tasa de Valorización                             | -              | 0.4            | 0.1            | -              | 0.1            | -              |
| <b>Ingresos Varios</b>                           | <b>-2.7</b>    | <b>5.0</b>     | <b>108.9</b>   | <b>9.6</b>     | <b>12.4</b>    | <b>12.0</b>    |
| <b>3. Otros Ingresos Corrientes</b>              | <b>77.4</b>    | <b>83.0</b>    | <b>62.7</b>    | <b>89.2</b>    | <b>86.6</b>    | <b>117.1</b>   |
| Intereses Fondo Fiduciario                       | 72.4           | 73.2           | 56.1           | 76.1           | 79.0           | 78.5           |
| Otros Intereses                                  | 5.0            | 9.9            | 6.6            | 13.0           | 7.6            | 38.6           |
| <b>4. Fondos Incorporados</b>                    | <b>29.9</b>    | <b>25.8</b>    | <b>36.0</b>    | <b>32.8</b>    | <b>39.5</b>    | <b>43.6</b>    |
| <b>5. Saldo en Caja y Banco</b>                  | <b>9.8</b>     | <b>22.3</b>    | <b>12.6</b>    | <b>0.4</b>     | <b>21.1</b>    | <b>12.2</b>    |

**Cuadro No. 3-7A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DEL GOBIERNO CENTRAL:**  
**AÑOS 2004 - 2008**  
**(En millones de balboas)**

|                                                    | <b>(Conclusión)</b> |                |                |                |                |                |
|----------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>II. INGRESOS DE CAPITAL (1+ 2 + 3 + 4 + 5 )</b> | <b>1,212.4</b>      | <b>1,087.7</b> | <b>612.5</b>   | <b>750.6</b>   | <b>793.1</b>   | <b>2,128.1</b> |
| <b>1. Recursos del Patrimonio</b>                  | <b>85.6</b>         | <b>90.9</b>    | <b>67.7</b>    | <b>22.1</b>    | <b>21.4</b>    | <b>17.4</b>    |
| <b>2. Crédito Interno</b>                          | <b>705.3</b>        | <b>321.0</b>   | <b>19.2</b>    | <b>45.6</b>    | <b>11.6</b>    | <b>206.8</b>   |
| Notas del Tesoro                                   | 336.4               | 316.1          | 12.9           | 0.0            | -              | 161.8          |
| Préstamo BNP-SALUD                                 | -                   | -              | -              | 16.6           | 3.5            | -              |
| Préstamo BNP- Tesoro Nacional 27.0 M               | 17.9                | 2.7            | -              | -              | -              | -              |
| Préstamo BNP- Tesoro Nacional 350 M                | 350.0               | -              | -              | -              | -              | -              |
| Préstamo BNP- Proyectos Varios                     | -                   | -              | 4.7            | -              | -              | 44.8           |
| Fondo de Pre-Inversión                             | 1.0                 | 2.2            | 1.6            | 4.2            | 8.0            | 0.3            |
| Préstamo MIDA-HSBC                                 | -                   | -              | -              | 24.8           | -              | -              |
| <b>3. Crédito Externo</b>                          | <b>421.2</b>        | <b>660.0</b>   | <b>431.8</b>   | <b>588.1</b>   | <b>493.6</b>   | <b>1,808.5</b> |
| Proyectos- Organismos Internacionales              | 43.9                | 77.8           | 220.0          | 117.5          | 233.7          | 434.2          |
| Convenios con Gobiernos Extranjeros                | 11.4                | 2.6            | 7.6            | 0.0            | -              | 51.0           |
| Banco Europeo de Inversión                         | 50.0                | -              | -              | -              | -              | -              |
| Bonos Externos                                     | 315.9               | 579.6          | 204.2          | 470.7          | 259.9          | 1,323.3        |
| <b>4. Otros Ingresos de Capital</b>                | <b>0.4</b>          | <b>15.8</b>    | <b>15.2</b>    | <b>43.7</b>    | <b>83.2</b>    | <b>31.6</b>    |
| <b>5. Saldo en Caja</b>                            | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>78.6</b>    | <b>51.1</b>    | <b>183.3</b>   | <b>63.8</b>    |
| <b>III: TOTAL DE INGRESOS (I + II)</b>             | <b>3,221.1</b>      | <b>3,438.2</b> | <b>3,783.1</b> | <b>4,433.2</b> | <b>5,204.1</b> | <b>6,474.1</b> |

(-) sin valor



**CUADRO No.3-8 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS  
DEL GOBIERNO CENTRAL, POR OBJETO DE GASTO  
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En millones de balboas)**

| DETALLE                              | PRESUPUESTO<br>LEY | MODIFICACIONES | PRESUPUESTO    |                |                | DIFERENCIA     | EJECUCIÓN<br>PORCENTUAL DE<br>LO ASIGNADO |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------------|
|                                      |                    |                | MODIFICADO     | ASIGNADO       | EJECUTADO      |                |                                           |
|                                      | (1)                | (2)            | (3)            | (4)            | (5)            | (6)=(5)-(4)    | (7)=(5)/(4)*100                           |
| <b>TOTAL DE FUNCIONAMIENTO</b>       | <b>4,013.1</b>     | <b>1,116.0</b> | <b>5,129.1</b> | <b>5,129.1</b> | <b>4,851.5</b> | <b>(277.6)</b> | <b>94.6</b>                               |
| <b>Servicios Personales</b>          | <b>1,242.3</b>     | <b>3.5</b>     | <b>1,245.8</b> | <b>1,245.8</b> | <b>1,187.7</b> | <b>(58.1)</b>  | <b>95.3</b>                               |
| Sueldos y Sobresueldos               | 982.6              | (19.8)         | 962.8          | 962.8          | 930.9          | (31.9)         | 96.7                                      |
| Gastos de Representación             | 19.4               | 0.1            | 19.5           | 19.5           | 17.2           | (2.3)          | 88.2                                      |
| Décimo Tercer Mes                    | 46.4               | (0.8)          | 45.5           | 45.5           | 42.3           | (3.2)          | 93.0                                      |
| Contribuciones a la Seguridad Social | 158.3              | 8.2            | 166.5          | 166.5          | 150.5          | (16.0)         | 90.4                                      |
| Otros Servicios Personales           | 35.6               | 15.9           | 51.5           | 51.5           | 46.7           | (4.7)          | 90.8                                      |
| Servicios No Personales              | 202.8              | 43.0           | 245.8          | 245.8          | 210.9          | (34.9)         | 85.8                                      |
| Materiales y Suministros             | 145.6              | 13.8           | 159.4          | 159.4          | 128.5          | (30.9)         | 80.6                                      |
| Maquinaria y Equipo                  | 12.4               | 10.1           | 22.6           | 22.6           | 17.3           | (5.3)          | 76.7                                      |
| Inversión Financiera                 | 0.0                | -              | 0.0            | 0.0            | 0.0            | -              | 100.0                                     |
| Construcciones Por Contrato          | -                  | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 100.0                                     |
| <b>Transferencias Corrientes</b>     | <b>972.7</b>       | <b>107.7</b>   | <b>1,080.4</b> | <b>1,080.4</b> | <b>1,004.8</b> | <b>(75.6)</b>  | <b>93.0</b>                               |
| Instituciones Descentralizadas       | 517.0              | 19.5           | 536.6          | 536.6          | 527.6          | (9.0)          | 98.3                                      |
| Empresas Públicas                    | 35.5               | 21.0           | 56.5           | 56.5           | 50.5           | (5.9)          | 89.5                                      |
| Intermediarios Financieros           | 2.8                | 0.0            | 2.8            | 2.8            | 2.8            | (0.0)          | 100.0                                     |
| Otras transferencias                 | 417.3              | 67.2           | 484.5          | 484.5          | 423.8          | (60.7)         | 87.5                                      |
| <b>Transferencias de Capital</b>     | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>..</b>                                 |
| Otras transferencias                 | -                  | -              | -              | -              | -              | -              | ..                                        |
| <b>Servicio de la Deuda</b>          | <b>1,426.5</b>     | <b>932.9</b>   | <b>2,359.4</b> | <b>2,359.4</b> | <b>2,288.6</b> | <b>(70.8)</b>  | <b>97.0</b>                               |
| Amortización                         | 639.0              | 927.4          | 1,566.4        | 1,566.4        | 1,518.3        | (48.1)         | 96.9                                      |
| Intereses                            | 779.1              | 2.3            | 781.4          | 781.4          | 761.5          | (19.9)         | 97.5                                      |
| Comisiones y Gtos. Bancarios         | 8.4                | 3.2            | 11.6           | 11.6           | 8.9            | (2.8)          | 76.3                                      |
| <b>Asignaciones Globales</b>         | <b>10.7</b>        | <b>5.0</b>     | <b>15.7</b>    | <b>15.7</b>    | <b>13.7</b>    | <b>(2.0)</b>   | <b>87.2</b>                               |
| <b>TOTAL DE INVERSIÓN</b>            | <b>1,481.9</b>     | <b>402.8</b>   | <b>1,884.7</b> | <b>1,884.7</b> | <b>1,539.6</b> | <b>(345.1)</b> | <b>81.7</b>                               |
| Servicios Personales                 | 17.4               | 5.7            | 23.1           | 23.1           | 17.9           | (5.2)          | 77.5                                      |
| Servicios No Personales              | 178.6              | 2.7            | 181.4          | 181.4          | 121.2          | (60.2)         | 66.8                                      |
| Materiales y Suministros             | 90.8               | 10.5           | 101.2          | 101.2          | 80.9           | (20.4)         | 79.9                                      |
| Maquinaria y Equipo                  | 72.1               | 17.2           | 89.3           | 89.3           | 65.4           | (23.9)         | 73.3                                      |
| Inversión Financiera                 | 50.3               | (5.0)          | 45.2           | 45.2           | 41.0           | (4.2)          | 90.7                                      |
| Construcciones Por Contrato          | 592.3              | 235.8          | 828.1          | 828.1          | 718.6          | (109.6)        | 86.8                                      |
| Transferencias Corrientes            | 13.4               | 3.4            | 16.8           | 16.8           | 13.6           | (3.2)          | 81.2                                      |
| Transferencias De Capital            | 455.2              | 88.6           | 543.7          | 543.7          | 434.1          | (109.7)        | 79.8                                      |
| Servicios de la Deuda                | 0.4                | (0.4)          | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 100.0                                     |
| Asignaciones Globales                | 11.5               | 44.3           | 55.8           | 55.8           | 47.0           | (8.9)          | 84.1                                      |
| <b>TOTAL DE SEG. EDUCATIVO</b>       | <b>51.0</b>        | <b>27.4</b>    | <b>78.4</b>    | <b>78.4</b>    | <b>77.1</b>    | <b>(1.2)</b>   | <b>98.4</b>                               |
| Servicios Personales                 | 5.1                | 0.2            | 5.2            | 5.2            | 4.6            | (0.6)          | 87.7                                      |
| Servicios No Personales              | 1.1                | 10.6           | 11.7           | 11.7           | 11.4           | (0.3)          | 97.6                                      |
| Materiales y Suministros             | 2.7                | 0.0            | 2.7            | 2.7            | 2.5            | (0.2)          | 93.3                                      |
| Maquinaria y Equipo                  | 1.4                | (0.1)          | 1.3            | 1.3            | 1.1            | (0.2)          | 88.0                                      |
| Inversión Financiera                 | -                  | -              | -              | -              | -              | -              | ..                                        |
| Construcciones Por Contrato          | -                  | 16.6           | 16.6           | 16.6           | 16.6           | -              | 100.0                                     |
| Transferencias Corrientes            | 2.3                | 0.2            | 2.5            | 2.5            | 2.5            | 0.0            | 99.4                                      |
| Asignaciones Globales                | 38.4               | 0.0            | 38.4           | 38.4           | 38.4           | -              | 100.0                                     |
| <b>TOTAL DE GASTOS</b>               | <b>5,546.0</b>     | <b>1,546.3</b> | <b>7,092.3</b> | <b>7,092.2</b> | <b>6,468.3</b> | <b>(623.9)</b> | <b>91.2</b>                               |

( .. )    Datos no aplicables.

(-) Sin valor

Fuente: Dirección Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.3-9 INFORME COMPARATIVO DE GASTOS DEL GOBIERNO CENTRAL,  
POR OBJETO DE GASTO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En millones de balboas)**

| DETALLE                               | EJECUTADO      |                | DIFERENCIA     |                 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                       | 2008           | 2009           | ABSOLUTA       | PORCENTUAL      |
|                                       | ( 1 )          | ( 2 )          | (3)=(2)-(1)    | (4)=(3)/(1)*100 |
| <b>TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b> | <b>3,747.8</b> | <b>4,851.5</b> | <b>1,103.7</b> | <b>29.4</b>     |
| <b>Servicios Personales</b>           | <b>1,106.9</b> | <b>1,187.7</b> | <b>80.8</b>    | <b>7.3</b>      |
| Sueldos y Sobresueldos                | 863.8          | 930.9          | 67.1           | 7.8             |
| Gastos de Representacion              | 17.3           | 17.2           | (0.2)          | (1.1)           |
| Décimo Tercer Mes                     | 41.3           | 42.3           | 1.1            | 2.6             |
| Contribuciones a la Seguridad Social  | 142.8          | 150.5          | 7.7            | 5.4             |
| Otros Servicios Personales            | 41.6           | 46.7           | 5.1            | 12.4            |
| Servicios No Personales               | 222.9          | 210.9          | (11.9)         | (5.4)           |
| Materiales y Suministros              | 126.9          | 128.5          | 1.6            | 1.3             |
| Maquinaria y Equipo                   | 31.8           | 17.3           | (14.5)         | (45.6)          |
| Inversión Financiera                  | 0.0            | 0.0            | -              | ..              |
| Construcciones Por Contrato           | 0.0            | 0.0            | 0.0            | 137.7           |
| <b>Transferencias Corrientes</b>      | <b>958.7</b>   | <b>1,004.8</b> | <b>46.1</b>    | <b>4.8</b>      |
| Instituciones Descentralizadas        | 484.3          | 527.6          | 43.2           | 8.9             |
| Empresas Públicas                     | 42.1           | 50.5           | 8.4            | 20.1            |
| Intermediarios Financieros            | 2.0            | 2.8            | 0.8            | 42.3            |
| Otras Transferencias                  | 430.3          | 423.8          | (6.5)          | (1.5)           |
| Transferencias de Capital             | -              | -              | -              | ..              |
| Instituciones Descentralizadas        | -              | -              | -              | ..              |
| <b>Servicio de la Deuda</b>           | <b>1,290.6</b> | <b>2,288.6</b> | <b>998.0</b>   | <b>77.3</b>     |
| Amortización                          | 509.4          | 1,518.3        | 1,008.9        | 198.0           |
| Intereses                             | 776.6          | 761.5          | (15.1)         | (1.9)           |
| Comisiones y Gtos. Bancarios          | 4.6            | 8.9            | 4.3            | 92.3            |
| Asignaciones Globales                 | 10.0           | 13.7           | 3.7            | 36.9            |
| <b>TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN</b>      | <b>1,361.0</b> | <b>1,539.7</b> | <b>178.7</b>   | <b>13.1</b>     |
| Servicios Personales                  | 13.3           | 17.9           | 4.6            | 34.4            |
| Servicios No Personales               | 140.6          | 121.2          | (19.4)         | (13.8)          |
| Materiales y Suministros              | 87.6           | 80.9           | (6.7)          | (7.6)           |
| Maquinaria y Equipo                   | 104.0          | 65.4           | (38.6)         | (37.1)          |
| Inversión Financiera                  | 42.4           | 41.0           | (1.4)          | (3.2)           |
| Construcciones Por Contrato           | 460.1          | 718.6          | 258.5          | 56.2            |
| Transferencias Corrientes             | 17.1           | 13.6           | (3.5)          | (20.3)          |
| Transferencias de Capital             | 429.9          | 434.1          | 4.2            | 1.0             |
| Servicio de la Deuda                  | 0.2            | 0.0            | (0.1)          | (76.6)          |
| Asignaciones Globales                 | 65.9           | 47.0           | (18.9)         | (28.7)          |
| <b>TOTAL GASTOS DE SEG. EDUCATIVO</b> | <b>62.8</b>    | <b>77.1</b>    | <b>14.3</b>    | <b>22.7</b>     |
| Servicios Personales                  | 4.4            | 4.6            | 0.2            | 4.3             |
| Servicios No Personales               | 0.5            | 11.4           | 10.9           | 2,010.8         |
| Materiales y Suministros              | 1.7            | 2.5            | 0.8            | 44.6            |
| Maquinaria y Equipo                   | 0.6            | 1.1            | 0.5            | 82.1            |
| Inversión Financiera                  | -              | -              | -              | ..              |
| Construcciones Por Contrato           | 0.1            | 16.6           | 16.5           | 19,985.8        |
| Transferencias Corrientes             | 2.3            | 2.5            | 0.2            | 9.0             |
| Asignaciones Globales                 | 53.2           | 38.4           | (14.8)         | (27.9)          |
| <b>TOTAL GASTOS</b>                   | <b>5,171.6</b> | <b>6,468.3</b> | <b>1,296.6</b> | <b>25.1</b>     |

( .. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

NOTA: Las columnas de ejecución presupuestaria se refieren sólo al monto devengado.

**CUADRO No.3-10 FINANCIAMIENTO PRESUPUESTARIO DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                                  | MONTO<br>TOTAL   |
|----------------------------------------------------------|------------------|
| <b>INGRESOS CORRIENTES</b>                               |                  |
| Ingresos Tributarios                                     | 2,739.4          |
| No Tributarios                                           | 1,433.7          |
| Otros Ingresos                                           | 117.1            |
| Saldo de Caja y Banco                                    | 12.2             |
| Fondos Incorporados                                      | 43.6             |
| <b>TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES</b>                      | <b>4,346.1</b>   |
| <b>GASTOS CORRIENTES</b>                                 |                  |
| Operación                                                | 1,558.1          |
| Transferencias y Subsidios                               | 1,004.8          |
| Transferencias de Capital                                | -                |
| Intereses Deuda Pública                                  | 770.3            |
| Seguro Educativo                                         | 77.1             |
| <b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>                           | <b>3,410.3</b>   |
| <b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>                        | <b>935.7</b>     |
| (menos) GASTO DE CAPITAL - Inversión                     | 1,539.7          |
| <b>SUPERÁVIT O DÉFICIT ECONÓMICO</b>                     | <b>(603.9)</b>   |
| <b>ENDEUDAMIENTO NETO</b>                                | <b>497.0</b>     |
| Amortización                                             | <b>(1,518.3)</b> |
| <b>DESEMBOLSOS RECIBIDOS</b>                             | <b>2,015.3</b>   |
| Crédito Interno                                          | 206.8            |
| Crédito Externo                                          | 1,808.5          |
| <b>OTROS FINANCIAMIENTOS RECIBIDOS</b>                   | <b>112.8</b>     |
| Recursos del Patrimonio                                  | 17.4             |
| Otros Ingresos de Capital                                | 31.6             |
| Saldo de Caja y Banco                                    | 63.8             |
| <b>TOTAL FINANCIAMIENTO NETO</b>                         | <b>609.8</b>     |
| <b>DIFERENCIA PRESUPUESTARIA ENTRE INGRESOS Y GASTOS</b> | <b>5.8</b>       |

El gasto corresponde al compromiso devengado y no incluye la vigencia expirada.

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.3-11 EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PRESUPUESTO DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                                                   | MONTO<br>TOTAL |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>INGRESOS</b>                                                           |                |
| <b>INGRESOS CORRIENTES</b>                                                |                |
| Ingresos Tributarios                                                      | 2,739.4        |
| Ingresos No Tributarios                                                   | 1,433.7        |
| Otros Ingresos Corrientes                                                 | 117.1          |
| Saldo en Caja y Banco                                                     | 12.2           |
| Fondos Incorporados                                                       | 43.6           |
| <b>TOTAL INGRESOS CORRIENTES</b>                                          | <b>4,346.1</b> |
| <b>INGRESOS DE CAPITAL</b>                                                | <b>2,128.1</b> |
| <b>TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>                          | <b>6,474.1</b> |
| <b>EGRESOS:</b>                                                           |                |
| <b>PAGOS CORRIENTES</b>                                                   |                |
| <b>FUNCIONAMIENTO</b>                                                     |                |
| Servicios Personales                                                      | 1,177.5        |
| Servicios No Personales                                                   | 194.6          |
| Materiales Y Suministros                                                  | 109.6          |
| Maquinaria y Equipo                                                       | 13.2           |
| Inversión Financiera                                                      | 0.0            |
| Construcciones por Contrato                                               | 0.0            |
| Asignaciones Globales                                                     | 13.6           |
| <b>TOTAL DE PAGOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                   | <b>1,508.5</b> |
| <b>TRANSFERENCIAS Y SUBSIDIOS</b><br>(Entidades Descentralizadas y Otras) | <b>985.5</b>   |
| <b>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</b>                                          | <b>-</b>       |
| <b>SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA</b>                                       | <b>2,288.6</b> |
| <b>PAGOS DE SEGURO EDUCATIVO</b>                                          | <b>46.3</b>    |
| <b>TOTAL DE PAGOS CORRIENTES</b>                                          | <b>4,828.9</b> |
| <b>PAGOS DE INVERSIÓN</b>                                                 | <b>1,246.7</b> |
| <b>TOTAL DE PAGOS</b>                                                     | <b>6,075.6</b> |
| <b>MÁS: COMPROMISOS NO PAGADOS</b>                                        |                |
| FUNCIONAMIENTO                                                            | 68.9           |
| DE INVERSIÓN                                                              | 293.0          |
| SEGURO EDUCATIVO                                                          | 30.8           |
| <b>TOTAL COMPROMISOS NO PAGADOS</b>                                       | <b>392.7</b>   |
| <b>TOTAL DE COMPROMISOS</b>                                               | <b>6,468.3</b> |
| <b>MENOS: COMPROMISOS CONTINGENTES (Contratos x Ejecutar)</b>             |                |
| FUNCIONAMIENTO                                                            | -              |
| DE INVERSIÓN                                                              | -              |
| SEGURO EDUCATIVO                                                          | -              |
| <b>TOTAL COMPROMISOS CONTINGENTES</b>                                     | <b>-</b>       |
| <b>TOTAL DE COMPROMISOS EXCLUYENDO CONTINGENTES</b>                       | <b>6,468.3</b> |
| <b>DIFERENCIA PRESUPUESTARIA ENTRE INGRESOS Y EGRESOS</b>                 | <b>5.8</b>     |

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.3-12 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS POR INSTITUCIÓN DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                           | PRESUPUESTO    | CRÉDITOS<br>ADICIONALES | PRESUPUESTO MODIFICADO |                |                | DIFERENCIA   | EJECUCIÓN<br>PORCENTUAL<br>DE LO ASIGNADO |
|-----------------------------------|----------------|-------------------------|------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------------------|
|                                   |                |                         | MODIFICADO             | ASIGNADO       | EJECUTADO      |              |                                           |
|                                   | (1)            | (2)                     | (3)                    | (4)            | (5)            | (6)=(5)-(4)  | (7)=(5)/(4)*100                           |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>   | <b>4,013.1</b> | <b>1,116.0</b>          | <b>5,129.1</b>         | <b>5,129.1</b> | <b>4,851.5</b> | <b>277.6</b> | <b>94.6</b>                               |
| ASAMBLEA                          | 55.7           | 17.6                    | 73.3                   | 73.3           | 69.6           | 3.7          | 94.9                                      |
| CONTRALORÍA                       | 52.1           | (0.5)                   | 51.6                   | 51.6           | 47.6           | 4.0          | 92.3                                      |
| PRESIDENCIA                       | 65.3           | 4.0                     | 69.2                   | 69.2           | 63.6           | 5.7          | 91.8                                      |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 327.8          | 38.9                    | 366.7                  | 366.7          | 329.6          | 37.1         | 89.9                                      |
| RELACIONES EXTERIORES             | 50.0           | 3.2                     | 53.2                   | 53.2           | 44.9           | 8.3          | 84.4                                      |
| EDUCACIÓN                         | 753.8          | 20.7                    | 774.5                  | 774.5          | 760.7          | 13.8         | 98.2                                      |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 34.7           | (0.0)                   | 34.7                   | 34.7           | 28.4           | 6.2          | 82.0                                      |
| OBRAS PÚBLICAS                    | 30.0           | 0.1                     | 30.1                   | 30.1           | 27.8           | 2.3          | 92.2                                      |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 51.9           | 0.4                     | 52.3                   | 52.3           | 48.7           | 3.5          | 93.2                                      |
| SALUD                             | 699.0          | 53.1                    | 752.1                  | 752.1          | 725.5          | 26.6         | 96.5                                      |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 12.9           | 5.2                     | 18.0                   | 18.0           | 15.9           | 2.1          | 88.2                                      |
| VIVIENDA                          | 17.5           | 0.0                     | 17.5                   | 17.5           | 15.5           | 2.0          | 88.5                                      |
| MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS | 247.1          | (11.3)                  | 235.8                  | 235.8          | 160.2          | 75.6         | 67.9                                      |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 21.4           | 42.0                    | 63.4                   | 63.4           | 56.5           | 6.9          | 89.1                                      |
| ÓRGANO JUDICIAL                   | 53.8           | 2.9                     | 56.7                   | 56.7           | 55.4           | 1.3          | 97.7                                      |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 42.2           | 3.1                     | 45.3                   | 45.3           | 40.8           | 4.6          | 89.9                                      |
| PROCURADURÍA DE LA ADMINISTRACIÓN | 2.9            | 0.0                     | 2.9                    | 2.9            | 2.5            | 0.3          | 88.2                                      |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 52.3           | (0.1)                   | 52.2                   | 52.2           | 51.3           | 0.9          | 98.3                                      |
| FISCALÍA GENERAL ELECTORAL        | 3.6            | 0.6                     | 4.2                    | 4.2            | 3.7            | 0.5          | 88.3                                      |
| OTROS GASTOS DE LA ADMÓN.         | 12.8           | 0.3                     | 13.1                   | 13.1           | 12.1           | 1.0          | 92.2                                      |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | -              | 1.4                     | 1.4                    | 1.4            | 1.2            | 0.2          | 87.8                                      |
| FISCALÍA DE CUENTAS               | -              | 1.5                     | 1.5                    | 1.5            | 1.4            | 0.1          | 93.2                                      |
| DEUDA DEL SECTOR PÚBLICO          | 1,426.5        | 932.9                   | 2,359.4                | 2,359.4        | 2,288.6        | 70.8         | 97.0                                      |
| <b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>        | <b>1,481.9</b> | <b>402.8</b>            | <b>1,884.8</b>         | <b>1,884.8</b> | <b>1,539.7</b> | <b>345.1</b> | <b>81.7</b>                               |
| ASAMBLEA                          | 2.0            | 9.5                     | 11.5                   | 11.5           | 9.2            | 2.3          | 80.3                                      |
| CONTRALORÍA                       | 5.2            | 0.0                     | 5.2                    | 5.2            | 3.2            | 2.0          | 61.6                                      |
| PRESIDENCIA                       | 111.5          | 101.0                   | 212.5                  | 212.5          | 190.4          | 22.1         | 89.6                                      |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 54.8           | (5.8)                   | 49.0                   | 49.0           | 27.2           | 21.8         | 55.5                                      |
| RELACIONES EXTERIORES             | 1.3            | (0.9)                   | 0.3                    | 0.3            | 0.1            | 0.2          | 43.5                                      |
| EDUCACIÓN                         | 168.6          | 82.4                    | 251.0                  | 251.0          | 219.3          | 31.8         | 87.3                                      |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 31.3           | 2.0                     | 33.3                   | 33.3           | 22.6           | 10.7         | 67.9                                      |
| OBRAS PÚBLICAS                    | 452.9          | 125.1                   | 578.0                  | 578.0          | 529.8          | 48.3         | 91.7                                      |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 52.3           | 2.6                     | 54.9                   | 54.9           | 45.1           | 9.8          | 82.2                                      |
| SALUD                             | 167.2          | 46.7                    | 213.9                  | 213.9          | 177.5          | 36.4         | 83.0                                      |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 71.6           | 9.0                     | 80.6                   | 80.6           | 29.2           | 51.3         | 36.3                                      |
| VIVIENDA                          | 43.7           | 15.4                    | 59.2                   | 59.2           | 32.7           | 26.5         | 55.3                                      |
| MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS | 218.3          | 21.2                    | 239.5                  | 239.5          | 165.1          | 74.5         | 68.9                                      |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 76.2           | (8.3)                   | 67.9                   | 67.9           | 64.5           | 3.4          | 95.0                                      |
| ÓRGANO JUDICIAL                   | 8.0            | 1.4                     | 9.4                    | 9.4            | 8.6            | 0.8          | 91.6                                      |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 6.7            | 2.1                     | 8.8                    | 8.8            | 6.5            | 2.3          | 73.8                                      |
| PROCURADURÍA DE LA ADMINISTRACIÓN | 2.5            | (1.2)                   | 1.3                    | 1.3            | 0.4            | 0.9          | 30.8                                      |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 7.9            | 0.0                     | 7.9                    | 7.9            | 7.7            | 0.2          | 97.9                                      |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | -              | 0.3                     | 0.3                    | 0.3            | 0.2            | 0.0          | 96.2                                      |
| FISCALÍA DE CUENTAS               | -              | 0.2                     | 0.2                    | 0.2            | 0.2            | 0.0          | 96.4                                      |
| <b>GASTOS DE SEG. EDUCATIVO</b>   | <b>51.0</b>    | <b>27.4</b>             | <b>78.4</b>            | <b>78.4</b>    | <b>77.1</b>    | <b>1.3</b>   | <b>98.4</b>                               |
| EDUCACIÓN                         | 45.8           | 27.4                    | 73.2                   | 73.2           | 72.8           | 0.5          | 99.4                                      |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 5.1            | -                       | 5.1                    | 5.1            | 4.3            | 0.8          | 84.1                                      |
| <b>TOTAL GASTOS</b>               | <b>5,546.0</b> | <b>1,546.3</b>          | <b>7,092.3</b>         | <b>7,092.3</b> | <b>6,468.3</b> | <b>624.0</b> | <b>91.2</b>                               |

(-) Sin valor

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.3-13 INFORME COMPARATIVO DE GASTOS DEL GOBIERNO CENTRAL, POR INSTITUCIÓN**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                           | EJECUTADO      |                | D I F E R E N C I A |                 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                   | 2008           | 2009           | ABSOLUTA            | PORCENTUAL      |
|                                   | ( 1 )          | ( 2 )          | (3)=(2)-(1)         | (4)=(3)/(1)*100 |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>   | <b>3,747.8</b> | <b>4,851.5</b> | <b>1,103.7</b>      | <b>29.4</b>     |
| ASAMBLEA                          | 72.7           | 69.6           | (3.2)               | (4.4)           |
| CONTRALORÍA                       | 43.3           | 47.6           | 4.3                 | 9.9             |
| PRESIDENCIA                       | 65.1           | 63.6           | (1.6)               | (2.4)           |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 295.7          | 329.6          | 33.9                | 11.4            |
| RELACIONES EXTERIORES             | 41.0           | 44.9           | 3.9                 | 9.5             |
| EDUCACIÓN                         | 715.3          | 760.7          | 45.3                | 6.3             |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 51.0           | 28.4           | (22.6)              | (44.3)          |
| OBRAS PÚBLICAS                    | 27.3           | 27.8           | 0.4                 | 1.6             |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 51.3           | 48.7           | (2.5)               | (4.9)           |
| SALUD                             | 671.8          | 725.5          | 53.6                | 8.0             |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 18.9           | 15.9           | (3.0)               | (15.6)          |
| VIVIENDA                          | 14.1           | 15.5           | 1.4                 | 9.9             |
| MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS | 207.7          | 160.2          | (47.5)              | (22.9)          |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 18.6           | 56.5           | 37.9                | 203.2           |
| ÓRGANO JUDICIAL                   | 51.0           | 55.4           | 4.4                 | 8.7             |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 47.2           | 40.8           | (6.5)               | (13.7)          |
| PROCURADURÍA DE LA ADMINISTRACIÓN | 1.3            | 2.5            | 1.2                 | 88.6            |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 51.3           | 51.3           | (0.0)               | (0.1)           |
| FISCALÍA GENERAL ELECTORAL        | 0.6            | 3.7            | 3.2                 | 549.2           |
| OTROS GASTOS DE LA ADMÓN          | 11.7           | 12.1           | 0.4                 | 3.1             |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | -              | 1.2            | 1.2                 | ..              |
| FISCALÍA DE CUENTAS               | -              | 1.4            | 1.4                 | ..              |
| DEUDA DEL SECTOR PÚBLICO          | 1,290.6        | 2,288.6        | 998.0               | 77.3            |
| <b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>        | <b>1,361.0</b> | <b>1,539.7</b> | <b>178.7</b>        | <b>13.1</b>     |
| ASAMBLEA                          | 0.8            | 9.2            | 8.4                 | 1,065.2         |
| CONTRALORÍA                       | 6.9            | 3.2            | (3.8)               | (54.1)          |
| PRESIDENCIA                       | 175.0          | 190.4          | 15.5                | 8.8             |
| GOBIERNO Y JUSTICIA               | 86.3           | 27.2           | (59.2)              | (68.5)          |
| RELACIONES EXTERIORES             | 1.8            | 0.1            | (1.6)               | (91.9)          |
| EDUCACIÓN                         | 201.5          | 219.3          | 17.7                | 8.8             |
| COMERCIO E INDUSTRIAS             | 13.2           | 22.6           | 9.4                 | 70.7            |
| OBRAS PÚBLICAS                    | 303.2          | 529.8          | 226.6               | 74.7            |
| DESARROLLO AGROPECUARIO           | 52.8           | 45.1           | (7.7)               | (14.6)          |
| SALUD                             | 124.9          | 177.5          | 52.5                | 42.1            |
| TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL      | 63.5           | 29.2           | (34.3)              | (54.0)          |
| VIVIENDA                          | 26.9           | 32.7           | 5.8                 | 21.6            |
| MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS | 233.2          | 165.1          | (68.1)              | (29.2)          |
| MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL   | 55.8           | 64.5           | 8.7                 | 15.6            |
| ÓRGANO JUDICIAL                   | 7.4            | 8.6            | 1.2                 | 16.0            |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN | 2.9            | 6.5            | 3.6                 | 127.3           |
| PROCURADURÍA DE LA ADMINISTRACIÓN | 0.5            | 0.4            | (0.1)               | (22.2)          |
| TRIBUNAL ELECTORAL                | 4.2            | 7.7            | 3.5                 | 82.7            |
| TRIBUNAL DE CUENTAS               | -              | 0.2            | 0.2                 | ..              |
| FISCALÍA DE CUENTAS               | -              | 0.2            | 0.2                 | ..              |
| <b>GASTOS DE SEG. EDUCATIVO</b>   | <b>62.8</b>    | <b>77.1</b>    | <b>14.3</b>         | <b>22.7</b>     |
| EDUCACIÓN                         | 58.8           | 72.8           | 13.9                | 23.7            |
| TRABAJO Y BIEN. SOCIAL            | 4.0            | 4.3            | 0.3                 | 8.4             |
| <b>TOTAL GASTOS</b>               | <b>5,171.7</b> | <b>6,468.3</b> | <b>1,296.6</b>      | <b>25.1</b>     |

( .. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

Nota: Las columnas de ejecución presupuestaria se refieren sólo al monto devengado.

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.3-14 PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES Y APORTES DE EMPRESAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                              | PRESUPUESTO  | CRÉDITOS    | PRESUPUESTO  |              |              | DIFERENCIA<br>ABSOLUTA | EJECUCIÓN PORCENTUAL |                   |
|--------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|----------------------|-------------------|
|                                      |              |             | MODIFICADO   | ASIGNADO     | EJECUTADO    |                        | DEL<br>MODIFICADO    | DE LO<br>ASIGNADO |
|                                      | (1)          | (2)         | (3)=(1)+(2)  | (4)          | (5)          | (6)= (5)-(4)           | (7)=(5)/(3)*100      | (8)=(5)/(4)*100   |
| <b>TOTAL DE UTILIDADES Y APORTES</b> | <b>804.0</b> | <b>95.9</b> | <b>899.9</b> | <b>899.9</b> | <b>901.5</b> | <b>1.6</b>             | <b>100.2</b>         | <b>100.2</b>      |
| <b>UTILIDADES</b>                    | <b>486.5</b> | <b>88.2</b> | <b>574.7</b> | <b>574.7</b> | <b>599.1</b> | <b>24.3</b>            | <b>104.2</b>         | <b>104.2</b>      |
| Dividendos Cable & Wireless          | 40.0         | 77.8        | 117.8        | 117.8        | 71.1         | (46.7)                 | 60.4                 | 60.4              |
| Dividendos del Canal                 | 398.3        | -           | 398.3        | 398.3        | 434.1        | 35.8                   | 109.0                | 109.0             |
| Dividendos AITSA                     | 4.2          | 10.4        | 14.6         | 14.6         | -            | (14.6)                 | ..                   | ..                |
| Dividendos COFINA PTP                | -            | -           | -            | -            | 1.0          | 1.0                    | ..                   | ..                |
| Dividendos Empresas Electricas       | 44.0         | -           | 44.0         | 44.0         | 92.8         | 48.8                   | 210.9                | 210.9             |
| <b>APORTES AL FISCO</b>              | <b>317.5</b> | <b>7.7</b>  | <b>325.2</b> | <b>325.2</b> | <b>302.5</b> | <b>(22.7)</b>          | <b>93.0</b>          | <b>93.0</b>       |
| Lotería Nacional de Beneficiencia    | 76.0         | -           | 76.0         | 76.0         | 76.0         | -                      | 100.0                | 100.0             |
| Aeropuerto Internacional de Tocumen  | -            | -           | -            | -            | -            | -                      | ..                   | ..                |
| Registro Público                     | 30.3         | -           | 30.3         | 30.3         | 28.9         | (1.4)                  | 95.4                 | 95.4              |
| Dirección de Aeronáutica Civil       | -            | -           | -            | -            | -            | -                      | ..                   | ..                |
| Autoridad del Tránsito               | -            | -           | -            | -            | -            | -                      | ..                   | ..                |
| Autoridad Maritima de Panamá         | 67.5         | 7.7         | 75.2         | 75.2         | 86.9         | 11.7                   | 115.6                | 115.6             |
| Autoridad de Turismo                 | 0.4          | -           | 0.4          | 0.4          | 8.4          | 8.0                    | 2,100.0              | 2,100.0           |
| Zona Libre de Colón                  | 33.3         | -           | 33.3         | 33.3         | 35.2         | 1.9                    | 105.8                | 105.8             |
| Banco Nacional de Panamá             | 110.0        | -           | 110.0        | 110.0        | 67.0         | (43.0)                 | 60.9                 | 60.9              |

( .. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad, Contraloría General de la República

**CUADRO No.3-15 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL SECTOR DESCENTRALIZADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                        | PRESUPUESTO<br>LEY | MODIFICACIONES | PRESUPUESTO<br>MODIFICADO | I N G R E S O S |                |                 | G A S T O S    |                |                 | Diferencia<br>Ingresos<br>(-) GASTOS<br>(10)=(5)-(8) |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------------------------------------------|
|                                                |                    |                |                           | Asignado        | Recaudado      | Porcentual      | Asignado       | Ejecutado      | Porcentual      |                                                      |
|                                                | (1)                | (2)            | (3)                       | (4)             | (5)            | (6)=(5)/(4)*100 | (7)            | (8)            | (9)=(8)/(7)*100 | (10)=(5)-(8)                                         |
| <b>TOTAL INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS</b>    | <b>2,985.1</b>     | <b>58.2</b>    | <b>3,043.3</b>            | <b>3,043.3</b>  | <b>3,576.9</b> | <b>117.5</b>    | <b>3,043.3</b> | <b>2,722.4</b> | <b>89.5</b>     | <b>854.5</b>                                         |
| Autoridad de la Micro, Pequeña y Med. Emp.     | 5.7                | -              | 5.7                       | 5.7             | 5.6            | 98.4            | 5.7            | 3.1            | 53.3            | 2.6                                                  |
| Autoridad de Tránsito y Transp. Terrestre      | 60.0               | -27.0          | 33.0                      | 33.0            | 31.5           | 95.6            | 33.0           | 21.6           | 65.4            | 10.0                                                 |
| Autoridad Nacional de los Servicios Públicos   | 11.6               | -              | 11.6                      | 11.6            | 13.1           | 112.2           | 11.6           | 8.3            | 71.6            | 4.7                                                  |
| Autoridad Nacional del Ambiente / 1            | 37.2               | -0.9           | 36.3                      | 36.3            | 31.3           | 86.2            | 36.3           | 29.0           | 80.0            | 2.2                                                  |
| Autoridad Nacional de Aduanas / 1              | 33.6               | 23.8           | 57.4                      | 57.4            | 46.6           | 81.1            | 57.4           | 20.4           | 35.6            | 26.1                                                 |
| Caja de Seguro Social                          | 2,118.1            | 24.8           | 2,142.9                   | 2,142.9         | 2,754.8        | 128.6           | 2,142.9        | 2,018.3        | 94.2            | 736.6                                                |
| Instituto Conmemorativo Gorgas                 | 5.4                | 0.0            | 5.4                       | 5.4             | 5.0            | 92.3            | 5.4            | 4.9            | 89.9            | 0.1                                                  |
| Autoridad de Protección al Consumidor / 1      | 6.6                | 0.5            | 7.2                       | 7.2             | 7.1            | 99.7            | 7.2            | 6.7            | 93.2            | 0.5                                                  |
| Cons. de Admón. del SIACAP                     | 0.9                | 0.1            | 1.0                       | 1.0             | 1.0            | 100.0           | 1.0            | 0.9            | 82.8            | 0.2                                                  |
| Defensoría del Pueblo / 1                      | 3.6                | 0.2            | 3.7                       | 3.7             | 3.7            | 99.7            | 3.7            | 3.6            | 96.6            | 0.1                                                  |
| IFARHU / 1                                     | 118.7              | 26.1           | 144.8                     | 144.8           | 132.8          | 91.7            | 144.8          | 120.6          | 83.3            | 12.2                                                 |
| SENADIS / 1                                    | 7.0                | 3.9            | 10.9                      | 10.9            | 9.5            | 87.5            | 10.9           | 8.3            | 76.5            | 1.2                                                  |
| A U P S A                                      | 3.7                | 0.7            | 4.4                       | 4.4             | 3.8            | 87.7            | 4.4            | 3.4            | 78.0            | 0.4                                                  |
| IDIAF                                          | 11.5               | 0.1            | 11.6                      | 11.6            | 10.9           | 93.8            | 11.6           | 10.0           | 85.7            | 0.9                                                  |
| Autoridad de los Recursos Acuáticos            | 10.9               | 0.1            | 11.0                      | 11.0            | 8.0            | 72.4            | 11.0           | 8.0            | 72.8            | 0.0                                                  |
| Dirección Gral. de Contrataciones Públicas / 1 | 3.7                | -              | 3.7                       | 3.7             | 3.1            | 82.8            | 3.7            | 3.0            | 81.8            | 0.0                                                  |
| Tribunal Adm. de Contrataciones Públicas       | 1.3                | -0.3           | 1.0                       | 1.0             | 0.9            | 89.3            | 1.0            | 1.0            | 92.6            | 0.0                                                  |
| INAC                                           | 15.8               | 3.4            | 19.3                      | 19.3            | 18.1           | 94.1            | 19.3           | 16.9           | 87.8            | 1.2                                                  |
| SERTV / 1                                      | 8.1                | 0.0            | 8.1                       | 8.1             | 7.4            | 91.7            | 8.1            | 6.8            | 84.7            | 0.6                                                  |
| SENACYT / 1                                    | 30.9               | -6.8           | 24.1                      | 24.1            | 22.8           | 94.5            | 24.1           | 21.7           | 90.1            | 1.1                                                  |
| Instituto Nacional de la Mujer                 | -                  | 0.2            | 0.2                       | 0.2             | 0.1            | 53.4            | 0.2            | 0.1            | 53.4            | -                                                    |
| Secretaría de la Niñez                         | -                  | 0.1            | 0.1                       | 0.1             | 0.1            | 56.2            | 0.1            | 0.1            | 56.2            | -                                                    |
| PANDEPORTES (INDE)                             | 28.9               | 25.7           | 54.6                      | 54.6            | 51.7           | 94.6            | 54.6           | 51.5           | 94.4            | 0.1                                                  |
| INADEH                                         | 91.1               | -33.8          | 57.3                      | 57.3            | 43.1           | 75.2            | 57.3           | 39.7           | 69.3            | 3.4                                                  |
| IPHE / 1                                       | 21.5               | -              | 21.5                      | 21.5            | 21.3           | 98.9            | 21.5           | 20.7           | 96.3            | 0.6                                                  |
| IPACOOOP                                       | 6.6                | -              | 6.6                       | 6.6             | 6.7            | 102.1           | 6.6            | 5.1            | 78.0            | 1.6                                                  |
| IPAT                                           | 40.6               | -              | 40.6                      | 40.6            | 37.1           | 91.3            | 40.6           | 16.9           | 41.6            | 20.2                                                 |
| Registro Público de Panamá / 1                 | 43.3               | -              | 43.3                      | 43.3            | 41.5           | 95.9            | 43.3           | 32.5           | 75.1            | 9.0                                                  |
| Universidad Autónoma de Chiriquí / 1           | 26.9               | 0.0            | 27.0                      | 27.0            | 24.1           | 89.3            | 27.0           | 23.5           | 86.9            | 0.7                                                  |
| Universidad de Panamá                          | 160.6              | 5.9            | 166.5                     | 166.5           | 154.6          | 92.8            | 166.5          | 146.5          | 88.0            | 8.1                                                  |
| Universidad Marítima Inter. de Panamá          | 7.4                | 0.7            | 8.1                       | 8.1             | 6.9            | 84.9            | 8.1            | 5.6            | 69.1            | 1.3                                                  |
| Universidad Esp. de las Américas               | 11.2               | 2.1            | 13.2                      | 13.2            | 13.7           | 103.1           | 13.2           | 9.9            | 74.5            | 3.8                                                  |
| Universidad Tecnológica                        | 52.3               | 8.6            | 60.9                      | 60.9            | 58.7           | 96.5            | 60.9           | 53.6           | 88.1            | 5.1                                                  |
| Zona Franca del Barú                           | 0.4                | -              | 0.4                       | 0.4             | 0.4            | 97.5            | 0.4            | 0.3            | 75.7            | 0.1                                                  |
| <b>TOTAL EMPRESAS PÚBLICAS</b>                 | <b>752.0</b>       | <b>82.1</b>    | <b>834.0</b>              | <b>834.0</b>    | <b>778.5</b>   | <b>93.3</b>     | <b>834.0</b>   | <b>668.8</b>   | <b>80.2</b>     | <b>109.7</b>                                         |
| Aeropuerto Internacional de Tocumen S.A.       | 100.7              | 14.3           | 115.0                     | 115.0           | 131.3          | 114.2           | 115.0          | 73.2           | 63.6            | 58.1                                                 |
| Autoridad Marítima                             | 130.5              | 11.3           | 141.8                     | 141.8           | 131.3          | 92.5            | 141.8          | 122.0          | 86.0            | 9.3                                                  |
| Bingos Nacionales                              | 0.9                | -              | 0.9                       | 0.9             | 0.8            | 91.8            | 0.9            | 0.7            | 77.5            | 0.1                                                  |
| Autoridad de Aeronáutica Civil                 | 29.8               | 3.0            | 32.8                      | 32.8            | 33.3           | 101.3           | 32.8           | 25.0           | 76.3            | 8.2                                                  |
| IDAAV                                          | 130.4              | 38.2           | 168.6                     | 168.6           | 135.8          | 80.5            | 168.6          | 127.2          | 75.4            | 8.6                                                  |
| IMA / 1                                        | 5.8                | 7.6            | 13.4                      | 13.4            | 13.1           | 97.9            | 13.4           | 10.3           | 77.1            | 2.8                                                  |
| Empresa de Generación Eléctrica,S.A.           | 33.6               | -7.9           | 25.7                      | 25.7            | 10.5           | 40.9            | 25.7           | 7.4            | 28.8            | 3.1                                                  |
| Empresa de Transmisión Eléctrica,S.A.          | 79.7               | 11.4           | 91.0                      | 91.0            | 87.9           | 96.5            | 91.0           | 74.9           | 82.3            | 13.0                                                 |
| Lotería Nacional                               | 160.8              | 1.6            | 162.4                     | 162.4           | 160.7          | 98.9            | 162.4          | 158.9          | 97.8            | 1.8                                                  |
| Zona Libre de Colón                            | 63.1               | 4.3            | 67.5                      | 67.5            | 63.6           | 94.3            | 67.5           | 61.0           | 90.5            | 2.6                                                  |
| Agencia del Área Panamá Pacífico               | 16.5               | -1.7           | 14.8                      | 14.8            | 10.2           | 69.0            | 14.8           | 8.2            | 55.1            | 2.1                                                  |
| <b>TOTAL INTERMEDIARIOS FINANCIEROS</b>        | <b>1,720.9</b>     | <b>62.0</b>    | <b>1,782.8</b>            | <b>1,782.8</b>  | <b>1,562.6</b> | <b>87.6</b>     | <b>1,782.8</b> | <b>1,535.6</b> | <b>86.1</b>     | <b>27.0</b>                                          |
| Superintendencia de Bancos                     | 9.6                | -              | 9.6                       | 9.6             | 9.7            | 101.2           | 9.6            | 8.5            | 88.4            | 1.2                                                  |
| BDA                                            | 94.9               | 11.1           | 106.0                     | 106.0           | 112.1          | 105.7           | 106.0          | 89.2           | 84.1            | 22.9                                                 |
| BHN                                            | 17.3               | 0.1            | 17.4                      | 17.4            | 12.7           | 73.2            | 17.4           | 11.9           | 68.5            | 0.8                                                  |
| Banco Nacional de Panamá / 2                   | 1,222.5            | -              | 1,222.5                   | 1,222.5         | 1,000.0        | 81.8            | 1,222.5        | 1,000.0        | 81.8            | -                                                    |
| Caja de Ahorros / 2                            | 368.4              | 47.9           | 416.3                     | 416.3           | 416.3          | 100.0           | 416.3          | 416.3          | 100.0           | -                                                    |
| Comisión Nacional de Valores                   | 2.2                | -              | 2.2                       | 2.2             | 2.7            | 125.7           | 2.2            | 1.9            | 86.5            | 0.8                                                  |
| ISA                                            | 5.9                | 2.9            | 8.8                       | 8.8             | 9.0            | 101.9           | 8.8            | 7.8            | 88.8            | 1.2                                                  |
| <b>TOTAL SECTOR DESCENTRALIZADO</b>            | <b>5,457.9</b>     | <b>202.3</b>   | <b>5,660.1</b>            | <b>5,660.1</b>  | <b>5,917.9</b> | <b>104.6</b>    | <b>5,660.1</b> | <b>4,926.8</b> | <b>87.0</b>     | <b>991.1</b>                                         |

Fuente: D M y S C - Departamento de Registro y Control de Presupuesto - Sistema de Registro Presupuestario de Gasto (SRPG) - Sistema de Registro Presupuestario de Ingresos (SRPI).

1 / La información del ejecutado en ingresos corresponde a la ejecución presentada por la entidad, debido a que estas se encuentran en el Sistema Integrado de Administración Financiera de Panamá (SIAFPA).

2 / Por la naturaleza de las inversiones que realizan el BNP y la Caja de Ahorros, los cuales compiten en el mercado financiero, ajustamos ingresos y gastos de acuerdo a la disponibilidad de las reservas.

(...) Dato no aplicable.

(-) Sin valor



**CUADRO No.3-16 EJECUCIÓN DE INGRESOS DEL SECTOR DESCENTRALIZADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                   | INGRESOS CORRIENTES |                   |                 |                  | INGRESOS DE CAPITAL |                   |                 |                  | TOTAL DE INGRESOS |                          |                        |                         |                                 |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|------------------|---------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|                                           | LEY<br>(1)          | MODIFICADO<br>(2) | ASIGNADO<br>(3) | RECAUDADO<br>(4) | LEY<br>(5)          | MODIFICADO<br>(6) | ASIGNADO<br>(7) | RECAUDADO<br>(8) | LEY<br>9=(1)+(5)  | MODIFICADO<br>10=(2)+(6) | ASIGNADO<br>11=(3)+(7) | RECAUDADO<br>12=(4)+(8) | EJECUCIÓN %<br>13=(12)/(11)*100 |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>3,574.1</b>      | <b>3,647.1</b>    | <b>3,647.1</b>  | <b>3,542.1</b>   | <b>1,883.8</b>      | <b>2,013.0</b>    | <b>2,013.0</b>  | <b>2,375.9</b>   | <b>5,457.9</b>    | <b>5,660.1</b>           | <b>5,660.1</b>         | <b>5,917.9</b>          | <b>104.6</b>                    |
| <b>INST. DESCENTRALIZADAS</b>             | <b>2,474.8</b>      | <b>2,501.7</b>    | <b>2,501.7</b>  | <b>2,535.7</b>   | <b>510.3</b>        | <b>541.6</b>      | <b>541.6</b>    | <b>1,041.1</b>   | <b>2,985.1</b>    | <b>3,043.3</b>           | <b>3,043.3</b>         | <b>3,576.9</b>          | <b>117.5</b>                    |
| Aut.de la Micro, Pequeña y Med. Empresa.  | 1.8                 | 1.8               | 1.8             | 1.8              | 3.9                 | 3.9               | 3.9             | 3.8              | 5.7               | 5.7                      | 5.7                    | 5.6                     | 98.4                            |
| Aut. de Tránsito y Tran. Terrestre        | 27.8                | 28.3              | 28.3            | 26.8             | 32.2                | 4.7               | 4.7             | 4.7              | 60.0              | 33.0                     | 33.0                   | 31.5                    | 95.6                            |
| Aut. Nacional de los Servicios Públicos   | 11.6                | 11.6              | 11.6            | 13.1             | -                   | -                 | -               | -                | 11.6              | 11.6                     | 11.6                   | 13.1                    | 112.2                           |
| Autoridad Nacional del Ambiente / 1       | 20.0                | 22.0              | 22.0            | 20.8             | 17.2                | 14.2              | 14.2            | 10.4             | 37.2              | 36.3                     | 36.3                   | 31.3                    | 86.2                            |
| Autoridad Nacional de Aduanas / 1         | 18.8                | 22.8              | 22.8            | 14.2             | 14.8                | 34.6              | 34.6            | 32.4             | 33.6              | 57.4                     | 57.4                   | 46.6                    | 81.1                            |
| Caja de Seguro Social / 3                 | 1,889.8             | 1,899.4           | 1,899.4         | 1,967.1          | 228.3               | 243.5             | 243.5           | 787.7            | 2,118.1           | 2,142.9                  | 2,142.9                | 2,754.8                 | 128.6                           |
| Instituto Conmemorativo Gorgas / 6        | 4.0                 | 4.0               | 4.0             | 3.6              | 1.4                 | 1.4               | 1.4             | 1.4              | 5.4               | 5.4                      | 5.4                    | 5.0                     | 92.3                            |
| Aut.de Protección al Consumidor / 1       | 6.4                 | 6.9               | 6.9             | 6.9              | 0.2                 | 0.2               | 0.2             | 0.2              | 6.6               | 7.2                      | 7.2                    | 7.1                     | 99.7                            |
| Consaejo de Adm. del SIACAP               | 0.9                 | 1.0               | 1.0             | 1.0              | -                   | -                 | -               | -                | 0.9               | 1.0                      | 1.0                    | 1.0                     | 100.0                           |
| Defensoría del Pueblo / 1                 | 3.5                 | 3.7               | 3.7             | 3.7              | 0.0                 | 0.0               | 0.0             | 0.0              | 3.6               | 3.7                      | 3.7                    | 3.7                     | 99.7                            |
| IFARHU / 1                                | 69.8                | 69.8              | 69.8            | 67.7             | 48.9                | 75.0              | 75.0            | 65.1             | 118.7             | 144.8                    | 144.8                  | 132.8                   | 91.7                            |
| SENADIS / 1                               | 2.8                 | 3.4               | 3.4             | 3.2              | 4.2                 | 7.5               | 7.5             | 6.3              | 7.0               | 10.9                     | 10.9                   | 9.5                     | 87.5                            |
| AUPSA                                     | 3.7                 | 4.0               | 4.0             | 3.4              | -                   | 0.4               | 0.4             | 0.4              | 3.7               | 4.4                      | 4.4                    | 3.8                     | 87.7                            |
| IDIAPI / 2                                | 7.9                 | 7.9               | 7.9             | 7.9              | 3.6                 | 3.7               | 3.7             | 3.0              | 11.5              | 11.6                     | 11.6                   | 10.9                    | 93.8                            |
| Autoridad de los Recursos Acuáticos       | 8.2                 | 8.3               | 8.3             | 6.4              | 2.8                 | 2.8               | 2.8             | 1.6              | 10.9              | 11.0                     | 11.0                   | 8.0                     | 72.4                            |
| Dir. Gral. de Contrataciones Públicas / 1 | 2.2                 | 2.2               | 2.2             | 2.2              | 1.5                 | 1.5               | 1.5             | 0.9              | 3.7               | 3.7                      | 3.7                    | 3.1                     | 82.8                            |
| Tribunal Adm. de Contrataciones Públicas  | 1.0                 | 1.0               | 1.0             | 0.9              | 0.3                 | -                 | -               | -                | 1.3               | 1.0                      | 1.0                    | 0.9                     | 89.3                            |
| INAC                                      | 9.7                 | 10.4              | 10.4            | 10.2             | 6.1                 | 8.9               | 8.9             | 7.9              | 15.8              | 19.3                     | 19.3                   | 18.1                    | 94.1                            |
| SERTV / 1                                 | 7.0                 | 7.1               | 7.1             | 6.6              | 1.0                 | 1.0               | 1.0             | 0.8              | 8.1               | 8.1                      | 8.1                    | 7.4                     | 91.7                            |
| SENACYT / 1 / 6                           | 2.8                 | 2.8               | 2.8             | 2.5              | 28.1                | 21.3              | 21.3            | 20.2             | 30.9              | 24.1                     | 24.1                   | 22.8                    | 94.5                            |
| Instituto Nacional de la Mujer / 2 / 5    | -                   | 0.2               | 0.2             | 0.1              | -                   | -                 | -               | -                | -                 | 0.2                      | 0.2                    | 0.1                     | 53.4                            |
| Sec. Nal. de Niñez, Adoles y Fam / 2 / 5  | -                   | 0.1               | 0.1             | 0.1              | -                   | -                 | -               | -                | -                 | 0.1                      | 0.1                    | 0.1                     | 56.2                            |
| PANDEPORTES (INDE) / 6                    | 10.0                | 11.0              | 11.0            | 10.7             | 18.9                | 43.6              | 43.6            | 40.9             | 28.9              | 54.6                     | 54.6                   | 51.7                    | 94.6                            |
| INADEH / 6                                | 19.2                | 19.2              | 19.2            | 19.1             | 71.9                | 38.0              | 38.0            | 23.9             | 91.1              | 57.3                     | 57.3                   | 43.1                    | 75.2                            |
| IPHE / 1                                  | 20.1                | 20.1              | 20.1            | 19.9             | 1.4                 | 1.4               | 1.4             | 1.3              | 21.5              | 21.5                     | 21.5                   | 21.3                    | 98.9                            |
| IPACOP                                    | 6.6                 | 6.6               | 6.6             | 6.7              | -                   | -                 | -               | -                | 6.6               | 6.6                      | 6.6                    | 6.7                     | 102.1                           |
| ATP                                       | 36.6                | 36.6              | 36.6            | 33.6             | 4.0                 | 4.0               | 4.0             | 3.5              | 40.6              | 40.6                     | 40.6                   | 37.1                    | 91.3                            |
| Registro Público de Panamá / 1            | 43.3                | 41.8              | 41.8            | 40.0             | -                   | 1.5               | 1.5             | 1.5              | 43.3              | 43.3                     | 43.3                   | 41.5                    | 95.9                            |
| Universidad Autónoma de Chiriquí / 1      | 24.5                | 24.5              | 24.5            | 22.1             | 2.5                 | 2.5               | 2.5             | 2.0              | 26.9              | 27.0                     | 27.0                   | 24.1                    | 89.3                            |
| Universidad de Panamá                     | 153.7               | 157.9             | 157.9           | 150.4            | 7.0                 | 8.6               | 8.6             | 4.2              | 160.6             | 166.5                    | 166.5                  | 154.6                   | 92.8                            |
| Universidad Marítima Internacional de Pmá | 7.4                 | 7.7               | 7.7             | 6.4              | -                   | 0.5               | 0.5             | 0.5              | 7.4               | 8.1                      | 8.1                    | 6.9                     | 84.9                            |
| Universidad de las Américas               | 9.5                 | 10.2              | 10.2            | 10.6             | 1.6                 | 3.0               | 3.0             | 3.0              | 11.2              | 13.2                     | 13.2                   | 13.7                    | 103.1                           |
| Universidad Tecnológica / 6               | 43.8                | 46.9              | 46.9            | 45.4             | 8.5                 | 13.9              | 13.9            | 13.3             | 52.3              | 60.9                     | 60.9                   | 58.7                    | 96.5                            |
| Zona Franca del Barú                      | 0.4                 | 0.4               | 0.4             | 0.4              | -                   | -                 | -               | -                | 0.4               | 0.4                      | 0.4                    | 0.4                     | 97.5                            |
| <b>EMPRESAS PÚBLICAS</b>                  | <b>628.7</b>        | <b>674.8</b>      | <b>674.8</b>    | <b>615.2</b>     | <b>123.2</b>        | <b>159.3</b>      | <b>159.3</b>    | <b>163.3</b>     | <b>752.0</b>      | <b>834.0</b>             | <b>834.0</b>           | <b>778.5</b>            | <b>93.3</b>                     |
| Aero. Internacional de Tocumen S.A.       | 75.4                | 89.7              | 89.7            | 66.7             | 25.3                | 25.3              | 25.3            | 64.6             | 100.7             | 115.0                    | 115.0                  | 131.3                   | 114.2                           |
| Autoridad Marítima de Panamá              | 130.5               | 141.8             | 141.8           | 131.3            | -                   | -                 | -               | -                | 130.5             | 141.8                    | 141.8                  | 131.3                   | 92.5                            |
| Bingos Nacionales                         | 0.9                 | 0.9               | 0.9             | 0.8              | -                   | -                 | -               | -                | 0.9               | 0.9                      | 0.9                    | 0.8                     | 91.8                            |
| Autoridad de Aeronáutica Civil            | 23.3                | 26.2              | 26.2            | 26.7             | 6.5                 | 6.6               | 6.6             | 6.6              | 29.8              | 32.8                     | 32.8                   | 33.3                    | 101.3                           |
| IDAAN                                     | 99.2                | 113.0             | 113.0           | 100.6            | 31.2                | 55.6              | 55.6            | 35.2             | 130.4             | 168.6                    | 168.6                  | 135.8                   | 80.5                            |
| IMA / 1                                   | 4.9                 | 4.9               | 4.9             | 4.6              | 0.9                 | 8.5               | 8.5             | 8.5              | 5.8               | 13.4                     | 13.4                   | 13.1                    | 97.9                            |
| Empresa de Generación Eléctrica S.A.      | 12.5                | 11.5              | 11.5            | 5.7              | 21.2                | 14.3              | 14.3            | 4.8              | 33.6              | 25.7                     | 25.7                   | 10.5                    | 40.9                            |
| Empresa de Transmisión Eléctrica S.A.     | 51.1                | 55.3              | 55.3            | 53.4             | 28.5                | 35.7              | 35.7            | 34.4             | 79.7              | 91.0                     | 91.0                   | 87.9                    | 96.5                            |
| Lotería Nacional de Beneficiencia         | 160.8               | 162.4             | 162.4           | 160.7            | -                   | -                 | -               | -                | 160.8             | 162.4                    | 162.4                  | 160.7                   | 98.9                            |
| Zona Libre de Colón                       | 63.1                | 62.1              | 62.1            | 58.3             | -                   | 5.3               | 5.3             | 5.3              | 63.1              | 67.5                     | 67.5                   | 63.6                    | 94.3                            |
| Agencia del Área Panamá Pacífico / 6      | 6.9                 | 6.9               | 6.9             | 6.5              | 9.6                 | 7.9               | 7.9             | 3.8              | 16.5              | 14.8                     | 14.8                   | 10.2                    | 69.0                            |
| <b>INTER. FINANCIEROS</b>                 | <b>470.6</b>        | <b>470.6</b>      | <b>470.6</b>    | <b>391.1</b>     | <b>1,250.2</b>      | <b>1,312.2</b>    | <b>1,312.2</b>  | <b>1,171.5</b>   | <b>1,720.9</b>    | <b>1,782.8</b>           | <b>1,782.8</b>         | <b>1,562.6</b>          | <b>87.6</b>                     |
| Superintendencia de Bancos                | 9.6                 | 9.6               | 9.6             | 9.7              | -                   | -                 | -               | -                | 9.6               | 9.6                      | 9.6                    | 9.7                     | 101.2                           |
| Banco de Desarrollo Agropecuario          | 46.0                | 46.0              | 46.0            | 43.9             | 49.0                | 60.1              | 60.1            | 68.2             | 94.9              | 106.0                    | 106.0                  | 112.1                   | 105.7                           |
| Banco Hipotecario Nacional                | 7.8                 | 7.8               | 7.8             | 6.1              | 9.5                 | 9.6               | 9.6             | 6.6              | 17.3              | 17.4                     | 17.4                   | 12.7                    | 73.2                            |
| Banco Nacional de Panamá / 4              | 296.4               | 296.4             | 296.4           | 223.9            | 926.1               | 926.1             | 926.1           | 776.1            | 1,222.5           | 1,222.5                  | 1,222.5                | 1,000.0                 | 81.8                            |
| Caja de Ahorros / 4                       | 103.6               | 103.6             | 103.6           | 99.5             | 264.8               | 312.7             | 312.7           | 316.8            | 368.4             | 416.3                    | 416.3                  | 416.3                   | 100.0                           |
| Comisión de Valores                       | 2.2                 | 2.2               | 2.2             | 2.7              | -                   | -                 | -               | -                | 2.2               | 2.2                      | 2.2                    | 2.7                     | 125.7                           |
| Instituto de Seguro Agropecuario / 7      | 5.0                 | 5.0               | 5.0             | 5.2              | 0.9                 | 3.8               | 3.8             | 3.8              | 5.9               | 8.8                      | 8.8                    | 9.0                     | 101.9                           |

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad - Departamento de Registro y Control de Presupuesto - Sistema de Registro Presupuestario de Ingresos (SRPI).

1 / La información del recaudado corresponde a la ejecución presentada por la entidad, debido a que estas se encuentran en el Sistema Integrado de Administración Financiera de Panamá (SIAFPA).

2 / La información del Presupuesto Modificado y Asignado se ajusta a nivel del Presupuesto de Gastos producto de inconsistencias presentadas en la rutina de traslado entre la DIPRENA - La DNSIAFPA y el SRPI.

3 / La información de los ingresos corrientes recaudados se ajustan en B/ 75 millones producto de la Sostenibilidad del Régimen (Ley 51) que fueron pagados por el Tesoro Nacional y la CSS no los registro.

4 / La información de los ingresos de capital se ajustan de acuerdo a la disposición de las reservas y el ejecutado.

5 / La información de los ingresos corrientes se ajustan de acuerdo a lo ejecutado por las entidades.

6 / La información de los ingresos corrientes y/o de capital se ajustan con gestiones de cobro que se encuentran pagadas o en tránsito (Contabilizada - Refrendada) en la Tesorería.

7 / La información de los ingresos de capital se ajustan con el saldo en caja y banco que no se registro.

(.. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

CUADRO No.3-17 EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS Y PAGOS ( FUNCIONAMIENTO E INVERSION )  
SECTOR DESCENTRALIZADO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En millones de balboas)

| DETALLE                               | PRESUPUESTO<br>LEY<br>(1) | AJUSTES<br>(2) | PRESUPUESTO       |                 |                  | SALDO DEL<br>ASIGNADO<br>6=(4)-(5) | PORCENTAJE<br>EJECUTADO<br>7=(5)/(4)*100 | PAGADO<br>(8)  | POR PAGAR<br>9=(5)-(8) | PORCENTAJE<br>PAGADO<br>10=(8)/(5)*100 |
|---------------------------------------|---------------------------|----------------|-------------------|-----------------|------------------|------------------------------------|------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------------|
|                                       |                           |                | MODIFICADO<br>(3) | ASIGNADO<br>(4) | EJECUTADO<br>(5) |                                    |                                          |                |                        |                                        |
| <b>GRAN TOTAL</b>                     | <b>5,457.9</b>            | <b>202.3</b>   | <b>5,660.1</b>    | <b>5,660.1</b>  | <b>4,926.8</b>   | <b>733.3</b>                       | <b>87.0</b>                              | <b>4,725.4</b> | <b>201.4</b>           | <b>95.9</b>                            |
| <b>INST. DESCENTRALIZADAS</b>         | <b>2,985.1</b>            | <b>58.2</b>    | <b>3,043.3</b>    | <b>3,043.3</b>  | <b>2,722.4</b>   | <b>320.9</b>                       | <b>89.5</b>                              | <b>2,581.4</b> | <b>141.0</b>           | <b>94.8</b>                            |
| AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQ            | 5.7                       | 0.0            | 5.7               | 5.7             | 3.1              | 2.7                                | 53.3                                     | 3.0            | 0.1                    | 97.9                                   |
| AUTORIDAD DE TRANSITO                 | 60.0                      | -27.0          | 33.0              | 33.0            | 21.6             | 11.4                               | 65.4                                     | 20.8           | 0.8                    | 96.5                                   |
| AUT. NAL. DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS   | 11.6                      | 0.0            | 11.6              | 11.6            | 8.3              | 3.3                                | 71.6                                     | 7.8            | 0.5                    | 93.5                                   |
| A.N.A.M.                              | 37.2                      | -0.9           | 36.3              | 36.3            | 29.0             | 7.2                                | 80.0                                     | 28.4           | 0.6                    | 97.9                                   |
| AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS         | 33.6                      | 23.8           | 57.4              | 57.4            | 20.4             | 37.0                               | 35.6                                     | 19.2           | 1.2                    | 94.1                                   |
| CAJA DE SEGURO SOCIAL                 | 2,118.1                   | 24.8           | 2,142.9           | 2,142.9         | 2,018.3          | 124.6                              | 94.2                                     | 1,937.7        | 80.6                   | 96.0                                   |
| INST. CONMEMORATIVO GORGAS            | 5.4                       | 0.0            | 5.4               | 5.4             | 4.9              | 0.5                                | 89.9                                     | 4.8            | 0.1                    | 98.4                                   |
| ACODECO                               | 6.6                       | 0.5            | 7.2               | 7.2             | 6.7              | 0.5                                | 93.2                                     | 6.5            | 0.2                    | 97.1                                   |
| CONS DE ADMON DE SIACAP               | 0.9                       | 0.1            | 1.0               | 1.0             | 0.9              | 0.2                                | 82.8                                     | 0.7            | 0.2                    | 77.2                                   |
| DEFENSORIA DEL PUEBLO                 | 3.6                       | 0.2            | 3.7               | 3.7             | 3.6              | 0.1                                | 96.6                                     | 3.5            | 0.0                    | 99.1                                   |
| IFARHU                                | 118.7                     | 26.1           | 144.8             | 144.8           | 120.6            | 24.2                               | 83.3                                     | 120.6          | 0.0                    | 100.0                                  |
| SENADIS                               | 7.0                       | 3.9            | 10.9              | 10.9            | 8.3              | 2.6                                | 76.5                                     | 7.6            | 0.7                    | 91.7                                   |
| AUPSA                                 | 3.7                       | 0.7            | 4.4               | 4.4             | 3.4              | 1.0                                | 78.0                                     | 3.4            | 0.0                    | 99.4                                   |
| IDIAPI                                | 11.5                      | 0.1            | 11.6              | 11.6            | 10.0             | 1.7                                | 85.7                                     | 9.7            | 0.2                    | 97.5                                   |
| AUT. DE LOS RECURSO ACUÁTICOS         | 10.9                      | 0.1            | 11.0              | 11.0            | 8.0              | 3.0                                | 72.8                                     | 7.9            | 0.1                    | 98.2                                   |
| DIR. GRAL. DE CONTRATACIONES PÚBLICAS | 3.7                       | 0.0            | 3.7               | 3.7             | 3.0              | 0.7                                | 81.8                                     | 3.0            | 0.0                    | 98.8                                   |
| TRIB. ADM. DE CONTRATACIONES PÚBLICAS | 1.3                       | -0.3           | 1.0               | 1.0             | 1.0              | 0.1                                | 92.6                                     | 0.9            | 0.0                    | 95.6                                   |
| INAC                                  | 15.8                      | 3.4            | 19.3              | 19.3            | 16.9             | 2.4                                | 87.8                                     | 16.9           | 0.0                    | 99.9                                   |
| SERTV                                 | 8.1                       | 0.0            | 8.1               | 8.1             | 6.8              | 1.2                                | 84.7                                     | 6.3            | 0.5                    | 92.0                                   |
| SENACYT                               | 30.9                      | -6.8           | 24.1              | 24.1            | 21.7             | 2.4                                | 90.1                                     | 17.4           | 4.3                    | 80.1                                   |
| INSTITUTO NACIONAL DE LA MUJER        | 0.0                       | 0.2            | 0.2               | 0.2             | 0.1              | 0.1                                | 53.4                                     | 0.1            | 0.0                    | 100.0                                  |
| SECRETARIA DE LA NIÑEZ                | 0.0                       | 0.1            | 0.1               | 0.1             | 0.1              | 0.1                                | 56.2                                     | 0.1            | 0.0                    | 94.3                                   |
| PANDEPORTES (INDE)                    | 28.9                      | 25.7           | 54.6              | 54.6            | 51.5             | 3.1                                | 94.4                                     | 41.0           | 10.6                   | 79.5                                   |
| INADEH                                | 91.1                      | -33.8          | 57.3              | 57.3            | 39.7             | 17.6                               | 69.3                                     | 29.3           | 10.4                   | 73.8                                   |
| IPHE                                  | 21.5                      | 0.0            | 21.5              | 21.5            | 20.7             | 0.8                                | 96.3                                     | 20.3           | 0.4                    | 98.1                                   |
| IPACOO                                | 6.6                       | 0.0            | 6.6               | 6.6             | 5.1              | 1.4                                | 78.0                                     | 4.9            | 0.2                    | 96.2                                   |
| ATP                                   | 40.6                      | 0.0            | 40.6              | 40.6            | 16.9             | 23.7                               | 41.6                                     | 15.7           | 1.2                    | 92.9                                   |
| REGISTRO PÚBLICO DE PMÁ.              | 43.3                      | 0.0            | 43.3              | 43.3            | 32.5             | 10.8                               | 75.1                                     | 31.6           | 0.9                    | 97.2                                   |
| UNIVERSIDAD DE CHIRIQUI               | 26.9                      | 0.0            | 27.0              | 27.0            | 23.5             | 3.5                                | 86.9                                     | 10.1           | 13.3                   | 43.3                                   |
| UNIVERSIDAD DE PANAMA                 | 160.6                     | 5.9            | 166.5             | 166.5           | 146.5            | 20.0                               | 88.0                                     | 135.9          | 10.6                   | 92.8                                   |
| UNIVERSIDAD MARITIMA DE PANAMA        | 7.4                       | 0.7            | 8.1               | 8.1             | 5.6              | 2.5                                | 69.1                                     | 5.6            | 0.0                    | 99.5                                   |
| UNIV. ESP. DE LAS AMERICAS            | 11.2                      | 2.1            | 13.2              | 13.2            | 9.9              | 3.4                                | 74.5                                     | 8.8            | 1.1                    | 89.3                                   |
| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA               | 52.3                      | 8.6            | 60.9              | 60.9            | 53.6             | 7.2                                | 88.1                                     | 51.6           | 2.0                    | 96.2                                   |
| ZONA FRANCA DEL BARÚ                  | 0.4                       | 0.0            | 0.4               | 0.4             | 0.3              | 0.1                                | 75.7                                     | 0.3            | 0.0                    | 99.8                                   |
| <b>EMPRESAS PUBLICAS</b>              | <b>752.0</b>              | <b>82.1</b>    | <b>834.0</b>      | <b>834.0</b>    | <b>668.8</b>     | <b>165.2</b>                       | <b>80.2</b>                              | <b>613.3</b>   | <b>55.5</b>            | <b>91.7</b>                            |
| AERO. INT. DE TOCUMEN, S.A.           | 100.7                     | 14.3           | 115.0             | 115.0           | 73.2             | 41.8                               | 63.6                                     | 72.3           | 0.9                    | 98.7                                   |
| AUTORIDAD MARITIMA                    | 130.5                     | 11.3           | 141.8             | 141.8           | 122.0            | 19.8                               | 86.0                                     | 119.6          | 2.4                    | 98.0                                   |
| BINGOS NACIONALES                     | 0.9                       | 0.0            | 0.9               | 0.9             | 0.7              | 0.2                                | 77.5                                     | 0.6            | 0.0                    | 94.0                                   |
| AUTO. DE AERONAUTICA CIVIL            | 29.8                      | 3.0            | 32.8              | 32.8            | 25.0             | 7.8                                | 76.3                                     | 24.6           | 0.5                    | 98.1                                   |
| IDAAN                                 | 130.4                     | 38.2           | 168.6             | 168.6           | 127.2            | 41.4                               | 75.4                                     | 110.7          | 16.5                   | 87.0                                   |
| I. M. A.                              | 5.8                       | 7.6            | 13.4              | 13.4            | 10.3             | 3.1                                | 77.1                                     | 3.2            | 7.1                    | 31.0                                   |
| E.G.E.S.A.                            | 33.6                      | -7.9           | 25.7              | 25.7            | 7.4              | 18.3                               | 28.8                                     | 7.3            | 0.1                    | 98.8                                   |
| E.T.E.S.A.                            | 79.7                      | 11.4           | 91.0              | 91.0            | 74.9             | 16.2                               | 82.3                                     | 56.6           | 18.2                   | 75.6                                   |
| LOT. NAL. DE BENEFICIENCIA            | 160.8                     | 1.6            | 162.4             | 162.4           | 158.9            | 3.5                                | 97.8                                     | 154.4          | 4.5                    | 97.1                                   |
| ZONA LIBRE DE COLON                   | 63.1                      | 4.3            | 67.5              | 67.5            | 61.0             | 6.4                                | 90.5                                     | 58.4           | 2.6                    | 95.8                                   |
| AGENCIA DEL ÁREA PMÁ PACÍFICO         | 16.5                      | -1.7           | 14.8              | 14.8            | 8.2              | 6.7                                | 55.1                                     | 5.6            | 2.6                    | 68.4                                   |
| <b>INTER. FINANCIEROS</b>             | <b>1,720.9</b>            | <b>62.0</b>    | <b>1,782.8</b>    | <b>1,782.8</b>  | <b>1,535.6</b>   | <b>247.2</b>                       | <b>86.1</b>                              | <b>1,530.7</b> | <b>4.9</b>             | <b>99.7</b>                            |
| SUPERINTENDENCIA DE BANCO             | 9.6                       | 0.0            | 9.6               | 9.6             | 8.5              | 1.1                                | 88.4                                     | 8.5            | 0.0                    | 100.0                                  |
| B. D. A.                              | 94.9                      | 11.1           | 106.0             | 106.0           | 89.2             | 16.8                               | 84.1                                     | 87.6           | 1.6                    | 98.2                                   |
| BANCO HIPOTECARIO                     | 17.3                      | 0.1            | 17.4              | 17.4            | 11.9             | 5.5                                | 68.5                                     | 11.6           | 0.3                    | 97.4                                   |
| BANCO NAL. DE PANAMA / 1              | 1,222.5                   | 0.0            | 1,222.5           | 1,222.5         | 1,000.0          | 222.5                              | 81.8                                     | 1,000.0        | 0.0                    | 100.0                                  |
| CAJA DE AHORROS / 1                   | 368.4                     | 47.9           | 416.3             | 416.3           | 416.3            | 0.0                                | 100.0                                    | 414.7          | 1.6                    | 99.6                                   |
| COMISION NACIONAL DE VALORES          | 2.2                       | 0.0            | 2.2               | 2.2             | 1.9              | 0.3                                | 86.5                                     | 1.8            | 0.1                    | 97.0                                   |
| INST. DE SEGURO AGROP.                | 5.9                       | 2.9            | 8.8               | 8.8             | 7.8              | 1.0                                | 88.8                                     | 6.5            | 1.3                    | 83.2                                   |

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad - Departamento de Registro y Control de Presupuesto.  
1/ La información del ejecutado y pagado corresponde a la ejecución presentada por la entidad.

**CUADRO No.3-18 EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS Y PAGOS DE FUNCIONAMIENTO**  
**SECTOR DESCENTRALIZADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                           | PRESUPUESTO LEY<br>(1) | AJUSTES<br>(2) | PRESUPUESTO       |                 |                  | SALDO DEL ASIGNADO<br>6=(4)-(5) | PORCETAJE EJECUTADO<br>7=(5)/(4)*100 | PAGADO<br>(8)  | POR PAGAR<br>9=(5)-(8) | PORCENTAJE PAGADO<br>10=(8)/(5)*100 |
|-----------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|-----------------|------------------|---------------------------------|--------------------------------------|----------------|------------------------|-------------------------------------|
|                                   |                        |                | MODIFICADO<br>(3) | ASIGNADO<br>(4) | EJECUTADO<br>(5) |                                 |                                      |                |                        |                                     |
| <b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>       | <b>3,209.3</b>         | <b>102.3</b>   | <b>3,311.6</b>    | <b>3,311.6</b>  | <b>2,994.5</b>   | <b>317.1</b>                    | <b>90.4</b>                          | <b>2,880.0</b> | <b>114.6</b>           | <b>96.2</b>                         |
| <b>TOTAL INST. DESCENT.</b>       | <b>2,207.4</b>         | <b>42.0</b>    | <b>2,249.4</b>    | <b>2,249.4</b>  | <b>2,090.4</b>   | <b>159.0</b>                    | 92.9                                 | 1,999.3        | <b>91.1</b>            | 95.6                                |
| AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQ.       | 1.8                    | -              | 1.8               | 1.8             | 1.7              | 0.1                             | 93.6                                 | 1.6            | 0.0                    | 97.1                                |
| AUTORIDAD DE TRANSITO             | 12.1                   | 0.5            | 12.6              | 12.6            | 10.2             | 2.4                             | 81.0                                 | 9.6            | 0.6                    | 93.7                                |
| ASEP                              | 9.0                    | -              | 9.0               | 9.0             | 7.1              | 1.9                             | 79.4                                 | 6.7            | 0.5                    | 93.7                                |
| A.N.A.M.                          | 18.9                   | 1.2            | 20.1              | 20.1            | 17.6             | 2.5                             | 87.5                                 | 17.5           | 0.1                    | 99.5                                |
| AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS     | 15.8                   | 4.0            | 19.8              | 19.8            | 15.9             | 3.9                             | 80.5                                 | 15.4           | 0.5                    | 96.8                                |
| CAJA DE SEGURO SOCIAL             | 1,743.3                | 24.7           | 1,768.1           | 1,768.1         | 1,672.0          | 96.1                            | 94.6                                 | 1,609.6        | 62.4                   | 96.3                                |
| INST. CONMEMORATIVO GORGAS        | 4.0                    | 0.0            | 4.0               | 4.0             | 3.7              | 0.3                             | 92.1                                 | 3.7            | 0.0                    | 99.4                                |
| ACODECO                           | 6.4                    | 0.5            | 6.9               | 6.9             | 6.5              | 0.5                             | 93.0                                 | 6.3            | 0.2                    | 97.0                                |
| CONS. DE ADMON DE SIACAP          | 0.9                    | 0.1            | 1.0               | 1.0             | 0.9              | 0.2                             | 82.8                                 | 0.7            | 0.2                    | 77.2                                |
| DEFENSORIA DEL PUEBLO             | 3.5                    | 0.2            | 3.7               | 3.7             | 3.6              | 0.1                             | 96.6                                 | 3.5            | 0.0                    | 99.1                                |
| IFARHU                            | 10.6                   | -              | 10.6              | 10.6            | 9.5              | 1.1                             | 90.0                                 | 9.5            | 0.0                    | 99.9                                |
| SENADIS                           | 2.8                    | 0.6            | 3.3               | 3.3             | 2.8              | 0.5                             | 84.6                                 | 2.4            | 0.4                    | 84.8                                |
| AUPSA                             | 3.7                    | 0.2            | 4.0               | 4.0             | 3.2              | 0.8                             | 80.1                                 | 3.1            | 0.0                    | 99.4                                |
| IDIAF                             | 7.9                    | 0.1            | 7.9               | 7.9             | 7.2              | 0.8                             | 90.4                                 | 6.9            | 0.2                    | 96.7                                |
| ARAP                              | 7.7                    | 0.1            | 7.8               | 7.8             | 6.5              | 1.2                             | 84.1                                 | 6.4            | 0.1                    | 98.3                                |
| DIR. GRAL. DE CONTRATACIONES PÚB. | 2.2                    | -              | 2.2               | 2.2             | 2.1              | 0.1                             | 95.9                                 | 2.1            | 0.0                    | 99.6                                |
| TRI. ADM. DE CONTRATACIONES PÚB.  | 1.0                    | -              | 1.0               | 1.0             | 1.0              | 0.1                             | 92.6                                 | 0.9            | 0.0                    | 95.6                                |
| INAC                              | 9.7                    | 1.7            | 11.4              | 11.4            | 10.1             | 1.3                             | 88.5                                 | 10.1           | 0.0                    | 99.9                                |
| SERTV                             | 6.6                    | 0.0            | 6.7               | 6.7             | 5.5              | 1.1                             | 83.1                                 | 5.3            | 0.2                    | 96.2                                |
| SENACYT                           | 2.8                    | -              | 2.8               | 2.8             | 1.8              | 1.0                             | 64.5                                 | 1.7            | 0.0                    | 97.6                                |
| INSTITUTO NAL. DE LA MUJER        | -                      | 0.2            | 0.2               | 0.2             | 0.1              | 0.1                             | 53.4                                 | 0.1            | -                      | 100.0                               |
| SECRETARIA DE LA NIÑEZ            | -                      | 0.1            | 0.1               | 0.1             | 0.1              | 0.1                             | 56.2                                 | 0.1            | 0.0                    | 94.3                                |
| PANDEPORTES (INDE)                | 10.0                   | 1.1            | 11.0              | 11.0            | 10.2             | 0.8                             | 92.8                                 | 9.9            | 0.4                    | 96.6                                |
| INADEH                            | 9.4                    | 0.0            | 9.5               | 9.5             | 7.3              | 2.2                             | 77.1                                 | 7.1            | 0.2                    | 97.7                                |
| IPHE                              | 20.1                   | -0.3           | 19.8              | 19.8            | 19.2             | 0.7                             | 96.7                                 | 18.9           | 0.3                    | 98.7                                |
| I.P.A.COOP.                       | 6.4                    | -              | 6.4               | 6.4             | 5.0              | 1.4                             | 78.4                                 | 4.9            | 0.1                    | 98.0                                |
| APT                               | 14.2                   | -0.2           | 13.9              | 13.9            | 9.3              | 4.6                             | 66.8                                 | 8.5            | 0.9                    | 90.9                                |
| REGISTRO PUBLICO DE PMA           | 37.7                   | -0.3           | 37.4              | 37.4            | 28.7             | 8.7                             | 76.7                                 | 28.6           | 0.1                    | 99.7                                |
| UNIVERSIDAD AUT. DE CHIRIQUI      | 24.5                   | 0.0            | 24.5              | 24.5            | 21.4             | 3.1                             | 87.5                                 | 8.1            | 13.3                   | 37.9                                |
| UNIVERSIDAD DE PANAMA             | 153.7                  | 3.6            | 157.3             | 157.3           | 141.2            | 16.0                            | 89.8                                 | 133.0          | 8.2                    | 94.2                                |
| UNIVERSIDAD MARITIMA DE PANAMA    | 6.9                    | 0.2            | 7.2               | 7.2             | 5.2              | 2.0                             | 72.0                                 | 5.1            | 0.0                    | 99.7                                |
| UNIV. ESP. DE LAS AMERICAS        | 9.5                    | 0.7            | 10.2              | 10.2            | 9.2              | 1.1                             | 89.6                                 | 8.3            | 0.9                    | 90.5                                |
| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA           | 43.8                   | 3.2            | 46.9              | 46.9            | 44.5             | 2.5                             | 94.8                                 | 43.3           | 1.1                    | 97.5                                |
| ZONA FRANCA DEL BARÚ              | 0.4                    | -              | 0.4               | 0.4             | 0.3              | 0.1                             | 75.7                                 | 0.3            | 0.0                    | 99.8                                |
| <b>TOTAL EMPRESAS PUBLICAS</b>    | <b>584.0</b>           | <b>40.2</b>    | <b>624.2</b>      | <b>624.2</b>    | <b>542.8</b>     | <b>81.4</b>                     | <b>87.0</b>                          | <b>521.5</b>   | <b>21.4</b>            | <b>96.1</b>                         |
| AERO. INT. DE TOCUMEN             | 62.5                   | 14.3           | 76.8              | 76.8            | 48.5             | 28.3                            | 63.1                                 | 47.5           | 0.9                    | 98.1                                |
| AUTORIDAD MARITIMA                | 117.9                  | 9.3            | 127.2             | 127.2           | 113.8            | 13.4                            | 89.5                                 | 113.4          | 0.4                    | 99.7                                |
| BINGOS NACIONALES                 | 0.9                    | -              | 0.9               | 0.9             | 0.7              | 0.2                             | 77.5                                 | 0.6            | 0.0                    | 94.0                                |
| AUT. DE AEORONAUTICA CIVIL        | 24.9                   | -1.3           | 23.7              | 23.7            | 18.3             | 5.4                             | 77.1                                 | 17.9           | 0.3                    | 98.3                                |
| I.D.A.N.                          | 90.5                   | 15.9           | 106.4             | 106.4           | 95.5             | 10.9                            | 89.8                                 | 84.7           | 10.9                   | 88.6                                |
| INSTITUTO DE MERCADEO AGRO.       | 4.9                    | -              | 4.9               | 4.9             | 4.2              | 0.7                             | 85.8                                 | 2.9            | 1.3                    | 69.6                                |
| E.G.E.S.A.                        | 12.5                   | -1.0           | 11.5              | 11.5            | 3.9              | 7.5                             | 34.3                                 | 3.9            | 0.0                    | 99.3                                |
| E.T.E.S.A.                        | 50.1                   | 2.4            | 52.6              | 52.6            | 45.5             | 7.1                             | 86.5                                 | 43.3           | 2.2                    | 95.2                                |
| LOTERIA NAL. DE BENEFICIENCIA     | 159.2                  | 0.5            | 159.7             | 159.7           | 157.0            | 2.7                             | 98.3                                 | 152.6          | 4.4                    | 97.2                                |
| ZONA LIBRE DE COLON               | 53.7                   | -0.0           | 53.7              | 53.7            | 50.6             | 3.1                             | 94.2                                 | 50.0           | 0.6                    | 98.9                                |
| AGENCIA DEL ÁREA PMÁ PACIFICO     | 6.9                    | -0.0           | 6.9               | 6.9             | 4.9              | 2.0                             | 70.7                                 | 4.6            | 0.3                    | 93.2                                |
| <b>TOTAL INTER. FINANCIEROS</b>   | <b>417.9</b>           | <b>20.1</b>    | <b>438.0</b>      | <b>438.0</b>    | <b>361.3</b>     | <b>76.7</b>                     | <b>82.5</b>                          | <b>359.2</b>   | <b>2.1</b>             | <b>99.4</b>                         |
| SUPERINTENDENCIA DE BANCOS        | 9.6                    | -              | 9.6               | 9.6             | 8.5              | 1.1                             | 88.4                                 | 8.5            | 0.0                    | 100.0                               |
| BANCO DE DESARROLLO AGROP.        | 21.1                   | -              | 21.1              | 21.1            | 18.2             | 3.0                             | 86.0                                 | 18.1           | 0.1                    | 99.7                                |
| BANCO HIPOTECARIO NAL.            | 16.2                   | 0.0            | 16.2              | 16.2            | 11.9             | 4.4                             | 73.1                                 | 11.6           | 0.3                    | 97.4                                |
| BANCO NACIONAL DE PANAMA / 1      | 272.7                  | -              | 272.7             | 272.7           | 205.3            | 67.4                            | 75.3                                 | 205.3          | -                      | 100.0                               |
| CAJA DE AHORROS / 1 / 2           | 92.4                   | 20.2           | 112.6             | 112.6           | 112.6            | -                               | 100.0                                | 111.0          | 1.6                    | 98.6                                |
| COMISIÓN NACIONAL DE VALORES      | 2.2                    | -              | 2.2               | 2.2             | 1.9              | 0.3                             | 86.5                                 | 1.8            | 0.1                    | 97.0                                |
| INSTITUTO DE SEGURO AGRO.         | 3.7                    | -0.1           | 3.6               | 3.6             | 3.1              | 0.5                             | 86.7                                 | 3.0            | 0.1                    | 97.5                                |

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad - Departamento de Registro y Control de Presupuesto.

1/ La información del ejecutado y pagado corresponde a la ejecución presentada por la entidad.

2/ La información del presupuesto modificado y asignado se ajusta de acuerdo al monto ejecutado.

**CUADRO No.3-19 EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS Y PAGOS DE INVERSIONES**  
**SECTOR DESCENTRALIZADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                             | PRESUPUESTO<br>LEY<br>(1) | AJUSTES<br>(2) | PRESUPUESTO       |                 |                  | SALDO DEL<br>ASIGNADO<br>(6)= (5)-(4) | PORCENTAJE<br>EJECUTADO<br>(7)=(5)/(4)*100 | PAGADO<br>(5)  | POR PAGAR<br>9= (5)-(-8) | PORCENTAJE<br>PAGO<br>10=(8)/(5)*100 |
|-------------------------------------|---------------------------|----------------|-------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                                     |                           |                | MODIFICADO<br>(2) | ASIGNADO<br>(4) | EJECUTADO<br>(5) |                                       |                                            |                |                          |                                      |
| <b>TOTAL INVERSIONES</b>            | <b>2,248.6</b>            | <b>100.0</b>   | <b>2,348.5</b>    | <b>2,348.5</b>  | <b>1,932.3</b>   | <b>416.3</b>                          | <b>82.3</b>                                | <b>1,845.5</b> | <b>86.8</b>              | <b>95.5</b>                          |
| <b>TOTAL INST. DESCENT.</b>         | <b>777.7</b>              | <b>16.2</b>    | <b>793.9</b>      | <b>793.9</b>    | <b>632.0</b>     | <b>161.8</b>                          | <b>79.6</b>                                | <b>582.1</b>   | <b>49.9</b>              | <b>92.1</b>                          |
| AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQ.         | 3.9                       | -              | 3.9               | 3.9             | 1.4              | 2.6                                   | 34.8                                       | 1.4            | 0.0                      | 98.8                                 |
| AUTORIDAD DE TRANSITO               | 47.9                      | (27.5)         | 20.4              | 20.4            | 11.4             | 9.0                                   | 55.7                                       | 11.2           | 0.1                      | 98.9                                 |
| ASEP                                | 2.6                       | -              | 2.6               | 2.6             | 1.2              | 1.4                                   | 45.3                                       | 1.1            | 0.1                      | 92.5                                 |
| A.N.A.M.                            | 18.3                      | (2.1)          | 16.2              | 16.2            | 11.4             | 4.7                                   | 70.7                                       | 10.9           | 0.5                      | 95.5                                 |
| AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS.      | 17.8                      | 19.8           | 37.6              | 37.6            | 4.5              | 33.1                                  | 11.9                                       | 3.8            | 0.7                      | 84.5                                 |
| CAJA DE SEGURO SOCIAL               | 374.8                     | 0.1            | 374.8             | 374.8           | 346.3            | 28.5                                  | 92.4                                       | 328.1          | 18.2                     | 94.8                                 |
| INST. CONMEMORATIVO GORGAS          | 1.4                       | -              | 1.4               | 1.4             | 1.2              | 0.2                                   | 83.9                                       | 1.1            | 0.1                      | 95.5                                 |
| ACODECO                             | 0.2                       | -              | 0.2               | 0.2             | 0.2              | 0.0                                   | 99.3                                       | 0.2            | -                        | 100.0                                |
| DEFENSORIA DEL PUEBLO               | 0.0                       | -              | 0.0               | 0.0             | 0.0              | 0.0                                   | 94.4                                       | 0.0            | -                        | 100.0                                |
| IFARHU                              | 108.1                     | 26.1           | 134.2             | 134.2           | 111.1            | 23.1                                  | 82.8                                       | 111.0          | 0.0                      | 100.0                                |
| SENADIS                             | 4.2                       | 3.3            | 7.5               | 7.5             | 5.5              | 2.0                                   | 72.9                                       | 5.2            | 0.3                      | 95.2                                 |
| AUPSA                               | -                         | 0.4            | 0.4               | 0.4             | 0.3              | 0.2                                   | 59.2                                       | 0.3            | -                        | 100.0                                |
| IDIAF                               | 3.6                       | 0.1            | 3.7               | 3.7             | 2.8              | 0.9                                   | 75.5                                       | 2.8            | 0.0                      | 99.6                                 |
| AUT. DE LOS RECURSOS ACUATICOS      | 3.3                       | -              | 3.3               | 3.3             | 1.5              | 1.8                                   | 46.2                                       | 1.5            | 0.0                      | 97.4                                 |
| DIR. GRAL. DE CONTRATACIONES PÚB.   | 1.5                       | -              | 1.5               | 1.5             | 0.9              | 0.6                                   | 60.8                                       | 0.9            | 0.0                      | 96.9                                 |
| TRIBADM. DE CONTRATACIONES PÚB.     | 0.3                       | (0.3)          | -                 | -               | -                | -                                     | -                                          | -              | -                        | -                                    |
| INAC                                | 6.1                       | 1.7            | 7.9               | 7.9             | 6.8              | 1.0                                   | 86.8                                       | 6.8            | 0.0                      | 100.0                                |
| SERTV                               | 1.4                       | -              | 1.4               | 1.4             | 1.3              | 0.1                                   | 92.4                                       | 1.0            | 0.3                      | 74.3                                 |
| SENACYT                             | 28.1                      | (6.8)          | 21.3              | 21.3            | 19.9             | 1.4                                   | 93.4                                       | 15.7           | 4.3                      | 78.6                                 |
| PANDEPORTES (INDE)                  | 18.9                      | 24.6           | 43.6              | 43.6            | 41.3             | 2.3                                   | 94.8                                       | 31.1           | 10.2                     | 75.3                                 |
| INADEH                              | 81.6                      | (33.8)         | 47.8              | 47.8            | 32.4             | 15.4                                  | 67.8                                       | 22.2           | 10.2                     | 68.4                                 |
| IPHE                                | 1.4                       | 0.3            | 1.7               | 1.7             | 1.5              | 0.1                                   | 91.8                                       | 1.4            | 0.1                      | 91.2                                 |
| IPACOP                              | 0.2                       | -              | 0.2               | 0.2             | 0.1              | 0.1                                   | 64.4                                       | 0.0            | 0.1                      | 26.2                                 |
| ATP (IPAT)                          | 26.4                      | 0.2            | 26.7              | 26.7            | 7.6              | 19.1                                  | 28.5                                       | 7.2            | 0.3                      | 95.4                                 |
| REGISTRO PUBLICO DE PMA             | 5.6                       | 0.3            | 5.9               | 5.9             | 3.9              | 2.1                                   | 65.1                                       | 3.0            | 0.8                      | 78.8                                 |
| UNIVERSIDAD AUT. DE CHIRIQUI        | 2.5                       | -              | 2.5               | 2.5             | 2.0              | 0.5                                   | 81.6                                       | 2.0            | 0.0                      | 99.9                                 |
| UNIVERSIDAD DE PANAMA               | 7.0                       | 2.3            | 9.2               | 9.2             | 5.2              | 4.0                                   | 56.6                                       | 2.9            | 2.4                      | 55.1                                 |
| UNIVERSIDAD MARÍTIMA INT. DE PANAMA | 0.5                       | 0.5            | 1.0               | 1.0             | 0.5              | 0.5                                   | 47.6                                       | 0.4            | 0.0                      | 98.2                                 |
| UNIV. ESP. DE LAS AMERICAS          | 1.6                       | 1.4            | 3.0               | 3.0             | 0.7              | 2.3                                   | 23.6                                       | 0.5            | 0.2                      | 73.6                                 |
| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA             | 8.5                       | 5.4            | 13.9              | 13.9            | 9.2              | 4.8                                   | 65.8                                       | 8.3            | 0.9                      | 90.1                                 |
| <b>TOTAL EMPRESAS PUBLICAS</b>      | <b>167.9</b>              | <b>41.9</b>    | <b>209.8</b>      | <b>209.8</b>    | <b>126.0</b>     | <b>83.9</b>                           | <b>60.0</b>                                | <b>91.9</b>    | <b>34.1</b>              | <b>72.9</b>                          |
| AERO. INT. DE TOCUMEN               | 38.2                      | -              | 38.2              | 38.2            | 24.7             | 13.5                                  | 64.7                                       | 24.7           | -                        | 100.0                                |
| AUTORIDAD MARITIMA                  | 12.6                      | 2.0            | 14.6              | 14.6            | 8.2              | 6.4                                   | 56.2                                       | 6.2            | 2.0                      | 75.5                                 |
| AUT. DE AEORONAUTICA CIVIL          | 4.9                       | 4.3            | 9.2               | 9.2             | 6.8              | 2.4                                   | 74.0                                       | 6.6            | 0.2                      | 97.5                                 |
| I.D.A.A.N.                          | 40.0                      | 22.3           | 62.3              | 62.3            | 31.7             | 30.6                                  | 50.9                                       | 26.1           | 5.6                      | 82.2                                 |
| I.M.A.                              | 0.9                       | 7.6            | 8.5               | 8.5             | 6.1              | 2.4                                   | 72.0                                       | 0.3            | 5.8                      | 4.5                                  |
| E.G.E.S.A.                          | 21.2                      | (6.9)          | 14.3              | 14.3            | 3.5              | 10.8                                  | 24.5                                       | 3.4            | 0.1                      | 98.1                                 |
| E.T.E.S.A.                          | 29.5                      | 8.9            | 38.5              | 38.5            | 29.4             | 9.1                                   | 76.5                                       | 13.4           | 16.1                     | 45.4                                 |
| LOTERIA NAL. DE BENEFICIENCIA       | 1.6                       | 1.1            | 2.7               | 2.7             | 1.9              | 0.9                                   | 68.5                                       | 1.8            | 0.1                      | 94.4                                 |
| ZONA LIBRE DE COLON                 | 9.4                       | 4.3            | 13.7              | 13.7            | 10.4             | 3.3                                   | 75.9                                       | 8.4            | 2.0                      | 80.6                                 |
| AGENCIA DEL ÁREA PMÁ PACIFICO       | 9.6                       | (1.7)          | 7.9               | 7.9             | 3.3              | 4.6                                   | 41.3                                       | 1.0            | 2.2                      | 31.2                                 |
| <b>TOTAL INTER. FINANCIEROS</b>     | <b>1,302.9</b>            | <b>41.9</b>    | <b>1,344.8</b>    | <b>1,344.8</b>  | <b>1,174.2</b>   | <b>170.6</b>                          | <b>87.3</b>                                | <b>1,171.5</b> | <b>2.8</b>               | <b>99.8</b>                          |
| BANCO DE DESARROLLO AGROP.          | 73.8                      | 11.1           | 84.9              | 84.9            | 71.0             | 13.9                                  | 83.6                                       | 69.5           | 1.5                      | 97.9                                 |
| BANCO HIPOTECARIO NACIONAL          | 1.1                       | 0.1            | 1.2               | 1.2             | 0.0              | 1.1                                   | 4.2                                        | 0.0            | -                        | 100.0                                |
| BANCO NACIONAL DE PANAMA / 1 / 2    | 949.8                     | -              | 949.8             | 949.8           | 794.7            | 155.1                                 | 83.7                                       | 794.7          | -                        | 100.0                                |
| CAJA DE AHORROS / 1 / 3             | 276.0                     | 27.7           | 303.7             | 303.7           | 303.7            | -                                     | 100.0                                      | 303.7          | -                        | 100.0                                |
| I.S.A.                              | 2.2                       | 3.0            | 5.2               | 5.2             | 4.7              | 0.5                                   | 90.2                                       | 3.5            | 1.2                      | 73.9                                 |

Fuente: Dirección de Métodos y Sistemas de Contabilidad - Departamento de Registro y Control de Presupuesto.

(.. ) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS MUNICIPIO Y OTROS PROGRAMAS

- Finanzas Municipales**

En la vigencia fiscal 2010, el presupuesto de ingresos modificado para un total de 72 de los 75 municipios de la República ascendió a B/. 170.2 millones. Del Presupuesto de ingresos modificado de este grupo de municipios, de logró recaudar un total de B/.140.1 millones.

El presupuesto de gastos se ejecutó en B/.128.3 millones, obteniéndose así un saldo presupuestario de B/.11.7 millones.

- Subsidios**

Al 31 de diciembre de 2010, para cubrir gastos de funcionamiento, el Gobierno Central subsidió a 52 municipios de la República, que recibieron la suma de B/.4.7 millones. (Ver Cuadro Núm. 3-22)

- Programa de Obras Comunitarias**

Este programa abarcó a todas las provincias de la República. Para 72 distritos de la República, este programa ejecutó el 86.0% de su presupuesto asignado de B/.8.9 millones para un total de 1,516 proyectos. Este programa contribuye en gran medida al desarrollo social de las comunidades.

- Programa de Inversión Local**

En la vigencia 2009, el gobierno nacional destinó para el Programa de Inversión Local (PROINLO) un presupuesto de B/.6.0 millones, de los cuales se ejecutó la suma de B/.3.4 millones que equivale al 56.1% del presupuesto.

A continuación se detallan los 13 Municipios cuyo presupuesto representa el 85.8% del total de los 75 Distritos con que cuenta la Republica de Panamá, y que en términos absolutos alcanzan la suma de B/.146.0 millones.

CUADRO No.3-20 PRESUPUESTOS MUNICIPALES DE MAYOR CUANTÍA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En millones de balboas)

| MUNICIPIOS    | PRESUPUESTO MODIFICADO | PORCENTAJE DEL TOTAL (%) |
|---------------|------------------------|--------------------------|
| PANAMÁ        | 97.5                   | 57.3                     |
| COLÓN         | 14.3                   | 8.4                      |
| SAN MIGUELITO | 9.3                    | 5.5                      |
| DAVID         | 4.1                    | 2.4                      |
| LA CHORRERA   | 3.9                    | 2.3                      |
| ARRAJÁN       | 3.7                    | 2.2                      |
| CHANGUINOLA   | 2.8                    | 1.6                      |
| SANTIAGO      | 2.5                    | 1.5                      |
| BARÚ          | 1.8                    | 1.1                      |
| CHAME         | 1.8                    | 1.1                      |
| PENONOMÉ      | 1.5                    | 0.9                      |
| CHITRÉ        | 1.6                    | 0.9                      |
| BOQUETE       | 1.2                    | 0.7                      |
| <b>TOTAL</b>  | <b>146</b>             | <b>85.8</b>              |

CUADRO No.3-21 EJECUCION PRESUPUESTARIA MUNICIPAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En balboas)

| MUNICIPIO POR<br>PROVINCIA | PRESUPUESTO ANUAL<br>(1) | PRESUPUESTO<br>MODIFICADO<br>(2) | INGRESOS           |                   |                               | EGRESOS            |                   |                               | DIFERENCIA<br>(3-6) |
|----------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|
|                            |                          |                                  | EJECUTADO<br>(3)   | SALDO<br>(4=2-3)  | % DE EJECUCIÓN<br>(5=3/2*100) | EJECUTADO<br>(6)   | SALDO<br>(7=2-6)  | % DE EJECUCIÓN<br>(8=6/2*100) |                     |
| <b>BOCAS DEL TORO</b>      | <b>4,721,393</b>         | <b>4,721,393</b>                 | <b>3,021,089</b>   | <b>3,021,089</b>  | <b>64.0</b>                   | <b>3,223,007</b>   | <b>1,617,260</b>  | <b>68.3</b>                   | <b>-201,918.3</b>   |
| BOCAS DEL TORO (*)         | 732,562                  | 732,562                          | 544,109            | 188,453           | 74.3                          | 535,956            | 196,606           | 73.2                          | 8,152.8             |
| CHANGUINOLA                | 2,800,771                | 2,800,771                        | 1,474,594          | 1,326,177         | 52.6                          | 1,623,074          | 1,177,697         | 58.0                          | -148,480.1          |
| CHIRIQUI GRANDE            | 612,110                  | 712,110                          | 604,936            | 107,174           | 84.9                          | 536,481            | 175,629           | 75.3                          | 68,439.0            |
| KANKINTL                   | 312,000                  | 325,909                          | 262,258            | 63,651            | 80.5                          | 283,437            | 42,472            | 87.0                          | -21,179.0           |
| KUSAPIN                    | 263,950                  | 268,915                          | 135,208            | 133,707           | 50.3                          | 244,059            | 24,856            | 90.8                          | -108,851.0          |
| <b>COCLE</b>               | <b>4,214,855</b>         | <b>4,392,862</b>                 | <b>3,915,818</b>   | <b>477,044</b>    | <b>89.1</b>                   | <b>3,797,719</b>   | <b>595,143</b>    | <b>86.5</b>                   | <b>118,099.2</b>    |
| ANTON                      | 1,439,315                | 1,447,408                        | 1,164,605          | 282,803           | 80.5                          | 1,160,647          | 286,761           | 80.2                          | 3,958.2             |
| AGUADULCE                  | 1,041,163                | 1,135,070                        | 986,715            | 148,355           | 86.9                          | 1,020,486          | 114,584           | 89.9                          | 33,771.5            |
| PIENONOME                  | 1,019,277                | 1,032,526                        | 1,054,889          | -22,363           | 102.2                         | 962,131            | 70,395            | 93.2                          | 92,758.2            |
| OLA                        | 204,279                  | 205,548                          | 154,521            | 51,027            | 75.2                          | 154,375            | 51,173            | 75.1                          | 146.0               |
| LA PINTADA                 | 193,229                  | 211,980                          | 215,485            | -3,505            | 101.7                         | 193,444            | 18,536            | 91.3                          | 22,041.4            |
| NATA                       | 317,592                  | 360,330                          | 339,603            | 20,727            | 94.2                          | 306,636            | 53,694            | 85.1                          | 32,966.9            |
| <b>COLON</b>               | <b>15,728,924</b>        | <b>15,793,911</b>                | <b>9,187,380</b>   | <b>6,606,531</b>  | <b>58.2</b>                   | <b>10,063,047</b>  | <b>5,730,864</b>  | <b>63.7</b>                   | <b>-875,667.5</b>   |
| COLÓN                      | 14,271,184               | 14,271,184                       | 7,997,200          | 6,273,984         | 56.0                          | 8,823,771          | 5,447,413         | 61.8                          | -826,571.3          |
| CHAGRES                    | 249,009                  | 249,009                          | 214,902            | 34,107            | 86.3                          | 210,157            | 38,852            | 84.4                          | 4,745.9             |
| DONOSO                     | 461,513                  | 466,505                          | 341,765            | 124,735           | 89.7                          | 348,580            | 117,920           | 81.7                          | -6,814.9            |
| PORTOBELLO                 | 471,698                  | 471,698                          | 400,752            | 70,946            | 85.0                          | 422,871            | 48,827            | 89.6                          | -22,118.9           |
| SANTA ISABEL               | 335,520                  | 335,520                          | 232,761            | 102,759           | 69.4                          | 257,669            | 77,851            | 76.8                          | -24,908.2           |
| <b>CHIRIQUI</b>            | <b>13,471,325</b>        | <b>14,764,831</b>                | <b>13,668,174</b>  | <b>1,096,657</b>  | <b>92.6</b>                   | <b>12,987,062</b>  | <b>1,777,770</b>  | <b>88.0</b>                   | <b>681,112.9</b>    |
| ALANJE                     | 665,980                  | 813,915                          | 726,376            | 87,539            | 89.2                          | 750,584            | 63,331            | 92.2                          | -24,207.7           |
| BARU                       | 1,338,411                | 1,768,460                        | 1,398,748          | 369,712           | 79.1                          | 1,356,263          | 412,197           | 76.7                          | -42,485.3           |
| BOQUEPON                   | 1,286,480                | 1,289,164                        | 1,156,870          | 132,294           | 89.7                          | 1,052,955          | 236,208           | 81.7                          | -103,914.9          |
| BOQUETE                    | 1,206,058                | 1,206,058                        | 962,661            | 243,398           | 79.8                          | 944,679            | 261,379           | 78.3                          | 17,981.8            |
| BUGABA                     | 1,278,770                | 1,290,434                        | 1,332,483          | -42,049           | 103.3                         | 1,098,288          | 192,146           | 85.1                          | 234,195.4           |
| DAVID                      | 4,047,753                | 4,070,829                        | 4,125,120          | -54,291           | 101.3                         | 4,057,239          | 13,590            | 99.7                          | 67,880.5            |
| DOLEGA                     | 865,022                  | 869,528                          | 866,556            | 2,971             | 99.7                          | 824,905            | 44,622            | 94.9                          | 41,651.3            |
| GUALACA                    | 828,560                  | 828,560                          | 340,374            | 488,186           | 41.1                          | 750,717            | 77,843            | 90.6                          | -410,343.3          |
| SAN FELIX                  | 200,451                  | 203,625                          | 199,098            | 4,527             | 97.8                          | 195,908            | 7,717             | 96.2                          | 3,190.0             |
| REMEDIOS                   | 142,508                  | 155,398                          | 148,342            | 7,056             | 95.5                          | 141,692            | 13,706            | 91.2                          | 6,650.1             |
| RENVACIMIENTO              | 600,155                  | 1,178,298                        | 1,215,077          | -36,779           | 103.1                         | 813,114            | 365,184           | 69.0                          | -401,962.5          |
| SAN LORENZO                | 173,830                  | 198,995                          | 188,770            | 10,225            | 94.9                          | 188,675            | 10,320            | 94.8                          | 94.9                |
| TOLE                       | 165,601                  | 214,092                          | 284,439            | -70,347           | 132.9                         | 165,919            | 48,173            | 77.5                          | 118,520.8           |
| MUNA                       | 214,706                  | 220,436                          | 230,952            | -10,516           | 104.8                         | 211,363            | 9,073             | 95.9                          | 19,588.8            |
| BESIKO                     | 155,766                  | 155,766                          | 175,092            | -19,326           | 112.4                         | 151,709            | 4,057             | 97.4                          | 23,382.9            |
| MIRONO                     | 170,947                  | 170,947                          | 181,640            | -10,693           | 106.3                         | 160,754            | 10,193            | 94.0                          | 20,886.2            |
| NOLE DUIMA                 | 130,327                  | 130,327                          | 135,576            | -5,249            | 104.0                         | 122,298            | 8,029             | 93.8                          | 13,278.5            |
| <b>DARIEN</b>              | <b>974,282</b>           | <b>974,282</b>                   | <b>740,184</b>     | <b>234,098</b>    | <b>76.0</b>                   | <b>840,670</b>     | <b>133,612</b>    | <b>86.3</b>                   | <b>-100,485.9</b>   |
| CHEPIGANA                  | 567,307                  | 567,307                          | 375,909            | 191,398           | 66.3                          | 476,079            | 91,228            | 83.9                          | -100,169.4          |
| PINOGANA                   | 303,838                  | 303,838                          | 266,416            | 37,422            | 87.7                          | 270,195            | 33,643            | 88.9                          | -3,779.0            |
| CEMACO                     | 103,137                  | 103,137                          | 97,859             | 5,278             | 94.9                          | 94,396             | 8,741             | 91.5                          | 3,462.5             |
| <b>HERRERA</b>             | <b>2,773,985</b>         | <b>2,856,379</b>                 | <b>2,621,040</b>   | <b>235,339</b>    | <b>91.8</b>                   | <b>2,568,756</b>   | <b>279,986</b>    | <b>89.9</b>                   | <b>52,284.0</b>     |
| CHITRÉ                     | 1,589,591                | 1,589,591                        | 1,331,381          | 258,210           | 83.8                          | 1,414,317          | 175,274           | 89.0                          | -82,936.0           |
| LAS MINAS                  | 119,537                  | 127,174                          | 126,762            | 412               | 99.7                          | 125,990            | -6,453            | 105.4                         | 772.0               |
| LAS PALMAS                 | 119,537                  | 127,174                          | 126,762            | 412               | 99.7                          | 125,990            | 1,184             | 99.1                          | 772.0               |
| LOS POZOS                  | 125,576                  | 140,949                          | 148,995            | -8,046            | 105.7                         | 138,824            | 2,125             | 98.5                          | 10,171.0            |
| OCU                        | 208,414                  | 211,685                          | 190,742            | 20,943            | 90.1                          | 185,084            | 26,601            | 87.4                          | 5,658.0             |
| PESE                       | 249,197                  | 254,050                          | 265,734            | -11,684           | 104.6                         | 216,606            | 37,444            | 85.3                          | 49,128.0            |
| SANTA MARÍA                | 198,461                  | 200,089                          | 220,042            | -19,953           | 110.0                         | 188,671            | 11,418            | 94.3                          | 31,371.0            |
| PARITA                     | 163,672                  | 205,667                          | 210,622            | -4,955            | 102.4                         | 173,274            | 32,393            | 84.2                          | 37,348.0            |
| <b>LOS SANTOS</b>          | <b>2,523,512</b>         | <b>2,523,512</b>                 | <b>2,251,523</b>   | <b>271,989</b>    | <b>89.2</b>                   | <b>2,135,557</b>   | <b>387,955</b>    | <b>84.6</b>                   | <b>115,966.0</b>    |
| LAS TABLAS                 | 1,037,982                | 1,037,982                        | 856,061            | 181,921           | 82.5                          | 842,023            | 195,959           | 81.1                          | 14,038.0            |
| PEDASI                     | 323,438                  | 323,438                          | 278,040            | 45,398            | 86.0                          | 256,481            | 66,957            | 79.3                          | 21,559.0            |
| GUARARÉ                    | 400,327                  | 400,327                          | 417,227            | -16,900           | 104.2                         | 388,134            | 12,193            | 97.0                          | 29,093.0            |
| MACARACAS                  | 310,123                  | 310,123                          | 285,944            | 24,179            | 92.2                          | 273,897            | 36,226            | 88.3                          | 12,047.0            |
| POCRI                      | 136,288                  | 136,288                          | 115,772            | 20,516            | 84.9                          | 114,194            | 22,094            | 83.8                          | 1,578.0             |
| TONOSI                     | 315,354                  | 315,354                          | 298,479            | 16,875            | 94.6                          | 260,828            | 54,526            | 82.7                          | 37,651.0            |
| <b>PANAMA</b>              | <b>119,060,315</b>       | <b>119,157,450</b>               | <b>99,924,670</b>  | <b>19,446,963</b> | <b>83.9</b>                   | <b>88,208,764</b>  | <b>31,163,229</b> | <b>74.0</b>                   | <b>11,715,906.3</b> |
| MUNICIPIO DE PANAMA        | 97,486,300               | 97,486,300                       | 83,457,376         | 14,028,924        | 85.6                          | 77,252,471         | 20,233,829        | 79.2                          | 6,204,904.8         |
| MUNICIPIO DE CHEPO         | 973,468                  | 973,468                          | 946,137            | 27,331            | 97.2                          | 898,070            | 75,398            | 92.3                          | 48,066.7            |
| MUNICIPIO DE CHIMAN        | 121,823                  | 121,823                          | 105,257            | 16,566            | 86.4                          | 114,554            | 7,269             | 94.0                          | -9,297.0            |
| MUNICIPIO DE CAPIRA        | 933,150                  | 933,150                          | 1,053,241          | -120,091          | 112.9                         | 891,037            | 42,113            | 95.5                          | 162,204.2           |
| MUNICIPIO DE CHORRERA      | 3,986,889                | 3,986,889                        | 3,509,826          | 477,063           | 88.0                          | 3,354,705          | 632,184           | 84.1                          | 155,120.8           |
| MUNICIPIO DE CHAME         | 1,800,752                | 1,800,752                        | 1,264,786          | 535,966           | 70.2                          | 1,328,876          | 471,876           | 73.8                          | -64,089.8           |
| MUNICIPIO DE ARRAIJÁN      | 3,752,000                | 3,752,000                        | 2,618,000          | 1,134,000         | 69.8                          | 3,016,847          | 735,513           | 80.4                          | -398,847.0          |
| MUNICIPIO DE SAN CARLOS    | 749,939                  | 846,074                          | 954,716            | -108,642          | 112.8                         | 756,390            | 89,684            | 89.4                          | 196,325.3           |
| MUNICIPIO DE TABOGA        | 214,183                  | 214,183                          | 239,994            | -25,811           | 112.1                         | 172,944            | 41,239            | 80.7                          | 67,050.0            |
| SAN MIGUELITO              | 9,256,994                | 9,256,994                        | 5,775,338          | 3,481,656         | 62.4                          | 422,871            | 8,834,123         | 46                            | 5,352,467.2         |
| <b>VERAGUAS</b>            | <b>4,524,550</b>         | <b>5,085,050</b>                 | <b>4,851,166</b>   | <b>233,884</b>    | <b>95.4</b>                   | <b>4,568,566</b>   | <b>516,484</b>    | <b>89.8</b>                   | <b>282,599.6</b>    |
| ATALAYA                    | 301,116                  | 306,116                          | 330,599            | -24,483           | 108.0                         | 300,437            | 5,679             | 98.1                          | 30,161.3            |
| CALOBRE                    | 166,362                  | 166,362                          | 166,677            | -315              | 100.2                         | 145,828            | 20,534            | 87.7                          | 20,849.1            |
| CAÑAZAS                    | 107,769                  | 127,869                          | 126,968            | 1,001             | 99.2                          | 118,074            | 9,895             | 92.3                          | 8,893.5             |
| LA MESA                    | 144,986                  | 147,405                          | 146,363            | 1,042             | 99.3                          | 127,615            | 19,790            | 86.6                          | 18,747.9            |
| LAS PALMAS                 | 209,040                  | 209,040                          | 197,910            | 11,130            | 94.7                          | 179,812            | 29,228            | 86.0                          | 18,097.5            |
| MARIATO                    | 225,152                  | 225,152                          | 220,766            | 4,386             | 98.1                          | 214,288            | 10,864            | 95.2                          | 6,478.2             |
| MONTIJO                    | 250,594                  | 250,594                          | 232,544            | 18,050            | 92.8                          | 229,463            | 21,131            | 91.6                          | 3,080.8             |
| RÍO DE JESÚS               | 258,435                  | 330,935                          | 311,764            | 19,171            | 94.2                          | 304,835            | 26,100            | 92.1                          | 6,929.5             |
| SAN FRANCISCO              | 125,072                  | 125,072                          | 119,076            | 5,996             | 95.2                          | 116,916            | 8,156             | 93.5                          | 2,159.5             |
| SANTA FE                   | 150,592                  | 166,452                          | 156,448            | 10,006            | 94.0                          | 136,036            | 30,416            | 92.1                          | 20,409.5            |
| SANTIAGO                   | 2,063,414                | 2,466,266                        | 2,276,592          | 191,674           | 92.2                          | 2,169,567          | 298,699           | 87.9                          | 107,025.4           |
| SONA                       | 361,640                  | 395,651                          | 393,947            | 1,704             | 99.6                          | 366,994            | 28,657            | 91.8                          | 26,952.9            |
| ÑURUM                      | 160,378                  | 166,036                          | 171,514            | -5,478            | 103.3                         | 158,699            | 7,337             | 95.6                          | 12,814.6            |
| <b>TOTAL</b>               | <b>167,993,141</b>       | <b>170,269,670</b>               | <b>140,181,045</b> | <b>31,623,593</b> | <b>82.3</b>                   | <b>128,393,149</b> | <b>42,202,302</b> | <b>75.4</b>                   | <b>11,787,896.2</b> |

**CUADRO No.3-22 SUBSIDIOS DEL GOBIERNO CENTRAL  
MUNICIPIOS DE LA REPÚBLICA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En balboas)**

| MUNICIPIO      | SUBSIDIO         |
|----------------|------------------|
| Parita         | 45,700           |
| Santa María    | 53,100           |
| San Carlos     | 54,800           |
| Pesé           | 56,800           |
| Ocú            | 58,300           |
| Pocri          | 60,100           |
| Atalaya        | 65,200           |
| Remedios       | 66,100           |
| San Francisco  | 66,400           |
| Sambú          | 66,800           |
| Pedasí         | 66,800           |
| San Lorenzo    | 67,300           |
| Cémaco         | 68,900           |
| La Mesa        | 73,200           |
| San Felix      | 73,800           |
| Tolé           | 73,900           |
| Cañazas        | 74,400           |
| Macaracas      | 76,700           |
| Boquete        | 77,200           |
| Balboa         | 77,200           |
| La Pintada     | 77,300           |
| Tonosí         | 78,600           |
| Donoso         | 79,500           |
| Taboga         | 80,400           |
| Renacimiento   | 81,400           |
| Chagres        | 81,900           |
| Olá            | 83,600           |
| Boquerón       | 85,800           |
| Santa Isabel   | 86,500           |
| Las Minas      | 86,900           |
| Chimán         | 88,600           |
| Pinigana       | 88,700           |
| Los Pozos      | 89,300           |
| Bocas del Toro | 94,100           |
| Alanje         | 95,900           |
| Santa Fé       | 97,876           |
| Guararé        | 98,100           |
| Las Palmas     | 99,094           |
| Dolega         | 100,500          |
| Calobre        | 101,800          |
| Chepigana      | 108,000          |
| Mariato        | 108,100          |
| Nole Duima     | 109,200          |
| Kusapin        | 130,300          |
| Mironó         | 135,100          |
| Montijo        | 137,100          |
| Besiko         | 137,100          |
| Kankintú       | 140,300          |
| Ñurum          | 150,000          |
| Río de Jesus   | 151,500          |
| Gualaca        | 163,600          |
| Muná           | 175,400          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4,744,270</b> |

**CUADRO No.3-23 EJECUCION PRESUPUESTARIA DE LOS CONSEJO PROVINCIALES**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En balboas)**

| PROVINCIA/COMARCA                      | PRESUPUESTO      | EJECUTADO        | SALDO          |
|----------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| BOCAS DEL TORO                         | 113,465          | 99,534           | 13,931         |
| COCLÉ                                  | 265,221          | 234,147          | 31,074         |
| COLON                                  | 215.244          | 166.751          | 48.493         |
| CHIRIOUI                               | 406.288          | 324.527          | 81.760         |
| CONSEJO DE COORDINACION COMARCAL NOUBE | 236.415          | 210.585          | 25.830         |
| DARIEN                                 | 212,994          | 200,262          | 12,732         |
| HERRERA                                | 210,567          | 201,291          | 9,276          |
| LOS SANTOS                             | 302.519          | 292.498          | 10.021         |
| PANAMÁ                                 | 2.142.811        | 1.909.523        | 233.288        |
| Consejo Comarcal Kuna Yala             | 142,400          | 138,088          | 4,312          |
| Consejo Comarcal Emberá Wounnan        | 107,620          | 84,498           | 23,123         |
| VERAGUAS                               | 294,531          | 288,075          | 6,456          |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>4,355,544</b> | <b>3,861,704</b> | <b>493,840</b> |



**CUADRO No.3-24 EJECUCION PRESUPUESTARIA OBRAS COMUNITARIAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En balboas)**

| MUNICIPIOS            | CANTIDAD       |              | PRESUPUESTO      | COMPROMETIDO     | SALDO            | PAGADO           | POR PAGAR      | PROYECTOS<br>TERMINADOS | EJECUCION<br>FINANCIERA % |
|-----------------------|----------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|
|                       | CORREGIMIENTOS | PROYECTOS    |                  |                  |                  |                  |                |                         |                           |
|                       |                |              | (1)              | (2)              | (3=1-2)          | (4)              | (5=2-4)        | (6)                     | (7=2/1*100)               |
| <b>BOCAS DEL TORO</b> | <b>33</b>      | <b>83</b>    | <b>495,000</b>   | <b>457,724</b>   | <b>37,276</b>    | <b>415,206</b>   | <b>42,519</b>  | <b>70</b>               | <b>92.5</b>               |
| BOCAS DEL TORO        | 5              | 9            | 75,000           | 57,194           | 17,806           | 42,434           | 14,761         | 4                       | 76.3                      |
| CHANGUINOLA           | 7              | 18           | 105,000          | 91,884           | 13,116           | 77,216           | 14,668         | 16                      | 87.5                      |
| CHIRIQUI GRANDE       | 5              | 11           | 75,000           | 71,959           | 3,041            | 69,769           | 2,190          | 11                      | 95.9                      |
| KANKINTU              | 9              | 21           | 135,000          | 134,042          | 958              | 133,142          | 900            | 20                      | 99.3                      |
| KUSAPIN               | 7              | 24           | 105,000          | 102,645          | 2,355            | 92,645           | 10,000         | 23                      | 97.8                      |
| <b>COCLE</b>          | <b>37</b>      | <b>88</b>    | <b>557,737</b>   | <b>437,299</b>   | <b>123,068</b>   | <b>402,690</b>   | <b>34,609</b>  | <b>34</b>               | <b>78.4</b>               |
| ANTON                 | 10             | 19           | 152,737          | 97,857           | 54,879           | 81,799           | 16,058         | 2                       | 64.1                      |
| AGUADULCE             | 5              | 8            | 75,000           | 30,024           | 44,976           | 28,324           | 1,699          | 4                       | 40.0                      |
| LA PINTADA            | 6              | 22           | 90,000           | 87,864           | 2,136            | 77,140           | 10,724         | 2                       | 97.6                      |
| PENONOME              | 10             | 26           | 150,000          | 146,632          | 3,368            | 142,636          | 3,996          | 23                      | 97.8                      |
| NATA                  | 6              | 13           | 90,000           | 74,922           | 17,708           | 72,792           | 2,130          | 3                       | 83.2                      |
| <b>COLON</b>          | <b>40</b>      | <b>85</b>    | <b>600,000</b>   | <b>373,467</b>   | <b>226,533</b>   | <b>294,842</b>   | <b>78,625</b>  | <b>51</b>               | <b>62.2</b>               |
| COLÓN                 | 14             | 29           | 210,000          | 171,000          | 39,000           | 120,850          | 50,150         | 24                      | 81.4                      |
| CHAGRES               | 7              | 17           | 105,000          | 72,000           | 33,000           | 58,484           | 13,516         | 9                       | 68.6                      |
| DONOSO                | 6              | 10           | 90,000           | 71,100           | 18,900           | 68,261           | 2,839          | 8                       | 79.0                      |
| PORTOBELLO            | 5              | 13           | 75,000           | 9,000            | 66,000           | 2,178            | 6,822          | 2                       | 12.0                      |
| SANTA ISABEL          | 8              | 16           | 120,000          | 50,367           | 69,633           | 45,070           | 5,297          | 8                       | 42.0                      |
| <b>CHIRIQUI</b>       | <b>138</b>     | <b>388</b>   | <b>2,071,541</b> | <b>1,771,304</b> | <b>300,237</b>   | <b>1,592,423</b> | <b>178,881</b> | <b>284</b>              | <b>85.5</b>               |
| ALANJE                | 9              | 28           | 135,000          | 117,811          | 17,189           | 111,496          | 6,316          | 17                      | 87.3                      |
| BARÚ                  | 5              | 12           | 75,000           | 74,777           | 223              | 73,240           | 1,537          | 17                      | 99.7                      |
| BOQUERON              | 8              | 19           | 120,000          | 119,247          | 753              | 119,247          | -              | 16                      | 99.4                      |
| BOQUETE               | 6              | 23           | 90,000           | 88,904           | 1,096            | 87,206           | 1,698          | 21                      | 98.8                      |
| BUGABA                | 13             | 30           | 195,000          | 162,073          | 32,927           | 102,450          | 59,623         | 47                      | 83.1                      |
| DAVID                 | 10             | 30           | 150,000          | 136,830          | 13,170           | 111,170          | 25,660         | 12                      | 91.2                      |
| DOLEGA                | 8              | 29           | 121,541          | 120,270          | 1,271            | 112,258          | 8,012          | 21                      | 99.0                      |
| GUALACA               | 5              | 13           | 75,000           | 66,868           | 8,132            | 55,674           | 11,194         | 1                       | 89.2                      |
| SAN FELIX             | 5              | 15           | 75,000           | 74,752           | 248              | 61,784           | 12,968         | 8                       | 99.7                      |
| SAN LORENZO           | 5              | 10           | 75,000           | 74,109           | 891              | 71,660           | 2,449          | 8                       | 98.8                      |
| REMEDIOS              | 5              | 14           | 75,000           | 75,000           | -                | 75,000           | -              | 14                      | 100.0                     |
| RENACIMIENTO          | 8              | 32           | 120,000          | 118,113          | 1,887            | 116,981          | 1,133          | 16                      | 98.4                      |
| TOLE                  | 9              | 22           | 135,000          | 135,000          | -                | 135,000          | -              | 22                      | 100.0                     |
| MIRONO                | 8              | 23           | 120,000          | 90,161           | 29,839           | 81,261           | 8,900          | 15                      | 75.1                      |
| MUNA                  | 12             | 30           | 180,000          | 167,850          | 12,150           | 157,855          | 9,995          | 20                      | 93.3                      |
| NOLE DUIMA            | 5              | 12           | 75,000           | 67,013           | 7,987            | 67,013           | -              | 8                       | 89.4                      |
| BESIKO                | 8              | 28           | 120,000          | 61,350           | 58,650           | 31,953           | 29,397         | 18                      | 51.1                      |
| ÑURUM                 | 9              | 18           | 135,000          | 21,177           | 113,823          | 21,177           | -              | 3                       | 15.7                      |
| <b>DARIEN</b>         | <b>25</b>      | <b>79</b>    | <b>375,000</b>   | <b>334,381</b>   | <b>40,619</b>    | <b>313,328</b>   | <b>21,054</b>  | <b>31</b>               | <b>89.2</b>               |
| CHEPIGANA             | 16             | 58           | 240,000          | 210,031          | 29,969           | 188,978          | 21,054         | 21                      | 87.5                      |
| PINOAGANA             | 9              | 21           | 135,000          | 124,350          | 10,650           | 124,350          | -              | 10                      | 92.1                      |
| <b>HERRERA</b>        | <b>48</b>      | <b>125</b>   | <b>720,000</b>   | <b>674,438</b>   | <b>45,562</b>    | <b>651,898</b>   | <b>22,540</b>  | <b>74</b>               | <b>93.7</b>               |
| CHITRE                | 5              | 36           | 75,000           | 53,202           | 21,798           | 50,131           | 3,071          | 6                       | 70.9                      |
| LAS MINAS             | 7              | 13           | 105,000          | 104,909          | 91               | 104,729          | 180            | 11                      | 99.9                      |
| LOS POZOS             | 9              | 17           | 135,000          | 134,909          | 91               | 134,229          | 680            | 15                      | 99.9                      |
| OCÚ                   | 7              | 15           | 105,000          | 102,482          | 2,518            | 101,176          | 1,306          | 10                      | 97.6                      |
| PESÉ                  | 8              | 16           | 120,000          | 111,737          | 8,263            | 101,601          | 10,136         | 13                      | 93.1                      |
| SANTA MARÍA           | 5              | 11           | 75,000           | 70,271           | 4,729            | 66,704           | 3,567          | 8                       | 93.7                      |
| PARITA                | 7              | 17           | 105,000          | 96,928           | 8,072            | 93,328           | 3,600          | 11                      | 92.3                      |
| <b>LOS SANTOS</b>     | <b>80</b>      | <b>240</b>   | <b>1,200,000</b> | <b>1,052,500</b> | <b>147,500</b>   | <b>824,572</b>   | <b>227,928</b> | <b>57</b>               | <b>87.7</b>               |
| LAS TABLAS            | 24             | 72           | 360,000          | 304,000          | 56,000           | 212,754          | 91,246         | 10                      | 84.4                      |
| LOS SANTOS            | 14             | 42           | 210,000          | 164,500          | 45,500           | 128,329          | 36,171         | 2                       | 78.3                      |
| GUARARE               | 10             | 30           | 150,000          | 147,000          | 3,000            | 128,061          | 18,939         | 11                      | 98.0                      |
| MACARACAS             | 11             | 33           | 165,000          | 126,000          | 39,000           | 71,932           | 54,068         | 3                       | 76.4                      |
| TONOSI                | 11             | 33           | 165,000          | 185,000          | -20,000          | 164,809          | 20,191         | 20                      | 112.1                     |
| PEDASI                | 5              | 15           | 75,000           | 63,000           | 12,000           | 56,106           | 6,894          | 3                       | 84.0                      |
| POCRI                 | 5              | 15           | 75,000           | 63,000           | 12,000           | 62,582           | 418            | 8                       | 84.0                      |
| <b>PANAMA</b>         | <b>107</b>     | <b>231</b>   | <b>1,545,525</b> | <b>1,306,849</b> | <b>238,676</b>   | <b>1,183,618</b> | <b>329,047</b> | <b>125</b>              | <b>84.6</b>               |
| MUNICIPIO DE PANAMA   | 21             | 42           | 315,000          | 203,016          | 111,984          | 203,016          | 203,016        | -                       | 64.4                      |
| MUNICIPIO DE CHEPO    | 8              | 19           | 120,000          | 97,149           | 22,851           | 70,360           | 26,790         | 10                      | 81.0                      |
| MUNICIPIO DE CHIMAN   | 5              | 12           | 75,000           | 75,000           | -                | 75,000           | -              | 12                      | 100.0                     |
| MUN. CAPIRA           | 13             | 25           | 195,000          | 169,996          | 25,004           | 160,542          | 9,455          | 18                      | 87.2                      |
| MUN. CHORRERA         | 18             | 23           | 212,325          | 193,982          | 18,343           | 193,982          | -              | 18                      | 91.4                      |
| MUN. CHAME            | 11             | 23           | 165,000          | 148,743          | 16,257           | 143,943          | 4,800          | 11                      | 90.1                      |
| MUN. SAN CARLOS       | 9              | 22           | 135,000          | 132,715          | 2,285            | 131,815          | 900            | 22                      | 98.3                      |
| KUNA YALA             | 4              | 13           | 60,000           | 60,000           | -                | 60,000           | -              | 13                      | 100.0                     |
| MUNICIPIO DE TABOGA   | 3              | 7            | 43,200           | 40,400           | 2,800            | 40,400           | 2,800          | 5                       | 93.5                      |
| MUNICIPIO DE BALBOA   | 6              | 18           | 90,000           | 59,491           | 30,509           | 59,491           | -              | 8                       | 66.1                      |
| SAN MIGUELITO         | 9              | 27           | 135,000          | 126,357          | 8,643            | 45,070           | 81,287         | 8                       | 93.6                      |
| <b>VERAGUAS</b>       | <b>95</b>      | <b>197</b>   | <b>1,425,000</b> | <b>1,238,287</b> | <b>186,713</b>   | <b>1,192,954</b> | <b>45,333</b>  | <b>80</b>               | <b>86.9</b>               |
| MONTIJO               | 8              | 16           | 120,000          | 92,802           | 27,198           | 91,902           | 900            | 9                       | 77.3                      |
| CAÑAZAS               | 7              | 14           | 105,000          | 92,265           | 12,735           | 92,265           | -              | 3                       | 87.9                      |
| MARIATO               | 5              | 6            | 75,000           | 72,006           | 2,994            | 71,972           | 34             | 7                       | 96.0                      |
| ATALAYA               | 5              | 8            | 75,000           | 73,198           | 1,802            | 73,198           | -              | 5                       | 97.6                      |
| LA MESA               | 6              | 11           | 90,000           | 88,170           | 1,830            | 88,154           | 15             | 7                       | 98.0                      |
| CALOBRE               | 12             | 22           | 180,000          | 166,874          | 13,126           | 155,164          | 11,710         | 10                      | 92.7                      |
| SANTIAGO              | 12             | 27           | 180,000          | 146,508          | 33,492           | 141,247          | 5,261          | 14                      | 81.4                      |
| SAN FRANCISCO         | 6              | 15           | 90,000           | 82,189           | 7,811            | 74,689           | 7,500          | 4                       | 91.3                      |
| SANTA FE              | 7              | 12           | 105,000          | 77,966           | 27,034           | 77,966           | -              | -                       | 74.3                      |
| SONA                  | 10             | 29           | 150,000          | 121,966          | 28,035           | 102,147          | 19,819         | 10                      | 81.3                      |
| LAS PALMAS            | 12             | 24           | 180,000          | 163,167          | 16,833           | 163,074          | 94             | 4                       | 90.6                      |
| RIO DE JESUS          | 5              | 13           | 75,000           | 61,175           | 13,825           | 61,175           | -              | 7                       | 81.6                      |
| <b>TOTAL</b>          | <b>603</b>     | <b>1,516</b> | <b>8,989,803</b> | <b>7,646,250</b> | <b>1,346,183</b> | <b>6,871,531</b> | <b>980,535</b> | <b>806</b>              | <b>85.1</b>               |

n.d: Dato no disponible

(-) cifra nula o cero

**CUADRO No.3-25 EJECUCION FINANCIERA DEL PROGRAMA PROINLO POR DISTRITO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En balboas)**

| DISTRITOS                           | MONTO<br>ASIGNADO | MONTO<br>COMPROMETIDO | SALDO<br>DISPONIBLE | EJECUCIÓN % |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|-------------|
| <b>BOCAS DEL TORO</b>               | <b>249,600</b>    | <b>169,445</b>        | <b>80,155</b>       | <b>67.9</b> |
| BOCAS DEL TORO                      | 76,800            | 47,140                | 29,660              | 61.4        |
| CHANGUINOLA                         | 96,000            | 60,534                | 35,466              | 63.1        |
| CHIRIQUÍ GRANDE                     | 76,800            | 61,771                | 15,029              | 80.4        |
| <b>COCLE</b>                        | <b>407,200</b>    | <b>192,900</b>        | <b>214,300</b>      | <b>47.4</b> |
| AGUADULCE                           | 48,000            | 20,794                | 27,206              | 43.3        |
| NATA                                | 57,600            | 31,958                | 25,642              | 55.5        |
| OLA                                 | 48,000            | 43,076                | 4,924               | 89.7        |
| LA PINTADA                          | 57,600            | 24,650                | 32,950              | 42.8        |
| ANTON                               | 96,000            | 42,823                | 53,177              | 44.6        |
| PENONOME                            | 100,000           | 29,599                | 70,401              | 29.6        |
| <b>COLON</b>                        | <b>528,000</b>    | <b>362,028</b>        | <b>165,972</b>      | <b>68.6</b> |
| COLÓN                               | 163,200           | 112,026               | 51,174              | 68.6        |
| CHAGRES                             | 96,000            | 60,325                | 35,675              | 62.8        |
| DONOSO                              | 86,400            | 65,136                | 21,264              | 75.4        |
| PORTOBELLO                          | 76,800            | 63,888                | 12,912              | 83.2        |
| STA. ISABEL                         | 105,600           | 60,652                | 44,948              | 57.4        |
| <b>CHIRIQUI</b>                     | <b>2,054,400</b>  | <b>1,087,715</b>      | <b>966,685</b>      | <b>52.9</b> |
| ALANJE                              | 115,200           | 48,925                | 66,275              | 42.5        |
| BARU                                | 76,800            | 57,511                | 19,289              | 74.9        |
| BOQUERON                            | 105,600           | 79,444                | 26,156              | 75.2        |
| BOQUETE                             | 86,400            | 30,888                | 55,512              | 35.7        |
| BUGABA                              | 153,600           | 90,481                | 63,119              | 58.9        |
| DAVID                               | 124,800           | 89,315                | 35,485              | ..          |
| DOLEGA                              | 105,600           | 39,296                | 66,304              | 37.2        |
| GUALACA                             | 76,800            | 36,383                | 40,417              | 47.4        |
| REMEDIOS                            | 76,800            | 20,708                | 56,092              | 27.0        |
| RENACIMIENTO                        | 105,600           | 92,554                | 13,046              | 87.6        |
| SAN FELIX                           | 76,800            | 49,398                | 27,402              | 64.3        |
| SAN LORENZO                         | 76,800            | 23,962                | 52,838              | 31.2        |
| TOLE                                | 115,200           | 63,137                | 52,063              | 54.8        |
| BESIKO                              | 105,600           | 69,091                | 36,509              | 65.4        |
| KANKINTU                            | 115,200           | 67,485                | 47,715              | 58.6        |
| KUSAPIN                             | 96,000            | 50,933                | 45,067              | 53.1        |
| MIRONO                              | 105,600           | -                     | 105,600             | ..          |
| MÚNA                                | 144,000           | 81,250                | 62,750              | 56.4        |
| NOLE DUIMA                          | 76,800            | 46,430                | 30,370              | 60.5        |
| ÑURUM                               | 115,200           | 50,526                | 64,674              | 43.9        |
| <b>DARIEN</b>                       | <b>259,200</b>    | <b>126,660</b>        | <b>132,539</b>      | <b>48.9</b> |
| CHEPIGANA                           | 182,400           | 87,260                | 95,140              | 47.8        |
| PINOANA                             | 76,800            | 39,400                | 37,399              | 51.3        |
| <b>HERRERA</b>                      | <b>662,400</b>    | <b>453,459</b>        | <b>208,941</b>      | <b>68.5</b> |
| CHITRE                              | 76,800            | 24,901                | 51,899              | 32.4        |
| LAS MINAS                           | 96,000            | 74,552                | 21,448              | 77.7        |
| LOS POZOS                           | 115,200           | 106,558               | 8,642               | 92.5        |
| OCÚ                                 | 96,000            | 58,939                | 37,061              | 61.4        |
| PARITA                              | 96,000            | 57,219                | 38,781              | 59.6        |
| PESÉ                                | 105,600           | 98,472                | 7,128               | 93.3        |
| SANTA MARÍA                         | 76,800            | 32,818                | 43,982              | 42.7        |
| <b>LOS SANTOS</b>                   | <b>1,010,000</b>  | <b>502,000</b>        | <b>508,000</b>      | <b>49.7</b> |
| LAS TABLAS                          | 270,000           | 112,985               | 157,015             | 41.8        |
| LOS SANTOS                          | 170,000           | 103,345               | 66,655              | 60.8        |
| GUARARE                             | 130,000           | 85,943                | 44,057              | 66.1        |
| MACARACAS                           | 140,000           | 57,886                | 82,114              | 41.3        |
| TONOSI                              | 140,000           | 68,401                | 71,599              | 48.9        |
| PEDASI                              | 80,000            | 27,128                | 52,872              | 33.9        |
| POCRI                               | 80,000            | 46,312                | 33,688              | 57.9        |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DE PANAMÁ</b> | <b>316,800</b>    | <b>77,798</b>         | <b>239,002</b>      | <b>24.6</b> |
| DISTRITO DE ARRAIJAN                | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| DISTRITO DE BALBOA                  | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| DISTRITO DE CAPIRA                  | 28,800            | 25,500                | 3,300               | 88.5        |
| DISTRITO DE CHAME                   | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| DISTRITO DE CHEPO                   | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| DISTRITO DE CHIMAN                  | 28,800            | 26,799                | 2,001               | 93.1        |
| DISTRITO DE CHORRERA                | 28,800            | 25,499                | 3,301               | 88.5        |
| DISTRITO DE PANAMÁ                  | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| DISTRITO DE SAN CARLOS              | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| DISTRITO DE SAN MIGUELITO           | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| DISTRITO DE TABOGA                  | 28,800            | -                     | 28,800              | ..          |
| <b>VERAGUAS</b>                     | <b>912,000</b>    | <b>585,600</b>        | <b>326,400</b>      | <b>64.2</b> |
| MONTIJO                             | 76,800            | 48,000                | 28,800              | 62.5        |
| CAÑAZAS                             | 67,200            | 67,200                | -                   | 100.0       |
| MARIATO                             | 48,000            | 38,400                | 9,600               | 80.0        |
| ATALAYA                             | 48,000            | 28,800                | 19,200              | 60.0        |
| LA MESA                             | 57,600            | 48,000                | 9,600               | 83.3        |
| CALOBRE                             | 115,200           | 57,600                | 57,600              | 50.0        |
| SANTIAGO                            | 115,200           | 48,000                | 67,200              | 41.7        |
| SAN FRANCISCO                       | 57,600            | 28,800                | 28,800              | 50.0        |
| SANTA FE                            | 67,200            | 28,800                | 38,400              | 42.9        |
| SONA                                | 96,000            | 57,600                | 38,400              | 60.0        |
| LAS PALMAS                          | 115,200           | 96,000                | 19,200              | 83.3        |
| RIO DE JESUS                        | 48,000            | 38,400                | 9,600               | 80.0        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>5,992,400</b>  | <b>3,364,705</b>      | <b>2,627,694</b>    | <b>56.1</b> |

(...) Dato no aplicable.

(-) Sin valor

## **PROGRAMA DE DESARROLLO COMUNITARIO PARA LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA (PRODEC)**

- **Aspectos Generales**

### **I. Antecedentes**

El Decreto Ley No.1 de 9 de enero de 2006, crea el Programa de Desarrollo Comunitario para la Infraestructura Pública (PRODEC), compuesto entre otros recursos, por aportes del Tesoro Nacional, de cincuenta millones de balboas (B/.50,000,000.00) anuales provenientes de los excedentes de la Autoridad del Canal de Panamá, para un período de 10 años y cualquier otro ingreso que se perciba para este programa.

Se establece un sistema de consulta pública, con la participación de las autoridades provinciales, comarcales y locales, así como también con los miembros de la comunidad consultada. Mediante este sistema de consulta, se priorizan las necesidades o problemas identificados en los diagnósticos provinciales, dentro del proceso de los consejos consultivos comunitarios.

La ejecución del Programa de Desarrollo Comunitario para la Infraestructura Pública (PRODEC), en esta fase, se apoya en la descentralización del proceso administrativo a nivel provincial. Esto implica delegar los niveles de autoridad y responsabilidad, cónsonos con la cristalización de los proyectos de El Programa, en las Gobernaciones Provinciales y Comarcales y Juntas Técnicas Provinciales, en coordinación con la Secretaría de Metas Presidenciales.

El modelo de gestión precitado, tiene como propósito lograr la concretización de proyectos utilizando los recursos humanos, materiales y tecnológicos destacados en las comunidades donde fueron detectadas las necesidades sociales, que han de ser satisfechas a través de la ejecución de los mismos.

Para los efectos de El Programa, constituyen entidades ejecutoras y coejecutoras, el Fondo de Inversión Social, el Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de Educación, Ministerio de Salud, el Ministerio de Gobierno y Justicia a través de las Gobernaciones, el Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales y otras entidades que la Junta Directiva del Programa determine.

La Junta Directiva está constituida por el Ministro de Economía y Finanzas, un Ministro de Estado designado por el Presidente de la República, tres personas designadas por el Órgano Ejecutivo y la Contralora General o quien designe.

### **II. Propósito de El Programa**

Procurar una respuesta a las comunidades con la ejecución de proyectos de infraestructuras públicas seleccionadas y priorizados por las propias comunidades, financiados con los fondos provenientes del Canal, bajo la gestión de las Gobernaciones de las Provincias y Comarcas, y de las entidades ejecutoras y coejecutoras, en coordinación con la Secretaría de Metas Presidenciales.

En el año 2009, se presupuestaron B/.50,000,000.00 a razón de B/.80,000.00 para 625 corregimientos a nivel nacional, que incluyen tres (3) comarcas y otras infraestructuras

municipales; adicionalmente se asignaron B/.5 millones en concepto de costos administrativos.

Para el año en estudio se comprometió B/.25,244,092.63 y se desembolsó la suma de B/.23,671,089.42 quedando un saldo por ejecutar de B/.28,358,997.37.

### **III. Aspectos Relevantes**

El PRODEC confrontó problemas de atrasos significativos en las ejecuciones de sus proyectos, lo que se refleja en un saldo por ejecutar de un 51%; sin embargo, es importante destacar que con el apoyo total de la Contraloría General de la República, la instalación de los equipos informáticos y el nombramiento del personal técnico en las Gobernaciones fue vital para el desarrollo de los proyectos terminados.

Debemos señalar que un aspecto que incidió en la demora en las ejecuciones, fue la recurrencia de devoluciones al momento de su revisión, por motivos como los que a continuación detallamos:

- ✓ Problemas de redacción de los contratos
- ✓ Errores en las cifras y cálculos del valor de la fianza de cumplimiento
- ✓ Falta de documentación requerida en los expedientes
- ✓ Errores en el procedimiento de selección del contratista
- ✓ Algunos corregimientos no cuentan con recursos suficientes para el levantamiento de planos y especificaciones de los proyectos
- ✓ Quejas de ciertos municipios, por las demoras en las inspecciones, por parte de las instituciones involucradas.

**CUADRO No.3-26 Ejecución del Proyecto Programa de Desarrollo Comunitario para la Infraestructura Pública (PRODEC)**  
**Al 31 de diciembre de 2009**

| PROVINCIA                                 | PRESUPUESTO LEY      | TRASLADO              | PRESUPUESTO MODIFICADO | COMPROMETIDO         | SALDO A LA FECHA     | PAGADO               |
|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>BOCAS DEL TORO</b>                     | 400,000.00           | 399,170.00            | 799,170.00             | 93,271.86            | 705,898.14           | 93,271.86            |
| CHANGUINOLA                               | 560,000.00           | 246,604.00            | 806,604.00             | 301,896.96           | 504,707.04           | 301,896.96           |
| CHIRIQUI GRANDE                           | 400,000.00           | 386,720.00            | 786,720.00             | 509,244.32           | 277,475.68           | 509,244.31           |
| <b>TOTAL BOCAS DEL TORO</b>               | <b>1,360,000.00</b>  | <b>1,032,494.00</b>   | <b>2,392,494.00</b>    | <b>904,413.14</b>    | <b>1,488,080.86</b>  | <b>904,413.13</b>    |
| <b>AGUADULCE</b>                          | 400,000.00           | (67,001.00)           | 332,999.00             | 76,568.00            | 256,431.00           | 76,568.00            |
| ANTÓN                                     | 800,000.00           | 652,751.00            | 1,452,751.00           | 1,078,418.47         | 374,332.53           | 1,078,418.47         |
| LA PINTADA                                | 480,000.00           | 331,109.00            | 811,109.00             | 505,662.23           | 305,446.77           | 505,662.23           |
| NATA                                      | 480,000.00           | (291,588.00)          | 188,412.00             | 141,022.12           | 47,389.88            | 141,022.12           |
| OLA                                       | 400,000.00           | (39,190.00)           | 360,810.00             | 259,255.51           | 101,554.49           | 259,255.51           |
| PENONOMÉ                                  | 800,000.00           | 3,493.00              | 803,493.00             | 587,073.57           | 216,419.43           | 573,194.54           |
| <b>TOTAL COCLE</b>                        | <b>3,360,000.00</b>  | <b>589,574.00</b>     | <b>3,949,574.00</b>    | <b>2,647,999.90</b>  | <b>1,301,574.10</b>  | <b>2,634,075.87</b>  |
| <b>COLÓN</b>                              | 1,120,000.00         | 157,601.00            | 1,277,601.00           | 533,438.92           | 744,162.08           | 533,438.92           |
| CHAGRES                                   | 560,000.00           | 253,508.00            | 813,508.00             | 159,572.36           | 653,935.64           | 159,572.36           |
| DONOSO                                    | 480,000.00           | 446,237.00            | 926,237.00             | 146,577.39           | 779,659.61           | 146,577.39           |
| PORTOBELLO                                | 400,000.00           | 1,305.00              | 401,305.00             | -                    | 401,305.00           | -                    |
| SANTA ISABEL                              | 640,000.00           | 302,950.00            | 942,950.00             | 493,283.97           | 449,666.03           | 493,283.97           |
| <b>TOTAL COLÓN</b>                        | <b>3,200,000.00</b>  | <b>1,161,601.00</b>   | <b>4,361,601.00</b>    | <b>1,332,872.64</b>  | <b>3,028,728.36</b>  | <b>1,332,872.64</b>  |
| ALANJE                                    | 720,000.00           | (94,604.00)           | 625,396.00             | 530,494.99           | 94,901.01            | 530,494.99           |
| BARÚ                                      | 400,000.00           | 92,214.00             | 492,214.00             | 443,697.50           | 48,516.50            | 443,697.50           |
| BOQUERÓN                                  | 640,000.00           | (203,347.00)          | 436,653.00             | 295,457.30           | 141,195.70           | 295,457.30           |
| BOQUETE                                   | 480,000.00           | (135,879.00)          | 344,121.00             | 109,531.00           | 234,590.00           | 109,531.00           |
| BUGABA                                    | 1,040,000.00         | 513,760.00            | 1,553,760.00           | 1,037,954.14         | 515,805.86           | 1,037,954.14         |
| DAVID                                     | 800,000.00           | (522,213.00)          | 277,787.00             | 176,199.74           | 101,587.26           | 176,199.74           |
| DOLEGA                                    | 640,000.00           | (52,482.00)           | 587,518.00             | 281,170.06           | 306,347.94           | 281,170.06           |
| GUALACA                                   | 400,000.00           | 311,960.00            | 711,960.00             | 425,738.68           | 286,221.32           | 425,738.68           |
| REMEDIOS                                  | 400,000.00           | (322,633.00)          | 77,367.00              | -                    | 77,367.00            | -                    |
| RENACIMIENTO                              | 640,000.00           | (75,486.00)           | 564,514.00             | 401,001.82           | 163,512.18           | 401,001.82           |
| SAN FELIX                                 | 400,000.00           | 8,099.00              | 408,099.00             | 405,396.85           | 2,702.15             | 405,396.85           |
| SAN LORENZO                               | 400,000.00           | 350,705.00            | 750,705.00             | 436,456.00           | 314,249.00           | 436,456.00           |
| TOLE                                      | 720,000.00           | 265,679.00            | 985,679.00             | 184,488.60           | 801,190.40           | 184,488.60           |
| <b>TOTAL CHIRIQUÍ</b>                     | <b>7,680,000.00</b>  | <b>135,773.00</b>     | <b>7,815,773.00</b>    | <b>4,727,586.68</b>  | <b>3,088,186.32</b>  | <b>4,727,586.68</b>  |
| CHEPIGANA                                 | 1,280,000.00         | 464,798.00            | 1,744,798.00           | 426,583.42           | 1,318,214.58         | 426,583.42           |
| PINOAGANA                                 | 640,000.00           | 918,972.00            | 1,558,972.00           | 708,590.64           | 850,381.36           | 672,054.68           |
| <b>TOTAL DARIÉN</b>                       | <b>1,920,000.00</b>  | <b>1,383,770.00</b>   | <b>3,303,770.00</b>    | <b>1,135,174.06</b>  | <b>2,168,595.94</b>  | <b>1,098,638.10</b>  |
| CHITRÉ                                    | 400,000.00           | 97,686.00             | 497,686.00             | 310,161.10           | 187,524.90           | 310,161.10           |
| LAS MINAS                                 | 560,000.00           | 81,225.00             | 641,225.00             | 249,122.17           | 392,102.83           | 249,122.17           |
| LOS POZOS                                 | 720,000.00           | 178,220.00            | 898,220.00             | 463,997.60           | 434,222.40           | 463,997.60           |
| OCÚ                                       | 560,000.00           | (281,096.00)          | 278,904.00             | 25,059.15            | 253,844.85           | 25,059.15            |
| PARITA                                    | 560,000.00           | (307,828.00)          | 252,172.00             | 39,900.00            | 212,272.00           | 39,900.00            |
| PESE                                      | 640,000.00           | (280,204.00)          | 359,796.00             | 3,049.36             | 356,746.64           | 3,049.36             |
| SANTA MARIA                               | 400,000.00           | (377,145.00)          | 22,855.00              | -                    | 22,855.00            | -                    |
| <b>TOTAL HERRERA</b>                      | <b>3,840,000.00</b>  | <b>(889,142.00)</b>   | <b>2,950,858.00</b>    | <b>1,091,289.38</b>  | <b>1,859,568.62</b>  | <b>1,091,289.38</b>  |
| GUARARÉ                                   | 800,000.00           | 276,672.00            | 1,076,672.00           | 800,019.83           | 276,652.17           | 800,019.83           |
| LAS TABLAS                                | 1,920,000.00         | 295,105.00            | 2,215,105.00           | 1,375,608.39         | 839,496.61           | 1,375,608.39         |
| LOS SANTOS                                | 1,120,000.00         | 534,065.00            | 1,654,065.00           | 1,070,950.10         | 583,114.90           | 1,062,214.39         |
| MACARACAS                                 | 880,000.00           | 230,901.00            | 1,110,901.00           | 592,897.05           | 518,003.95           | 592,897.05           |
| PEDASI                                    | 400,000.00           | 15,760.00             | 415,760.00             | 318,453.22           | 97,306.78            | 318,453.22           |
| POCRÍ                                     | 400,000.00           | (301,565.00)          | 98,435.00              | 77,576.07            | 20,858.93            | 77,576.07            |
| TONOSÍ                                    | 880,000.00           | (715,333.00)          | 164,667.00             | 75,821.23            | 88,845.77            | 75,821.23            |
| <b>TOTAL LOS SANTOS</b>                   | <b>6,400,000.00</b>  | <b>335,605.00</b>     | <b>6,735,605.00</b>    | <b>4,311,325.89</b>  | <b>2,424,279.11</b>  | <b>4,302,590.18</b>  |
| ARRAJÁN                                   | 640,000.00           | (39,101.00)           | 600,899.00             | 108,602.85           | 492,296.15           | -                    |
| BALBOA                                    | 480,000.00           | (99,955.00)           | 380,045.00             | 59,998.47            | 320,046.53           | -                    |
| CAPIRA                                    | 1,040,000.00         | (473,866.00)          | 566,134.00             | 107,912.66           | 458,221.34           | -                    |
| CHAME                                     | 880,000.00           | (235,214.00)          | 644,786.00             | 294,616.69           | 350,169.31           | 31,677.35            |
| CHEPO                                     | 560,000.00           | 28,170.00             | 588,170.00             | 173,122.22           | 415,047.78           | 150,027.59           |
| CHIMAN                                    | 400,000.00           | 67,525.00             | 467,525.00             | 129,252.09           | 338,272.91           | -                    |
| CHORRERA                                  | 1,440,000.00         | (383,393.00)          | 1,056,607.00           | 130,783.07           | 925,823.93           | 118,327.54           |
| PANAMÁ                                    | 1,680,000.00         | 159,976.00            | 1,839,976.00           | 272,837.85           | 1,567,138.15         | 99,743.47            |
| SAN CARLOS                                | 720,000.00           | (107,111.00)          | 612,889.00             | 252,609.51           | 360,279.49           | -                    |
| SAN MIGUELITO                             | 720,000.00           | 711,463.00            | 1,431,463.00           | 79,999.99            | 1,351,463.01         | 79,999.99            |
| TABOGA                                    | 240,000.00           | 39,435.00             | 279,435.00             | 118,791.10           | 160,643.90           | -                    |
| <b>TOTAL PANAMÁ</b>                       | <b>8,800,000.00</b>  | <b>(332,071.00)</b>   | <b>8,467,929.00</b>    | <b>1,728,526.50</b>  | <b>6,739,402.50</b>  | <b>479,775.94</b>    |
| ATALAYA                                   | 400,000.00           | (398,256.00)          | 1,744.00               | -                    | 1,744.00             | -                    |
| CALOBRE                                   | 960,000.00           | (958,714.00)          | 1,286.00               | -                    | 1,286.00             | -                    |
| CAÑAZAS                                   | 560,000.00           | (560,000.00)          | -                      | -                    | -                    | -                    |
| LA MESA                                   | 480,000.00           | (88,961.00)           | 391,039.00             | 302,984.48           | 88,054.52            | 256,741.19           |
| LAS PALMAS                                | 960,000.00           | (147,708.00)          | 812,292.00             | 648,995.76           | 163,296.24           | 646,903.76           |
| MONTIJO                                   | 640,000.00           | (632,429.00)          | 7,571.00               | -                    | 7,571.00             | -                    |
| RÍO DE JESÚS                              | 400,000.00           | (367,409.00)          | 32,591.00              | -                    | 32,591.00            | -                    |
| SAN FRANCISCO                             | 480,000.00           | (402,845.00)          | 77,155.00              | -                    | 77,155.00            | -                    |
| SANTA FÉ                                  | 560,000.00           | (557,589.00)          | 2,411.00               | -                    | 2,411.00             | -                    |
| SANTIAGO                                  | 960,000.00           | (608,699.00)          | 351,301.00             | 287,458.97           | 63,842.03            | 287,458.97           |
| SONÁ                                      | 800,000.00           | (307,164.00)          | 492,836.00             | 445,881.26           | 46,954.74            | 445,881.26           |
| MARIATO                                   | 400,000.00           | (388,094.00)          | 11,906.00              | -                    | 11,906.00            | -                    |
| <b>TOTAL VERAGUAS</b>                     | <b>7,600,000.00</b>  | <b>(5,417,868.00)</b> | <b>2,182,132.00</b>    | <b>1,685,320.47</b>  | <b>496,811.53</b>    | <b>1,636,985.18</b>  |
| SAN BLAS                                  | 320,000.00           | 305,796.00            | 625,796.00             | 302,294.88           | 323,501.12           | 302,294.88           |
| CÉMACO                                    | 240,000.00           | 237,275.00            | 477,275.00             | -                    | 477,275.00           | -                    |
| SAMBÚ                                     | 160,000.00           | 158,000.00            | 318,000.00             | -                    | 318,000.00           | -                    |
| BESIKO                                    | 640,000.00           | 101,016.00            | 741,016.00             | 148,925.42           | 592,090.58           | 148,925.42           |
| MIRONO                                    | 640,000.00           | -                     | 640,000.00             | 29.70                | 639,970.30           | 29.70                |
| MUNÁ                                      | 960,000.00           | 439,898.00            | 1,399,898.00           | 355,516.75           | 1,044,381.25         | 355,516.75           |
| NOLÉ DUIMA                                | 400,000.00           | 25,744.00             | 425,744.00             | 83,460.70            | 342,283.30           | 83,460.70            |
| NURUM                                     | 720,000.00           | 145,452.00            | 865,452.00             | 181,119.47           | 684,332.53           | 177,790.17           |
| KANKINDÚ                                  | 720,000.00           | -                     | 720,000.00             | 68,187.38            | 651,812.62           | 25,342.95            |
| KUSSAPÍN                                  | 560,000.00           | 389,839.00            | 949,839.00             | 409,738.43           | 540,100.57           | 409,738.43           |
| COMARCA KUNA DE MADUGANDI                 | 80,000.00            | 75,835.00             | 155,835.00             | 155,834.85           | 0.15                 | -                    |
| COMARCA KUNA DE WARGANDI                  | 80,000.00            | 116,550.00            | 196,550.00             | 171,365.28           | 25,184.72            | 166,855.66           |
| <b>TOTAL COMARCAS</b>                     | <b>5,520,000.00</b>  | <b>1,995,405.00</b>   | <b>7,515,405.00</b>    | <b>1,876,472.86</b>  | <b>5,638,932.14</b>  | <b>1,669,954.66</b>  |
| <b>OTRAS INFRESTRUCTURAS MUNICIPALES</b>  | <b>320,000.00</b>    | <b>4,859.00</b>       | <b>324,859.00</b>      | <b>200,021.11</b>    | <b>124,837.89</b>    | <b>189,817.66</b>    |
| <b>TOTAL ASIGNADO</b>                     | <b>50,000,000.00</b> | <b>-</b>              | <b>50,000,000.00</b>   | <b>21,641,002.63</b> | <b>28,358,997.37</b> | <b>20,067,999.42</b> |
| <b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN PROYECTOS</b> | <b>5,000,000.00</b>  | <b>(1,396,910.00)</b> | <b>3,603,090.00</b>    | <b>3,603,090.00</b>  | <b>-</b>             | <b>3,603,090.00</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                      | <b>55,000,000.00</b> | <b>(1,396,910.00)</b> | <b>53,603,090.00</b>   | <b>25,244,092.63</b> | <b>28,358,997.37</b> | <b>23,671,089.42</b> |

Fuente: Oficina Multisectorial de la Dirección de Fiscalización General.

## **EJECUCIÓN DEL RESULTADO DE OPERACIONES DE LA AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ (ACP)**

La Asamblea Nacional aprobó el presupuesto de la Autoridad del Canal de Panamá para la vigencia fiscal del 1 de octubre de 2008 al 30 de septiembre de 2009, mediante Ley Núm. 50 de 21 de julio de 2008.

El presupuesto modificado de ingresos de la Autoridad del Canal de Panamá al 30 de septiembre de 2009, fue de B/.2,105.7 millones y su ejecución fue de B/.1,962.0 millones, es decir un 93.2%. El presupuesto modificado de gastos fue de B/.703.8 millones, de los cuales se ejecutaron B/.597.0 millones que representa el 84.8% de lo presupuestado. Como resultado se generó una diferencia positiva de B/.1,365.0 millones, que al sumarle los costos capitalizados por B/.61.6 millones, lleva a una utilidad antes de tasas, depreciación y otros de B/.1,426.6 millones. Con las deducciones aplicadas por derecho por tonelada neta, tasa por servicios públicos, depreciación, y las provisiones para el programa de inversiones y para reservas de patrimonio, al cierre fiscal se reportó utilidades disponibles para distribución por B/.434.1 millones.

De acuerdo al Título XIV y el Artículo 316 de la Constitución Política de Panamá, la Autoridad del Canal de Panamá es una persona jurídica autónoma de derecho público, a la que corresponde privativamente la administración, funcionamiento, conservación, mantenimiento y modernización del Canal de Panamá y sus actividades conexas, con arreglo a las normas constitucionales y legales vigentes, a fin que funcione de manera segura, continua, eficiente y rentable.

Según se establece en el Artículo 320 de la Constitución Política de la República, la Autoridad del Canal de Panamá adoptará un sistema de planificación y administración financiera trienal conforme al cual aprobará, mediante resolución motivada, su proyecto de presupuesto anual, que no formará parte del Presupuesto General del Estado. La Autoridad del Canal de Panamá presentará su proyecto de Presupuesto al Consejo de Gabinete, que a su vez, lo someterá a la consideración de la Asamblea Nacional para su examen, aprobación o rechazo, según lo dispuesto en el Capítulo 2, Título IX de esta Carta Magna.

En el Presupuesto se establecen las contribuciones a la seguridad social y los pagos de las tasas por servicios públicos prestados, así como el traspaso de los excedentes económicos al Tesoro Nacional, una vez cubiertos los costos de operación, inversión, funcionamiento, mantenimiento, modernización, ampliación del Canal y las reservas necesarias para contingencias, previstas de acuerdo a la Ley y su Administración.

La ejecución del presupuesto está a cargo del Administrador del Canal y es fiscalizada por la Junta Directiva, o quien ésta designe, y solamente mediante control posterior, por la Contraloría General de la República.

A continuación el Estado del Resultado de Operaciones de la Autoridad del Canal de Panamá, al 30 de septiembre de 2009.

**CUADRO No.3-27 ESTADO DEL RESULTADO DE OPERACIONES DE LA AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2009 1/**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                           | PRESUPUESTO<br>LEY | AJUSTES    | PRESUPUESTO    |                |                | SALDO DEL<br>ASIGNADO | EJECUCIÓN<br>PORCENTUAL |
|---------------------------------------------------|--------------------|------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                   |                    |            | MODIFICADO     | ASIGNADO       | EJECUTADO      |                       |                         |
|                                                   | (1)                | (2)        | (3)=(1)+(2)    | (4)            | (5)            | (6)=(4)-(5)           | (7)=(5)/(4)             |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                          | <b>2,105.7</b>     | <b>0.0</b> | <b>2,105.7</b> | <b>2,105.7</b> | <b>1,962.0</b> | <b>143.7</b>          | <b>93.2</b>             |
| <b>Ingresos de Tránsito</b>                       | <b>1,888.7</b>     | <b>0.0</b> | <b>1,888.7</b> | <b>1,888.7</b> | <b>1,817.4</b> | <b>71.3</b>           | <b>96.2</b>             |
| Ingresos por Peajes                               | 1,456.1            | 0.0        | 1,456.1        | 1,456.1        | 1,438.2        | 17.9                  | 98.8                    |
| Servicios de Tránsito                             | 432.6              | 0.0        | 432.6          | 432.6          | 379.2          | 53.4                  | 87.7                    |
| <b>Otros ingresos</b>                             | <b>217.0</b>       | <b>0.0</b> | <b>217.0</b>   | <b>217.0</b>   | <b>144.6</b>   | <b>72.4</b>           | <b>66.6</b>             |
| Venta de Energía Eléctrica                        | 148.9              | 0.0        | 148.9          | 148.9          | 79.5           | 69.4                  | 53.4                    |
| Venta de Agua                                     | 22.3               | 0.0        | 22.3           | 22.3           | 20.2           | 2.1                   | 90.6                    |
| Misceláneos                                       | 8.1                | 0.0        | 8.1            | 8.1            | 12.1           | -4.0                  | 149.4                   |
| Intereses Ganados                                 | 37.7               | 0.0        | 37.7           | 37.7           | 32.8           | 4.9                   | 87.0                    |
| <b>TOTAL DE GASTOS</b>                            | <b>703.8</b>       | <b>0.0</b> | <b>703.8</b>   | <b>703.8</b>   | <b>597.0</b>   | <b>106.8</b>          | <b>84.8</b>             |
| Servicios Personales                              | 393.4              | 0.0        | 393.4          | 393.4          | 359.2          | 34.2                  | 91.3                    |
| Prestaciones Laborales                            | 53.8               | 0.0        | 53.8           | 53.8           | 49.7           | 4.1                   | 92.4                    |
| Materiales y Suministros                          | 55.9               | 0.0        | 55.9           | 55.9           | 51.6           | 4.3                   | 92.3                    |
| Combustibles                                      | 116.7              | 0.0        | 116.7          | 116.7          | 61.0           | 55.7                  | 52.3                    |
| Transporte al Exterior, Alimentación, y Hospedaje | 0.8                | 0.0        | 0.8            | 0.8            | 0.6            | 0.2                   | 75.0                    |
| Viáticos y Mibilización local                     | 0.9                | 0.0        | 0.9            | 0.9            | 0.7            | 0.2                   | 77.8                    |
| Contratos de Servicios No Personales              | 44.8               | 0.0        | 44.8           | 44.8           | 40.9           | 3.9                   | 91.3                    |
| Seguros                                           | 13.1               | 0.0        | 13.1           | 13.1           | 11.1           | 2.0                   | 84.7                    |
| Estimados para Siniestros Marítimos               | 9.3                | 0.0        | 9.3            | 9.3            | 7.4            | 1.9                   | 79.6                    |
| Obsolescencia, y excedentes de Invent. Netos      | 0.6                | 0.0        | 0.6            | 0.6            | 0.6            | 0.0                   | 100.0                   |
| Otros Gastos                                      | 14.5               | 0.0        | 14.5           | 14.5           | 14.2           | 0.3                   | 97.9                    |
| <b>DIFERENCIA</b>                                 | <b>1,401.9</b>     | <b>0.0</b> | <b>1,401.9</b> | <b>1,401.9</b> | <b>1,365.0</b> | <b>36.9</b>           | <b>97.4</b>             |
| (más) Costos Capitalizados                        | 57.5               | 0.0        | 57.5           | 57.5           | 61.6           | -4.1                  | 107.1                   |
| <b>Diferencia + Costos Capitalizados</b>          | <b>1,459.4</b>     | <b>0.0</b> | <b>1,459.4</b> | <b>1,459.4</b> | <b>1,426.6</b> | <b>32.8</b>           | <b>97.8</b>             |
| (menos) Derechos por Tonelada Neta                | 348.5              | 0.0        | 348.5          | 348.5          | 344.3          | 4.2                   | 98.8                    |
| Tasa por Servicios Públicos                       | 2.0                | 0.0        | 2.0            | 2.0            | 2.0            | 0.0                   | 100.0                   |
| Depreciación                                      | 72.5               | 0.0        | 72.5           | 72.5           | 73.4           | -0.9                  | 101.2                   |
| Provisiones para Reserva de Inversiones y otras   | 638.1              | 0.0        | 638.1          | 638.1          | 572.8          | 65.3                  | 89.8                    |
| <b>TOTAL OTRAS RETENCIONES</b>                    | <b>1,061.1</b>     | <b>0.0</b> | <b>1,061.1</b> | <b>1,061.1</b> | <b>992.5</b>   | <b>68.6</b>           | <b>93.5</b>             |
| <b>UTILIDADES DISPONIBLES PARA DISTRIBUCIÓN</b>   | <b>398.3</b>       | <b>0.0</b> | <b>398.3</b>   | <b>398.3</b>   | <b>434.1</b>   | <b>-35.8</b>          | <b>109.0</b>            |

1/ Fecha de cierre del año fiscal para la ACP.

## PLANILLA DEL SECTOR PÚBLICO

Al 31 de diciembre de 2009, la Planilla del Sector Público comprende a los empleados permanentes y eventuales, y los salarios brutos pagados a 75 entidades distribuidas entre el gobierno central, instituciones descentralizadas, empresas públicas e intermediarios financieros. La misma no incluye los servicios profesionales, el monto de los gastos de representación, los jubilados por leyes especiales, las vigencias expiradas, el décimotercer mes ni las horas extras. De igual forma, excluye a la Autoridad del Canal de Panamá, el Cuerpo de Bomberos y a los municipios.

A diciembre de 2009, la planilla estuvo conformada por 173,516 funcionarios con un monto de sueldo bruto mensual de B/.144.1 millones. Del número total de funcionarios 153,897 son permanentes y 19,619 son eventuales (contingentes y transitorios). (Ver Cuadro No.3-29)

A nivel de área institucional, en el *gobierno central*, las instituciones con mayor número de funcionarios fueron: El Ministerio de Educación, Fuerza Pública y el Ministerio de Salud, y en el *sector descentralizado*, la Caja de Seguro Social y la Universidad de Panamá.

**CUADRO No.3-28**  
**COMPOSICIÓN PORCENTUAL DE LA PLANILLA DEL SECTOR PÚBLICO, POR SECTOR**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**

| SECTOR                          | SUELDO BRUTO MENSUAL<br>(En miles de B/.) | NÚMERO DE EMPLEADOS | COMPOSICIÓN PORCENTUAL |                         |
|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|
|                                 |                                           |                     | DEL SUELDO BRUTO       | DEL NÚMERO DE EMPLEADOS |
| EDUCACIÓN                       | 50,150                                    | 64,775              | 34.8                   | 37.3                    |
| SALUD                           | 41,060                                    | 36,223              | 28.5                   | 20.9                    |
| SEGURIDAD PÚBLICA               | 12,217                                    | 18,439              | 8.5                    | 10.6                    |
| LEYES ESPECIALES                | 12,927                                    | 14,565              | 9.0                    | 8.4                     |
| INSTITUCIONES NUEVAS            | 2,577                                     | 3,262               | 1.7                    | 1.9                     |
| RESTO DEL SECTOR PÚBLICO        | 25,169                                    | 36,252              | 17.5                   | 20.9                    |
| <b>TOTAL DEL SECTOR PÚBLICO</b> | <b>144,100</b>                            | <b>173,516</b>      | <b>100.0</b>           | <b>100.0</b>            |

De acuerdo a su composición sectorial, el 68.8% del total de funcionarios públicos prestó sus servicios en los sectores de Educación, Salud y Seguridad Pública. En efecto, estos tres sectores sumaron un total de 119,437 funcionarios: 64,775 en Educación, 36,223 en Salud y 18,439 en Servicios de Seguridad. En cuanto al monto de la planilla pagada, estos absorbieron el 71.8% del total, es decir, B/.103.4 millones.



CUADRO No.3-29 SUELDO BRUTO MENSUAL Y NÚMERO DE EMPLEADOS, PERMANENTES Y EVENTUALES, EN EL SECTOR PÚBLICO, POR SECTOR  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

| No. | ENTIDAD                                             | PERMANENTES               |                  | EVENTUALES 1/             |                  | TOTALES                   |                  |
|-----|-----------------------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
|     |                                                     | SUELDO                    |                  | SUELDO                    |                  | SUELDO                    |                  |
|     |                                                     | BRUTO<br>(en miles de B.) | EMPLEADOS<br>(2) | BRUTO<br>(en miles de B.) | EMPLEADOS<br>(4) | BRUTO<br>(en miles de B.) | EMPLEADOS<br>(6) |
|     | <b>EDUCACIÓN</b>                                    | <b>42,198</b>             | <b>52,977</b>    | <b>7,952</b>              | <b>11,798</b>    | <b>50,150</b>             | <b>64,775</b>    |
| 1   | Ministerio de Educación                             | 30,120                    | 42,625           | 3,918                     | 5,493            | 34,038                    | 48,118           |
| 2   | IPHE                                                | 1,148                     | 1,524            | 40                        | 25               | 1,188                     | 1,549            |
| 3   | Universidad Autónoma de Chiriquí 2/                 | 1,224                     | 901              | 640                       | 128              | 1,864                     | 1,029            |
| 4   | Universidad de Panamá 2/                            | 6,055                     | 4,184            | 2,276                     | 4,272            | 8,331                     | 8,456            |
| 5   | Universidad Especializada de Las Américas 2/        | 27                        | 290              | 315                       | 555              | 342                       | 845              |
| 6   | Universidad Tecnológica de Panamá 2/                | 2,648                     | 2,046            | 578                       | 978              | 3,226                     | 3,024            |
| 7   | IFARHU                                              | 336                       | 572              | 75                        | 135              | 411                       | 707              |
| 8   | INADEH                                              | 247                       | 435              | 76                        | 149              | 323                       | 584              |
| 9   | SERTV                                               | 184                       | 255              | 13                        | 30               | 197                       | 285              |
| 10  | Universidad Marítima Internacional de Panamá 2/     | 209                       | 145              | 21                        | 33               | 230                       | 178              |
|     | <b>SALUD</b>                                        | <b>39,589</b>             | <b>34,391</b>    | <b>1,471</b>              | <b>1,832</b>     | <b>41,060</b>             | <b>36,223</b>    |
| 11  | Ministerio de Salud                                 | 11,910                    | 11,993           | 500                       | 869              | 12,410                    | 12,862           |
| 12  | Caja de Seguro Social                               | 27,493                    | 22,220           | 954                       | 939              | 28,447                    | 23,159           |
| 13  | Instituto Conmemorativo Gorgas                      | 186                       | 178              | 17                        | 24               | 203                       | 202              |
|     | <b>SEGURIDAD PÚBLICA</b>                            | <b>12,011</b>             | <b>18,166</b>    | <b>206</b>                | <b>273</b>       | <b>12,217</b>             | <b>18,439</b>    |
| 14  | Fuerza Pública                                      | 11,466                    | 17,436           | 189                       | 256              | 11,655                    | 17,692           |
|     | Servicio de Protección Institucional                | 545                       | 730              | 17                        | 17               | 562                       | 747              |
|     | <b>LEYES ESPECIALES 3/</b>                          | <b>12,049</b>             | <b>13,199</b>    | <b>878</b>                | <b>1,366</b>     | <b>12,927</b>             | <b>14,565</b>    |
| 15  | Contraloría General                                 | 2,145                     | 2,238            | 406                       | 771              | 2,551 (a)                 | 3,009 (a)        |
| 16  | Órgano Judicial                                     | 2,641                     | 2,920            | 313                       | 380              | 2,954                     | 3,300            |
| 17  | Procuraduría General de la Nación                   | 2,217                     | 2,789            | 48                        | 52               | 2,265                     | 2,841            |
| 18  | Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.              | 534 (b)                   | 354              | 30                        | 15               | 564                       | 369              |
| 19  | Banco Nacional de Panamá                            | 2,430                     | 2,482            | -                         | -                | 2,430                     | 2,482            |
| 20  | Caja de Ahorros                                     | 1,199                     | 1,490            | 34                        | 74               | 1,233                     | 1,564            |
| 21  | Empresa Tocumen, S.A.                               | 580                       | 705              | 32                        | 62               | 612                       | 767              |
| 22  | Procuraduría de la Administración                   | 118                       | 96               | 1                         | 1                | 119                       | 97               |
| 23  | Tribunal de Cuentas 5/                              | 98                        | 65               | 6                         | 5                | 104                       | 70               |
| 24  | Fiscalía de Cuentas                                 | 87                        | 60               | 8                         | 6                | 95                        | 66               |
|     | <b>INSTITUCIONES NUEVAS 4/</b>                      | <b>2,226</b>              | <b>2,865</b>     | <b>351</b>                | <b>397</b>       | <b>2,577</b>              | <b>3,262</b>     |
| 25  | Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre 5/    | 458                       | 826              | 5                         | 6                | 463                       | 832              |
| 26  | Autoridad Panameña de Seguridad de Alimentos        | 163                       | 202              | 47                        | 35               | 210                       | 237              |
| 27  | Dirección General de Contrataciones Públicas 5/     | 81                        | 58               | 8                         | 8                | 89                        | 66               |
| 28  | SENACYT                                             | 94                        | 60               | -                         | -                | 94                        | 60               |
| 29  | Comisión Nacional de Valores                        | 71                        | 49               | 1                         | 1                | 72                        | 50               |
| 30  | Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá 5/    | 301                       | 273              | 29                        | 44               | 330                       | 317              |
| 31  | Tribunal de Contrataciones Públicas                 | 40                        | 27               | 13                        | 12               | 53                        | 39               |
| 32  | Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa 5/ | 71                        | 51               | 63                        | 71               | 134                       | 122              |
| 33  | Zona Franca del Barú                                | 12                        | 16               | -                         | -                | 12                        | 16               |
| 34  | SENADIS                                             | 73                        | 71               | 16                        | 24               | 89                        | 95               |
| 35  | Empresa de Generación Eléctrica, S. A.              | 16                        | 9                | 6                         | 6                | 22                        | 15               |
| 36  | Agencia del Área Especial Panamá Pacífico           | 139                       | 99               | -                         | -                | 139                       | 99               |
| 37  | Autoridad Nacional de Aduana 5/                     | 594                       | 1,031            | 90                        | 105              | 684                       | 1,136            |
| 38  | Fiscalía General Electoral 5/                       | 100                       | 88               | 63                        | 79               | 163                       | 167              |
| 39  | Instituto Nacional de la Mujer                      | 6                         | 2                | 10                        | 6                | 16                        | 8                |
| 40  | Sección de la Niñez, Adolescencia y Familia         | 7                         | 3                | -                         | -                | 7                         | 3                |
|     | <b>RESTO DE INSTITUCIONES:</b>                      |                           |                  |                           |                  |                           |                  |
|     | <b>GOBIERNO CENTRAL</b>                             | <b>13,993</b>             | <b>20,419</b>    | <b>1,595</b>              | <b>2,122</b>     | <b>15,588</b>             | <b>22,541</b>    |
| 41  | Asamblea Nacional                                   | 1,404                     | 1,422            | 15                        | 14               | 1,419                     | 1,436            |
| 42  | Presidencia                                         | 1,541                     | 2,005            | 89                        | 69               | 1,630                     | 2,074            |
| 43  | Gobierno y Justicia                                 | 1,532                     | 2,998            | 430                       | 560              | 1,962                     | 3,558            |
| 44  | Relaciones Exteriores                               | 755                       | 760              | 43                        | 26               | 798                       | 786              |
| 45  | Comercio e Industrias                               | 509                       | 692              | -                         | -                | 509                       | 692              |
| 46  | Obras Públicas                                      | 1,457                     | 2,918            | 98                        | 278              | 1,555                     | 3,196            |
| 47  | Desarrollo Agropecuario                             | 1,617                     | 2,182            | 114                       | 177              | 1,731                     | 2,359            |
| 48  | Trabajo y Desarrollo Laboral                        | 409                       | 666              | 157                       | 176              | 566                       | 842              |
| 49  | Vivienda                                            | 629                       | 1,131            | 55                        | 37               | 684                       | 1,168            |
| 50  | Economía y Finanzas                                 | 1,855                     | 2,105            | 401                       | 423              | 2,256                     | 2,528            |
| 51  | Desarrollo Social                                   | 649                       | 1,259            | -                         | -                | 649                       | 1,259            |
|     | Asamblea de Representantes                          | 632                       | 630              | -                         | -                | 632                       | 630              |
| 52  | Tribunal Electoral                                  | 1,004                     | 1,651            | 193                       | 362              | 1,197                     | 2,013            |
|     | <b>INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS</b>               | <b>3,208</b>              | <b>4,358</b>     | <b>564</b>                | <b>863</b>       | <b>3,772</b>              | <b>5,221</b>     |
| 53  | Autoridad Nacional de los Servicios Públicos        | 291                       | 205              | -                         | -                | 291                       | 205              |
| 54  | Autoridad Nacional del Ambiente                     | 718                       | 1,004            | 248                       | 380              | 966                       | 1,384            |
| 55  | Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa     | 266                       | 349              | 81                        | 114              | 347                       | 463              |
| 56  | Sistema de Ahorro y Capitalización                  | 17                        | 11               | 7                         | 5                | 24                        | 16               |
| 57  | Defensoría del Pueblo                               | 154                       | 167              | -                         | -                | 154                       | 167              |
| 58  | IDIAF                                               | 372                       | 517              | 16                        | 38               | 388                       | 555              |
| 59  | INAC                                                | 421                       | 629              | 97                        | 143              | 518                       | 772              |
| 60  | Instituto Panameño de Deportes                      | 201                       | 489              | 54                        | 104              | 255                       | 593              |
| 61  | IPACOO                                              | 192                       | 288              | 13                        | 22               | 205                       | 310              |
| 62  | Autoridad de Turismo de Panamá                      | 245                       | 317              | 48                        | 57               | 293                       | 374              |
| 63  | Registro Público de Panamá                          | 331                       | 382              | -                         | -                | 331                       | 382              |
|     | <b>EMPRESAS PÚBLICAS</b>                            | <b>4,236</b>              | <b>6,273</b>     | <b>369</b>                | <b>763</b>       | <b>4,605</b>              | <b>7,036</b>     |
| 64  | Autoridad Marítima de Panamá                        | 1,274                     | 1,245            | -                         | -                | 1,274                     | 1,245            |
| 65  | Bingos Nacionales                                   | 37                        | 85               | -                         | -                | 37                        | 85               |
| 66  | Autoridad Aeronáutica Civil                         | 587                       | 691              | 20                        | 14               | 607                       | 705              |
| 67  | DAAN                                                | 1,017                     | 2,062            | 168                       | 380              | 1,185                     | 2,442            |
| 68  | IMA                                                 | 176                       | 248              | 39                        | 65               | 215                       | 313              |
| 69  | Lotería Nacional de Beneficencia                    | 815                       | 1,329            | 116                       | 257              | 931                       | 1,586            |
| 70  | Zona Libre de Colón                                 | 330                       | 613              | 26                        | 47               | 356                       | 660              |
|     | <b>INTERMEDIARIOS FINANCIEROS</b>                   | <b>1,078</b>              | <b>1,249</b>     | <b>126</b>                | <b>205</b>       | <b>1,204</b>              | <b>1,454</b>     |
| 71  | Superintendencia de Bancos                          | 358                       | 271              | 6                         | 12               | 364                       | 283              |
| 72  | B. D. A.                                            | 540                       | 549              | 83                        | 107              | 623                       | 656              |
| 73  | Banco Hipotecario Nacional                          | 91                        | 293              | 16                        | 56               | 107                       | 349              |
| 74  | I. S. A.                                            | 89                        | 136              | 21                        | 30               | 110                       | 166              |
|     | <b>TOTAL DEL SECTOR PÚBLICO</b>                     | <b>130,588</b>            | <b>153,897</b>   | <b>13,512</b>             | <b>19,619</b>    | <b>144,100</b>            | <b>173,516</b>   |

1/ Incluye empleados transitorios y contingentes.

2/ Este renglón presenta oscilaciones debido a que los pagos se efectúan trimestralmente.

3/ Comprende a las instituciones con leyes especiales. No obstante, no incluye a las instituciones de los sectores de Educación, Salud ni Seguridad Pública.

4/ Se refiere a las creadas después de diciembre de 1999, separadas por razón del cumplimiento del Artículo 1 de la Ley No.6 de 2 de febrero de 2006, que implementa un programa de equidad fiscal.

5/ Son instituciones nuevas segregadas de otras ya existentes del gobierno central.

(a) Incluye pago a meterólogos.

(b) Se disminuyó de la Contraloría y se registró en el Tribunal de Cuentas el monto y número de empleados de la antes DRP, según lo establece el Artículo 94 de la Ley 67 de 14 de noviembre de 2008.

(c) Sin valor

#### 4. ESTADO DE LA DEUDA PÚBLICA

##### Deuda Contractual del Sector Público

Al concluir el año 2009, el monto de la deuda pública ascendió a B/.10,972.3 millones, los cuales corresponden al siguiente desglose:

**CUADRO No.4-1 DEUDA CONTRACTUAL DEL SECTOR PÚBLICO**  
Al 31 de diciembre de 2009  
(En millones de balboas)

| TIPO DE DEUDA | GOBIERNO CENTRAL | SECTOR DESCENTRALIZADO | DEUDA CONTRACTUAL |
|---------------|------------------|------------------------|-------------------|
| Externa 1/    | 10,102.3         | 47.8                   | 10,150.1          |
| Interna 2/    | 708.5            | 113.7                  | 822.2             |
| <b>Total</b>  | <b>10,810.8</b>  | <b>161.5</b>           | <b>10,972.3</b>   |

**Nota:** Incluye saldo de Deuda Co-Garantizada para financiar el Proyecto Madden-Colón, así:

Deuda Externa - Financiamiento de Banca Comercial por B/.216.0 millones

Deuda Interna - Financiamiento de Bancos Oficiales por B/.50.9 millones

1/ Incluye B/.18.3 millones de fluctuación monetaria.

2/ No incluye: - Financiamiento Interinstitucional (deuda entre entidades del sector público cuya fuente de recursos proviene de otros préstamos), por B/.224.1 millones.

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

##### Variación de la Deuda Contractual del Sector Público

Al 31 de diciembre de 2009, el saldo de la deuda contractual del sector público reflejó un aumento neto de B/.534.9 millones, al pasar de B/.10,437.4 millones existentes al 31 de diciembre de 2008, al saldo actual de B/.10,972.3 millones. De esta variación, a la deuda externa le corresponde un aumento de B/.1,672.8 millones y a la deuda interna una disminución de B/.1,137.9 millones. A continuación, el resumen y variación de la deuda contractual del sector público, por tipo y deudor.

**CUADRO No.4-2 VARIACIÓN DE LA DEUDA CONTRACTUAL DEL SECTOR PÚBLICO**  
Al 31 de diciembre de 2009  
(En millones de balboas)

| TIPO DE DEUDA                  | SALDO AL 31-12-2008 | SALDO AL 31-12-2009 | DIFERENCIA      |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| <b>EXTERNA</b>                 |                     |                     |                 |
| Gobierno Central               | 8,447.7             | 10,102.3            | 1,654.6         |
| Sector Descentralizado         | 29.6                | 47.8                | 18.2            |
| <b>Subtotal 1/</b>             | <b>8,477.3</b>      | <b>10,150.1</b>     | <b>1,672.8</b>  |
| <b>INTERNA</b>                 |                     |                     |                 |
| Gobierno Central               | 1,849.9             | 708.5               | -1,141.4        |
| Sector Descentralizado         | 110.2               | 113.7               | 3.5             |
| <b>Subtotal 2/</b>             | <b>1,960.1</b>      | <b>822.2</b>        | <b>-1,137.9</b> |
| <b>Total Deuda Contractual</b> | <b>10,437.4</b>     | <b>10,972.3</b>     | <b>534.9</b>    |

1/ Incluye B/.18.3 millones de fluctuación monetaria.

2/ No incluye B/.224.1 millones de deuda entre de entidades del sector público, cuya fuente de financiamiento se origina en otros préstamos (Financiamiento Interinstitucional).

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

La *deuda contractual del sector público por financiamiento*, al finalizar este año 2009, refleja que el aumento de B/534.9 millones está directamente relacionada con la obtención de recursos dirigidos al financiamiento presupuestario. La composición por tipo de deuda muestra que en la *deuda externa*, se incrementó el grupo de las *fuentes privadas* en el renglón de bonos, por la reapertura de la emisión Bono Global 7.25% 2015, para financiar presupuesto de la vigencia y la colocación de la nueva emisión Bono Global 5.20% 2020, destinada a la cancelación anticipada de deuda interna denominada en títulos valores. También en *organismos multilaterales* se incrementaron los renglones Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Banco Mundial (BIRF), por fondos recibidos para soporte presupuestario y desembolsos parciales para proyectos en ejecución. En *deuda interna* solo aumentó la circulación de Letras del Tesoro, ya que en los demás renglones hubo una fuerte disminución, por el pago de Notas del Tesoro vencidas, así como la cancelación por anticipado de otros títulos valores. (Ver Cuadro Núm.4-9)

**CUADRO No.4-3 DEUDA CONTRACTUAL DEL SECTOR PÚBLICO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 1990-2009**  
(En millones de balboas)

| AÑOS | DEUDA    |          |         | VARIACIÓN<br>POR PERIODO |                   | PIB<br>Corriente | Deuda<br>Total/PIB<br>(%) |
|------|----------|----------|---------|--------------------------|-------------------|------------------|---------------------------|
|      | Total    | Externa  | Interna | Total                    | Promedio<br>Anual |                  |                           |
|      |          |          |         |                          |                   |                  |                           |
| 1990 | 4,830.4  | 3,781.9  | 1,048.5 | 2,605.2                  | 521.0             | 6,076.5          | 79.5                      |
| 1991 | 4,638.1  | 3,675.6  | 962.5   |                          |                   | 6,681.6          | 69.4                      |
| 1992 | 4,665.0  | 3,547.6  | 1,117.4 |                          |                   | 7,595.5          | 61.4                      |
| 1993 | 7,228.9  | 5,313.4  | 1,915.5 |                          |                   | 8,294.6          | 87.2                      |
| 1994 | 7,435.6  | 5,513.0  | 1,922.6 |                          |                   | 8,845.0          | 84.1                      |
| 1995 | 7,724.0  | 5,938.1  | 1,785.9 | 47.2                     | 9.4               | 9,041.9          | 85.4                      |
| 1996 | 7,009.1  | 5,115.6  | 1,893.5 |                          |                   | 9,322.1          | 75.2                      |
| 1997 | 6,891.6  | 5,013.0  | 1,878.6 |                          |                   | 10,084.0         | 68.3                      |
| 1998 | 7,166.6  | 5,331.5  | 1,835.1 |                          |                   | 10,932.5         | 65.6                      |
| 1999 | 7,771.2  | 5,559.8  | 2,211.4 |                          |                   | 11,456.3         | 67.8                      |
| 2000 | 7,807.0  | 5,605.9  | 2,201.1 | 2,219.5                  | 443.9             | 11,620.5         | 67.2                      |
| 2001 | 8,460.5  | 6,262.9  | 2,197.6 |                          |                   | 11,807.5         | 71.7                      |
| 2002 | 8,576.8  | 6,348.9  | 2,227.9 |                          |                   | 12,272.4         | 69.9                      |
| 2003 | 8,712.2  | 6,502.5  | 2,209.7 |                          |                   | 12,933.2         | 67.4                      |
| 2004 | 10,026.5 | 7,219.2  | 2,807.3 |                          |                   | 14,179.3         | 70.7                      |
| 2005 | 10,268.2 | 7,579.7  | 2,688.5 | 704.1                    | 140.8             | 15,464.7         | 66.4                      |
| 2006 | 10,452.7 | 7,788.4  | 2,664.3 |                          |                   | 17,137.0         | 61.0                      |
| 2007 | 10,470.6 | 8,275.6  | 2,195.0 |                          |                   | 19,793.7 (R)     | 52.9                      |
| 2008 | 10,437.4 | 8,477.3  | 1,960.1 |                          |                   | 23,183.9 (P)     | 45.0                      |
| 2009 | 10,972.3 | 10,150.1 | 822.2   |                          |                   | 24,349.4 (E)     | 45.1                      |

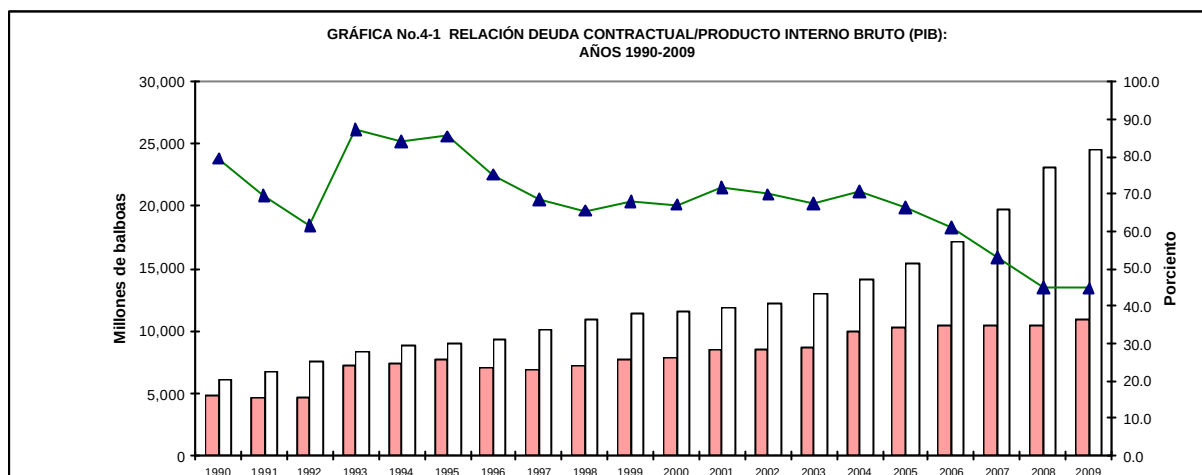
(R) Cifra Revisada

(P) Cifra Preliminar

(E) Cifra Estimada

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas

La Relación Deuda Contractual del Sector Público/PIB se cifra en 45.1% al 31 de diciembre de 2009.



| DETALLE                | 1990  | 1991  | 1992  | 1993  | 1994  | 1995  | 1996  | 1997   | 1998   | 1999   | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007 (R) | 2008 (P) | 2009 a/ |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|----------|---------|
| Deuda Total            | 4,830 | 4,638 | 4,665 | 7,228 | 7,436 | 7,724 | 7,009 | 6,892  | 7,167  | 7,771  | 7,807  | 8,461  | 8,577  | 8,712  | 10,027 | 10,268 | 10,453 | 10,471   | 10,437   | 10,972  |
| Incremento anual (%)   | -     | -4.0  | 0.6   | 55.0  | 2.9   | 3.9   | -9.3  | -1.7   | 4.0    | 8.4    | 0.5    | 8.4    | 1.4    | 1.6    | 15.1   | 2.4    | 1.8    | 0.2      | -0.3     | 5.1     |
| PIB Corriente          | 6,077 | 6,682 | 7,596 | 8,295 | 8,845 | 9,042 | 9,322 | 10,084 | 10,933 | 11,456 | 11,621 | 11,808 | 12,272 | 12,933 | 14,179 | 15,465 | 17,137 | 19,794   | 23,182   | 24,349  |
| Incremento anual (%)   | -     | 10.0  | 13.7  | 9.2   | 6.6   | 2.2   | 3.1   | 8.2    | 8.4    | 4.8    | 1.4    | 1.6    | 3.9    | 5.4    | 9.6    | 9.1    | 10.8   | 15.5     | 17.1     | 5.0     |
| Relación Deuda/PIB (%) | 79.5  | 69.4  | 61.4  | 87.2  | 84.1  | 85.4  | 75.2  | 68.3   | 65.6   | 67.8   | 67.2   | 71.7   | 69.9   | 67.4   | 70.7   | 66.4   | 61.0   | 52.9     | 45.0     | 45.1    |

a/ Deuda al 31 de diciembre de 2009, PIB corriente estimado 2009.

(R) Cifra Revisada

(P) Cifra Preliminar

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas

## Deuda Contractual del Gobierno Central

Al 31 de diciembre de 2009, la *deuda contractual del gobierno central* registró un aumento neto de B/.513.2 millones, al pasar de los B/.10,297.6 millones existentes al 31 de diciembre de 2008, al saldo actual de B/.10,810.8 millones. De esta variación, a la *deuda externa* le corresponde un aumento de B/.1,654.6 millones y a la *deuda interna*, una disminución de B/.1,141.4 millones.

## Deuda externa

La *deuda externa del gobierno central* con un aumento de B/.1,654.6 millones, incluye los grupos de *organismos multilaterales* por B/.269.4 millones, de *acreedores bilaterales y oficiales* por B/.11.2 millones y de *fuentes privadas* por B/.1,374.0 millones.

Del grupo de *organismos multilaterales*, el renglón del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) aumentó en B/.105.5 millones, con el registro de desembolsos de préstamos activos por B/.196.2 millones, ajuste por conversión monetaria de préstamos por B/.20.7 millones, pagos de amortización por B/.88.9 millones y fluctuación favorable de moneda por B/.22.5 millones. Los B/.196.2 millones desembolsados para la ejecución de proyectos se desglosan en: B/.3.2 millones para modernización de la educación, B/.1.2 millones para el sistema de capacitación y empleo, B/.4.2 millones para el programa de administración de tierras, B/.5.2 millones para mejoramiento vial del corredor pacífico, B/.1.7 millones de combate a la pobreza urbana de Colón, B/.1.6 millones para fortalecimiento y descentralización municipal, B/.6.1 millones al proyecto de prioridades de la cuenca hidrográfica del canal, B/.1.3 millones para el desarrollo de nuevos instrumentos de vivienda social, B/.12.0 millones para el saneamiento de la ciudad y la bahía, B/.0.7 millones para fortalecimiento costero integrado, B/.1.8 millones para el proyecto de seguridad integral, B/.6.2 millones para desarrollo sostenible en Chiriquí, B/.15.2 millones para infraestructura vial del Plan Puebla Panamá, B/.1.9 millones para electrificación rural, B/.0.9 millones para la red de protección

social, B/.2.0 millones de mejoramiento a la administración de justicia, B/.11.2 millones al desarrollo sostenible del Darién – Etapa II, B/.2.6 millones de catastro en la región metropolitana, B/.0.9 millones a la modernización de la gestión ambiental, B/.6.6 millones para desarrollo sostenible de Bocas del Toro – Etapa II, B/.1.0 millones para desarrollo sostenible de la provincia de Colón, B/.1.6 millones al programa de transformación tecnológica, B/.1.0 millones para el desarrollo sostenible de provincias centrales, B/.1.5 millones para mejoramiento de condiciones habitacionales y B/.104.6 millones a los programas asistenciales dirigidos a sostener y modernizar la administración del Estado.

En el renglón del Banco Mundial (BIRF) que aumentó en B/.163.8 millones, incluye desembolsos recibidos por B/.203.2 millones, pagos de amortización por B/.38.9 millones y fluctuación favorable de moneda por B/.0.5 millones. De los desembolsos para el desarrollo de proyectos, se recibieron B/.5.9 millones para el programa de administración de tierras, B/.1.9 millones para el programa de productividad rural, B/.1.2 millones para agua potable y servicios de saneamiento, B/.4.2 millones del proyecto de protección social, B/.2.8 millones para educación básica – Etapa III, B/.6.9 millones para la red de servicios de salud y B/.180.3 millones del programa asistencial de políticas de competitividad.

El renglón del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), disminuyó en B/.3.7 millones, variación que incluye pagos de amortización por B/.4.6 millones y desembolsos por B/.0.9 millones, destinados al programa de ayuda a las comunidades Ngabe-Buglé y áreas aledañas pobres.

La Corporación Andina de Fomento (CAF) tuvo un aumento de B/.6.0 millones, correspondientes a desembolso del préstamo CAF-3456 por B/.5.8 millones, para el programa de rehabilitación y mejoras viales de carreteras y del préstamo CAF-5348 por B/.0.2 millones, para el programa de inversión para la restauración de cuencas hidrográficas prioritarias.

El renglón Banco Europeo de Inversiones, organismo financiero multilateral de la Unión Europea, con sede en Luxemburgo, disminuyó en B/.2.2 millones, con el pago de la amortización anual del financiamiento para complementar el proyecto del segundo puente sobre el Canal de Panamá y sus vías de acceso.

El grupo de *acreedores bilaterales y oficiales* registra un aumento neto de B/.11.2 millones, los que incluyen desembolso recibido por B/.34.9 millones, pagos de amortización por B/.22.0 millones y el registro de fluctuación monetaria favorable por B/.1.7 millones. Los pagos de capital están registrados en los *préstamos directos y garantizados* AID por B/.4.7 millones, *grupo de apoyo* con B/.9.5 millones y en el renglón de *proveedores oficiales* con B/.7.8 millones. El desembolso de B/.34.9 millones en el renglón *grupo de apoyo* corresponde al crédito japonés para el saneamiento de la ciudad y bahía de Panamá. El cambio neto en la fluctuación monetaria por B/.1.7 millones, se distribuye entre el renglón *grupo de apoyo* con B/.3.0 millones de fluctuación favorable y el de *proveedores oficiales* con B/.1.3 millones de fluctuación monetaria desfavorable.

En el grupo de *fuentes privadas* aumentó en B/.1,374.0 millones, de los cuales el renglón de *bonos externos* le corresponden B/.1,323.0 millones y al de *financiamiento privado* B/.51.0 millones. En *bonos externos* el aumento obedece a la reapertura de la emisión Bono Global 7.25% 2015 por B/.323.0 millones, para obtener recursos destinados a financiar el presupuesto de inversiones de la vigencia fiscal 2009 y la colocación de la nueva emisión Bono Global 5.20% 2020 por B/.1,000.0 millones, para la cancelación anticipada de deuda interna denominada en títulos valores. El aumento de B/.51.0 millones del *financiamiento privado* proviene del préstamo

obtenido en el mercado japonés, para cubrir costos adicionales del proyecto de autopista de peajes Madden-Colón.

### Transacciones de bonos externos

Durante los últimos años se han realizado transacciones en el renglón de bonos externos, con el propósito de retirar parcialmente del mercado emisiones vigentes con vencimiento natural a corto y mediano plazo, mediante operaciones de canje por nuevos bonos o recompra de bonos en el mercado secundario, utilizando para ello como fuente de financiamiento, la emisión de nuevos títulos, o la reapertura de emisiones existentes, procurando obtener un mayor plazo de vencimiento y menor tasa de interés, cuyo beneficio se refleja en un nuevo perfil de vencimientos, con pagos desfasados a más largo plazo.

Igualmente contribuyó a mejorar el perfil de vencimientos a corto plazo, la transacción mediante la cual se redimió anticipadamente en el año 2006, el saldo de los bonos Brady emitidos en 1996, utilizando como fuente de financiamiento la reapertura de un bono global vigente, cuyo plazo de vencimiento final ocurrirá con posterioridad a la fecha contractual para la redención de los bonos Brady.

Al finalizar el año 2008, la redención de los bonos externos de la República de Panamá, emitidos y con saldo vigente, de acuerdo al vencimiento natural de cada emisión, presentaba el perfil que se muestra a continuación.

**CUADRO No.4-4 PROGRAMA DE REDENCIÓN DE LOS BONOS EXTERNOS**  
**Período 2011 - 2036**  
**(En millones de balboas)**

| EMISIÓN                | AÑO INICIAL | REDENCIÓN ORIGINAL DE BONOS AL VENCIMIENTO NATURAL |              |                |             |              |              |              |              |              |              |              | Total          |
|------------------------|-------------|----------------------------------------------------|--------------|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
|                        |             | Año 2011                                           | Año 2012     | Año 2015       | Año 2020    | Año 2023     | Año 2026     | Año 2027     | Año 2029     | Año 2034     | Año 2035     | Año 2036     |                |
| Global 8.875%          | 1997        | -                                                  | -            | -              | -           | -            | -            | 975.0        | -            | -            | -            | -            | 975.0          |
| Global 9.375%          | 1999        | -                                                  | -            | -              | -           | -            | -            | -            | 951.4        | -            | -            | -            | 951.4          |
| Global 10.75%          | 2000        | -                                                  | -            | -              | 30.7        | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 30.7           |
| Global 9.625%          | 2001        | 332.9                                              | -            | -              | -           | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 332.9          |
| Global 9.375%          | 2002        | -                                                  | 232.5        | -              | -           | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 232.5          |
| Global 9.375%          | 2003        | -                                                  | -            | -              | -           | 138.9        | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 138.9          |
| Global 8.125%          | 2004        | -                                                  | -            | -              | -           | -            | -            | -            | -            | 172.8        | -            | -            | 172.8          |
| Global 7.25%           | 2005        | -                                                  | -            | 1,148.0        | -           | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 1,148.0        |
| Global 7.125%          | 2006        | -                                                  | -            | -              | -           | -            | 980.0        | -            | -            | -            | -            | -            | 980.0          |
| Global 6.70%           | 2006        | -                                                  | -            | -              | -           | -            | -            | -            | -            | 595.1        | 595.1        | 595.1        | 1,785.3        |
| <b>Total Redención</b> |             | <b>332.9</b>                                       | <b>232.5</b> | <b>1,148.0</b> | <b>30.7</b> | <b>138.9</b> | <b>980.0</b> | <b>975.0</b> | <b>951.4</b> | <b>767.9</b> | <b>595.1</b> | <b>595.1</b> | <b>6,747.5</b> |

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

No obstante, el día 25 de marzo de 2009, se cerró una nueva operación con la reapertura del Bono Global 7.25% 2015, por un valor nominal de B/.323.0 millones, con el propósito de obtener recursos para el financiamiento del presupuesto de la vigencia. Esta es la tercera operación de reapertura del Bono Global 7.25% 2015, lo que ha llevado la emisión del monto original de B/.600.0 millones, al saldo actual que asciende a B/.1,471.0 millones, como se puede observar en la siguiente relación de colocación y reaperturas.

| CUADRO No.4-5 EMISIÓN DEL BONO GLOBAL 7.25%2015 |               |        |       |          |      |               |
|-------------------------------------------------|---------------|--------|-------|----------|------|---------------|
| (Valores en millones de balboas)                |               |        |       |          |      |               |
|                                                 |               |        |       |          |      |               |
| Fecha de Transacción                            | Valor Nominal | Más:   |       | Menos:   |      | Producto Neto |
|                                                 |               | Prima  | Prima | Comisión |      |               |
|                                                 |               | (%)    | (B/)  | (%)      | (B/) |               |
| Colocación Inicial                              |               |        |       |          |      |               |
| 23 de noviembre de 2004                         | 600.0         | -      | -     | 0.999%   | 6.0  | 594.0         |
|                                                 |               |        |       |          |      |               |
| Reaperturas:                                    |               |        |       |          |      |               |
| I. 25 de julio de 2006                          | 313.0         | 2.803% | 8.8   | 0.300%   | 0.9  | 320.9         |
| II. 10 de junio de 2008                         | 235.0         | 9.564% | 22.5  | 0.200%   | 0.5  | 257.0         |
| III. 25 de marzo de 2009                        | 323.0         | 1.000% | 3.2   | 0.250%   | 0.8  | 325.4         |
| Subtotal                                        | 871.0         | -      | 34.5  | -        | 2.2  | 903.3         |
|                                                 |               |        |       |          |      |               |
| Total Emisión                                   | 1,471.0       | -      | 34.5  | -        | 8.2  | 1,497.3       |
|                                                 |               |        |       |          |      |               |

Con fecha 23 de noviembre de 2009, se efectuó la colocación de una nueva emisión de bonos externos, denominada Bono Global 5.20% 2020, con el propósito de aplicar los fondos a la redención anticipada de títulos valores de deuda interna en poder del Sistema de Ahorro y Capitalización de los Servidores Públicos (SIACAP), Banco Nacional de Panamá y Caja de Seguro Social, con el siguiente resultado:

| CUADRO No.4-6 EMISIÓN DEL BONO GLOBAL 5.20% 2020  |                 |                |                |                   |                      |                 |                |
|---------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-------------------|----------------------|-----------------|----------------|
| (Valores en millones de balboas)                  |                 |                |                |                   |                      |                 |                |
| Título Valor                                      | Tasa de Interés | Saldo Inicial  | Nueva Emisión  | Pago del Año 2009 | Redención Anticipada | Cambio Neto     | Saldo de Deuda |
| <b>Emisión - Deuda Externa</b>                    |                 |                |                |                   |                      |                 |                |
| Bono Global 2020                                  | 5.20%           | 0.0            | 1,000.0        | 0.0               | 0.0                  | 1,000.0         | 1,000.0        |
| <b>Cancelaciones - Deuda Interna</b>              |                 |                |                |                   |                      |                 |                |
| Bonos de Reconocimiento, Serie "C", 2013 - SIACAP | 8.50%           | 165.7          | 0.0            | 33.2              | 132.5                | -165.7          | 0.0            |
| Refinanc. y Novación 2015 - BNP                   | 6.50%           | 396.4          | 0.0            | 0.0               | 333.4                | -333.4          | 63.0           |
| Bonos del Tesoro 2013 - CSS                       | 7.125%          | 46.6           | 0.0            | 10.4              | 36.2                 | -46.6           | 0.0            |
| Bonos del Tesoro 2011 - CSS                       | 8.50%           | 130.0          | 0.0            | 0.0               | 130.0                | -130.0          | 0.0            |
| Bonos del Tesoro 2012 - CSS                       | 9.00%           | 235.0          | 0.0            | 0.0               | 235.0                | -235.0          | 0.0            |
| Notas del Tesoro 2014 - CSS                       | 6.50%           | 129.6          | 0.0            | 0.0               | 129.6                | -129.6          | 0.0            |
| <b>Subtotal - CSS</b>                             |                 | <b>541.2</b>   | <b>0.0</b>     | <b>10.4</b>       | <b>530.8</b>         | <b>-541.2</b>   | <b>0.0</b>     |
| <b>Total Cancelaciones</b>                        |                 | <b>1,103.3</b> | <b>0.0</b>     | <b>43.6</b>       | <b>996.7</b>         | <b>-1,040.3</b> | <b>63.0</b>    |
| <b>Diferencia</b>                                 |                 | <b>1,103.3</b> | <b>1,000.0</b> | <b>43.6</b>       | <b>996.7</b>         | <b>-40.3</b>    | <b>1,063.0</b> |

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

Si bien esta operación no generó disminución en el saldo nominal de deuda, el efecto de la misma se reflejará a partir del año 2010, con el ahorro en el pago de intereses por el cambio en las tasas, y en el mediano plazo, por el flujo de fondos para la redención de los títulos valores, cuyos plazos han sido desfasados desde los años 2011 – 2015, hasta el vencimiento del nuevo bono en el año 2020.

Debido a que en los años 2009 y 2010 no hay vencimientos naturales de emisiones de bonos, y luego de estas últimas operaciones de reapertura del Bono Global 7.25% 2015 y de emisión del

Bono Global 5.20% 2020, el saldo actual de la deuda en bonos externos presenta una variación en el flujo de pagos proyectado hasta su cancelación, como se observa en el nuevo perfil de vencimientos.

| CUADRO No.4-7 PROGRAMA DE REDENCIÓN DE LOS BONOS EXTERNOS |             |                                                      |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |         |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| Período 2011 - 2036                                       |             |                                                      |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |         |
| (En millones de balboas)                                  |             |                                                      |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |         |
| EMISIÓN                                                   | AÑO INICIAL | REDENCIÓN MODIFICADA DE BONOS AL VENCIMIENTO NATURAL |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | Total   |
|                                                           |             | Año 2011                                             | Año 2012 | Año 2015 | Año 2020 | Año 2023 | Año 2026 | Año 2027 | Año 2029 | Año 2034 | Año 2035 | Año 2036 |         |
| Global 8.875%                                             | 1997        | -                                                    | -        | -        | -        | -        | -        | 975.0    | -        | -        | -        | -        | 975.0   |
| Global 9.375%                                             | 1999        | -                                                    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 951.4    | -        | -        | -        | 951.4   |
| Global 10.75%                                             | 2000        | -                                                    | -        | -        | 30.7     | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 30.7    |
| Global 9.625%                                             | 2001        | 332.9                                                | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 332.9   |
| Global 9.375%                                             | 2002        | -                                                    | 232.5    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 232.5   |
| Global 9.375%                                             | 2003        | -                                                    | -        | -        | -        | 138.9    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 138.9   |
| Global 8.125%                                             | 2004        | -                                                    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 172.8    | -        | -        | 172.8   |
| Global 7.25%                                              | 2005        | -                                                    | -        | 1,471.0  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 1,471.0 |
| Global 7.125%                                             | 2006        | -                                                    | -        | -        | -        | -        | 980.0    | -        | -        | -        | -        | -        | 980.0   |
| Global 6.70%                                              | 2006        | -                                                    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 595.1    | 595.1    | 595.1    | 1,785.3 |
| Global 5.20%                                              | 2009        | -                                                    | -        | -        | 1,000.0  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 1,000.0 |
| Total Redención                                           |             | 332.9                                                | 232.5    | 1,471.0  | 1,030.7  | 138.9    | 980.0    | 975.0    | 951.4    | 767.9    | 595.1    | 595.1    | 8,070.5 |

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas .

## Deuda interna

La *deuda interna del gobierno central* tuvo una disminución de B/.1,141.4 millones, al pasar del saldo de B/.1,849.9 millones al finalizar el año 2008, a los B/.708.5 millones al 31 de diciembre de 2009. Esta disminución se distribuye entre el *grupo de fuentes privadas* con B/.308.2 millones y el grupo de *fuentes del sector público* con B/.833.2 millones.

En el grupo de *fuentes privadas* que disminuyó en B/.308.2 millones, incluye pagos de amortización en los renglones *financiamiento privado* por B/.2.1 millones, *bonos de reconocimiento* por B/.165.7 millones, en *bonos internos* por B/.2.2 millones y en *Notas del Tesoro* por B/.300.0 millones, con la cancelación al vencimiento de la emisión *Notas del Tesoro 5.25% 2009*, mientras que hubo incremento en la circulación de *letras del tesoro* por B/.161.8 millones, que representan la diferencia entre las nuevas colocaciones por B/.493.6 millones y la cancelación de letras vencidas por B/.331.8 millones.

En las *fuentes del sector público*, con disminución de B/.833.2 millones, incluye la deuda con el Banco Nacional de Panamá (BNP) por B/.292.0 millones y con la Caja de Seguro Social por B/.541.2 millones. En BNP se registraron desembolsos por B/.783.9 millones y pagos de amortización por B/.1,075.9 millones. Los desembolsos incluyen la utilización y reutilización de Línea de Crédito Interina por un total de B/.700.0 millones, para cubrir necesidades estacionales del flujo de caja, B/.5.0 millones del financiamiento para el proyecto de autopista Madden-Colón, B/.1.2 millones del avance en la construcción de la potabilizadora en el sector oeste de Panamá, B/.31.0 millones de un financiamiento puente para concluir la autopista Madden-Colón, B/.44.8



millones para cubrir necesidades presupuestarias y B/.1.9 millones de préstamo otorgado para concluir los trabajos del Museo de la Biodiversidad. Los pagos de amortización por B/.1,075.9 millones, incluyen la cancelación de Líneas de Crédito utilizadas por B/.700.0 millones y B/.1.2 millones, respectivamente, cancelación del financiamiento puente por B/.31.0 millones y B/.343.7 millones de abono a préstamos de largo plazo. En la deuda con la Caja de Seguro Social, la disminución de B/.541.2 millones incluye el pago de amortización vencida por B/.10.4 millones y la cancelación por anticipado del saldo de B/.530.8 millones, para la redención del total de títulos valores emitidos por el Tesoro Nacional.

### **Financiamiento interino**

Para una adecuada administración de las necesidades estacionales del flujo de caja del Tesoro Nacional que se presentan durante la vigencia fiscal, el Gobierno Nacional obtiene recursos a través de financiamientos a corto plazo, mediante contratos de Líneas de Crédito Interinas, bajo términos y condiciones acordes a las que estén vigentes en el mercado para operaciones similares. Bajo esta modalidad, se contrató con el Banco Nacional de Panamá, una Línea de Crédito interina por un monto de B/.350.0 millones, a tasa de interés LIBOR + 0.60% anual, para su cancelación con ingresos corrientes que por su estacionalidad se desfasan durante la vigencia. El monto de esta Línea de Crédito fue utilizado en su totalidad en el mes de enero y cancelado mediante abonos parciales efectuados en los meses de marzo y abril de 2009.

Por su condición de Línea de Crédito revolvente, su utilización fue reactivada mediante Addenda, en la que se estableció una tasa de interés fija de 2.40% anual, habiéndose desembolsado nuevamente durante el segundo semestre, por los B/.350.0 millones, suma que fue cancelada en su totalidad al cierre de la vigencia fiscal.

Adicionalmente, de la Línea de Crédito de B/.17.0 millones, contratada en abril del año 2007, para financiar la construcción de una planta potabilizadora, dos tanques de reserva y las líneas principales de conducción del agua, para el sector oeste de la provincia de Panamá, durante esta vigencia se recibieron desembolsos por B/.1.2 millones, los cuales también fueron cancelados en el segundo trimestre de este año 2009.

### **Desarrollo del mercado interno de capitales**

Con el propósito de desarrollar el mercado interno de capitales, así como cubrir parcialmente necesidades presupuestarias, el Gobierno Nacional ha incursionado en el mercado interno ofreciendo nuevos instrumentos de financiamiento, adoptando prácticas y estándares internacionales en la emisión y colocación de instrumentos de deuda pública interna, que a su vez, promueven el desarrollo de un mercado secundario dinámico a través de instrumentos negociables. A partir del año 2002, a medida que las condiciones imperantes en el mercado han permitido el acceso al mercado interno de capitales, se ha procedido a colocar mediante subasta pública a través de la Bolsa de Valores de Panamá, las nuevas emisiones de títulos valores denominados *Notas del Tesoro*.

En adición a la colocación de estos valores mediante subasta pública, se han emitido *Notas del Tesoro* con el propósito de cancelar compromisos del Gobierno Nacional, en concepto de laudos arbitrales, subsidios tarifarios y restitución de recursos patrimoniales, tanto al sector privado como a entidades del sector público.

Asimismo, se puede observar que de la emisión Notas del Tesoro 5.75% 2010, autorizadas por un monto de hasta B/.300.0 millones, el Gobierno Nacional dejó de utilizar el remanente por colocar

de B/.103.7 millones, ya que decidió suspender las subastas de estos títulos valores, debido al costo superior que representaban, si se comparaban con otros instrumentos de deuda, tanto locales como de los mercados externos.

A continuación el detalle de emisiones, colocaciones y saldo de las Notas del Tesoro:

**CUADRO No.4-8 DETALLE DE LAS EMISIONES DE NOTAS DEL TESORO**  
**Al 31 de diciembre de 2009**  
**(En millones de balboas)**

| Emisión                              | Tasa de Interés | Monto Autorizado | COLOCACIONES       |          | Vencidas Pagadas | Saldo Actual | Vencimiento    |
|--------------------------------------|-----------------|------------------|--------------------|----------|------------------|--------------|----------------|
|                                      |                 |                  | Al 31 Dic. de 2008 | Año 2009 |                  |              |                |
| Subasta Pública                      |                 |                  |                    |          |                  |              |                |
| Notas del Tesoro 2002-2005           | 7.25%           | 250.0            | 250.0              | -        | 250.0            | -            | Julio de 2005  |
| Notas del Tesoro 2003-2007           | 6.75%           | 250.0            | 250.0              | -        | 250.0            | -            | Marzo de 2007  |
| Notas del Tesoro 2004-2009           | 5.25%           | 300.0            | 300.0              | -        | 300.0            | -            | Enero de 2009  |
| Notas del Tesoro 2005-2010           | 5.75%           | 300.0            | 196.3              | -        | -                | 196.3        | Junio de 2010  |
| Subtotal                             |                 | 1,100.0          | 996.3              | -        | 800.0            | 196.3        |                |
| Compensación Estatal                 |                 |                  |                    |          |                  |              |                |
| Notas del Tesoro 2005-2015 <i>a/</i> | 7.00%           | 28.8             | 28.8               | -        | -                | 28.8         | Diciembre 2015 |
| Notas del Tesoro 2006-2011 <i>b/</i> | 6.00%           | 17.1             | 17.1               | -        | -                | 17.1         | Julio de 2011  |
| Notas del Tesoro 2006-2011 <i>c/</i> | 6.00%           | 12.9             | 12.9               | -        | -                | 12.9         | Julio de 2011  |
| Notas del Tesoro 2006-2011 <i>d/</i> | 6.00%           | 10.0             | 10.0               | -        | -                | 10.0         | Noviembre 2011 |
| Subtotal                             |                 | 68.8             | 68.8               | -        | -                | 68.8         |                |
| Total                                |                 | 1,168.8          | 1,065.1            | -        | 800.0            | 265.1        |                |

*a/* Emitida para cancelar laudo arbitral a favor de la empresa ICA, S.A.

*b/* Emitida para cancelar compromiso por subsidio de tarifa a favor de EDEMET y EDECHI.

*c/* Emitida para cancelar compromiso por subsidio de tarifa a favor de ELEKTRA NORESTE.

*d/* Emitida para restituir recursos al patrimonio de la Caja de Ahorros.

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

## Deuda contractual del Sector Descentralizado

Al concluir el año 2009, la *deuda contractual del sector descentralizado* registró un aumento neto de B/.21.7 millones, al pasar de B/.139.8 millones al terminar el año 2008, a B/.161.5 millones al 31 de diciembre de 2009. De este aumento, a la *deuda externa* le corresponden B/.18.2 millones y a la *deuda interna* B/.3.5 millones.

## Deuda externa

En la *deuda externa del sector descentralizado*, la variación de B/.18.2 millones está constituida por un aumento de B/.18.8 millones en el grupo de *organismos multilaterales* y disminución de B/.0.6 millones en el grupo de *acreedores bilaterales y oficiales*.

El grupo de *organismos multilaterales*, representado solamente por el renglón Banco Interamericano de Desarrollo (BID), con aumento de B/.18.8 millones, incluye desembolsos recibidos por B/.21.6 millones y pagos de amortización por B/.2.8 millones. Los desembolsos del BID fueron realizados a favor de ETESA y destinados al proyecto de interconexión eléctrica centroamericana.

En el grupo de *acreedores bilaterales y oficiales*, conformado por el renglón *préstamos directos A/D*, la disminución de B/.0.6 millones corresponde a pagos de amortización efectuados por el Banco Hipotecario Nacional.

### **Deuda interna**

La *deuda interna del sector descentralizado* tuvo un aumento de B/.3.5 millones, los que solo están en el grupo *fuentes del sector público*, porque el grupo de *fuentes privadas* se mantuvo sin variación.

Este aumento de B/.3.5 millones en el grupo de *fuentes del sector público*, constituido por el renglón *financiamiento de bancos oficiales*, incluye desembolsos por B/.10.3 millones y pagos de amortización por B/.6.8 millones. Los desembolsos fueron efectuados por el Banco Nacional de Panamá (BNP), a favor del Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA) por B/.5.9 millones, para el fideicomiso del programa de solidaridad alimentaria, y de la Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A. (ETESA) por B/.4.4 millones, del préstamo para financiar la expansión de transmisión eléctrica en Bocas del Toro. Los pagos de capital se hicieron al propio BNP por: Autoridad de Turismo de Panamá B/.1.0 millones, Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A. (AITSA) B/.3.5 millones, Autoridad de Aeronáutica Civil B/.0.7 millones, ETESA B/.1.5 millones y Zona Libre de Colón B/.0.1 millones.

### **Reactivación y Contratación de Préstamos**

El resumen de préstamos activos con desembolsos multianuales, provenientes de fuentes multilaterales y bilaterales de crédito, con recursos disponibles para su utilización de acuerdo al avance de los programas y proyectos, muestra que al 31 de diciembre de 2009, el gobierno nacional dispone de B/.797.3 millones, tanto para el desarrollo del programa de modernización económica del Estado, la adquisición de bienes y servicios, así como para la ejecución de proyectos de inversión. (Ver Cuadro Núm.4-12)

### **Pagos a la Caja de Seguro Social**

El gobierno nacional canceló en efectivo a la Caja de Seguro Social, durante este año 2009, la suma de **B/.1,004.4 millones** en concepto de servicio de deuda contractual a su vencimiento, cuota patronal y aportes establecidos por ley. (Ver Cuadro Núm.4-13)

**CUADRO No.4-9 SALDO COMPARATIVO DE LA DEUDA CONTRACTUAL DEL SECTOR PÚBLICO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2009**  
(En millones de balboas)

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO                  | SALDO AL<br>31-12-2008 | SALDO AL<br>31-12-2009 | DIFERENCIA       |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
| <b>TOTAL DEUDA DEL SECTOR PÚBLICO</b>     | <b>10,437.4</b>        | <b>10,972.3</b>        | <b>534.9</b>     |
| <b>TOTAL DEUDA EXTERNA</b>                | <b>8,477.3</b>         | <b>10,150.1</b>        | <b>1,672.8</b>   |
| <b>ORGANISMOS MULTILATERALES</b>          | <b>1,349.9</b>         | <b>1,638.1</b>         | <b>288.2</b>     |
| BID                                       | 948.5                  | 1,072.8                | 124.3            |
| BANCO MUNDIAL (BIRF)                      | 271.2                  | 435.0                  | 163.8            |
| FIDA                                      | 10.1                   | 6.4                    | (3.7)            |
| CAF                                       | 70.1                   | 76.1                   | 6.0              |
| BANCO EUROPEO (EIB)                       | 50.0                   | 47.8                   | (2.2)            |
| <b>ACREEDORES BILATERALES Y OFICIALES</b> | <b>214.9</b>           | <b>225.5</b>           | <b>10.6</b>      |
| AID                                       | 11.2                   | 8.5                    | (2.7)            |
| GARANTIZADOS AID                          | 13.2                   | 10.6                   | (2.6)            |
| GRUPO DE APOYO                            | 97.7                   | 120.1                  | 22.4             |
| PROVEEDORES OFICIALES                     | 92.8                   | 86.3                   | (6.5)            |
| <b>FUENTES PRIVADAS</b>                   | <b>6,912.5</b>         | <b>8,286.5</b>         | <b>1,374.0</b>   |
| BONOS GLOBALES                            | 6,747.5                | 8,070.5                | 1,323.0          |
| FINANCIAMIENTO PRIVADO                    | 165.0                  | 216.0                  | 51.0             |
| <b>TOTAL DEUDA INTERNA</b>                | <b>1,960.1</b>         | <b>822.2</b>           | <b>(1,137.9)</b> |
| <b>FUENTES PRIVADAS 1/</b>                | <b>827.6</b>           | <b>519.4</b>           | <b>(308.2)</b>   |
| FINANCIAMIENTO PRIVADO                    | 35.6                   | 33.5                   | (2.1)            |
| BONOS DE RECONOCIMIENTO                   | 165.7                  | 0.0                    | (165.7)          |
| BONOS INTERNOS                            | 2.2                    | 0.0                    | (2.2)            |
| LETRAS DEL TESORO                         | 59.0                   | 220.8                  | 161.8            |
| NOTAS DEL TESORO                          | 565.1                  | 265.1                  | (300.0)          |
| <b>FUENTES DEL SECTOR PÚBLICO 2/</b>      | <b>1,132.5</b>         | <b>302.8</b>           | <b>(829.7)</b>   |
| FINANC. DE BANCOS OFICIALES               | 591.3                  | 302.8                  | (288.5)          |
| PAGARÉS CAJA SEGURO SOCIAL                | 541.2                  | 0.0                    | (541.2)          |

**Notas:**

**1/** No incluye cuentas por pagar del Gobierno Central en concepto de pasivos por laudos y demandas.

**2/** No incluye el Financiamiento Interinstitucional (deuda entre entidades del Sector Público) por B/.224.1 millones.

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

**CUADRO No.4-10 SALDO COMPARATIVO DE LA DEUDA CONTRACTUAL DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2009**  
(En millones de balboas)

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO                  | SALDO AL<br>31-12-2008 | SALDO AL<br>31-12-2009 | DIFERENCIA       |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
| <b>TOTAL GOBIERNO CENTRAL</b>             | <b>10,297.6</b>        | <b>10,810.8</b>        | <b>513.2</b>     |
| <b>TOTAL DEUDA EXTERNA</b>                | <b>8,447.7</b>         | <b>10,102.3</b>        | <b>1,654.6</b>   |
| <b>ORGANISMOS MULTILATERALES</b>          | <b>1,324.4</b>         | <b>1,593.8</b>         | <b>269.4</b>     |
| BID                                       | 923.0                  | 1,028.5                | 105.5            |
| BANCO MUNDIAL (BIRF)                      | 271.2                  | 435.0                  | 163.8            |
| FIDA                                      | 10.1                   | 6.4                    | (3.7)            |
| CAF                                       | 70.1                   | 76.1                   | 6.0              |
| BANCO EUROPEO (EIB)                       | 50.0                   | 47.8                   | (2.2)            |
| <b>ACREEDORES BILATERALES Y OFICIALES</b> | <b>210.8</b>           | <b>222.0</b>           | <b>11.2</b>      |
| AID                                       | 7.1                    | 5.0                    | (2.1)            |
| GARANTIZADOS AID                          | 13.2                   | 10.6                   | (2.6)            |
| GRUPO DE APOYO                            | 97.7                   | 120.1                  | 22.4             |
| PROVEEDORES OFICIALES                     | 92.8                   | 86.3                   | (6.5)            |
| <b>FUENTES PRIVADAS</b>                   | <b>6,912.5</b>         | <b>8,286.5</b>         | <b>1,374.0</b>   |
| BONOS GLOBALES                            | 6,747.5                | 8,070.5                | 1,323.0          |
| FINANCIAMIENTO PRIVADO                    | 165.0                  | 216.0                  | 51.0             |
| <b>TOTAL DEUDA INTERNA</b>                | <b>1,849.9</b>         | <b>708.5</b>           | <b>(1,141.4)</b> |
| <b>FUENTES PRIVADAS 1/</b>                | <b>826.7</b>           | <b>518.5</b>           | <b>(308.2)</b>   |
| FINANCIAMIENTO PRIVADO                    | 34.7                   | 32.6                   | (2.1)            |
| BONOS DE RECONOCIMIENTO                   | 165.7                  | 0.0                    | (165.7)          |
| BONOS INTERNOS                            | 2.2                    | 0.0                    | (2.2)            |
| LETRAS DEL TESORO                         | 59.0                   | 220.8                  | 161.8            |
| NOTAS DEL TESORO                          | 565.1                  | 265.1                  | (300.0)          |
| <b>FUENTES DEL SECTOR PUBLICO 2/</b>      | <b>1,023.2</b>         | <b>190.0</b>           | <b>(833.2)</b>   |
| FINANC. DE BANCOS OFICIALES               | 482.0                  | 190.0                  | (292.0)          |
| PAGARÉS CAJA SEGURO SOCIAL                | 541.2                  | 0.0                    | (541.2)          |

**Notas:**

1/ No incluye cuentas por pagar en concepto de pasivos por laudos y demandas.

2/ No incluye el Financiamiento Interinstitucional (deuda entre entidades del Sector Público) por B/0.2 millones.

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

**CUADRO No.4-11 SALDO COMPARATIVO DE LA DEUDA  
CONTRACTUAL DEL SECTOR DESCENTRALIZADO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 y 2009  
(En millones de balboas)**

| <b>FUENTE DE FINANCIAMIENTO</b>                 | <b>SALDO AL<br/>31-12-2008</b> | <b>SALDO AL<br/>31-12-2009</b> | <b>DIFERENCIA</b> |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| <b>TOTAL DESCENTRALIZADAS</b>                   | <b>139.8</b>                   | <b>161.5</b>                   | <b>21.7</b>       |
| <b>TOTAL DEUDA EXTERNA</b>                      | <b>29.6</b>                    | <b>47.8</b>                    | <b>18.2</b>       |
| <b>ORGANISMOS MULTILATERALES</b>                | <b>25.5</b>                    | <b>44.3</b>                    | <b>18.8</b>       |
| BID                                             | 25.5                           | 44.3                           | 18.8              |
| <b>ACREEDORES BILATERALES Y OFICIALES</b>       | <b>4.1</b>                     | <b>3.5</b>                     | <b>(0.6)</b>      |
| AID                                             | 4.1                            | 3.5                            | (0.6)             |
| <b>FUENTES PRIVADAS</b>                         | <b>0.0</b>                     | <b>0.0</b>                     | <b>0.0</b>        |
| FINANCIAMIENTO PRIVADO                          | 0.0                            | 0.0                            | 0.0               |
| <b>TOTAL DEUDA INTERNA</b>                      | <b>110.2</b>                   | <b>113.7</b>                   | <b>3.5</b>        |
| <b>FUENTES PRIVADAS</b>                         | <b>0.9</b>                     | <b>0.9</b>                     | <b>0.0</b>        |
| FINANCIAMIENTO PRIVADO                          | 0.9                            | 0.9                            | 0.0               |
| <b>FUENTES DEL SECTOR PUBLICO <sup>1/</sup></b> | <b>109.3</b>                   | <b>112.8</b>                   | <b>3.5</b>        |
| FINANC. DE BANCOS OFICIALES                     | 109.3                          | 112.8                          | 3.5               |

**Notas:**

**1/** No incluye el Financiamiento Interinstitucional (deuda entre entidades del Sector Público) por B/.223.9 millones.

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

**CUADRO No.4-12 DETALLE DE FINANCIAMIENTOS CONTRATADOS EN PROCESO DE DESEMBOLSO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(En millones de balboas)**

| SECTOR ECONÓMICO                   | PROPÓSITO                                       | MONTO DEL FINANCIAMIENTO CONTRATADO |                       |              |                  |
|------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|
|                                    |                                                 | TOTAL                               | DESEMBOLSOS RECIBIDOS |              | SALDO DISPONIBLE |
| PRÉSTAMO                           |                                                 |                                     | 2009                  | ACUMULADO    |                  |
| <b>Sector Educación</b>            |                                                 | <b>98.1</b>                         | <b>6.0</b>            | <b>46.1</b>  | <b>52.0</b>      |
| BID 1013-OC/PN                     | Modernización de la educación                   | 58.1                                | 3.2                   | 42.8         | 15.3             |
| BIRF 7483-PAN                      | Mejorar la educación básica - III Etapa         | 5.0                                 | 2.8                   | 3.3          | 1.7              |
| BIRF 7586-PAN                      | Mejoramiento de la calidad de la educación      | 35.0                                | 0.0                   | 0.0          | 35.0             |
| <b>Sector Salud</b>                |                                                 | <b>307.0</b>                        | <b>55.0</b>           | <b>76.1</b>  | <b>230.9</b>     |
| BID 1719-OC/PN                     | Saneamiento de la bahía de Panamá - I Etapa     | 45.0                                | 12.0                  | 28.0         | 17.0             |
| BIRF 7477-PAN                      | Agua potable y servicios de saneamiento         | 32.0                                | 1.2                   | 3.5          | 28.5             |
| BIRF 7587-PAN                      | Equidad en salud y mejora de desempeño          | 40.0                                | 6.9                   | 6.9          | 33.1             |
| JICA - Japón                       | Saneamiento de la bahía de Panamá - I Etapa     | 190.0 a/                            | 34.9                  | 37.7         | 152.3            |
| <b>Sector Vivienda</b>             |                                                 | <b>40.0</b>                         | <b>2.8</b>            | <b>11.5</b>  | <b>28.5</b>      |
| BID 1629-OC/PN                     | Nuevos instrumentos para vivienda social        | 10.0                                | 1.3                   | 10.0         | 0.0              |
| BID 2072-OC/PN                     | Mejoramiento de condiciones habitacionales      | 30.0                                | 1.5                   | 1.5          | 28.5             |
| <b>Desarrollo Urbano y Comunal</b> |                                                 | <b>173.3</b>                        | <b>28.6</b>           | <b>49.3</b>  | <b>124.0</b>     |
| BID 1476-OC/PN                     | Combatar pobreza urbana de Colón                | 8.5                                 | 1.7                   | 6.4          | 2.1              |
| BID 1768-OC/PN                     | Desarrollo sostenible regional de Chiriquí      | 27.0                                | 6.2                   | 11.5         | 15.5             |
| BID 1876-OC/PN                     | Financ. suplem. - des. sostenible del Darién    | 17.0                                | 11.2                  | 12.7         | 4.3              |
| BID 1945-OC/PN                     | Desarrollo sostenible de Bocas del Toro         | 29.0                                | 6.6                   | 7.7          | 21.3             |
| BID 1982-OC/PN                     | Desarrollo sostenible de provincia de Colón     | 20.0                                | 1.0                   | 1.1          | 18.9             |
| BID 2025-OC/PN                     | Desarrollo sostenible de provincias centrales   | 43.0                                | 1.0                   | 1.0          | 42.0             |
| FIDA 580-PM                        | Des. comunidad Ngobe Buglé y áreas aledañas     | 28.8 b/                             | 0.9                   | 8.9          | 19.9             |
| <b>Transporte y Comunicaciones</b> |                                                 | <b>187.0</b>                        | <b>26.2</b>           | <b>135.7</b> | <b>51.3</b>      |
| BID 1468-OC/PN                     | Mejoramiento vial corredor del Pacífico         | 37.0                                | 5.2                   | 37.0         | 0.0              |
| BID 1785-OC/PN                     | Multifase de infraestructura vial - PPP         | 70.0                                | 15.2                  | 22.8         | 47.2             |
| CAF 3456                           | Rehabilitación y mejoras viales de carreteras   | 80.0                                | 5.8                   | 75.9         | 4.1              |
| <b>Energía</b>                     |                                                 | <b>88.6</b>                         | <b>23.5</b>           | <b>35.5</b>  | <b>53.1</b>      |
| BID 1790-OC/PN (FIS)               | Programa de electrificación rural               | 30.0                                | 1.9                   | 2.8          | 27.2             |
| BID 2024-OC/PN (ETESA)             | Inversión y transformación corporativa de ETESA | 12.5                                | 0.0                   | 0.0          | 12.5             |
| BID 1371-OC/PN (ETESA)             | Interconexión eléctrica centroamericana         | 30.0                                | 20.6                  | 22.7         | 7.3              |
| BID 006-SQ/PN (ETESA)              | Interconexión eléctrica centroamericana         | 16.1 c/                             | 1.0                   | 10.0         | 6.1              |
| <b>Sector Agropecuario</b>         |                                                 | <b>149.0</b>                        | <b>12.0</b>           | <b>101.6</b> | <b>47.4</b>      |
| BID 1427-OC/PN                     | Programa de administración de tierras           | 27.0                                | 4.2                   | 19.2         | 7.8              |
| BIRF 7045-PAN                      | Programa de administración de tierras           | 47.9                                | 5.9                   | 42.0         | 5.9              |
| BIRF 7439-PAN                      | Aumentar productividad y sost. rec. naturales   | 39.4                                | 1.9                   | 5.7          | 33.7             |
| HSBC BANK USA                      | Sistema de irrigación Remigio Rojas - Alanje    | 34.7                                | 0.0                   | 34.7         | 0.0              |
| <b>Multisectorial</b>              |                                                 | <b>561.7</b>                        | <b>308.7</b>          | <b>351.6</b> | <b>210.1</b>     |
| BID 1403-OC/PN                     | Sistema de capacitación y empleo                | 8.4                                 | 1.2                   | 4.4          | 4.0              |
| BID 1430-OC/PN *                   | Asist. técnica - gestión fiscal - II Etapa      | 10.0                                | 2.4                   | 10.0         | 0.0              |
| BID 1522-OC/PN                     | Fortalec. y descentralización de municipios     | 7.8                                 | 1.6                   | 4.2          | 3.6              |
| BID 1612-OC/PN                     | Actividades prioritarias - cuenca hidrográfica  | 19.9                                | 6.1                   | 18.1         | 1.8              |
| BID 1641-OC/PN *                   | Fortalecimiento de gestión - comercio exterior  | 4.7                                 | 1.1                   | 2.0          | 2.7              |
| BID 1724-OC/PN                     | Fort. capacidad - gestión recursos acuáticos    | 5.0                                 | 0.7                   | 2.0          | 3.0              |
| BID 1757-OC/PN *                   | Asist. técnica - clima de inversiones           | 5.0                                 | 0.6                   | 1.4          | 3.6              |
| BID 1762-OC/PN                     | Programa de seguridad integral                  | 22.7                                | 1.8                   | 6.2          | 16.5             |
| BID 1867-OC/PN                     | Red de protección social - Fase I               | 20.2                                | 0.9                   | 1.5          | 18.7             |
| BID 1875-OC/PN                     | Modernización y administración de la justicia   | 21.6                                | 2.0                   | 3.1          | 18.5             |
| BID 1885-OC/PN                     | Modernización de administración del catastro    | 27.0                                | 2.6                   | 7.9          | 19.1             |
| BID 1912-OC/PN                     | Modernización de la gestión ambiental           | 10.0                                | 0.9                   | 1.4          | 8.6              |
| BID 1941-OC/PN *                   | Pol. de competitividad y apertura comercial     | 51.3                                | 0.5                   | 0.5          | 50.8             |
| BID 1987-OC/PN                     | Prog. multifase de transformación tecnológica   | 19.7                                | 1.6                   | 1.6          | 18.1             |
| BID 2124-OC/PN *                   | Apoyo a la consolidación del sector enegético   | 100.0                               | 100.0                 | 100.0        | 0.0              |
| BIRF 7446-PAN **                   | Asist. técnica - reforma políticas públicas     | 6.0                                 | 0.3                   | 2.2          | 3.8              |
| BIRF 7479-PAN                      | Proyecto de protección social                   | 24.0                                | 4.2                   | 4.9          | 19.1             |
| BIRF 7645-PAN **                   | Pol. de competitividad y administración fiscal  | 100.0                               | 100.0                 | 100.0        | 0.0              |
| BIRF 7685-PAN **                   | Pol. de des. en tiempos de incertidumbre global | 80.0                                | 80.0                  | 80.0         | 0.0              |
| CAF 5348                           | Proyecto cuencas hidrográficas prioritarias     | 18.4                                | 0.2                   | 0.2          | 18.2             |
|                                    | <b>T O T A L</b>                                | <b>1,604.7</b>                      | <b>462.8</b>          | <b>807.4</b> | <b>797.3</b>     |

a/ Cifra Estimada, el monto contratado se denomina en Yenes Japoneses (JPY.19,371 millones).

b/ Cifra Estimada, el monto contratado se denomina en Derechos Especiales de Giro (DEG.19,400,000).

c/ Cifra Estimada, el monto contratado se denomina en Euros (EUR.11,324,000).

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

**CUADRO No.4-13 PAGOS EN EFECTIVO A LA CAJA DE SEGURO SOCIAL  
DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En millones de balboas)**

| CONCEPTO                                                               | TOTAL          | PAGOS EN EFECTIVO |             |              |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------|--------------|
|                                                                        |                | CAPITAL           | INTERESES   | OTROS        |
| <b>DEUDA FUNDADA:</b>                                                  |                |                   |             |              |
| CSS - Bonos del Tesoro                                                 | 458.3          | 411.6             | 46.7        | -            |
| CSS - Notas del Tesoro                                                 | 137.3          | 129.60            | 7.7         | -            |
| Subtotal                                                               | 595.6          | 541.2             | 54.4        | -            |
| <b>COMPROMISO PATRONAL:</b>                                            |                |                   |             |              |
| Cuota - Seguro Social                                                  | 127.9          | -                 | -           | 127.9        |
| Prima - Riesgos Profesionales                                          | 15.4           | -                 | -           | 15.4         |
| Subtotal                                                               | 143.3          | -                 | -           | 143.3        |
| <b>APORTES Y REEMBOLSOS:</b>                                           |                |                   |             |              |
| Participación del Impuesto a la Fabricación de Licores <sup>1/</sup>   | 4.9            | -                 | -           | 4.9          |
| Reembolso de Planillas del Fondo Complementario <sup>2/</sup>          | 76.4           | -                 | -           | 76.4         |
| Aporte 0.8% Salarios Básicos y Jubilados del Estado <sup>3/</sup>      | 48.8           | -                 | -           | 48.8         |
| Aporte - Compensación de Intereses en Valores del Estado <sup>4/</sup> | 20.5           | -                 | -           | 20.5         |
| Aporte - Riesgo de Invalidez, Vejez y Muerte <sup>5/</sup>             | 75.0           | -                 | -           | 75.0         |
| Aporte - Riesgo de Enfermedad y Maternidad <sup>6/</sup>               | 25.0           | -                 | -           | 25.0         |
| Aporte - Fondo Especial para Aumento de Pensiones <sup>7/</sup>        | 14.9           | -                 | -           | 14.9         |
| Subtotal                                                               | 265.5          | -                 | -           | 265.5        |
| <b>Total</b>                                                           | <b>1,004.4</b> | <b>541.2</b>      | <b>54.4</b> | <b>408.8</b> |

<sup>1/</sup> Ley 45 de 14 de noviembre de 1995, Artículos 23 y 26.

<sup>2/</sup> Ley 8 de 6 de febrero de 1997, Artículo 1.

<sup>3/</sup> Ley 51 de 27 de diciembre de 2005, Artículo 101, Numeral 9.

<sup>4/</sup> Ley 51 de 27 de diciembre de 2005, Artículo 101, Numeral 12.

<sup>5/</sup> Ley 51 de 27 de diciembre de 2005, Artículo 213.

<sup>6/</sup> Ley 51 de 27 de diciembre de 2005, Artículo 222.

<sup>7/</sup> Ley 51 de 27 de diciembre de 2005, Artículo 224.

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.



## 5. EXONERACIONES, SUBSIDIOS Y CONCESIONES

Los beneficios y concesiones en el año 2009, significaron un sacrificio fiscal de B/.75.4 millones (Ver Cuadro Núm.6-2). Esta suma se originó por el trámite (refrendo) de importaciones de mercancías exoneradas del impuesto de importación, incentivos a las exportaciones no tradicionales y créditos fiscales, cuyo desglose es el siguiente:

**CUADRO Núm.5.1 EXONERACIONES E INCENTIVOS FISCALES,  
REFRENDADOS POR LA CONTRALORÍA GENERAL  
AÑO 2009  
(En balboas)**

| CONCEPTO                                     | MONTO             |
|----------------------------------------------|-------------------|
| Exoneraciones de Impuesto de Importación     | 54,245,159        |
| Certificados de Abono Tributario             | 20,359,320        |
| Certificados con Poder Cancelatorio          | 731,534           |
| Certificados con Poder Cancelatorio Especial | 14,321            |
| <b>Total</b>                                 | <b>75,350,334</b> |

Las exoneraciones de impuesto de importación alcanzaron B/.54.3 millones, correspondiendo al *sector industrial* B/.23.2 millones, que representa el 42.8%, con respecto al total exonerado en mercancías con valor C.I.F. de B/.227.2 millones. En el 2008, estas exoneraciones ascendieron a B/.31.0 millones. (Ver Cuadros Núms.6-2, 6-3 Y 6-4).

Las importaciones del *sector público* registraron exoneraciones de impuesto de importación por el orden de B/.7.6 millones, correspondientes a un valor C.I.F. de B/.79.9 millones. Estas exoneraciones representan el 13.9% del renglón en el 2009. El año anterior, ésta estuvo por el orden de B/.5.5 millones. (Ver Cuadros Núms.6-3, 6-4 y 6-5).

El *sector cuerpo consular y diplomático* recibió beneficios por el orden de B/.0.9 millones en la exoneración de impuesto de importación, con un valor C.I.F. de B/.8.9 millones. Dicho monto representa el 1.7% del total de los beneficios otorgados. (Ver Cuadro Núm.6-3).

Los *organismos internacionales* obtuvieron beneficios por el orden de B/.2.6 millones, con un valor C.I.F. importado de B/.32.3 millones. Dichas exoneraciones representan el 4.8% del total de los beneficios señalados. (Ver Cuadro Núm.6-3).

De las mercancías importadas por los dos últimos sectores se destacan: vehículos, equipos eléctricos, mobiliarios, enseres caseros y otros, totalmente exonerados, sustentados en el Decreto de Gabinete Núm. 280 de 31 de agosto de 1970, sobre Privilegios e Inmunidades a Misiones Diplomáticas, Oficinas Consulares y Representantes de Organismos Internacionales, acreditados ante el gobierno.

Las *corporaciones y otros* importaron mercancías exoneradas del impuesto de introducción por B/.19.8 millones, con valor C.I.F. de B/.280.0 millones. (Ver Cuadro Núm.6-3). Esto representa el 36.5% del total de impuesto exonerado. En este renglón se incluyen las exoneraciones a las cooperativas, clínicas y hospitales privados, colegios privados, turistas pensionados, rentistas, exfuncionarios diplomáticos que regresan al país, acción pastoral, las concesiones administrativas, empresas generadoras de energía y otros.

Los gremios que componen el *transporte público* registraron para el período una importación exonerada de B/.153.7 miles, con un valor C.I.F. de B/.3.7 millones (Ver Cuadro Núm.6-3). Dicho monto representa el 0.3% del total de las exenciones concedidas. Este renglón incluye la exoneración de autobuses, microbuses, vehículos para taxis colectivos y de turismo, sustentados en el Decreto de Gabinete Núm. 56, de 30 de diciembre de 1992, por el cual se establece incentivos fiscales al transporte terrestre público de pasajero.

Durante el año 2009, se importaron 1,456 vehículos exonerados del impuesto de importación por un monto de B/.4.4 millones, cuyo valor C.I.F. ascendió a B/.32.8 millones, gozando de estos beneficios los siguientes sectores: *industrial, público, cuerpo consular y diplomático, organismos internacionales, corporaciones y otros y transporte público*. (Ver Cuadro Núm.6-6).

Las cifras indicadas experimentan una disminución de 81 en la cantidad de vehículos importados, no obstante, reflejan un aumento de B/.3.6 millones en el costo de los mismos y de B/.557.1 miles en el impuesto de importación exonerado, en relación con el año 2008. En lo que respecta a vehículos importados exonerados para el año 2009, el sector más beneficiado fue el de Corporaciones y Otros.

En relación a los Certificados de Abono Tributario (C.A.T.) durante el período examinado de 2009, se analizaron resoluciones dictadas por la Dirección Nacional de Promociones a las Exportaciones del Viceministerio de Comercio Exterior, a las cuales se les practicaron los correspondientes exámenes, previo al refrendo de los Certificados de Abono Tributario, emitidos por la Dirección General de Ingresos del Ministerio de Economía y Finanzas. En este sentido de enero a diciembre de 2009, se refrendaron 1,352 Certificados de Abono Tributario que registraron un valor de B/.20.4 millones, con los que se beneficiaron 94 empresas exportadoras. (Ver Cuadros Núms.6-7 y 6-8).

Con respecto a los Eurocertificados, podemos señalar que durante el año 2009, se analizaron resoluciones dictadas por la Dirección Nacional de Promociones a las Exportaciones del Viceministerio de Comercio Exterior. En este sentido se refrendaron 123 Eurocertificados por un valor de B/. 1.0 millón, como subsidio a las empresas exportadoras de productos a Unión Europea.

En el año 2009, se refrendaron siete (7) Certificados con Poder Cancelatorio (C.P.C.) por B/.731.5 miles emitidos por la Dirección General de Ingresos del Ministerio de Economía y Finanzas, previo examen de las solicitudes aprobadas por dicho Ministerio, a beneficio de aquellos contribuyentes que realizan actividades de exportación/reexportación de mercancías. (Ver Cuadros Núms.6-2 y 6-9).

De los Certificados con Poder Cancelatorio Especial (CPCE), expedidos por la Dirección General de Ingresos, para los contribuyentes que se dediquen de manera permanente a la producción, fabricación, envase y comercialización de medicinas y alimentos de consumo humano destinados solamente al mercado y consumo nacional, para el año 2009 se refrendaron dos (2) certificados por B/.14.3 miles, previa autorización de la emisión por nuestra Institución. (Ver Cuadros Núms. 6-2 y 6-9).

**CUADRO Núm.5-2 BENEFICIOS Y CONCESIONES REFRENDADAS POR LA  
CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA: AÑO 2009 (P)  
(En balboas)**

| DETALLE                                                         | VALOR             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>TOTAL</b>                                                    | <b>75,350,334</b> |
| <b>A. EXONERACIÓN DE IMPUESTO DE IMPORTACIÓN <u>1/</u></b>      | 54,245,159        |
| SECTOR INDUSTRIAL                                               | 23,224,536        |
| SECTOR PÚBLICO                                                  | 7,552,689         |
| CUERPO CONSULAR Y DIPLOMÁTICO                                   | 918,495           |
| ORGANISMOS INTERNACIONALES                                      | 2,590,196         |
| CORPORACIONES Y OTROS                                           | 19,805,479        |
| TRANSPORTE PÚBLICO                                              | 153,764           |
| <b>B. CERTIFICADOS DE ABONOS TRIBUTARIOS <u>2/</u></b>          | 20,359,320        |
| <b>C. CERTIFICADOS CON PODER CANCELATORIOS <u>3/</u></b>        | 731,534           |
| <b>D. CERTIFICADO CON PODER CANCELATORIO ESPECIAL <u>3/</u></b> | 14,321            |

1/ No incluye I.T.B.M.S. y demás gravámenes conexos

2/ Incentivos a las Exportaciones de Productos no Tradicionales.

3/ Créditos Fiscales, I.T.B.M.S. acumulado.

**(P)** Cifras preliminares

**CUADRO Núm.5-3 COSTO DE LA MERCADERÍA E IMPUESTO DE IMPORTACIÓN  
EXONERADO A LOS DISTINTOS SECTORES: AÑO 2009 (P)  
(En balboas)**

| SECTOR                              | Número de Solicitud | Valor C.I.F.       | Impuesto Importación Exonerado <sup>1/</sup> |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------------------------------------|
| <b>TOTAL</b>                        | <b>14,660</b>       | <b>632,101,716</b> | <b>54,245,159</b>                            |
| SECTOR INDUSTRIAL                   | 6,341               | 227,200,402        | 23,224,536                                   |
| SECTOR PÚBLICO                      | 2,476               | 79,932,621         | 7,552,689                                    |
| CUERPO CONSULAR Y DIPLOMÁTICO       | 545                 | 8,968,209          | 918,495                                      |
| ORGANISMOS INTERNACIONALES          | 1,053               | 32,331,802         | 2,590,196                                    |
| CORPORACIONES Y OTROS <sup>2/</sup> | 4,211               | 279,984,391        | 19,805,479                                   |
| TRANSPORTE PÚBLICO                  | 34                  | 3,684,291          | 153,764                                      |

<sup>1/</sup> Se refiere al impuesto de importación, no incluye a la Autoridad del Canal ni el I.T.B.M.S. y demás gravámenes conexos.

<sup>2/</sup> Incluye Turistas, Rentistas y Jubilados Pensionados, Cooperativas, Exfuncionarios diplomáticos panameños que regresan definitivamente al país, clínicas y hospitales privados, colegios privados, concesiones administrativas otorgadas por el Estado y otros.

(P) Cifras Preliminares

**CUADRO Núm.5-4 DETALLE COMPARATIVO DE IMPUESTO DE IMPORTACIÓN EXONERADO  
A LOS DISTINTOS SECTORES: AÑO 2008-2009  
(En balboas)**

| SECTOR                        | 2008              | 2009              | DIFERENCIAS 2009-2008 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>TOTAL</b>                  | <b>72,944,506</b> | <b>54,245,159</b> | <b>(18,699,347)</b>   |
| SECTOR INDUSTRIAL             | 31,016,105        | 23,224,536        | (7,791,569)           |
| SECTOR PÚBLICO                | 5,516,462         | 7,552,689         | 2,036,227             |
| CUERPO CONSULAR Y DIPLOMÁTICO | 1,160,531         | 918,495           | (242,036)             |
| ORGANISMOS INTERNACIONALES    | 1,243,495         | 2,590,196         | 1,346,701             |
| CORPORACIONES Y OTROS         | 33,872,401        | 19,805,479        | (14,066,922)          |
| TRANSPORTE PÚBLICO            | 135,512           | 153,764           | 18,252                |

NOTA: No incluye I.T.B.M.S. y demás gravámenes conexos

(P) Cifras preliminares

**CUADRO Núm.5-5 IMPUESTO DE IMPORTACIÓN Y DERECHOS ADUANEROS EXONERADOS, POR SECTOR: 2000-2009 (P)**  
(En balboas)

| AÑOS | TOTAL      | SECTOR     |           | CUERPO<br>CONSULAR | ORGANISMOS<br>INTERNALES. | CORPORACIONES<br>Y OTROS | TRANSPORTE<br>PÚBLICO |
|------|------------|------------|-----------|--------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|
|      |            | INDUSTRIAL | PÚBLICO   |                    |                           |                          |                       |
| 2000 | 49,265,857 | 27,325,908 | 5,911,874 | 536,672            | 313,734                   | 14,515,535               | 662,134               |
| 2001 | 47,398,498 | 22,233,270 | 6,733,089 | 467,610            | 949,524                   | 16,525,455               | 489,550               |
| 2002 | 40,065,125 | 15,219,185 | 5,461,147 | 692,941            | 401,791                   | 17,790,385               | 499,676               |
| 2003 | 44,389,743 | 18,736,216 | 5,353,517 | 619,243            | 592,208                   | 18,807,176               | 281,383               |
| 2004 | 40,389,506 | 17,480,020 | 6,262,102 | 489,373            | 1,152,465                 | 14,814,787               | 190,759               |
| 2005 | 34,581,941 | 20,422,629 | 2,422,666 | 731,222            | 2,658,029                 | 8,107,202                | 240,193               |
| 2006 | 51,919,278 | 18,876,688 | 2,218,554 | 2,349,181          | 2,115,225                 | 26,031,426               | 328,204               |
| 2007 | 49,416,203 | 22,725,022 | 3,865,100 | 2,167,997          | 1,144,787                 | 19,393,152               | 120,145               |
| 2008 | 72,944,506 | 31,016,105 | 5,516,462 | 1,160,531          | 1,243,495                 | 33,872,401               | 135,512               |
| 2009 | 54,245,159 | 23,224,536 | 7,552,689 | 918,495            | 2,590,196                 | 19,805,479               | 153,764               |

NOTA: No incluye I.T.B.M.S. y demás gravámenes conexos  
(P) Cifras Preliminares

**CUADRO Núm.5-6 IMPORTACIÓN DE VEHÍCULOS EXONERADOS DE IMPUESTO,  
POR SECTOR: AÑO 2009 (P)**  
(En balboas)

| SECTOR                                      | IMPORTACIÓN DE VEHÍCULOS EXONERADOS |                   |                                     |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|                                             | CANTIDAD                            | VALOR<br>C.I.F.   | IMPUESTO<br>EXONERADO <sup>1/</sup> |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>1,456</b>                        | <b>32,823,817</b> | <b>4,434,079</b>                    |
| SECTOR INDUSTRIAL                           | 13                                  | 480,562           | 43,289                              |
| SECTOR PÚBLICO <sup>2/</sup>                | 527                                 | 11,669,186        | 1,443,453                           |
| CUERPO CONSULAR Y DIPLOMÁTICO <sup>3/</sup> | 130                                 | 2,460,554         | 426,032                             |
| ORGANISMOS INTERNACIONALES <sup>3/</sup>    | 146                                 | 3,009,993         | 495,012                             |
| CORPORACIONES Y OTROS <sup>4/</sup>         | 606                                 | 11,519,231        | 1,872,529                           |
| TRANSPORTE PÚBLICO                          | 34                                  | 3,684,291         | 153,764                             |

<sup>1/</sup> No incluye I.T.B.M.S., y demás gravámenes conexos.

<sup>2/</sup> Donaciones y Leyes Especiales.

<sup>3/</sup> Totalmente exonerados.

<sup>4/</sup> Incluye turistas pensionados, exfuncionarios diplomáticos que regresan al país, cooperativas, colegios privados, acción pastoral, partidos políticos, concesiones administrativas otorgadas por el Estado y otros.

(P) Cifras Preliminares.

**CUADRO Núm.5-7 CERTIFICADOS DE ABONO TRIBUTARIO  
REFRENDADOS POR LA CONTRALORÍA GENERAL  
AÑOS: 2000-2009 <sup>a/</sup>  
(En balboas)**

| <b>AÑOS</b>  | <b>NÚMERO DE<br/>CERTIFICADOS</b> | <b>VALOR</b>       |
|--------------|-----------------------------------|--------------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>14,737</b>                     | <b>269,643,450</b> |
| 2000         | 1,085                             | 24,605,413         |
| 2001         | 1,952                             | 41,426,958         |
| 2002         | 1,660                             | 33,395,441         |
| 2003         | 1,500                             | 23,931,701         |
| 2004         | 1,447                             | 23,055,826         |
| 2005         | 1,122                             | 18,502,000         |
| 2006         | 2,279                             | 40,816,584         |
| 2007         | 1,348                             | 25,308,989         |
| 2008         | 992                               | 18,241,218         |
| 2009 (P)     | 1,352                             | 20,359,320         |

<sup>a/</sup> Ley 108 de 30 de diciembre de 1974, reglamentada mediante

Decreto No. 5 de 8 de febrero de 1991

(P) Cifra preliminar

**CUADRO Núm.5-8 BENEFICIOS AL SECTOR EXPORTADOR DE PRODUCTOS  
NO TRADICIONALES REFRENDADOS POR LA CONTRALORÍA GENERAL,  
POR ORDEN DE VALOR : AÑO 2009 (P)  
(En balboas)**

| CANTIDAD DE<br>EMPRESAS | EMPRESAS                                                          | VALOR<br>C.A.T.      |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                         | <b>TOTAL ...</b>                                                  | <b>20,359,320.34</b> |
| 1                       | SOUTH WINDS SEAFOOD COMPANY, SA.                                  | 2,180,208.20         |
| 2                       | CARNES DE COCLÉ. S.A.                                             | 1,799,515.53         |
| 3                       | PROCESADORA MARPESCA, S.A.                                        | 1,504,585.77         |
| 4                       | CORPORACIÓN FRUTERA DEL PACÍFICO, S.A.                            | 1,122,784.37         |
| 5                       | GRUPO PANALANG-UNION, INC.                                        | 890,552.06           |
| 6                       | PRODUCTOS OCÉANO, S.A.                                            | 724,612.18           |
| 7                       | ROCMAR SEAFOOD, S.A.                                              | 705,209.02           |
| 8                       | PACIFIC TROPICAL FISH, S.A.                                       | 702,565.91           |
| 9                       | FRUTAS DEL ATLÁNTICO. S.A.                                        | 648,386.28           |
| 10                      | PANAMÁ GOLDEN PACKERS, S.A.                                       | 579,263.20           |
| 11                      | BODEGAS DE AMÉRICA, S.A.                                          | 561,206.79           |
| 12                      | GANADERA SAN FRANCISCO, S.A.                                      | 482,947.73           |
| 13                      | DOLCE PINEAPPLE, CO. INC.                                         | 478,413.26           |
| 14                      | DOS VALLES, S.A.                                                  | 470,624.66           |
| 15                      | FASPA, S.A.                                                       | 458,873.53           |
| 16                      | COMERCIALIZADORA AGRÍCOLA MR. AGRO., S.A.                         | 422,691.73           |
| 17                      | SAMURAY MAR, S.A.                                                 | 392,694.05           |
| 18                      | FENIX BUSSINES, INC.                                              | 319,312.00           |
| 19                      | TENERÍA EL PROGRESO, S.A.                                         | 302,614.88           |
| 20                      | ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE AZUERO, S.A.                        | 292,313.58           |
| 21                      | RAMAFRUT INTERNACIONAL, S.A.                                      | 289,592.51           |
| 22                      | EL ESTABLO, S.A.                                                  | 283,419.32           |
| 23                      | INVERSIONES DEL MAR PACÍFICO, S.A.                                | 270,828.98           |
| 24                      | FRANCISCO GARES/AGENCIAS GARES, S.A.                              | 222,483.58           |
| 25                      | T.W.T. INC. PANAMÁ, S.A.                                          | 209,434.06           |
| 26                      | VERBA ODEEC, S.A.                                                 | 202,022.58           |
| 27                      | BAHÍA AZUL INTERNACIONAL, S.A.                                    | 172,526.25           |
| 28                      | OMAR RODRÍGUEZ/GABRIMAR FISH                                      | 169,796.80           |
| 29                      | GLOBAL FOODS, S.A.                                                | 167,461.42           |
| 30                      | ISABELA SEAFOOD CORPORATION                                       | 164,820.95           |
| 31                      | PESCA FINA, S.A.                                                  | 147,162.07           |
| 32                      | COMEXA, S.A.                                                      | 143,201.48           |
| 33                      | SÁLVAMAR, S.A.                                                    | 142,922.71           |
| 34                      | PANAMA EAST FRUIT EXPORTING COMPANY, S.A.                         | 142,381.89           |
| 35                      | CONSERVAS PANAMEÑAS SELECTAS, S.A.                                | 140,083.37           |
| 36                      | EMBUTIDOS Y CONSERVAS DE POLLO, S.A.                              | 134,188.36           |
| 37                      | OCEANIC PRODUCTS, S.A.                                            | 131,061.30           |
| 38                      | MATADERO DE CHIRIQUÍ, S.A.                                        | 122,829.91           |
| 39                      | OLMEDO CORREA/PACIFIC EXPORT, S.A.                                | 120,448.67           |
| 40                      | TIERRA DEL CARIBE, S.A.                                           | 110,251.48           |
| 41                      | OCEAN STAR No. 101, S.A.                                          | 107,987.84           |
| 42                      | U.C.A.P.E., R.L.                                                  | 98,589.30            |
| 43                      | COMPAÑÍA GANADERA DE COCLÉ, S.A.                                  | 92,055.03            |
| 44                      | EMPRESAS MELO, S.A.                                               | 90,013.24            |
| 45                      | ALCOHOLES DEL ITSMO INTERNACIONAL, S.A.                           | 85,911.11            |
| 46                      | AG & LAND, S.A.                                                   | 84,023.58            |
| 47                      | INTERNATIONAL QUALITY FOODS OF PANAMÁ, S.A.                       | 80,476.72            |
| 48                      | AMERICAN FLOWERS SHIPPERS, INC.                                   | 76,278.80            |
| 49                      | COFRUT (PANAMÁ), S.A.                                             | 72,786.89            |
| 50                      | SERVICIOS DE CARNES DE PANAMÁ, S.A.                               | 72,601.20            |
| 51                      | GARSABI FRUIT, S.A.                                               | 70,107.40            |
| 52                      | SOLO CONTAINER DE PANAMÁ, S.A.                                    | 61,989.11            |
| 53                      | CULTIVOS PANAMEÑOS, S.A.                                          | 48,606.26            |
| 54                      | FRUTAS DEL ORIENTE, S.A.                                          | 41,492.23            |
| 55                      | GREEN FIELD COMMERCIAL CORPORATION                                | 40,994.98            |
| 56                      | CONCERÍA ITALIANA, S.A.                                           | 36,635.60            |
| 57                      | AGRICOLA CARLET, S.A.                                             | 36,559.42            |
| 58                      | PANAMA PINEAPPLE CO., S.A.                                        | 34,066.74            |
| 59                      | FINCAGRO, S.A.                                                    | 33,367.00            |
| 60                      | MACELLO, S.A.                                                     | 32,124.73            |
| 61                      | COOPERATIVA AGROPECUARIA DE SERVICIOS MÚLTIPLES EL PROGRESO, S.A. | 31,963.55            |
| 62                      | DANIS ALBERTO SANTANA POLO/PANAMÁ SQUASH                          | 31,121.22            |
| 63                      | INVERSIONES PARA EL DESARROLLO DE COCLÉ, S.A.                     | 29,969.94            |
| 64                      | EMPRESA OLAS DEL CARIBE, S.A.                                     | 28,157.44            |
| 65                      | MENSABÉ EXPORT AND IMPORT, S.A.                                   | 25,866.00            |
| 66                      | MARISCOS TEVILLA, S.A.                                            | 25,599.30            |
| 67                      | LAMASUR, S.A.                                                     | 24,814.70            |
| 68                      | EMPRAG, S.A.                                                      | 23,620.32            |
| 69                      | DISTRIBUIDORES DE MARISCOS, S.A.                                  | 23,333.87            |
| 70                      | CONCEPCIÓN NAVARRO, S.A.                                          | 22,110.90            |
| 71                      | BASILIO EXPORT AND IMPORT, S.A.                                   | 21,717.05            |
| 72                      | PANAFRUIT, S.A.                                                   | 16,835.17            |
| 73                      | PANAFRUIT, S.A.                                                   | 4,840.00             |
| 74                      | EMPRESAS OLAS DEL CARIBE, S.A.                                    | 21,517.99            |
| 75                      | CERRO VIEJO INTERNACIONAL, S.A.                                   | 19,603.30            |
| 76                      | NEW LIFE CORPORATION, S.A.                                        | 18,866.03            |
| 77                      | EXTRACTORA DEL BARÚ, S.A.                                         | 17,960.98            |
| 78                      | NUTRICIÓN ANIMAL, S.A.                                            | 15,840.00            |
| 79                      | GLAXOSMITHKLINE PANAMÁ, S.A.                                      | 15,647.90            |
| 80                      | FRUTAS DEL ATLÁNTICO SOCIEDAD ANÓNIMA                             | 15,579.04            |
| 81                      | ASOCIACIÓN DE USUARIOS DEL SISTEMA DE RIEGO REMIGIO ROJAS         | 14,836.13            |
| 82                      | NIELS PEDERSEN, S.A.                                              | 13,054.21            |
| 83                      | INVERSIONES FAL DE PANAMÁ, S.A.                                   | 9,603.72             |
| 84                      | INDUSTRIA PAPELERA DE PAPEL, S.A.                                 | 9,548.23             |
| 85                      | EXOTIC FRUIT, S.A.                                                | 9,367.35             |
| 86                      | INDUSTRIA PAPELERA DEL CARIBE, S.A.                               | 9,044.38             |
| 87                      | ROSA ALMANZA/LATIN FRUIT                                          | 8,118.00             |
| 88                      | SERVI COLD, S.A./HACIENDA VALLE RICO                              | 6,504.27             |
| 89                      | CÍTRICOS, S.A.                                                    | 6,409.12             |
| 90                      | PROVEEDORES AGROPECUARIOS HERMANOS PÉREZ, S.A.                    | 4,800.00             |
| 91                      | PRODUCTOS PITTI PANAMÁ, S.A.                                      | 4,589.27             |
| 92                      | COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN REVERENDO DOMINGO BASTERRA, R.L.        | 2,641.80             |
| 93                      | V.C. PRODUCTS, INC.                                               | 1,828.80             |
| 94                      | UOMARC, S.A.                                                      | 1,050.76             |

**CUADRO Núm.5-9 NÚMERO Y VALOR DE LOS CERTIFICADOS  
CON PODER CANCELATORIO REFRENDADOS POR LA  
CONTRALORÍA GENERAL: AÑO 2000-2009 a/  
(En balboas)**

| <b>AÑOS</b>    | <b>NÚMERO DE<br/>CERTIFICADOS</b> | <b>VALOR</b>     |
|----------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>TOTAL</b>   | <b>100</b>                        | <b>7,998,426</b> |
| 2000           | 11                                | 651,325          |
| 2001           | 14                                | 964,409          |
| 2002           | 12                                | 975,468          |
| 2003           | 6                                 | 468,812          |
| 2004           | 14                                | 1,165,726        |
| 2005           | 5                                 | 516,880          |
| 2006           | 7                                 | 658,857          |
| 2007           | 11                                | 952,626          |
| 2008           | 11                                | 898,468          |
| 2009 <u>b/</u> | 9                                 | 745,855          |

**a/** Artículo 1057v, sobre el impuesto a las Transferencias Bienes Corporales Muebles y prestación de servicios con crédito fiscal y los artículos 11 y 12 de la Ley 75 de 22 de diciembre de 1976.

**b/** Estas cifras incluyen los CPC y los CPCE.



## **6. ESTADOS FINANCIEROS DEL SECTOR PÚBLICO**

La Contraloría General de la República, en cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales, presenta en este Informe los Estados Financieros de las entidades del Sector Público de Panamá al 31 de diciembre de 2009, integrados por grupos institucionales, a saber: Gobierno Central, Instituciones Descentralizadas, Empresas Públicas e Intermediarios Financieros y Municipios de Panamá, La Chorrera y Chitré.

Los Estados Financieros del Gobierno Central que se presentan en esta sección, son el resultado de la aplicación del Manual General de Contabilidad Gubernamental, adoptado por el Decreto No.113 del 21 de junio de 1993. Estos Estados Financieros integrados incluyen la información proporcionada por las entidades de este grupo institucional, además de los Módulos del Tesoro Nacional, Servicio de la Deuda Pública y los Ingresos Nacionales.

La información financiera que se revela de las Instituciones Descentralizadas, así como de las Empresas Públicas, incluye información preparada por dichas entidades, siguiendo las normas contenidas en los Reglamentos para la Preparación de Información Financiera, aprobados por los Decretos No.04 del 8 de enero de 1993 y 355 del 17 de diciembre de 1992, respectivamente. Mientras que los Estados Financieros Integrados del grupo de Intermediarios Financieros, son el producto de la información elaborada por estas instituciones, observando las prácticas contables aplicadas en el sector especializado de la banca y seguros.

### **GOBIERNO CENTRAL**

Las entidades del Gobierno Central han preparado sus Estados Financieros, observando las disposiciones contenidas en el Reglamento para la Preparación de la Información Financiera, aprobado por la Contraloría General de la República mediante Decreto No.04 del 8 de enero de 1993.

Los Estados Financieros y las notas explicativas pertinentes se expresan en miles de balboas.

Las cifras expuestas en los Estados Financieros no han sido auditadas.

La información de este grupo institucional se complementa con la información de las Dependencias Captadoras de Recursos Financieros y del Tesoro Nacional.

El universo institucional de este grupo está conformado por las siguientes entidades:

- Asamblea Nacional de Diputados
- Contraloría General de la República
- Ministerio de la Presidencia de la República
- Ministerio de Gobierno y Justicia
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Comercio e Industrias
- Ministerio de Obras Públicas
- Ministerio de Desarrollo Agropecuario
- Ministerio de Salud
- Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral
- Ministerio de Vivienda
- Ministerio de Economía y Finanzas

Ministerio de Desarrollo Social  
Órgano Judicial  
Ministerio Público  
Tribunal Electoral

Seguidamente, se presentan los Estados Financieros del Gobierno Central que muestran la información sobre la situación financiera y el resultado de las operaciones de este conjunto institucional, constituidos por el Balance General, el Estado de Resultado, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de la Deuda Pública y las notas explicativas que forman parte integrante de éstos. (Ver cuadros No.6-1 al 6-8)

**CUADRO No.6-1 GOBIERNO CENTRAL**  
**BALANCE GENERAL INTEGRADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                                           | 2009              | 2008              | DETALLE                           | 2009              | 2008              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                     |                   |                   | <b>PASIVO</b>                     |                   |                   |
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                          |                   |                   | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>          |                   |                   |
| Caja y bancos (Nota 2)                                            | 838,421           | 784,989           | Cuentas por pagar (Nota 12)       | 507,629           | 543,811           |
| Valores negociables (Nota 3)                                      | 1,851             | 1,851             | Otras cuentas por pagar (Nota 13) | 354,991           | 283,169           |
| Cuentas por cobrar (Nota 4)                                       | 40,604            | 37,382            |                                   |                   |                   |
| Otras cuentas por cobrar (Nota 5)                                 | 133,743           | 143,232           |                                   |                   |                   |
| Inventarios (Nota 6)                                              | 161,303           | 143,173           |                                   |                   |                   |
| Gastos pagados por adelantado (Nota 7)                            | 653,223           | 525,568           |                                   |                   |                   |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                     | <b>1,829,145</b>  | <b>1,636,195</b>  | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>     | <b>862,620</b>    | <b>826,980</b>    |
| Cuentas por cobrar a largo plazo (Nota 8)                         | 20,000            | 21,925            | Deuda a largo plazo (Nota 14)     | 10,811,280        | 10,298,169        |
| Inversiones (Nota 9)                                              | 14,274,603        | 13,998,279        | <b>TOTAL PASIVO</b>               | <b>11,673,900</b> | <b>11,125,149</b> |
| Inmuebles, maquinaria y equipo,<br>neto de depreciación (Nota 10) | 2,390,891         | 1,995,248         | Ingresos diferidos                | 7,010             | 7,053             |
| Otros activos (Nota 11)                                           | 2,376,523         | 2,085,058         | <b>PATRIMONIO NETO</b>            |                   |                   |
|                                                                   |                   |                   | Hacienda pública                  | 606,157           | 559,624           |
|                                                                   |                   |                   | Hacienda pública adicional        | (28,648,202)      | (25,358,444)      |
|                                                                   |                   |                   | Excedente de Revaluación          | 14,402            | 14,475            |
|                                                                   |                   |                   | Reservas                          | 2                 | 2                 |
|                                                                   |                   |                   | Resultados acumulados             | 37,237,893        | 33,388,846        |
|                                                                   |                   |                   | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>           | <b>9,210,252</b>  | <b>8,604,503</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                               | <b>20,891,162</b> | <b>19,736,705</b> | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>  | <b>20,891,162</b> | <b>19,736,705</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-2 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DEL  
GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERIODO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                | INTEGRADO<br>2009 | ASAMBLEA<br>NACIONAL | CONTRALORÍA<br>GENERAL | PRESIDENCIA    | MINGOB         | MINREX        | MEDUCA         | MICI          | MOP              | MIDA           | SALUD            |
|-------|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|----------------|------------------|
|       | <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                      |                        |                |                |               |                |               |                  |                |                  |
| 1     | Caja y bancos                                          | 838,421           | 78                   | 8,093                  | 29,979         | 19,531         | 519           | 34,052         | 3,375         | 6,833            | 9,431          | 65,013           |
| 2     | Valores negociables                                    | 1,851             | -                    | -                      | -              | -              | -             | -              | -             | 1,807            | 44             | -                |
| 3     | Cuentas por cobrar                                     | 40,604            | -                    | 2,994                  | 10             | 4,282          | -             | -              | 5             | 479              | 139            | 8,265            |
| 4     | Otras cuentas por cobrar                               | 133,743           | 1                    | 5                      | 41             | 960            | 1             | 170            | 609           | 6,229            | 23             | 1,317            |
| 5     | Inventarios                                            | 161,303           | 205                  | 796                    | 10,732         | 24,281         | 511           | 11,172         | 509           | 22,198           | 5,647          | 70,069           |
| 6     | Gastos pagados por adelantado                          | 653,223           | 22                   | 2,344                  | 258,308        | 6,829          | 4,350         | 66,231         | 1,003         | 127,808          | 17,698         | 108,120          |
| 7     | <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                          | <b>1,829,145</b>  | <b>306</b>           | <b>14,232</b>          | <b>299,070</b> | <b>55,883</b>  | <b>5,381</b>  | <b>111,625</b> | <b>5,501</b>  | <b>165,354</b>   | <b>32,982</b>  | <b>252,784</b>   |
| 8     | Cuentas por cobrar - largo plazo                       | 20,000            | -                    | -                      | 2,849          | -              | -             | -              | 2,046         | -                | 99             | -                |
| 9     | Inversiones                                            | 14,274,603        | 232                  | -                      | 26,917         | 31,183         | -             | 218,004        | 6,021         | -                | 73,161         | 427,704          |
| 10    | Inmuebles, maquinaria y equipo<br>neto de depreciación | 2,390,891         | 15,354               | 31,342                 | 253,943        | 78,618         | 12,989        | 157,046        | 8,605         | 1,259,980        | 110,085        | 279,396          |
| 11    | Otros activos                                          | 2,376,523         | 1,863                | 4,965                  | 410,338        | 18,152         | 1,339         | 165,330        | 4,142         | 864,304          | 168,603        | 124,498          |
| 12    | <b>TOTAL ACTIVO</b>                                    | <b>20,891,162</b> | <b>17,755</b>        | <b>50,539</b>          | <b>993,117</b> | <b>183,836</b> | <b>19,709</b> | <b>652,005</b> | <b>26,315</b> | <b>2,289,638</b> | <b>384,930</b> | <b>1,084,382</b> |
|       | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                      |                        |                |                |               |                |               |                  |                |                  |
| 13    | Cuentas por pagar                                      | 507,629           | 1,296                | 3,504                  | 50,104         | 23,001         | 863           | 39,326         | 473           | 83,394           | 9,019          | 33,502           |
| 14    | Otras cuentas por pagar                                | 354,991           | 27                   | 643                    | 3,388          | 9,106          | 8             | 3,898          | 1,086         | 19,949           | 335            | 11,593           |
| 15    | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                          | <b>862,620</b>    | <b>1,323</b>         | <b>4,147</b>           | <b>53,492</b>  | <b>32,107</b>  | <b>871</b>    | <b>43,224</b>  | <b>1,559</b>  | <b>103,343</b>   | <b>9,354</b>   | <b>45,095</b>    |
| 16    | Deuda a largo plazo                                    | 10,811,280        | -                    | -                      | -              | -              | -             | -              | 246           | -                | -              | -                |
| 17    | <b>TOTAL PASIVO</b>                                    | <b>11,673,900</b> | <b>1,323</b>         | <b>4,147</b>           | <b>53,492</b>  | <b>32,107</b>  | <b>871</b>    | <b>43,224</b>  | <b>1,805</b>  | <b>103,343</b>   | <b>9,354</b>   | <b>45,095</b>    |
| 18    | Ingresos diferidos                                     | 7,010             | -                    | -                      | -              | -              | -             | 68             | 339           | 816              | -              | 4,567            |
|       | <b>PATRIMONIO NETO:</b>                                |                   |                      |                        |                |                |               |                |               |                  |                |                  |
| 19    | Hacienda pública                                       | 606,157           | 2,941                | 11,829                 | 66,309         | 59,216         | 805           | 41,089         | 6,457         | 198,617          | 56,242         | 118,012          |
| 20    | Hacienda pública adicional                             | (28,648,202)      | 69,986               | (73,476)               | 887,871        | 81,799         | 29,427        | 1,541,570      | 83,746        | 2,096,449        | 367,890        | 1,213,589        |
| 21    | Excedente de Revaluación                               | 14,402            | 26                   | 8,454                  | -              | 9              | 5,111         | 316            | 17            | -                | 1,371          | 471              |
| 22    | Reservas                                               | 2                 | -                    | -                      | 2              | -              | -             | -              | -             | -                | -              | -                |
| 23    | Resultados acumulados                                  | 37,237,893        | (56,521)             | 99,585                 | (14,557)       | 10,705         | (16,505)      | (974,262)      | (66,049)      | (109,587)        | (49,927)       | (297,352)        |
| 24    | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                | <b>9,210,252</b>  | <b>16,432</b>        | <b>46,392</b>          | <b>939,625</b> | <b>151,729</b> | <b>18,838</b> | <b>608,713</b> | <b>24,171</b> | <b>2,185,479</b> | <b>375,576</b> | <b>1,034,720</b> |
| 25    | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                       | <b>20,891,162</b> | <b>17,755</b>        | <b>50,539</b>          | <b>993,117</b> | <b>183,836</b> | <b>19,709</b> | <b>652,005</b> | <b>26,315</b> | <b>2,289,638</b> | <b>384,930</b> | <b>1,084,382</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-2 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DEL  
GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERÍODO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 (Conclusión)  
(En miles de balboas)

| MITRADEL       | MIVI           | MEF            | MIDES         | ÓRGANO<br>JUDICIAL | MINISTERIO<br>PÚBLICO | PROC. DE LA<br>NACIÓN | PROC. DE LA<br>ADMÓN. | TRIBUNAL<br>ELECTORAL | FISCALÍA<br>GENERAL<br>ELECTORAL | TRIBUNAL<br>DE CUENTAS | FISCALÍA<br>DE CUENTAS | MODULO<br>INGRESO<br>NACIONAL | MODULO<br>TESORO<br>NACIONAL | MODULO<br>DE DEUDA  | LÍNEA |
|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------|-------|
| 4,924          | 29,636         | 57,115         | 25,685        | 2,232              | -                     | 52,691                | 335                   | 12,468                | 79                               | 36                     | 8                      | 533                           | 465,769                      | 10,006              | 1     |
| -              | -              | -              | -             | -                  | -                     | -                     | -                     | -                     | -                                | -                      | -                      | -                             | -                            | -                   | 2     |
| -              | -              | 22,104         | -             | -                  | -                     | -                     | -                     | 56                    | -                                | -                      | -                      | -                             | 2,270                        | -                   | 3     |
| 68             | 1,692          | 9,823          | -             | 9                  | 4                     | 1                     | -                     | 9                     | -                                | 2                      | -                      | 20                            | 13,182                       | 99,577              | 4     |
| 813            | 5,885          | 1,231          | 2,601         | 657                | -                     | 2,403                 | 99                    | 1,638                 | 43                               | -                      | 13                     | -                             | -                            | -                   | 5     |
| 545            | 17,833         | 28,852         | 10,183        | 1,501              | -                     | 198                   | 12                    | 1,369                 | 2                                | 15                     | -                      | -                             | -                            | -                   | 6     |
| <b>6,350</b>   | <b>54,846</b>  | <b>119,125</b> | <b>38,469</b> | <b>4,399</b>       | <b>4</b>              | <b>55,293</b>         | <b>446</b>            | <b>15,540</b>         | <b>124</b>                       | <b>53</b>              | <b>21</b>              | <b>553</b>                    | <b>481,221</b>               | <b>109,583</b>      | 7     |
| -              | 7,856          | 7,150          | -             | -                  | -                     | -                     | -                     | -                     | -                                | -                      | -                      | -                             | -                            | -                   | 8     |
| 126,525        | 5,662          | 433,868        | -             | -                  | -                     | -                     | -                     | -                     | -                                | -                      | -                      | -                             | 12,925,326                   | -                   | 9     |
| 1,557          | 109,151        | 13,847         | 6,453         | 19,418             | 4,275                 | 14,375                | 2,100                 | 10,760                | 1,131                            | 205                    | 261                    | -                             | -                            | -                   | 10    |
| 75,375         | 188,704        | 302,331        | 1,923         | 22,264             | 59                    | 14,220                | 893                   | 7,128                 | 68                               | 18                     | 6                      | -                             | -                            | -                   | 11    |
| <b>209,807</b> | <b>366,219</b> | <b>876,321</b> | <b>46,845</b> | <b>46,081</b>      | <b>4,338</b>          | <b>83,888</b>         | <b>3,439</b>          | <b>33,428</b>         | <b>1,323</b>                     | <b>276</b>             | <b>288</b>             | <b>553</b>                    | <b>13,406,547</b>            | <b>109,583</b>      | 12    |
| 29,609         | 5,877          | 29,475         | 2,645         | 2,643              | -                     | 5,835                 | 92                    | 41                    | 4                                | 108                    | 80                     | -                             | 186,738                      | -                   | 13    |
| 900            | 32,859         | 14,105         | 8             | 1,169              | -                     | 47,457                | -                     | 88                    | -                                | 27                     | 1                      | 45,359                        | 144,979                      | 18,006              | 14    |
| <b>30,509</b>  | <b>38,736</b>  | <b>43,580</b>  | <b>2,653</b>  | <b>3,812</b>       | -                     | <b>53,292</b>         | <b>92</b>             | <b>129</b>            | <b>4</b>                         | <b>135</b>             | <b>81</b>              | <b>45,359</b>                 | <b>331,717</b>               | <b>18,006</b>       | 15    |
| -              | 4              | -              | -             | -                  | -                     | -                     | -                     | -                     | -                                | -                      | -                      | -                             | -                            | 10,811,030          | 16    |
| <b>30,509</b>  | <b>38,740</b>  | <b>43,580</b>  | <b>2,653</b>  | <b>3,812</b>       | -                     | <b>53,292</b>         | <b>92</b>             | <b>129</b>            | <b>4</b>                         | <b>135</b>             | <b>81</b>              | <b>45,359</b>                 | <b>331,717</b>               | <b>10,829,036</b>   | 17    |
| -              | -              | 1,218          | -             | -                  | -                     | -                     | -                     | 2                     | -                                | -                      | -                      | -                             | -                            | -                   | 18    |
| 1,233          | 73,594         | 65,430         | 1,442         | 4,220              | 3,452                 | 1,238                 | 564                   | 1,937                 | -                                | -                      | -                      | (8,399)                       | 5,919,842                    | (6,019,913)         | 19    |
| 123,071        | 167,414        | 816,612        | 116,408       | 58,913             | 2,691                 | 26,712                | 1,773                 | (7,746)               | 1,089                            | 231                    | 219                    | (38,331,477)                  | 7,154,988                    | (5,077,951)         | 20    |
| -              | (1,819)        | 19             | -             | 57                 | 298                   | -                     | -                     | 72                    | -                                | -                      | -                      | -                             | -                            | -                   | 21    |
| -              | -              | -              | -             | -                  | -                     | -                     | -                     | -                     | -                                | -                      | -                      | -                             | -                            | -                   | 22    |
| 54,994         | 88,290         | (50,538)       | (73,658)      | (20,921)           | (2,103)               | 2,646                 | 1,010                 | 39,034                | 230                              | (90)                   | (12)                   | 38,295,070                    | -                            | 378,411             | 23    |
| <b>179,298</b> | <b>327,479</b> | <b>831,523</b> | <b>44,192</b> | <b>42,269</b>      | <b>4,338</b>          | <b>30,596</b>         | <b>3,347</b>          | <b>33,297</b>         | <b>1,319</b>                     | <b>141</b>             | <b>207</b>             | <b>(44,806)</b>               | <b>13,074,830</b>            | <b>(10,719,453)</b> | 24    |
| <b>209,807</b> | <b>366,219</b> | <b>876,321</b> | <b>46,845</b> | <b>46,081</b>      | <b>4,338</b>          | <b>83,888</b>         | <b>3,439</b>          | <b>33,428</b>         | <b>1,323</b>                     | <b>276</b>             | <b>288</b>             | <b>553</b>                    | <b>13,406,547</b>            | <b>109,583</b>      | 25    |

CUADRO No.6-3 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DEL  
GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERIODO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                | INTEGRADO<br>2008 | ASAMBLEA<br>NACIONAL | CONTRALORÍA<br>GENERAL | PRESIDENCIA      | MINGOB         | MINREX        | MEDUCA         | MICI          | MOP              | MIDA           | SALUD          |
|-------|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|----------------|----------------|
| 1     | <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                      |                        |                  |                |               |                |               |                  |                |                |
| 2     | Caja y bancos                                          | 784,989           | 45                   | 12,547                 | 26,719           | 21,646         | 344           | 38,832         | 4,342         | 13,155           | 6,710          | 51,716         |
| 3     | Valores negociables                                    | 1,851             | -                    | -                      | -                | -              | -             | -              | -             | 1,807            | 44             | -              |
| 4     | Cuentas por cobrar                                     | 37,382            | -                    | 2,994                  | 10               | 3,741          | -             | -              | (19)          | 674              | (91)           | 7,778          |
| 5     | Otras cuentas por cobrar                               | 143,232           | 1                    | 276                    | 295              | 2              | 383           | 584            | 6,310         | 22               | 942            | -              |
| 6     | Inventarios                                            | 143,173           | 191                  | 863                    | 14,720           | 25,078         | 445           | 6,546          | 570           | 18,523           | 7,029          | 56,306         |
| 7     | Gastos pagados por adelantado                          | 525,568           | 29                   | 1,017                  | 174,602          | 9,836          | 6,133         | 72,224         | 296           | 165,289          | 17,546         | 55,835         |
| 8     | <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                          | <b>1,636,195</b>  | <b>266</b>           | <b>17,423</b>          | <b>216,327</b>   | <b>60,596</b>  | <b>6,924</b>  | <b>117,985</b> | <b>5,773</b>  | <b>205,758</b>   | <b>31,260</b>  | <b>172,577</b> |
| 9     | Cuentas por cobrar - largo plazo                       | 21,925            | -                    | -                      | 2,968            | -              | -             | -              | 2,102         | -                | 99             | -              |
| 10    | Inversiones                                            | 13,998,279        | 212                  | -                      | 26,707           | 51,843         | -             | 100,442        | 1,037         | -                | 51,036         | 363,527        |
| 11    | Inmuebles, maquinaria y equipo<br>neto de depreciación | 1,995,248         | 14,769               | 29,733                 | 368,512          | 71,920         | 12,247        | 99,905         | 6,835         | 831,792          | 105,702        | 267,144        |
| 12    | Otros activos                                          | 2,085,058         | 1,479                | 4,059                  | 404,276          | 15,761         | 673           | 151,831        | 1,285         | 770,996          | 170,783        | 65,282         |
| 13    | <b>TOTAL ACTIVO</b>                                    | <b>19,736,705</b> | <b>16,726</b>        | <b>51,215</b>          | <b>1,018,790</b> | <b>200,120</b> | <b>19,844</b> | <b>470,163</b> | <b>17,032</b> | <b>1,808,546</b> | <b>358,880</b> | <b>868,530</b> |
| 14    | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                      |                        |                  |                |               |                |               |                  |                |                |
| 15    | Cuentas por pagar                                      | 543,811           | 1,317                | 3,118                  | 60,184           | 21,292         | 463           | 7,463          | 2,426         | 69,675           | 11,061         | 30,279         |
| 16    | Otras cuentas por pagar                                | 283,169           | 31                   | 607                    | 3,345            | 4,737          | -             | 3,544          | 1,111         | 17,430           | 220            | 3,690          |
| 17    | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                          | <b>826,980</b>    | <b>1,348</b>         | <b>3,725</b>           | <b>63,529</b>    | <b>26,029</b>  | <b>463</b>    | <b>11,007</b>  | <b>3,537</b>  | <b>87,105</b>    | <b>11,281</b>  | <b>33,969</b>  |
| 18    | Deuda a largo plazo                                    | 10,298,169        | -                    | -                      | -                | -              | -             | -              | 246           | -                | -              | -              |
| 19    | <b>TOTAL PASIVO</b>                                    | <b>11,125,149</b> | <b>1,348</b>         | <b>3,725</b>           | <b>63,529</b>    | <b>26,029</b>  | <b>463</b>    | <b>11,007</b>  | <b>3,783</b>  | <b>87,105</b>    | <b>11,281</b>  | <b>33,969</b>  |
| 20    | Ingresos diferidos                                     | 7,053             | -                    | -                      | -                | -              | -             | 68             | 349           | 815              | -              | 4,567          |
| 21    | <b>PATRIMONIO NETO:</b>                                |                   |                      |                        |                  |                |               |                |               |                  |                |                |
| 22    | Hacienda pública                                       | 559,624           | 2,936                | 11,829                 | 66,071           | 59,216         | 803           | 41,048         | 6,416         | 197,695          | 56,302         | 117,754        |
| 23    | Hacienda pública adicional                             | (25,358,444)      | 57,213               | (64,292)               | 928,675          | 121,692        | 31,019        | 1,026,751      | 60,185        | 1,613,608        | 332,226        | 849,542        |
| 24    | Excedente de Revaluación                               | 14,475            | 26                   | 8,455                  | -                | 9              | 5,111         | 316            | 15            | -                | 1,371          | 470            |
| 25    | Reservas                                               | 2                 | -                    | -                      | 2                | -              | -             | -              | -             | -                | -              | -              |
| 26    | Resultados acumulados                                  | 33,388,846        | (44,797)             | 91,498                 | (39,487)         | (6,826)        | (17,552)      | (609,027)      | (53,716)      | (90,677)         | (42,300)       | (137,772)      |
| 27    | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                | <b>8,604,503</b>  | <b>15,378</b>        | <b>47,490</b>          | <b>955,261</b>   | <b>174,091</b> | <b>19,381</b> | <b>459,088</b> | <b>12,900</b> | <b>1,720,626</b> | <b>347,599</b> | <b>829,994</b> |
| 28    | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                       | <b>19,736,705</b> | <b>16,726</b>        | <b>51,215</b>          | <b>1,018,790</b> | <b>200,120</b> | <b>19,844</b> | <b>470,163</b> | <b>17,032</b> | <b>1,808,546</b> | <b>358,880</b> | <b>868,530</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-3 INTEGRACION DE LOS BALANCES GENERALES DEL  
GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERÍODO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 (Conclusión)  
(En miles de balboas)

| MITRADEL       | MIVI           | MEF            | MIDES         | ÓRGANO JUDICIAL | MINISTERIO PÚBLICO | PROC. DE LA ADMÓN | TRIBUNAL ELECTORAL | MÓDULO TESORO NACIONAL | MÓDULO DE DEUDA     | MÓDULO INGRESO NACIONAL | LÍNEA |
|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|-------|
| 2,010          | 36,189         | 82,668         | 7,373         | 5,748           | 42,028             | 213               | 9,777              | 412,508                | 9,886               | 533                     | 1     |
| -              | -              | -              | -             | -               | -                  | -                 | -                  | -                      | -                   | -                       | 2     |
| -              | -              | 16,527         | -             | -               | 1                  | -                 | 40                 | 5,727                  | -                   | -                       | 3     |
| 69             | 1,697          | 10,966         | -             | 17              | 6                  | -                 | 9                  | 13,182                 | 108,449             | 20                      | 4     |
| 899            | 5,699          | 885            | 2,122         | 773             | 1,875              | 65                | 584                | -                      | -                   | -                       | 5     |
| 1,389          | 10,234         | 5,067          | 3,512         | 331             | 150                | 15                | 2,063              | -                      | -                   | -                       | 6     |
| <b>4,367</b>   | <b>53,819</b>  | <b>116,113</b> | <b>13,007</b> | <b>6,869</b>    | <b>44,060</b>      | <b>293</b>        | <b>12,473</b>      | <b>431,417</b>         | <b>118,335</b>      | <b>553</b>              | 7     |
| -              | 8,149          | 8,607          | -             | -               | -                  | -                 | -                  | -                      | -                   | -                       | 8     |
| 91,749         | 3,700          | 428,700        | -             | -               | -                  | -                 | -                  | 12,879,326             | -                   | -                       | 9     |
| 2,860          | 108,644        | 13,521         | 6,074         | 20,753          | 21,929             | 2,222             | 10,686             | -                      | -                   | -                       | 10    |
| 75,353         | 165,641        | 215,108        | 653           | 17,572          | 17,931             | 528               | 5,847              | -                      | -                   | -                       | 11    |
| <b>174,329</b> | <b>339,953</b> | <b>782,049</b> | <b>19,734</b> | <b>45,194</b>   | <b>83,920</b>      | <b>3,043</b>      | <b>29,006</b>      | <b>13,310,743</b>      | <b>118,335</b>      | <b>553</b>              | 12    |
| 37,283         | 8,042          | 25,012         | 1,561         | 3,755           | 4,423              | 254               | 1,780              | 254,423                | -                   | -                       | 13    |
| 594            | 32,883         | 13,730         | 5             | 3,896           | 36,871             | 2                 | 106                | 99,940                 | 17,886              | 42,541                  | 14    |
| <b>37,877</b>  | <b>40,925</b>  | <b>38,742</b>  | <b>1,566</b>  | <b>7,651</b>    | <b>41,294</b>      | <b>256</b>        | <b>1,886</b>       | <b>354,363</b>         | <b>17,886</b>       | <b>42,541</b>           | 15    |
| -              | -              | -              | -             | -               | -                  | -                 | -                  | -                      | 10,297,923          | -                       | 16    |
| <b>37,877</b>  | <b>40,925</b>  | <b>38,742</b>  | <b>1,566</b>  | <b>7,651</b>    | <b>41,294</b>      | <b>256</b>        | <b>1,886</b>       | <b>354,363</b>         | <b>10,315,809</b>   | <b>42,541</b>           | 17    |
| -              | -              | 1,253          | -             | -               | -                  | -                 | 1                  | -                      | -                   | -                       | 18    |
| 1,233          | 73,594         | 65,430         | 1,442         | 4,571           | 5,254              | 564               | 1,937              | 5,873,841              | (6,019,913)         | (8,399)                 | 19    |
| 91,172         | 146,593        | 684,388        | 76,373        | 52,038          | 28,765             | 1,263             | (7,607)            | 7,082,539              | (4,529,490)         | (33,941,097)            | 20    |
| -              | (1,819)        | 19             | -             | 57              | 373                | -                 | 72                 | -                      | -                   | -                       | 21    |
| -              | -              | -              | -             | -               | -                  | -                 | -                  | -                      | -                   | -                       | 22    |
| 44,047         | 80,660         | (7,783)        | (59,647)      | (19,123)        | 8,234              | 960               | 32,717             | -                      | 351,929             | 33,907,508              | 23    |
| <b>136,452</b> | <b>299,028</b> | <b>742,054</b> | <b>18,168</b> | <b>37,543</b>   | <b>42,626</b>      | <b>2,787</b>      | <b>27,119</b>      | <b>12,956,380</b>      | <b>(10,197,474)</b> | <b>(41,988)</b>         | 24    |
| <b>174,329</b> | <b>339,953</b> | <b>782,049</b> | <b>19,734</b> | <b>45,194</b>   | <b>83,920</b>      | <b>3,043</b>      | <b>29,006</b>      | <b>13,310,743</b>      | <b>118,335</b>      | <b>553</b>              | 25    |

**CUADRO No. 6-4 GOBIERNO CENTRAL**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO**  
**POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
**(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                            | 2009               | 2008               |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                                   |                    |                    |
| Ingresos tributarios (Nota 15)                                     | 3,052,127          | 2,743,083          |
| <b>Menos:</b>                                                      |                    |                    |
| Liberaciones, incentivos, devoluciones y Otras                     | (220,441)          | (180,874)          |
| <b>INGRESOS TRIBUTARIOS NETOS</b>                                  | <b>2,831,686</b>   | <b>2,562,209</b>   |
| Ingresos no tributarios                                            | 1,067,013          | 849,459            |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                                           | <b>3,898,699</b>   | <b>3,411,668</b>   |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                            |                    |                    |
| Costo de venta, bienes y servicios                                 | (979)              | (700)              |
| Gastos de personal                                                 | (1,249,844)        | (943,392)          |
| Gastos operativos                                                  | (143,172)          | (133,894)          |
| Servicios prestados por terceros                                   | (432,277)          | (374,914)          |
| Provisiones del ejercicio (Nota 16)                                | (40,746)           | (57,126)           |
| <b>TOTAL DE COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                    | <b>(1,867,018)</b> | <b>(1,510,026)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS:</b>                                    |                    |                    |
| Ingresos financieros (Nota 17)                                     | 156,178            | 218,348            |
| Ingresos diversos de gestión                                       | 5,363              | 7,097              |
| Gastos por prestaciones sociales                                   | (30,487)           | (29,129)           |
| Gastos financieros (Nota 18)                                       | (800,005)          | (832,431)          |
| Gastos diversos de gestión                                         | (625)              | (455)              |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                               | <b>(669,576)</b>   | <b>(636,570)</b>   |
| <b>Resultado operacional antes de las partidas extraordinarias</b> | <b>1,362,105</b>   | <b>1,265,072</b>   |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                    |                    |                    |
| Ingresos extraordinarios                                           | 18,845             | 9,205              |
| Gastos extraordinarios                                             | (91,654)           | (40,794)           |
| <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                         | <b>1,289,296</b>   | <b>1,233,483</b>   |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                           |                    |                    |
| Transferencias corrientes recibidas (Nota 19)                      | 479,792            | 1,052,743          |
| Transferencias corrientes entregadas (Nota 20)                     | (862,076)          | (898,706)          |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                     | <b>907,012</b>     | <b>1,387,520</b>   |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.



CUADRO No.6-5 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DEL GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 (En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                 | INTEGRADO 2009 | ASAMBLEA NACIONAL | CONTRALORÍA GENERAL | PRESIDENCIA | MINGOB    | MINREX   | MEDUCA    | MICI     | MOP      | MIDA     | SALUD     | MITRADEL | MIVI     |
|-------|---------------------------------------------------------|----------------|-------------------|---------------------|-------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|
| 1     | INGRESOS:                                               | 2,831,696      | -                 | -                   | -           | (281)     | -        | -         | -        | (4)      | -        | -         | -        | -        |
| 2     | Ingresos tributarios netos                              | 1,067,013      | -                 | 4,598               | 12          | 24,751    | 206      | 1,235     | 1,365    | 183      | 2,994    | 17,092    | 191      | 1,391    |
| 3     | TOTAL INGRESOS                                          | 3,898,699      | -                 | 4,598               | 12          | 24,470    | 206      | 1,235     | 1,365    | 179      | 2,994    | 17,092    | 191      | 1,391    |
| 4     | COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:                        |                |                   |                     |             |           |          |           |          |          |          |           |          |          |
| 5     | Costos de venta de bienes y servicios                   | (979)          | -                 | -                   | -           | (332)     | -        | -         | (14)     | -        | (213)    | (279)     | -        | -        |
| 6     | Gastos de personal                                      | (1,249,844)    | (31,121)          | (36,099)            | (32,821)    | (181,833) | (14,990) | (468,847) | (7,223)  | (26,270) | (22,477) | (252,241) | (7,162)  | (11,489) |
| 7     | Gastos operativos                                       | (143,172)      | (3,924)           | (2,600)             | (3,556)     | (20,765)  | (1,257)  | (12,781)  | (602)    | (543)    | (2,475)  | (79,326)  | (894)    | (571)    |
| 8     | Servicios prestados por terceros                        | (432,277)      | (33,817)          | (6,474)             | (32,639)    | (53,224)  | (20,529) | (48,922)  | (7,929)  | (12,076) | (2,869)  | (31,583)  | (3,507)  | (2,756)  |
| 9     | Provisiones del ejercicio                               | (40,746)       | (755)             | -                   | (1,008)     | (5,584)   | (973)    | (14)      | (1)      | -        | (3,976)  | (17,785)  | (2,022)  | -        |
| 9     | TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS                   | (1,867,018)    | (69,617)          | (45,173)            | (70,022)    | (261,738) | (37,749) | (530,564) | (15,769) | (38,889) | (32,010) | (381,214) | (13,585) | (14,807) |
| 10    | OTROS INGRESOS Y (GASTOS):                              |                |                   |                     |             |           |          |           |          |          |          |           |          |          |
| 11    | Ingresos financieros                                    | 156,178        | -                 | -                   | 22          | -         | -        | -         | 147      | -        | 824      | -         | -        | 412      |
| 12    | Ingresos diversos de gestión                            | 5,363          | -                 | -                   | 422         | 790       | 166      | 324       | -        | -        | 5        | 2,062     | 48       | 1,541    |
| 13    | Gastos por prestaciones sociales                        | (30,487)       | (206)             | -                   | -           | (29,915)  | -        | -         | -        | -        | (2)      | (287)     | -        | -        |
| 14    | Gastos financieros                                      | (800,005)      | -                 | (2)                 | (86)        | (67)      | -        | (62)      | (1)      | -        | (2)      | (14)      | -        | (9)      |
| 15    | Gastos diversos de gestión                              | (625)          | -                 | (8)                 | (181)       | (74)      | (191)    | -         | (1)      | -        | (16)     | (21)      | -        | -        |
| 15    | TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS                           | (669,576)      | (206)             | (10)                | 177         | (29,266)  | (25)     | 262       | 145      | -        | 809      | 1,740     | 48       | 1,944    |
| 16    | Resultado operacional antes de partidas extraordinarias | 1,362,105      | (69,823)          | (40,585)            | (69,833)    | (266,534) | (37,568) | (529,067) | (14,259) | (38,710) | (28,207) | (362,382) | (13,346) | (11,472) |
| 17    | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS                                |                |                   |                     |             |           |          |           |          |          |          |           |          |          |
| 18    | Ingresos extraordinarios                                | 18,845         | -                 | 359                 | -           | 292       | 144      | 1         | 5,356    | -        | 7,174    | 2,572     | 4        | -        |
| 19    | Gastos extraordinarios                                  | (91,654)       | (290)             | (65)                | (84)        | (5,140)   | (3,695)  | (15,064)  | (7,755)  | (331)    | (7,349)  | (12,780)  | (336)    | -        |
| 19    | RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES                     | 1,289,296      | (70,113)          | (40,291)            | (69,917)    | (271,382) | (41,119) | (544,130) | (16,658) | (39,041) | (28,382) | (372,590) | (13,678) | (11,472) |
| 20    | APORTES FISCALES:                                       |                |                   |                     |             |           |          |           |          |          |          |           |          |          |
| 21    | Transferencias corrientes recibidas                     | 479,792        | -                 | -                   | 912         | -         | -        | -         | -        | -        | -        | 12,756    | -        | -        |
| 22    | Transferencias corrientes entregadas                    | (862,076)      | (5,090)           | (8)                 | (1,445)     | (29,722)  | (5,113)  | (265,383) | (27,112) | (5,464)  | (23,431) | (390,665) | (7,703)  | (979)    |
| 21    | RESULTADO DEL EJERCICIO                                 | 907,012        | (75,203)          | (40,299)            | (70,450)    | (301,104) | (46,232) | (809,513) | (43,770) | (44,505) | (51,813) | (750,499) | (21,381) | (12,451) |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-5 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DEL  
GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERÍODO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 (Conclusión)  
(En miles de balboas)

| MEF              | MIDES           | ÓRGANO<br>JUDICIAL | MINISTERIO<br>PÚBLICO | PROC. DE LA<br>NACIÓN | PROC. DE LA<br>ADMÓN | TRIBUNAL<br>ELECTORAL | FISCALÍA<br>GENERAL<br>ELECTORAL | TRIBUNAL DE<br>CUENTAS | FISCALÍA DE<br>CUENTAS | MÓDULO DE<br>DEUDA | MÓDULO<br>INGRESO<br>NACIONAL | LÍNEA     |
|------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|-----------|
| -                | -               | -                  | -                     | -                     | -                    | -                     | -                                | -                      | -                      | -                  | 2,831,971                     | 1         |
| 29,049           | 1               | 31                 | -                     | 56                    | 30                   | 3,991                 | 3                                | -                      | -                      | -                  | 979,834                       | 2         |
| <b>29,049</b>    | <b>1</b>        | <b>31</b>          | <b>-</b>              | <b>56</b>             | <b>30</b>            | <b>3,991</b>          | <b>3</b>                         | <b>-</b>               | <b>-</b>               | <b>-</b>           | <b>3,811,805</b>              | <b>3</b>  |
| (138)            | -               | (3)                | -                     | -                     | -                    | -                     | -                                | -                      | -                      | -                  | -                             | 4         |
| (30,621)         | (12,239)        | (44,650)           | -                     | (44,081)              | (1,764)              | (19,601)              | (2,299)                          | (849)                  | (1,176)                | -                  | -                             | 5         |
| (3,758)          | (522)           | (1,998)            | (56)                  | (2,555)               | (116)                | (4,568)               | (215)                            | (27)                   | (63)                   | -                  | -                             | 6         |
| (138,637)        | (7,152)         | (7,409)            | -                     | (6,415)               | (369)                | (15,042)              | (664)                            | (159)                  | (105)                  | -                  | -                             | 7         |
| (2,192)          | (362)           | (1,624)            | -                     | (1,702)               | (38)                 | (2,432)               | (230)                            | (18)                   | (32)                   | -                  | -                             | 8         |
| <b>(175,346)</b> | <b>(20,275)</b> | <b>(55,684)</b>    | <b>(56)</b>           | <b>(54,753)</b>       | <b>(2,287)</b>       | <b>(41,643)</b>       | <b>(3,408)</b>                   | <b>(1,053)</b>         | <b>(1,376)</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>                      | <b>9</b>  |
| 813              | -               | -                  | -                     | -                     | -                    | -                     | -                                | -                      | -                      | 36,858             | 117,102                       | 10        |
| -                | -               | 5                  | -                     | -                     | -                    | -                     | -                                | -                      | -                      | -                  | -                             | 11        |
| -                | -               | (77)               | -                     | -                     | -                    | -                     | -                                | -                      | -                      | -                  | -                             | 12        |
| (2)              | (57)            | (3)                | -                     | (2)                   | -                    | -                     | -                                | -                      | -                      | (799,449)          | (249)                         | 13        |
| (7)              | -               | -                  | -                     | -                     | (4)                  | (106)                 | (10)                             | (5)                    | (1)                    | -                  | -                             | 14        |
| <b>804</b>       | <b>(57)</b>     | <b>(75)</b>        | <b>-</b>              | <b>(2)</b>            | <b>(4)</b>           | <b>(106)</b>          | <b>(10)</b>                      | <b>(5)</b>             | <b>(1)</b>             | <b>(762,591)</b>   | <b>116,853</b>                | <b>15</b> |
| <b>(145,493)</b> | <b>(20,331)</b> | <b>(55,728)</b>    | <b>(56)</b>           | <b>(54,699)</b>       | <b>(2,261)</b>       | <b>(37,758)</b>       | <b>(3,415)</b>                   | <b>(1,058)</b>         | <b>(1,377)</b>         | <b>(762,591)</b>   | <b>3,928,658</b>              | <b>16</b> |
| 913              | -               | 47                 | -                     | 898                   | 1                    | -                     | 14                               | -                      | -                      | -                  | 1,070                         | 17        |
| (7,909)          | (24)            | (1,698)            | (8,570)               | (349)                 | (320)                | (11,690)              | (11)                             | -                      | -                      | -                  | (8,194)                       | 18        |
| <b>(152,489)</b> | <b>(20,355)</b> | <b>(57,379)</b>    | <b>(8,626)</b>        | <b>(54,150)</b>       | <b>(2,580)</b>       | <b>(49,448)</b>       | <b>(3,412)</b>                   | <b>(1,058)</b>         | <b>(1,377)</b>         | <b>(762,591)</b>   | <b>3,921,534</b>              | <b>19</b> |
| -                | -               | -                  | -                     | -                     | -                    | -                     | -                                | -                      | -                      | -                  | 466,124                       | 20        |
| (23,673)         | (70,004)        | (2)                | -                     | (241)                 | -                    | (6,041)               | -                                | -                      | -                      | -                  | -                             | 21        |
| <b>(176,162)</b> | <b>(90,359)</b> | <b>(57,381)</b>    | <b>(8,626)</b>        | <b>(54,391)</b>       | <b>(2,580)</b>       | <b>(55,489)</b>       | <b>(3,412)</b>                   | <b>(1,058)</b>         | <b>(1,377)</b>         | <b>(762,591)</b>   | <b>4,387,658</b>              | <b>22</b> |

CUADRO No.6-6 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DEL  
GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERÍODO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                            | INTEGRADO<br>2008  | ASAMBLEA<br>NACIONAL | CONTRALORÍA<br>GENERAL | PRESIDENCIA     | MINGOB           | MINREX          | MEDUCA           | MICI            | MOP             | MIDA            | SALUD            |
|-------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|       | <b>INGRESOS:</b>                                                   |                    |                      |                        |                 |                  |                 |                  |                 |                 |                 |                  |
| 1     | Ingresos tributarios netos                                         | 2,562,209          | -                    | -                      | -               | (351)            | -               | -                | -               | (5)             | -               | -                |
| 2     | Ingresos no tributarios                                            | 849,459            | -                    | 6,935                  | 54              | 25,422           | 228             | 945              | 1,510           | 209             | 2,655           | 16,960           |
| 3     | <b>TOTAL INGRESOS</b>                                              | <b>3,411,668</b>   | <b>-</b>             | <b>6,935</b>           | <b>54</b>       | <b>25,071</b>    | <b>228</b>      | <b>945</b>       | <b>1,510</b>    | <b>204</b>      | <b>2,655</b>    | <b>16,960</b>    |
|       | <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                            |                    |                      |                        |                 |                  |                 |                  |                 |                 |                 |                  |
| 4     | Costos de venta de bienes y servicios                              | (700)              | -                    | -                      | -               | (263)            | -               | -                | (12)            | -               | (3)             | (293)            |
| 5     | Gastos de personal                                                 | (943,392)          | (32,400)             | (32,768)               | (32,296)        | (142,726)        | (11,068)        | (270,226)        | (7,634)         | (22,402)        | (18,051)        | (228,267)        |
| 6     | Gastos operativos                                                  | (133,894)          | (4,864)              | (2,288)                | (2,016)         | (19,111)         | (1,651)         | (3,491)          | (16,007)        | (3,598)         | (2,037)         | (66,143)         |
| 7     | Servicios prestados por terceros                                   | (374,914)          | (29,511)             | (6,742)                | (25,199)        | (43,314)         | (20,114)        | (41,747)         | (10,526)        | (8,664)         | (3,043)         | (38,629)         |
| 8     | Provisiones del ejercicio                                          | (57,126)           | (632)                | -                      | -               | (7,543)          | (984)           | (7,449)          | (17)            | -               | (8,322)         | (22,789)         |
| 9     | <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                       | <b>(1,510,026)</b> | <b>(67,407)</b>      | <b>(41,798)</b>        | <b>(59,511)</b> | <b>(212,957)</b> | <b>(33,817)</b> | <b>(322,913)</b> | <b>(34,196)</b> | <b>(34,664)</b> | <b>(31,456)</b> | <b>(356,121)</b> |
|       | <b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS):</b>                                  |                    |                      |                        |                 |                  |                 |                  |                 |                 |                 |                  |
| 10    | Ingresos financieros                                               | 218,348            | -                    | -                      | 40              | -                | -               | -                | 1,149           | -               | 645             | -                |
| 11    | Ingresos diversos de gestión                                       | 7,097              | -                    | -                      | 56              | 2,371            | 94              | 243              | -               | -               | 1               | 2,429            |
| 12    | Gastos por prestaciones sociales                                   | (29,129)           | (218)                | -                      | -               | (26,629)         | -               | -                | -               | -               | (3)             | (510)            |
| 13    | Gastos financieros                                                 | (832,431)          | -                    | -                      | (15)            | (26)             | -               | (14)             | 1               | -               | (2)             | (11)             |
| 14    | Gastos diversos de gestión                                         | (455)              | -                    | (8)                    | (201)           | (83)             | (135)           | -                | -               | -               | (16)            | (6)              |
| 15    | <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                               | <b>(636,570)</b>   | <b>(218)</b>         | <b>(8)</b>             | <b>(120)</b>    | <b>(24,367)</b>  | <b>(41)</b>     | <b>229</b>       | <b>1,150</b>    | <b>-</b>        | <b>627</b>      | <b>2,102</b>     |
| 16    | <b>Resultado operacional antes de<br/>partidas extraordinarias</b> | <b>1,265,072</b>   | <b>(67,625)</b>      | <b>(34,871)</b>        | <b>(59,577)</b> | <b>(212,253)</b> | <b>(33,630)</b> | <b>(321,739)</b> | <b>(31,536)</b> | <b>(34,460)</b> | <b>(28,174)</b> | <b>(337,059)</b> |
|       | <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                    |                    |                      |                        |                 |                  |                 |                  |                 |                 |                 |                  |
| 17    | Ingresos extraordinarios                                           | 9,205              | -                    | 265                    | -               | 73               | 45              | -                | 19              | 1               | 444             | 2,363            |
| 18    | Gastos extraordinarios                                             | (40,794)           | (359)                | (26)                   | (391)           | (3,903)          | (1,315)         | (5,162)          | (868)           | (578)           | (809)           | (7,816)          |
| 19    | <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                         | <b>1,233,483</b>   | <b>(67,984)</b>      | <b>(34,632)</b>        | <b>(59,968)</b> | <b>(216,083)</b> | <b>(34,900)</b> | <b>(326,901)</b> | <b>(32,385)</b> | <b>(35,037)</b> | <b>(28,539)</b> | <b>(342,512)</b> |
|       | <b>APORTES FISCALES:</b>                                           |                    |                      |                        |                 |                  |                 |                  |                 |                 |                 |                  |
| 20    | Transferencias corrientes recibidas                                | 1,052,743          | -                    | 17                     | 2,743           | 81               | 65              | -                | -               | -               | -               | 12,335           |
| 21    | Transferencias corrientes entregadas                               | (898,706)          | (4,535)              | (8)                    | (755)           | (20,968)         | (1,397)         | (238,010)        | (66,657)        | (3,937)         | (22,624)        | (372,140)        |
| 22    | <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                     | <b>1,387,520</b>   | <b>(72,519)</b>      | <b>(34,623)</b>        | <b>(57,980)</b> | <b>(236,960)</b> | <b>(36,232)</b> | <b>(564,911)</b> | <b>(99,042)</b> | <b>(38,974)</b> | <b>(51,163)</b> | <b>(702,317)</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-6 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DEL  
GOBIERNO CENTRAL PARA EL PERÍODO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 (Conclusión)  
(En miles de balboas)

| MITRADEL        | MIVI            | MEF              | MIDES           | ÓRGANO<br>JUDICIAL | MINISTERIO<br>PÚBLICO | PROC. DE LA<br>ADMÓN | TRIBUNAL<br>ELECTORAL | MÓDULO DE<br>DEUDA | MÓDULO<br>INGRESO<br>NACIONAL | LÍNEA |
|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------------|-------|
| -               | -               | -                | -               | -                  | -                     | -                    | -                     | -                  | 2,562,565                     | 1     |
| 176             | 1,069           | 58,128           | 6               | 23                 | 199                   | 49                   | 3,762                 | -                  | 731,129                       | 2     |
| <b>176</b>      | <b>1,069</b>    | <b>58,128</b>    | <b>6</b>        | <b>23</b>          | <b>199</b>            | <b>49</b>            | <b>3,762</b>          | -                  | <b>3,293,694</b>              | 3     |
| -               | -               | (125)            | -               | (4)                | -                     | -                    | -                     | -                  | -                             | 4     |
| (7,340)         | (9,777)         | (31,419)         | (8,548)         | (39,611)           | (29,502)              | (1,014)              | (18,343)              | -                  | -                             | 5     |
| (1,001)         | (405)           | (2,537)          | (915)           | (2,476)            | (2,249)               | (86)                 | (3,019)               | -                  | -                             | 6     |
| (3,759)         | (2,401)         | (96,391)         | (24,558)        | (6,442)            | (5,553)               | (257)                | (8,064)               | -                  | -                             | 7     |
| (641)           | -               | (3,007)          | (726)           | (1,610)            | (1,350)               | (27)                 | (2,029)               | -                  | -                             | 8     |
| <b>(12,741)</b> | <b>(12,583)</b> | <b>(133,479)</b> | <b>(34,747)</b> | <b>(50,143)</b>    | <b>(38,654)</b>       | <b>(1,384)</b>       | <b>(31,455)</b>       | -                  | -                             | 9     |
| -               | 106             | 1,116            | -               | -                  | -                     | -                    | -                     | 128,050            | 87,242                        | 10    |
| 59              | 1,841           | -                | -               | 3                  | -                     | -                    | -                     | -                  | -                             | 11    |
| -               | -               | -                | -               | (105)              | (1,865)               | (1)                  | -                     | -                  | -                             | 12    |
| -               | (11)            | -                | (8)             | (3)                | (1)                   | -                    | -                     | (832,086)          | (255)                         | 13    |
| -               | -               | -                | -               | -                  | -                     | (2)                  | (4)                   | -                  | -                             | 14    |
| <b>59</b>       | <b>1,936</b>    | <b>1,116</b>     | <b>(8)</b>      | <b>(105)</b>       | <b>(1,866)</b>        | <b>(3)</b>           | <b>(4)</b>            | <b>(704,036)</b>   | <b>86,987</b>                 | 15    |
| <b>(12,506)</b> | <b>(9,578)</b>  | <b>(74,235)</b>  | <b>(34,749)</b> | <b>(50,225)</b>    | <b>(40,321)</b>       | <b>(1,338)</b>       | <b>(27,697)</b>       | <b>(704,036)</b>   | <b>3,380,681</b>              | 16    |
| -               | -               | 3,263            | -               | 911                | 1,470                 | -                    | -                     | -                  | 351                           | 17    |
| (193)           | (1)             | (8,003)          | (269)           | (3,901)            | (519)                 | (1)                  | (448)                 | -                  | (6,232)                       | 18    |
| <b>(12,699)</b> | <b>(9,579)</b>  | <b>(78,975)</b>  | <b>(35,018)</b> | <b>(53,215)</b>    | <b>(39,370)</b>       | <b>(1,339)</b>       | <b>(28,145)</b>       | <b>(704,036)</b>   | <b>3,374,800</b>              | 19    |
| -               | -               | -                | -               | -                  | -                     | -                    | -                     | -                  | 1,037,492                     | 20    |
| (9,365)         | -               | (103,908)        | (51,637)        | (3)                | (436)                 | -                    | (2,326)               | -                  | -                             | 21    |
| <b>(22,064)</b> | <b>(9,579)</b>  | <b>(182,883)</b> | <b>(86,655)</b> | <b>(53,218)</b>    | <b>(39,806)</b>       | <b>(1,339)</b>       | <b>(30,471)</b>       | <b>(704,036)</b>   | <b>4,412,292</b>              | 22    |

**CUADRO No.6-7 GOBIERNO CENTRAL**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**POR EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(En miles de balboas)

|                                          | Hacienda<br>Pública | Hacienda<br>Pública<br>Nacional | Excedente de<br>Revaluación | Reservas | Resultados<br>Acumulados | Total            |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------|--------------------------|------------------|
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007</b> | <b>519,696</b>      | <b>(23,710,391)</b>             | <b>14,474</b>               | <b>2</b> | <b>29,270,033</b>        | <b>6,093,814</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                     |                                 |                             |          | 1,387,520                | 1,387,520        |
| Variaciones de Otras Partidas            | 39,928              | (1,648,053)                     | 1                           |          | 2,731,293                | 1,123,169        |
| Apropiaciones de Reservas                |                     |                                 |                             | -        |                          | -                |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b> | <b>559,624</b>      | <b>(25,358,444)</b>             | <b>14,475</b>               | <b>2</b> | <b>33,388,846</b>        | <b>8,604,503</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                     |                                 |                             |          | 907,012                  | 907,012          |
| Variaciones de Otras Partidas            | 46,533              | (3,289,758)                     | (73)                        |          | 2,942,035                | (301,263)        |
| Apropiaciones de Reservas                |                     |                                 |                             | -        |                          | -                |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b> | <b>606,157</b>      | <b>(28,648,202)</b>             | <b>14,402</b>               | <b>2</b> | <b>37,237,893</b>        | <b>9,210,252</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-8 GOBIERNO CENTRAL**  
**ESTADO DE LA DEUDA PÚBLICA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                            | 2009              | 2008              |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA INTERNA</b>                       |                   |                   |
| <b>Empréstitos</b>                                 | <b>222,798</b>    | <b>1,058,212</b>  |
| Empréstitos de Organismos del sector público       | 190,242           | 1,023,485         |
| Empréstitos de Banca Privada Interna               | 32,556            | 34,727            |
| <b>Títulos de Crédito</b>                          | <b>485,883</b>    | <b>791,970</b>    |
| Notas del Tesoro                                   | 265,133           | 565,133           |
| Letras del Tesoro                                  | 220,750           | 59,000            |
| Bonos Particulares                                 | -                 | 2,182             |
| Títulos Prestacionales                             | -                 | -                 |
| Bonos de Reconocimiento                            | -                 | 165,655           |
| <b>TOTAL DEUDA PÚBLICA INTERNA (1)</b>             | <b>708,681</b>    | <b>1,850,182</b>  |
| <b>DEUDA PÚBLICA EXTERNA</b>                       |                   |                   |
| <b>Empréstitos</b>                                 | <b>2,031,799</b>  | <b>1,700,190</b>  |
| Empréstitos de Organismos Multilaterales Oficiales | 1,593,753         | 1,324,412         |
| Empréstitos de Organismos Bilaterales Oficiales    | 222,046           | 210,778           |
| Empréstitos de Banca Privada Externa               | 216,000           | 165,000           |
| <b>Títulos de Crédito</b>                          | <b>8,070,550</b>  | <b>6,747,550</b>  |
| Bonos colocados en el exterior                     | 8,070,550         | 6,747,550         |
| Intereses de la Deuda pública externa              | -                 | -                 |
| <b>TOTAL DEUDA PÚBLICA EXTERNA</b>                 | <b>10,102,349</b> | <b>8,447,740</b>  |
| <b>TOTAL DEUDA PÚBLICA DEL GOBIERNO CENTRAL</b>    | <b>10,811,030</b> | <b>10,297,922</b> |

(1) El total de la deuda pública interna incluye los subpréstamos provenientes de entidades del Sector Descentralizado por B/.368 mil.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Contraloría General de la República y Ministerio de Economía y Finanzas.

## **GOBIERNO CENTRAL**

### **Notas a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2009**

#### **Nota 1. Actividades económicas y políticas de contabilidad del Gobierno Central**

El sector central de la administración pública de Panamá comprende a las entidades del Gobierno Central del país y sus dependencias que operan a niveles periféricos, dependiendo del grado de desconcentración administrativa al igual que los Módulos de los Ingresos Nacionales, Tesoro Nacional y el Servicio de la Deuda Pública.

Está conformado por 13 ministerios, que constituyen entes rectores de sectores socioeconómicos nacionales y que integran el Órgano Ejecutivo.

El sector central también considera al Órgano Legislativo, Órgano Judicial, Ministerio Público, Tribunal Electoral, la Contraloría General de la República y los Módulos descritos arriba.

La actividad principal del sector central es la producción de bienes y servicios que llenan una necesidad de la comunidad en general.

#### **Principales políticas contables**

La Contraloría General de la República, en el ejercicio de sus funciones, adoptó el Manual General de Contabilidad Gubernamental, mediante Decreto No.113 del 21 de junio de 1993, de aplicación obligatoria a partir del 1 de enero de 1994, documento por el cual se determinan principios, normas y procedimientos y comprende un plan contable gubernamental común, único y uniforme.

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base de los libros de contabilidad y éstos son llevados a costos históricos en que se adquirieron los activos, se incurrieron en pasivos y se originaron los ingresos y gastos.

Los pasivos a largo plazo en moneda extranjera son expresados en balboas, que es la moneda panameña, a los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio han sido aplicadas a los resultados de las operaciones.

Los inventarios son valuados a su costo promedio, conforme a la Nota No.11 de Contabilidad Gubernamental.

Los Inmuebles, Maquinaria y Equipo son valuados a su costo, conforme a la Norma No.13 de Contabilidad Gubernamental.

El costo de las renovaciones y mejoras se incorporan al activo, en tanto que el mantenimiento y reparaciones son cargados a gastos.

En determinadas circunstancias los bienes del activo fijo han sido revaluados siguiendo los procedimientos establecidos por la Dirección de Bienes Patrimoniales del Ministerio de Economía y Finanzas, en coordinación con la Contraloría General de la República.

Los ingresos de carácter tributario han sido contabilizados aplicando el método de caja o efectivo.

Los Estados Financieros están expresados en miles de balboas.

El balboa es la unidad monetaria de la República de Panamá, la cual está a la par y es de libre cambio con el dólar de los Estados Unidos de América.

La República de Panamá no emite papel moneda propio y en su lugar utiliza el dólar como moneda de curso legal.

## Nota 2. Caja y Banco

Incluye dinero en cualquier forma, por ejemplo, efectivo por depositar, efectivo depositado y otros fondos disponibles para el uso. Cuando existan depósitos a plazos y/o fondos sujetos a algún tipo de restricción.

|                                                                               | <u>2009</u>  |                    | <u>2008</u>    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|----------------|----------------|
| Caja                                                                          | B/. 2,979    |                    |                | 2,571          |
| Caja menuda                                                                   | 961          |                    |                | 919            |
| Remesas en tránsito                                                           | 43           |                    |                | 6,707          |
| <b>Fondos en el Tesoro Nacional</b>                                           |              |                    |                |                |
| <b>Cuenta Corriente 210 Banco Nacional de Panamá</b>                          |              |                    |                |                |
| Fondo General 2007                                                            | 287,220      |                    | 1,523          |                |
| Fondo General 2008                                                            | <u>758</u>   | 287,978            | <u>261,124</u> | 262,647        |
| <b>Otras cuentas corrientes administradas por el Tesoro Nacional</b>          |              |                    |                |                |
| Control de cheques devueltos                                                  | (133)        |                    | (137)          |                |
| Fondos de obras de valorización (210-14)                                      | 3,311        |                    | 3,311          |                |
| Depósitos restringidos                                                        | 14,885       |                    | 20,456         |                |
| Tesoro Nacional - Fondo de Planillas 2002                                     | 93           |                    | 93             |                |
| Tesoro Nacional - Fondo de Planillas 2007                                     | 5,257        |                    | 2,215          |                |
| Tesoro Nacional - Fondo de Planillas 2008                                     | 5,666        |                    | (6,553)        |                |
| Impto. Inmueble / Municipio (210 - 19)                                        | 795          |                    | 795            |                |
| C.G. Retenciones por secuestros                                               | 2,151        |                    | 1,948          |                |
| C.G Fondos de depósitos de Garantía                                           | 1,495        |                    | 1,228          |                |
| División y devolución de valores                                              | 412          |                    | 190            |                |
| M.E.F. - Cuota de seguro social                                               | 466          |                    | 538            |                |
| M.E.F. - Impuesto sobre la renta                                              | 307          |                    | 343            |                |
| Seguro educativo                                                              | 55,228       |                    | 38,197         |                |
| Ministerio de Gobierno y Justicia - Bomberos                                  | 625          |                    | 172            |                |
| C.G. Créditos pendientes de reclamos                                          | 1,113        |                    | 887            |                |
| Reclamos especiales                                                           | 3            |                    | 3              |                |
| Custodia por lesiones                                                         | -            |                    | 24             |                |
| Tesoro nacional - Producto venta de bonos                                     | 97           |                    | 97             |                |
| Fondo Indemnización a funcionarios                                            | 17           |                    | 17             |                |
| MEF - Dirección de Tesorería crédito pendiente                                | 2,444        |                    | 2,741          |                |
| Tesoro nacional - Fondo de privatizaciones                                    | 1,983        |                    | 1,986          |                |
| Retenciones por secuestro y embargo                                           | 946          |                    | 507            |                |
| M.E.F. Cuentas devoluciones de impuesto                                       | 1,014        |                    | 464            |                |
| M.E.F. Fdo. De Retiro Voluntario                                              | (1)          |                    | (1)            |                |
| Dirección Gral. De Tes., División y Devolución                                | <u>1,651</u> | 99,825             | <u>2,373</u>   | 71,894         |
| <b>Cuentas corrientes administradas en las entidades del Gobierno Central</b> | 446,635      | <u>446,635</u>     | 440,251        | <u>440,251</u> |
| <b>Total de efectivo en caja y bancos</b>                                     |              | B/. <u>838,421</u> |                | <u>784,989</u> |

## Nota 3. Valores negociables

Incluye los valores adquiridos con el objetivo de obtener renta, así como también los recibidos en garantía por pago de impuestos.



|                           |     | <u>2009</u>         | <u>2008</u>         |
|---------------------------|-----|---------------------|---------------------|
| Otros valores negociables | B/. | <u>1,851</u>        | <u>1,851</u>        |
| Total                     | B/. | <u><u>1,851</u></u> | <u><u>1,851</u></u> |

#### **Nota 4. Cuenta por cobrar**

Incluye los tributos por cobrar, los efectos y documentos por cobrar provenientes de operaciones relacionadas con la administración tributaria y aquellas transacciones vinculadas con la función principal de la entidad.

|                                          |     | <u>2009</u>          | <u>2008</u>          |
|------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| Contribuciones por cobrar                | B/. | 2,270                | 5,727                |
| Tasas y derechos por cobrar              |     | 427                  | 618                  |
| Venta de bienes y servicios por cobrar   |     | 15,711               | 14,969               |
| Renta de la propiedad por cobrar         |     | <u>22,196</u>        | <u>24,560</u>        |
| Subtotal                                 |     | 40,604               | 45,874               |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar |     | -                    | (8,492)              |
| Total                                    | B/. | <u><u>40,604</u></u> | <u><u>37,382</u></u> |

#### **Nota 5. Otras cuentas por cobrar diversas**

Al 31 de diciembre de 2008, este rubro comprende los montos asumidos por el Tesoro Nacional, por deuda de las Entidades del Sector Descentralizado, proveniente de la reestructuración de la deuda con la Banca Comercial realizada en 1996, al igual que los vencidos de los Títulos Prestacionales correspondiente a las entidades, que están pendientes de reembolso al Tesoro Nacional.

|                                                   |     | <u>2009</u>           | <u>2008</u>           |
|---------------------------------------------------|-----|-----------------------|-----------------------|
| Responsabilidades fiscales                        | B/. | 978                   | 968                   |
| Deuda pública asumida                             |     | 86,135                | 95,043                |
| Intereses y comisiones por cobrar                 |     | 16,008                | 15,911                |
| Depósitos en garantía                             |     | -                     | 7                     |
| Otras cuentas por cobrar diversas                 |     | <u>30,622</u>         | <u>31,360</u>         |
| Subtotal                                          |     | 133,743               | 143,289               |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar diversas |     | -                     | (57)                  |
| Total                                             | B/. | <u><u>133,743</u></u> | <u><u>143,232</u></u> |

#### **Nota 6. Inventarios**

Este rubro comprende los saldos según libros de las existencias en los almacenes de las entidades del Gobierno Central. Los saldos se muestran a continuación, en miles de balboas:

|                          | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|--------------------------|--------------------|----------------|
| Inventario para consumo  | B/. 159,156        | 141,065        |
| Inventario para la venta | 921                | 659            |
| Otros                    | <u>1,226</u>       | <u>1,449</u>   |
| Total                    | B/. <u>161,303</u> | <u>143,173</u> |

#### **Nota 7. Gastos pagados por adelantado**

La cuenta Fideicomiso de la Deuda Pública es utilizada para reflejar compromisos, liquidación de pagos y desembolsos sujetos a liquidación futura. El saldo de esta cuenta asciende a B/.11,162 mil, reflejándose este monto en el saldo de la cuenta Fondo de Fideicomiso - Servicio de Deuda en trámite por B/.11,142 mil, la cuenta Fondo de Fideicomiso - Banco Nacional de Panamá por B/.19 mil.

|                                   | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|-----------------------------------|--------------------|----------------|
| Alquileres pagados por adelantado | B/. 17             | 17             |
| Seguros pagados por adelantado    | 19                 | 19             |
| Anticipos concedidos              | 548,172            | 450,855        |
| Otros gastos diferidos            | <u>105,015</u>     | <u>74,677</u>  |
| Total                             | B/. <u>653,223</u> | <u>525,568</u> |

#### **Nota 8. Cuentas por cobrar a largo plazo**

Incluye los derechos no corrientes de la entidad, cuya convertibilidad en efectivo debe realizarse en un plazo mayor de un año.

|                                                | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Instituciones públicas                         | B/. 7,012         | 8,970         |
| Entidades del sector privado                   | 5,246             | 5,685         |
| Personas naturales                             | 7,742             | 7,771         |
| Subtotal                                       | 20,000            | 22,426        |
| Menos: Provisión para inversiones en préstamos | <u>-</u>          | <u>(501)</u>  |
| Total                                          | B/. <u>20,000</u> | <u>21,925</u> |

#### **Nota 9. Inversiones**

Además se incluye entre estas cuentas el Fondo Fiduciario para el desarrollo, constituido mediante Ley No.20 de 15 de mayo de 1995, el cual esta compuesto por los fondos provenientes de la venta de empresas públicas corporatizadas o el pago inicial de concesiones administrativas al sector privado, con la sola excepción de las sumas utilizadas para sufragar los gastos que genere el proceso de privatización o participación privada en empresas públicas.

- Los fondos provenientes de las ventas que realice la Autoridad de la Región Interoceánica.
- Las herencias, legados y donaciones que se le hagan.
- Las utilidades que obtenga de la inversión de los fondos de reserva.
- Los recursos que la ley disponga que se destinen al Fondo.

De acuerdo al convenio de fideicomiso celebrado entre el Banco Nacional de Panamá y el Ministerio de Hacienda y Tesoro, hoy día Ministerio de Economía y Finanzas, establece que el fondo será administrado por el Banco Nacional de Panamá, en calidad de fiduciario, de manera separada e independiente de los registros contables y actividades del banco.

Algunas cifras, del Fondo Fiduciario para el Desarrollo han sido reclasificadas, para adecuar su presentación y reflejar los movimientos que ha tenido este fondo durante el período presentado; cuyo manejo y presentación de los Estados Financieros es competencia del Banco Nacional como responsable de la administración del mismo.

| <b>Fondo Fiduciario para el Desarrollo</b>   | <u>2009</u>    | <u>2008</u>                                    |
|----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|
| Venta de acciones Cable & Wireless           | 599,123        | 599,124                                        |
| Venta Empresa de Distribución Eléctrica      | 246,000        | 246,000                                        |
| Venta Empresa de Generación Eléctrica        | 240,000        | 240,000                                        |
| Banda Bell South                             | 72,355         | 72,355                                         |
| Banda Cable & Wireless                       | 72,610         | 72,610                                         |
| Cemento Bayano y Panacobre                   | 2,648          | 2,648                                          |
| Cerro Colorado                               | 3,000          | 3,000                                          |
| Concesión de Máquinas Tragamonedas -         | -              | -                                              |
| Casinos Nacionales                           | 11,650         | 11,650                                         |
| Administración de los Casinos                | 2,802          | 2,802                                          |
| A.R.I. - Ventas de tierras y viviendas       | 217,006        | 171,005                                        |
| Venta de Acciones a empleados                | 2,496          | 2,496                                          |
| I.R.H.E. - Proyecto Guasquitas Canjilones    | 300            | 300                                            |
| Electra Noreste                              | <u>17,186</u>  | <u>17,186</u>                                  |
| <b>Total Patrimonio</b>                      | 1,487,176      | 1,441,176                                      |
| <br><b>Inversiones en entidades públicas</b> |                |                                                |
| Instituciones descentralizadas               | B/. 11,821,049 | <u>11,821,049</u> 11,533,683 <u>11,533,683</u> |

**Inversiones en empresas de economía mixta**

|                                                   |               |         |               |         |
|---------------------------------------------------|---------------|---------|---------------|---------|
| Panamá Ports Co.                                  | 1,000         |         | 1,000         |         |
| Cable & Wireless                                  | 151,081       |         | 151,081       |         |
| Empresa de Generación Eléctrica - Bahía Las Minas | 88,130        |         | 88,130        |         |
| Empresa de Generación Eléctrica - Fortuna         | 122,939       |         | 122,939       |         |
| Empresa de Generación Eléctrica - Chiriquí        | 51,551        |         | 51,551        |         |
| Empresa Generación Eléctrica - Bayano             | 43,914        |         | 43,914        |         |
| Empresa Generación Eléctrica - Metro Oeste        | 175,146       |         | 175,146       |         |
| Empresa Generación Eléctrica - Chiriquí           | 28,512        |         | 28,512        |         |
| Empresa Generación Eléctrica - Noreste            | <u>86,278</u> | 748,551 | <u>86,278</u> | 748,551 |

**Otras inversiones**

|                                       |          |         |          |         |
|---------------------------------------|----------|---------|----------|---------|
| Federal Reserve Bank of New York      | 86,840   |         | 86,840   |         |
| Asamblea Nacional                     | 15       |         | 15       |         |
| Ministerio de la Presidencia          | 26,815   |         | 26,605   |         |
| Ministerio de Comercio e Industria    | 55       |         | 55       |         |
| Ministerio de Desarrollo Agropecuario | 2,172    |         | 10,120   |         |
| Ministerio de Salud                   | 14,351   |         | 14,351   |         |
| Ministerio de Vivienda                | 5,662    |         | 3,700    |         |
| Ministerio de Economía y Finanzas     | 54,870   |         | 89,590   |         |
| Ministerio de Desarrollo Social       | <u>-</u> | 190,780 | <u>-</u> | 231,276 |

**Inversiones en organismos internacionales**

|       |               |              |        |               |
|-------|---------------|--------------|--------|---------------|
| Otros | <u>21,046</u> | 21,046       | 37,592 | <u>37,592</u> |
| Bonos |               | <u>6,001</u> |        | 6,001         |

B/. 14,274,603 13,998,279

**Nota 10. Inmuebles, Maquinaria y Equipo**

Comprende los bienes tangibles que se utilizan en las actividades de las entidades del Gobierno Central los cuales se detallan a continuación, en miles de balboas:

| <u>Clase de Activo</u>           | <u>2009</u>        |                               |                   | <u>2008</u>       |
|----------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <u>Valor Bruto</u> | <u>Depreciación Acumulada</u> | <u>Valor Neto</u> | <u>Valor Neto</u> |
| Terrenos                         | 70,606             | -                             | 70,606            | 72,287            |
| Edificios y otras construcciones | 340,344            | 60,412                        | 279,928           | 286,858           |
| Equipo de transporte             | 198,255            | 126,395                       | 71,860            | 70,969            |
| Equipo de oficina                | 16,386             | 10,443                        | 6,043             | 6,280             |
| Maquinaria, equipo y otros       | 408,395            | 199,484                       | 208,931           | 192,636           |
| Muebles y enseres                | 67,004             | 40,171                        | 26,834            | 23,543            |
| Construcciones en proceso        | <u>1,726,806</u>   | <u>-</u>                      | <u>1,726,769</u>  | <u>1,342,675</u>  |
| Total                            | <u>2,827,796</u>   | <u>436,905</u>                | <u>2,390,971</u>  | <u>1,995,248</u>  |

### Nota 11. Otros activos

Comprende las cuentas que representan el costo de estudios de investigaciones así como el valor de los bienes agropecuarios; bienes culturales conformados por obras de arte y otros elementos culturales, bibliotecas y museos. Los saldos se detallan a continuación, en miles de balboas:

|                                            | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|--------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Proyectos comunitarios                     | B/. 134,270          | 48,004           |
| Inversiones en proyectos                   | 1,231,365            | 1,123,253        |
| Bienes culturales                          | 9,939                | 9,708            |
| Infraestructura pública                    | 893,261              | 793,602          |
| Depósito en garantías                      | <u>8</u>             | <u>-</u>         |
| Subtotal                                   | 2,268,843            | 1,974,567        |
| Inversiones intangibles                    | 124,421              | 115,398          |
| Menos: Amortización de intangibles         | (30,877)             | (26,092)         |
| Bienes agropecuarios                       | 1,066                | 1,070            |
| Menos: Agotamiento                         | (38)                 | -                |
| Cobranza dudosa                            | 22,193               | 20,115           |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar   | (8,535)              | -                |
| Provisión para cuentas por cobrar diversas | (49)                 | -                |
| Provisión para inversiones en préstamos    | (501)                | -                |
| Total                                      | B/. <u>2,376,523</u> | <u>2,085,058</u> |

### Nota 12. Cuentas por pagar

Comprende las obligaciones derivadas de la adquisición de bienes y servicios, el desglose de estas cuentas es el siguiente:

|                            | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|----------------------------|--------------------|----------------|
| Bienes y servicios         | B/. 170,592        | 184,729        |
| Estudios e investigaciones | 78,529             | 41,663         |
| Obras                      | 45,318             | 106,073        |
| Otras cuentas por pagar    | <u>213,190</u>     | <u>211,346</u> |
| Total                      | B/. <u>507,629</u> | <u>543,811</u> |

### Nota 13. Otras cuentas por pagar

Comprende los tributos por pagar, remuneraciones y pensiones por pagar, así como otras cuentas por pagar diversas, tales como depósitos de garantías recibidos, intereses y otras de similar naturaleza.

|                                               |     | <u>2009</u>    | <u>2008</u>    |
|-----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Tributos por pagar                            | B/. | 75,580         | 19,037         |
| Remuneraciones y pensiones por pagar          |     | 8,364          | 8,534          |
| Retenciones a favor de terceros               |     | 1,181          | 1,160          |
| Cuentas por pagar diversas                    |     | 210,592        | 197,677        |
| Certificados de Abono Tributario (C.A.T.)     |     | 24,378         | 18,409         |
| Certificados de Poder Cancelatorio (C.P.C.)   |     | 759            | 1,940          |
| Certificados de Interés Preferencial (C.I.P.) |     | 13,543         | 7,635          |
| Otros documentos tributarios por pagar        |     | <u>20,594</u>  | <u>28,777</u>  |
| Total                                         | B/. | <u>354,991</u> | <u>283,169</u> |

#### Nota 14. Deuda a largo plazo

Comprende el endeudamiento del Gobierno Central, tanto interno como externo al 31 de diciembre de 2009 y 2008 incluyendo intereses y otros cargos de la Deuda Pública Externa. Los saldos se muestran a continuación en miles de balboas:

|                                  |     | <u>2009</u>       | <u>2008</u>       |
|----------------------------------|-----|-------------------|-------------------|
| Deuda pública interna            | B/. | 708,681           | 1,850,183         |
| Deuda pública externa            |     | <u>10,102,349</u> | <u>8,447,740</u>  |
| Subtotal                         |     | 10,811,030        | 10,297,923        |
| Intereses y comisiones por pagar |     | 250               | 246               |
| Total                            | B/. | <u>10,811,280</u> | <u>10,298,169</u> |

La diferencia de B/.246 mil que existe entre el Estado de la Deuda Pública con el Balance General Consolidado Gobierno Central se refiere al pago de intereses de la Deuda Externa, registrados por los Ministerios de Comercio e Industrias y Vivienda.

#### Nota 15. Ingresos Tributarios

Incluye los ingresos por gravámenes liquidados previamente y/o recaudados sin liquidación previa.

|                                           |     | <u>2009</u>      | <u>2008</u>      |
|-------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| Impuesto sobre la renta                   | B/. | 1,402,895        | 1,184,977        |
| Impuesto sobre la propiedad y patrimonio  |     | 151,150          | 120,659          |
| Impuesto sobre la importación             |     | 399,101          | 422,739          |
| Impuesto a la exportación y reexportación |     | 104              | 282              |
| I.T.B.M.S.                                |     | 560,972          | 532,879          |
| Impuesto seguro educativo                 |     | 147,711          | 132,088          |
| Otros tributos                            |     | <u>390,194</u>   | <u>349,459</u>   |
|                                           |     | 3,052,127        | 2,743,083        |
| Menos: Liberaciones tributarias           |     | (59,189)         | (42,900)         |
| Incentivos tributarios                    |     | (160,740)        | (131,012)        |
| Devoluciones tributarias                  |     | (231)            | (6,611)          |
| Descuentos                                |     | <u>(281)</u>     | <u>(351)</u>     |
|                                           |     | (220,441)        | (180,874)        |
| Total                                     | B/. | <u>2,831,686</u> | <u>2,562,209</u> |

| <b>Liberaciones tributarias</b>                       | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|-------------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| Exoneraciones de transporte - Importación             | 174                | 123            |
| Actividades turísticas - Importación                  | 5,429              | 2,423          |
| Actividades turísticas - I.T.B.M.S. - Importación     | -                  | -              |
| Reforestación - Importación                           | 18                 | -              |
| Exoneración Combustible - Importación                 | -                  | -              |
| Exoneración de consumo de combustible                 | 52,937             | 37,688         |
| Exoneración Ciudad del Saber - Tasa                   | 13                 | 18             |
| Exoneración Ciudad del Saber - Importación            | 338                | 1,834          |
| Exoneración Ciudad del Saber - I.T.B.M.S. Importación | <u>280</u>         | <u>814</u>     |
| Subtotal                                              | 59,189             | 42,900         |
| <b>Incentivos tributarios</b>                         |                    |                |
| Certificado de Abono Tributario (C.A.T.)              | 27,110             | 15,107         |
| Certificado de Interés Preferencial (C.I.P.)          | 79,166             | 35,562         |
| C.P.C. - Certificado de Poder Cancelatorio (*)        | 820                | 1,440          |
| Créditos para Colegios y Hospitales Privados          | 351                | -              |
| Gas licuado                                           | 50,858             | -              |
| Eurocertificados                                      | <u>2,435</u>       | <u>78,903</u>  |
| Subtotal                                              | 160,740            | 131,012        |
| <b>Devoluciones tributarias</b>                       |                    |                |
| Devoluciones de impuesto por acreditamiento           | <u>231</u>         | <u>6,605</u>   |
| Subtotal                                              | 231                | 6,605          |
| Total                                                 | B/. <u>220,160</u> | <u>180,517</u> |

Nota: (\*) De acuerdo a consulta realizada en el Ministerio de Economía y Finanzas - Departamento de Incentivos Tributarios loa C.P.C. pertenecen al grupo de Incentivos Tributarios por lo que se tuvo que efectuar el registro de reclasificación a la cuenta correspondiente.

## Nota 16. Provisiones del ejercicio

Comprende las provisiones del ejercicio por cuentas de cobranza dudosa, desvalorización de inventarios, depreciación de inmuebles, maquinaria y equipo y otras de naturaleza similar.

|                                                  | <u>2009</u>         | <u>2008</u>     |
|--------------------------------------------------|---------------------|-----------------|
| Tributos y cuentas de cobranza dudosa            | B/. (202)           | (360)           |
| Depreciación de inmuebles, maquinarias y equipos | (35,674)            | (46,662)        |
| Agotamiento de bienes agropecuarios              | -                   | (3)             |
| Amortización de inversiones intangibles          | (4,668)             | (10,059)        |
| Desvalorización de inventarios                   | (142)               | (42)            |
| Otras inversiones de ejercicio                   | <u>(60)</u>         | <u>-</u>        |
| Total                                            | B/. <u>(40,746)</u> | <u>(57,126)</u> |

### Nota 17. Ingresos financieros

El rótulo de los ingresos financieros reflejan un saldo de B/.218,348 mil, monto que incluye ajustes por fluctuación debido a los cambios monetarios aplicados al saldo de la deuda por B/.30,902 mil, y por incertidumbre monetaria favorable en la amortización pagada durante el período por B/.202 mil.

|                                   | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|-----------------------------------|--------------------|----------------|
| Intereses sobre préstamos         | B/. 40,067         | 70,454         |
| Intereses sobre cuentas bancarias | 79,116             | 18,700         |
| Diferencia de cambio              | 33,628             | 30,902         |
| Otros ingresos financieros        | <u>3,367</u>       | <u>98,292</u>  |
| Total                             | B/. <u>156,178</u> | <u>218,348</u> |

### Nota 18. Gastos Financieros

|                                             | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|---------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Intereses de la deuda pública interna       | B/. (138,989)        | (144,111)        |
| Intereses de la deuda pública externa       | (618,778)            | (625,324)        |
| Comisión y otros gastos de la deuda pública | (8,258)              | (10,211)         |
| Diferencia de cambio                        | (29,826)             | (50,799)         |
| Otros gastos financieros                    | <u>(4,154)</u>       | <u>(1,986)</u>   |
| Total                                       | B/. <u>(800,005)</u> | <u>(832,431)</u> |

### Nota 19. Transferencias corrientes recibidas

Comprende las transferencias corrientes recibidas por el Gobierno Central provenientes de las Entidades Descentralizadas del Sector Público.

|                                           | <u>2009</u>        | <u>2008</u>      |
|-------------------------------------------|--------------------|------------------|
| Instituciones Descentralizadas            | B/. 53,135         | 58,745           |
| Empresas públicas                         | 357,825            | 887,423          |
| Gobierno locales                          | 418                | 356              |
| Intermediarios financieros                | 67,502             | 103,315          |
| Otras transferencias corrientes recibidas | <u>912</u>         | <u>2,904</u>     |
| Total                                     | B/. <u>479,792</u> | <u>1,052,743</u> |

### Nota 20. Transferencias corrientes otorgadas

Incluye las transferencias en concepto de subsidios otorgados por el Gobierno Central a las Entidades Descentralizadas y Municipios, así como a instituciones privadas y personas naturales.



|                                                      | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Transferencias a instituciones descentralizadas      | B/. (617,972)        | (631,929)        |
| Transferencias a empresas públicas                   | (210)                | (150)            |
| Transferencias a gobiernos locales                   | (7,575)              | (3,285)          |
| Transferencias a inst. privadas y personas naturales | (136,200)            | (106,200)        |
| Subsidios                                            | (13,887)             | (7,346)          |
| Otras transferencias corrientes                      | <u>(86,232)</u>      | <u>(149,796)</u> |
| Total                                                | B/. <u>(862,076)</u> | <u>(898,706)</u> |

## **SECTOR DESCENTRALIZADO**

En esta sección se presenta la información financiera de las Instituciones descentralizadas, Empresas Públicas e Intermediarios Financieros al 31 de diciembre de 2009, siguiendo una estructura uniforme, de cada entidad y sus correspondientes notas específicas.

### **INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS**

#### **NOTAS GENERALES A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Las Instituciones Descentralizadas han preparado sus Estados Financieros, observando las disposiciones contenidas en el reglamento para la preparación de información financiera, aprobado mediante Decreto No.04 de 8 de enero de 1993.

De acuerdo a las veintisiete (27) normas de contabilidad gubernamental aprobadas mediante Decreto No.234 del 21 de diciembre de 1997, se reglamentan los registros correspondientes a los siguientes grupos: activos, pasivos, ingresos y gastos, como elementos principales de los Estados Financieros.

Las notas específicas a los Estados Financieros están expresadas en miles de balboas.

Las cifras expuestas en los Estados Financieros no han sido auditadas.

Los Estados Financieros que aquí se incluyen han sido preparados en base a principios de contabilidad generalmente aceptados, que son el fundamento de la contabilidad financiera.

Estos principios de contabilidad difieren en sus propósitos de las prácticas contables que se utilizan en la contabilidad presupuestaria gubernamental, las que se sustentan fundamentalmente en las Normas Generales de Administración Presupuestaria.

El rubro de Hacienda Pública que figura en el Balance General representa el Patrimonio del Estado, adscrito a cada entidad.

El concepto de Hacienda Pública Adicional que figura en el mismo estado, comprende las donaciones de capital recibidas, así como los traspasos y remesas de capital relativos a fondos, bienes y documentos valorados recibidos y/o entregados por las entidades públicas.

El proceso de integración de los Estados Financieros de las Instituciones Descentralizadas, no incluye los ajustes y eliminaciones de saldos por cobrar y por pagar entre las entidades del grupo, ni de transacciones comunes realizadas entre ellas.

Este grupo, está conformado por las siguientes entidades:

- Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa
- Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá
- Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia
- Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre
- Autoridad Nacional de Aduanas
- Autoridad Nacional de los Servicios Públicos
- Autoridad Nacional del Ambiente
- Autoridad Panameña de Seguridad de Alimentos

Autoridad de Turismo de Panamá  
Caja de Seguro Social  
Defensoría del Pueblo  
Dirección General de Contrataciones Públicas  
Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud  
Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá  
Instituto Nacional de Cultura  
Instituto Panameño de Deportes  
Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el  
Desarrollo Humano  
Instituto Panameño Autónomo Cooperativo  
Instituto Panameño de Rehabilitación Especial  
Instituto para la Formación y Aprovechamiento de los Recursos Humanos  
Registro Público de Panamá  
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación  
Secretaría Nacional de Discapacidad  
Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones de los Servidores Públicos  
Sistema Estatal de Radio y Televisión  
Tribunal Administrativo de Contrataciones Públicas  
Universidad Autónoma de Chiriquí  
Universidad de Panamá  
Universidad Especializada de Las Américas  
Universidad Marítima Internacional de Panamá  
Universidad Tecnológica de Panamá  
Zona Franca del Barú

**CUADRO No.6-9 BALANCE GENERAL INTEGRADO  
DE LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                                     | 2009             | 2008             | DETALLE                                 | 2009             | 2008             |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                               |                  |                  | <b>PASIVO</b>                           |                  |                  |
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                                    |                  |                  | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                |                  |                  |
| Caja y bancos (Nota 2)                                                      | 287,132          | 185,666          | Cuentas por pagar (Nota 12)             | 53,655           | 68,122           |
| Valores negociables (Nota 3)                                                | 925              | 928              | Otras cuentas por pagar (Nota 13)       | 30,664           | 21,927           |
| Cuentas por cobrar (Nota 4)                                                 | 44,342           | 34,180           | Porción corriente - deuda a largo plazo | -                | -                |
| Otras cuentas por cobrar (Nota 5)                                           | 33,126           | 27,377           |                                         |                  |                  |
| Inventarios (Nota 6)                                                        | 40,012           | 17,639           |                                         |                  |                  |
| Gastos pagados por adelantado (Nota 7)                                      | 64,473           | 63,716           |                                         |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                               | <b>470,010</b>   | <b>329,506</b>   | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>           | <b>84,319</b>    | <b>90,049</b>    |
| Cuentas por cobrar a largo plazo (Nota 8)                                   | 140,169          | 144,469          | Deuda a largo plazo (Nota 14)           | 2,504            | 3,572            |
| Inversiones (Nota 9)                                                        | 14,598           | 20,791           | <b>TOTAL PASIVO</b>                     | <b>86,823</b>    | <b>93,621</b>    |
| Inmuebles, maquinaria y equipo,<br>neto de depreciación acumulada (Nota 10) | 436,064          | 449,515          | Ingresos diferidos                      | 12,830           | 9,893            |
| Otros activos (Nota 11)                                                     | 288,073          | 218,461          | <b>PATRIMONIO NETO:</b>                 |                  |                  |
|                                                                             |                  |                  | Hacienda pública                        | 198,433          | 202,655          |
|                                                                             |                  |                  | Hacienda pública adicional              | 845,397          | 651,494          |
|                                                                             |                  |                  | Excedente de Reevaluación               | 5,339            | 4,332            |
|                                                                             |                  |                  | Reservas                                | -                | -                |
|                                                                             |                  |                  | Resultados acumulados                   | 200,092          | 200,747          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                         | <b>1,348,914</b> | <b>1,162,742</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                 | <b>1,249,261</b> | <b>1,059,228</b> |
|                                                                             |                  |                  | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>        | <b>1,348,914</b> | <b>1,162,742</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-10 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DE LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS PARA EL PERÍODO TERMINADO El 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                       | INTEGRADO 2009   | AUT. MICRO, PEQ. Y MED. EMP. | AUT. RECUSOS ACUÁTICOS | AUT. PROT. CONSUM. DEFENSA COMPET. | AUT. TRÁNSITO Y TRANSP. TERRES. | AUT. NAC. DE ADUANAS | AUT. NAC. DE LOS SER. PÚB. | ANAM           | AUPSA        | ATP            | CAJA DE SEGURO SOCIAL |
|-------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------|--------------|----------------|-----------------------|
|       | <b>ACTIVO</b>                                                 |                  |                              |                        |                                    |                                 |                      |                            |                |              |                |                       |
|       | <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                      |                  |                              |                        |                                    |                                 |                      |                            |                |              |                |                       |
| 1     | Caja y bancos                                                 | 287,132          | 12,905                       | ..                     | 2,228                              | 16,534                          | 41,603               | 24,617                     | 7,319          | 696          | 34,041         | ..                    |
| 2     | Valores negociables                                           | 925              | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | 65             | -            | 586            | ..                    |
| 3     | Cuentas por cobrar                                            | 44,342           | -                            | ..                     | -                                  | 33,842                          | 1                    | 1,551                      | 1,870          | 115          | 2,660          | ..                    |
| 4     | Otras cuentas por cobrar                                      | 33,126           | -                            | ..                     | -                                  | 6                               | -                    | 2                          | 4,548          | 1            | 367            | ..                    |
| 5     | Inventarios                                                   | 40,012           | 185                          | ..                     | 407                                | 4,234                           | 245                  | 56                         | 412            | 32           | 137            | ..                    |
| 6     | Gastos pagados por adelantado                                 | 64,473           | 149                          | ..                     | 84                                 | 4,809                           | 245                  | -                          | 2,938          | 147          | 326            | ..                    |
| 7     | <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                 | <b>470,010</b>   | <b>13,239</b>                | <b>..</b>              | <b>2,719</b>                       | <b>59,425</b>                   | <b>42,094</b>        | <b>26,226</b>              | <b>17,152</b>  | <b>991</b>   | <b>38,117</b>  | <b>..</b>             |
| 8     | Cuentas por cobrar - largo plazo                              | 140,169          | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | -              | -            | -              | ..                    |
| 9     | Inversiones                                                   | 14,598           | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | -              | -            | -              | ..                    |
| 10    | Inmuebles, maquinaria y equipo neto de depreciación acumulada | 436,064          | 431                          | ..                     | 1,594                              | 3,137                           | 7,657                | 1,619                      | 5,540          | 786          | 18,349         | ..                    |
| 11    | Otros activos                                                 | 288,073          | 8,642                        | ..                     | 48                                 | (3,576)                         | -                    | 8,503                      | 83,735         | 30           | 47,752         | ..                    |
| 12    | <b>TOTAL ACTIVO</b>                                           | <b>1,348,914</b> | <b>22,312</b>                | <b>..</b>              | <b>4,361</b>                       | <b>58,986</b>                   | <b>49,751</b>        | <b>36,348</b>              | <b>106,427</b> | <b>1,807</b> | <b>104,218</b> | <b>..</b>             |
|       | <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                                   |                  |                              |                        |                                    |                                 |                      |                            |                |              |                |                       |
|       | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                                      |                  |                              |                        |                                    |                                 |                      |                            |                |              |                |                       |
| 13    | Cuentas por pagar                                             | 53,655           | 56                           | ..                     | 195                                | 3,380                           | 1,173                | 410                        | 1,489          | 293          | 1,749          | ..                    |
| 14    | Otras cuentas por pagar                                       | 30,664           | 142                          | ..                     | 250                                | 118                             | 1,136                | 269                        | 475            | 165          | 2,213          | ..                    |
| 15    | Porción corriente - deuda a largo plazo                       | -                | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | -              | -            | -              | ..                    |
| 16    | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                                 | <b>84,319</b>    | <b>198</b>                   | <b>..</b>              | <b>445</b>                         | <b>3,498</b>                    | <b>2,309</b>         | <b>679</b>                 | <b>1,964</b>   | <b>458</b>   | <b>3,962</b>   | <b>..</b>             |
| 17    | Deuda a largo plazo                                           | 2,504            | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | -              | -            | 1,541          | ..                    |
| 18    | <b>TOTAL PASIVO</b>                                           | <b>86,823</b>    | <b>198</b>                   | <b>..</b>              | <b>445</b>                         | <b>3,498</b>                    | <b>2,309</b>         | <b>679</b>                 | <b>1,964</b>   | <b>458</b>   | <b>5,503</b>   | <b>-</b>              |
| 19    | Ingresos diferidos                                            | 12,830           | -                            | ..                     | -                                  | 11,568                          | -                    | -                          | -              | 4            | 397            | ..                    |
| 20    | Contingencias                                                 | -                | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | -              | -            | -              | ..                    |
|       | <b>PATRIMONIO NETO:</b>                                       |                  |                              |                        |                                    |                                 |                      |                            |                |              |                |                       |
| 21    | Hacienda pública                                              | 198,433          | 963                          | ..                     | 1,288                              | 2,836                           | 12,528               | 214                        | 1,941          | -            | 35,738         | ..                    |
| 22    | Hacienda pública adicional                                    | 845,397          | 13,981                       | ..                     | (4,801)                            | (41,806)                        | 30,728               | (8,053)                    | 81,934         | -            | 12,961         | ..                    |
| 23    | Excedente de revaluación                                      | 5,339            | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | -              | -            | 1,099          | ..                    |
| 24    | Reservas                                                      | -                | -                            | ..                     | -                                  | -                               | -                    | -                          | -              | -            | -              | ..                    |
| 25    | Resultados acumulados                                         | 200,092          | 7,170                        | ..                     | 7,429                              | 82,890                          | 4,186                | 43,508                     | 20,588         | 1,345        | 48,520         | ..                    |
| 26    | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                       | <b>1,249,261</b> | <b>22,114</b>                | <b>..</b>              | <b>3,916</b>                       | <b>43,920</b>                   | <b>47,442</b>        | <b>35,669</b>              | <b>104,463</b> | <b>1,345</b> | <b>98,318</b>  | <b>..</b>             |
| 27    | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                              | <b>1,348,914</b> | <b>22,312</b>                | <b>..</b>              | <b>4,361</b>                       | <b>58,986</b>                   | <b>49,751</b>        | <b>36,348</b>              | <b>106,427</b> | <b>1,807</b> | <b>104,218</b> | <b>..</b>             |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
(..) Cifras no disponibles. La institución no presentó sus Estados Financieros.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

| DEFENSORÍA DEL PUEBLO | DIRECCIÓN GENERAL, CONT. PÚBLICA | INSTITUTO COMMER GORGAS | IDAP   | INAC   | INADH   | IPACOP | INSTITUTO PANAMIN DE DEPORTES | IPHE  | IFARHU  | REGISTRO PÚBLICO | SENACYT | SENADS | SIACAP | SERVU  | TRIBUNAL ADMIN CONTRA PÚBLICA | UNIVERSIDAD AUT. DE CHIRIQUI | UNIVERSIDAD DE PANAMA | UNIV. ESP. DE LAS AMÉRICAS | UNIV. MARITIMA INTERN. | UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA | ZONA FRANCA DEL BARR | LÍNEA |
|-----------------------|----------------------------------|-------------------------|--------|--------|---------|--------|-------------------------------|-------|---------|------------------|---------|--------|--------|--------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|-------|
| 330                   | 1,200                            | 2,442                   | 3,896  | 4,881  | 8,303   | 3,138  | -                             | 1,803 | 50,821  | 9,364            | 3,690   | 1,740  | 811    | 3,516  | 65                            | 2,653                        | 32,122                | 4,197                      | 2,014                  | 10,203                  | -                    | 1     |
| -                     | -                                | -                       | -      | -      | -       | -      | -                             | -     | 274     | -                | -       | -      | -      | -      | -                             | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 2     |
| -                     | -                                | 221                     | 45     | -      | -       | -      | -                             | -     | 34      | -                | -       | -      | -      | 66     | -                             | -                            | 1,033                 | 558                        | 554                    | 1,865                   | -                    | 3     |
| 32                    | 12                               | 12                      | 9      | 31     | 22,208  | 131    | -                             | 4     | 712     | 124              | 12      | 3      | 19     | 824    | 12                            | 218                          | 824                   | 41                         | 19                     | 4,015                   | -                    | 4     |
| 78                    | 41                               | 283                     | 795    | 149    | 22,121  | 69     | -                             | 293   | 437     | 166              | 1,072   | 617    | -      | 522    | 19                            | 30                           | 7,052                 | 19                         | 222                    | 319                     | -                    | 5     |
| 161                   | 3                                | 327                     | 1,484  | 409    | 28,371  | 144    | -                             | 123   | 1,036   | 412              | 4,479   | 901    | -      | 58     | 10                            | 579                          | 10,959                | 568                        | 288                    | 5,463                   | -                    | 6     |
| 569                   | 1,244                            | 3,285                   | 6,220  | 5,469  | 81,003  | 3,482  | -                             | 2,257 | 53,280  | 9,942            | 9,241   | 3,258  | 811    | 4,165  | 94                            | 3,499                        | 51,790                | 5,383                      | 3,090                  | 21,965                  | -                    | 7     |
| -                     | -                                | -                       | -      | -      | -       | -      | -                             | -     | 140,169 | -                | -       | -      | -      | -      | -                             | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 8     |
| -                     | -                                | -                       | -      | -      | 10,625  | -      | -                             | -     | -       | -                | 3,971   | -      | -      | -      | 2                             | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 9     |
| 539                   | 756                              | 7,119                   | 4,965  | 4,742  | 48,389  | 2,303  | -                             | 4,525 | 6,147   | 19,650           | 787     | 1,390  | 24     | 13,147 | 263                           | 10,866                       | 166,687               | 8,717                      | 1,863                  | 94,072                  | -                    | 10    |
| 149                   | 788                              | 6,250                   | 1,182  | 6,834  | 53,821  | (1)    | -                             | 217   | 16,962  | 1,615            | 40,844  | 145    | -      | 1,595  | 24                            | 506                          | 10,685                | 270                        | 573                    | 480                     | -                    | 11    |
| 1,257                 | 2,788                            | 16,654                  | 12,367 | 17,045 | 193,838 | 5,784  | -                             | 6,999 | 216,558 | 31,207           | 54,843  | 4,793  | 835    | 18,909 | 381                           | 14,871                       | 229,162               | 14,370                     | 5,526                  | 116,517                 | -                    | 12    |
| 6                     | 45                               | 201                     | 15     | 3      | 30,947  | 56     | -                             | 372   | 1,445   | 1,382            | 4,374   | 451    | 81     | 727    | 34                            | 27                           | 3,510                 | 484                        | 129                    | 621                     | -                    | 13    |
| 3                     | 102                              | 94                      | 570    | 173    | 3,969   | 150    | -                             | 1,322 | 638     | 54               | 621     | 244    | 21     | 272    | 26                            | 1,204                        | 9,629                 | 256                        | 214                    | 6,334                   | -                    | 14    |
| -                     | -                                | -                       | -      | -      | -       | -      | -                             | -     | -       | -                | -       | -      | -      | -      | -                             | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 15    |
| 9                     | 147                              | 295                     | 585    | 176    | 34,916  | 206    | -                             | 1,694 | 2,083   | 1,436            | 4,995   | 695    | 102    | 999    | 60                            | 1,231                        | 13,139                | 740                        | 343                    | 6,955                   | -                    | 16    |
| -                     | -                                | -                       | -      | -      | -       | -      | -                             | -     | -       | -                | -       | -      | -      | -      | -                             | -                            | 963                   | -                          | -                      | -                       | -                    | 17    |
| 9                     | 147                              | 295                     | 585    | 176    | 34,916  | 206    | -                             | 1,694 | 2,083   | 1,436            | 4,995   | 695    | 102    | 999    | 60                            | 1,231                        | 14,102                | 740                        | 343                    | 6,955                   | -                    | 18    |
| -                     | -                                | -                       | -      | 1      | -       | -      | -                             | -     | -       | -                | -       | -      | -      | -      | -                             | -                            | 822                   | 1                          | 37                     | -                       | -                    | 19    |
| -                     | -                                | -                       | -      | -      | -       | -      | -                             | -     | -       | -                | -       | -      | -      | -      | -                             | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 20    |
| 262                   | 650                              | 5,055                   | 1,917  | 3,664  | 12,524  | 276    | -                             | 557   | 676     | 1,252            | 4,609   | 233    | 23,611 | -      | 7,599                         | 78,872                       | -                     | 429                        | 739                    | -                       | 21                   |       |
| (211)                 | 3,490                            | 4,197                   | 7,810  | 7,770  | 138,606 | 392    | -                             | 2,378 | 314,013 | (39,872)         | 45,448  | 6,302  | -      | 4,006  | -                             | 8,865                        | 133,336               | 11,095                     | 5,094                  | 107,734                 | -                    | 22    |

CUADRO No.6-11 INTEGRACION DE LOS BALANCES GENERALES DE LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS PARA EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                       | INTEGRADO 2008   | AUT. MICRO, PEQ. Y MED. EMP. | AUT. RECUSOS ACUÁTICOS | AUT. NAC. DE ADUANAS | AUT. PROT. CONSUM. DEFENSA COMPET. | AUT. TRANSITO Y TRANSP. TERRES. | AUT. NAC. DE LOS SER. PÚB. | ANAM          | AUPSA        | ATP           | CAJA DE SEGURO SOCIAL | DEFENSORÍA DEL PUEBLO | DIRECCIÓN GENERAL CONT. PÚBLICAS | INSTITUTO CONMEM. GORGAS |
|-------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------------|
|       | <b>ACTIVO</b>                                                 |                  |                              |                        |                      |                                    |                                 |                            |               |              |               |                       |                       |                                  |                          |
|       | <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                      |                  |                              |                        |                      |                                    |                                 |                            |               |              |               |                       |                       |                                  |                          |
| 1     | Caja y bancos                                                 | 185,666          | 9,434                        | -                      | 12,662               | 1,670                              | 11,054                          | 19,607                     | 6,742         | 767          | 23,402        | ..                    | 366                   | 2,491                            | 1,809                    |
| 2     | Valores negociables                                           | 928              | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | 65            | -            | 586           | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 3     | Cuentas por cobrar                                            | 34,180           | -                            | -                      | -                    | -                                  | 28,264                          | 456                        | 968           | 81           | 1,474         | ..                    | -                     | -                                | 170                      |
| 4     | Otras cuentas por cobrar                                      | 27,377           | -                            | -                      | -                    | -                                  | 4                               | 7                          | 2,344         | 2            | 314           | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 5     | Inventarios                                                   | 17,639           | 200                          | -                      | 179                  | 202                                | 3,678                           | 92                         | 304           | 34           | 214           | ..                    | 62                    | 26                               | 377                      |
| 6     | Gastos pagados por adelantado                                 | 63,716           | 120                          | -                      | 9                    | 177                                | 1,496                           | 3                          | 2,866         | 61           | 274           | ..                    | 54                    | 715                              | 661                      |
| 7     | <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                 | <b>329,506</b>   | <b>9,754</b>                 | <b>-</b>               | <b>12,850</b>        | <b>2,049</b>                       | <b>44,496</b>                   | <b>20,165</b>              | <b>13,289</b> | <b>945</b>   | <b>26,264</b> | <b>..</b>             | <b>482</b>            | <b>3,232</b>                     | <b>3,017</b>             |
| 8     | Cuentas por cobrar - largo plazo                              | 144,469          | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | -             | -            | -             | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 9     | Inversiones                                                   | 20,791           | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | -             | -            | -             | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 10    | Inmuebles, maquinaria y equipo neto de depreciación acumulada | 449,515          | 715                          | -                      | 3,014                | 1,337                              | 3,639                           | 2,017                      | 5,336         | 635          | 18,968        | ..                    | 598                   | 814                              | 6,535                    |
| 11    | Otros activos                                                 | 218,461          | 7,507                        | -                      | -                    | 42                                 | -                               | 7,966                      | 76,281        | 35           | 48,213        | ..                    | 109                   | 956                              | 4,660                    |
| 12    | <b>TOTAL ACTIVO</b>                                           | <b>1,162,742</b> | <b>17,976</b>                | <b>-</b>               | <b>15,864</b>        | <b>3,428</b>                       | <b>48,135</b>                   | <b>30,148</b>              | <b>94,906</b> | <b>1,615</b> | <b>93,445</b> | <b>..</b>             | <b>1,189</b>          | <b>5,002</b>                     | <b>14,212</b>            |
|       | <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                                   |                  |                              |                        |                      |                                    |                                 |                            |               |              |               |                       |                       |                                  |                          |
|       | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                                      |                  |                              |                        |                      |                                    |                                 |                            |               |              |               |                       |                       |                                  |                          |
| 13    | Cuentas por pagar                                             | 68,122           | -                            | -                      | 3,015                | 6                                  | 4,001                           | 377                        | 1,166         | 169          | 3,484         | ..                    | 6                     | 1,974                            | 393                      |
| 14    | Otras cuentas por pagar                                       | 21,927           | 104                          | -                      | 572                  | 274                                | 101                             | 310                        | 498           | 54           | 2,167         | ..                    | 56                    | 66                               | -                        |
| 15    | Porción corriente - deuda a largo plazo                       | -                | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | -             | -            | -             | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 16    | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                                 | <b>90,049</b>    | <b>104</b>                   | <b>-</b>               | <b>3,587</b>         | <b>280</b>                         | <b>4,102</b>                    | <b>687</b>                 | <b>1,664</b>  | <b>223</b>   | <b>5,651</b>  | <b>..</b>             | <b>62</b>             | <b>2,040</b>                     | <b>393</b>               |
| 17    | Deuda a largo plazo                                           | 3,572            | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | -             | -            | 2,569         | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 18    | <b>TOTAL PASIVO</b>                                           | <b>93,621</b>    | <b>104</b>                   | <b>-</b>               | <b>3,587</b>         | <b>280</b>                         | <b>4,102</b>                    | <b>687</b>                 | <b>1,664</b>  | <b>223</b>   | <b>8,220</b>  | <b>..</b>             | <b>62</b>             | <b>2,040</b>                     | <b>393</b>               |
| 19    | Ingresos diferidos                                            | 9,893            | -                            | -                      | -                    | -                                  | 8,264                           | -                          | -             | 12           | 581           | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 20    | Contingencias                                                 | -                | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | -             | -            | -             | ..                    | -                     | -                                | -                        |
|       | <b>PATRIMONIO NETO:</b>                                       |                  |                              |                        |                      |                                    |                                 |                            |               |              |               |                       |                       |                                  |                          |
| 21    | Hacienda pública                                              | 202,655          | 963                          | -                      | 12,528               | 1,288                              | 2,836                           | 214                        | 1,941         | -            | 35,879        | ..                    | 262                   | 650                              | 5,046                    |
| 22    | Hacienda pública adicional                                    | 651,494          | 13,935                       | -                      | (1,518)              | (3,407)                            | (41,806)                        | (8,053)                    | 73,772        | -            | 10,460        | ..                    | (231)                 | 2,580                            | 5,557                    |
| 23    | Excedente de reevaluación                                     | 4,332            | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | -             | -            | 1,099         | ..                    | -                     | -                                | 61                       |
| 24    | Reservas                                                      | -                | -                            | -                      | -                    | -                                  | -                               | -                          | -             | -            | -             | ..                    | -                     | -                                | -                        |
| 25    | Resultados acumulados                                         | 200,747          | 2,974                        | -                      | 1,267                | 5,267                              | 74,739                          | 37,300                     | 17,529        | 1,380        | 37,206        | ..                    | 1,096                 | (268)                            | 3,155                    |
| 26    | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                       | <b>1,059,228</b> | <b>17,872</b>                | <b>-</b>               | <b>12,277</b>        | <b>3,148</b>                       | <b>35,769</b>                   | <b>29,461</b>              | <b>93,242</b> | <b>1,380</b> | <b>84,644</b> | <b>..</b>             | <b>1,127</b>          | <b>2,962</b>                     | <b>13,819</b>            |
| 27    | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                              | <b>1,162,742</b> | <b>17,976</b>                | <b>-</b>               | <b>15,864</b>        | <b>3,428</b>                       | <b>48,135</b>                   | <b>30,148</b>              | <b>94,906</b> | <b>1,615</b> | <b>93,445</b> | <b>..</b>             | <b>1,189</b>          | <b>5,002</b>                     | <b>14,212</b>            |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

(..) Cifras no disponibles. La institución no presentó sus Estados Financieros.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-11 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DE LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS PARA EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 (Conclusión)  
(En miles de balboas)

| IDIAP         | INAC          | INSTITUTO PANAMENO DE DEPORTES | INADEH         | IPACOP       | IPHE         | IFARHU         | REGISTRO PÚBLICO | SENACYT       | SENADIS | SIACAP     | SERTV         | TRIBUNAL ADMIN. CONTRA PÚBLICAS | UNIVERSIDAD AUT. DE CHIRIQUÍ | UNIVERSIDAD DE PANAMÁ | UNIV. MARÍTIMA INTERN. | UNIV. ESP. DE LAS AMÉRICAS | UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA | ZONA FRANCA DEL BARÚ | LÍNEA |
|---------------|---------------|--------------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|------------------|---------------|---------|------------|---------------|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|-------|
| 2,524         | 1,088         | 7                              | 5,093          | 2,265        | 1,866        | 32,102         | 8,010            | 1,557         | -       | 672        | 3,671         | 90                              | 2,546                        | 24,830                | 791                    | 3,093                      | 5,457                   | ..                   | 1     |
| -             | -             | 5                              | -              | -            | -            | 272            | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | ..                   | 2     |
| 44            | 65            | (4)                            | (1)            | -            | 42           | -              | -                | -             | -       | -          | 66            | -                               | 35                           | 121                   | 2                      | 503                        | 1,894                   | ..                   | 3     |
| 1             | 19            | 8                              | 22,208         | 75           | 3            | 430            | -                | -             | -       | -          | 2             | -                               | 128                          | 3                     | 11                     | 32                         | 1,786                   | ..                   | 4     |
| 932           | 254           | 2,149                          | 2,331          | 88           | 370          | 661            | 203              | 691           | -       | -          | 574           | 11                              | 16                           | 3,528                 | 202                    | 21                         | 240                     | ..                   | 5     |
| 1,263         | 366           | 1,194                          | 28,279         | 78           | 237          | 588            | 29               | 15,090        | -       | -          | 350           | 27                              | 122                          | 7,451                 | 326                    | 363                        | 1,517                   | ..                   | 6     |
| <b>4,764</b>  | <b>1,792</b>  | <b>3,359</b>                   | <b>57,910</b>  | <b>2,506</b> | <b>2,518</b> | <b>34,053</b>  | <b>8,242</b>     | <b>17,338</b> | -       | <b>672</b> | <b>4,663</b>  | <b>128</b>                      | <b>2,847</b>                 | <b>35,933</b>         | <b>1,332</b>           | <b>4,012</b>               | <b>10,894</b>           | ..                   | 7     |
| -             | -             | -                              | -              | -            | -            | 144,469        | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | ..                   | 8     |
| -             | -             | -                              | 16,488         | -            | -            | -              | -                | 4,301         | -       | -          | 2             | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | ..                   | 9     |
| 4,091         | 4,538         | 80,420                         | 26,079         | 2,315        | 4,127        | 7,458          | 17,627           | 2,093         | -       | 53         | 13,920        | 191                             | 9,831                        | 136,872               | 920                    | 8,064                      | 87,308                  | ..                   | 10    |
| 1,312         | 6,997         | 3,318                          | 686            | -            | 1,477        | 358            | 1,903            | 13,764        | -       | -          | 881           | 18                              | 489                          | 41,208                | 23                     | 214                        | 44                      | ..                   | 11    |
| <b>10,167</b> | <b>13,327</b> | <b>87,097</b>                  | <b>101,163</b> | <b>4,821</b> | <b>8,122</b> | <b>186,338</b> | <b>27,772</b>    | <b>37,496</b> | -       | <b>725</b> | <b>19,466</b> | <b>337</b>                      | <b>13,167</b>                | <b>214,013</b>        | <b>2,275</b>           | <b>12,290</b>              | <b>98,246</b>           | ..                   | 12    |
| -             | 430           | 10,517                         | 29,931         | 14           | 484          | 1,846          | 2,886            | 1,466         | -       | 89         | 937           | 4                               | 127                          | 4,501                 | 15                     | 175                        | 109                     | ..                   | 13    |
| 649           | (22)          | 243                            | 575            | 121          | 1,173        | 566            | 22               | 162           | -       | 22         | 336           | 18                              | 661                          | 9,085                 | 197                    | 184                        | 3,733                   | ..                   | 14    |
| -             | -             | -                              | -              | -            | -            | -              | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | ..                   | 15    |
| <b>649</b>    | <b>408</b>    | <b>10,760</b>                  | <b>30,506</b>  | <b>135</b>   | <b>1,657</b> | <b>2,412</b>   | <b>2,908</b>     | <b>1,628</b>  | -       | <b>111</b> | <b>1,273</b>  | <b>22</b>                       | <b>788</b>                   | <b>13,586</b>         | <b>212</b>             | <b>359</b>                 | <b>3,842</b>            | ..                   | 16    |
| -             | -             | -                              | -              | -            | 8            | -              | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | -                            | 995                   | -                      | -                          | -                       | ..                   | 17    |
| <b>649</b>    | <b>408</b>    | <b>10,760</b>                  | <b>30,506</b>  | <b>135</b>   | <b>1,665</b> | <b>2,412</b>   | <b>2,908</b>     | <b>1,628</b>  | -       | <b>111</b> | <b>1,273</b>  | <b>22</b>                       | <b>788</b>                   | <b>14,581</b>         | <b>212</b>             | <b>359</b>                 | <b>3,842</b>            | ..                   | 18    |
| -             | -             | 14                             | -              | -            | 2            | -              | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | -                            | 1,006                 | 13                     | 1                          | -                       | ..                   | 19    |
| -             | -             | -                              | -              | -            | -            | -              | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | ..                   | 20    |
| 1,917         | 2,935         | 9,539                          | 12,524         | 276          | 504          | 676            | 1,252            | -             | -       | 233        | 23,611        | -                               | 7,599                        | 78,814                | 429                    | -                          | 739                     | ..                   | 21    |
| 7,810         | 7,611         | 38,680                         | 40,606         | 337          | 2,824        | 264,785        | (41,497)         | 30,385        | -       | -          | 4,469         | -                               | 6,839                        | 125,098               | 3,994                  | 9,152                      | 99,112                  | ..                   | 22    |
| -             | -             | -                              | 484            | 60           | -            | -              | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | 30                           | 2,578                 | -                      | 20                         | -                       | ..                   | 23    |
| -             | -             | -                              | -              | -            | -            | -              | -                | -             | -       | -          | -             | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | ..                   | 24    |
| (209)         | 2,373         | 28,104                         | 17,043         | 4,013        | 3,127        | (81,535)       | 65,109           | 5,483         | -       | 381        | (9,887)       | 315                             | (2,089)                      | (8,064)               | (2,373)                | 2,758                      | (5,447)                 | ..                   | 25    |
| <b>9,518</b>  | <b>12,919</b> | <b>76,323</b>                  | <b>70,657</b>  | <b>4,686</b> | <b>6,455</b> | <b>183,926</b> | <b>24,864</b>    | <b>35,868</b> | -       | <b>614</b> | <b>18,193</b> | <b>315</b>                      | <b>12,379</b>                | <b>198,426</b>        | <b>2,050</b>           | <b>11,930</b>              | <b>94,404</b>           | ..                   | 26    |
| <b>10,167</b> | <b>13,327</b> | <b>87,097</b>                  | <b>101,163</b> | <b>4,821</b> | <b>8,122</b> | <b>186,338</b> | <b>27,772</b>    | <b>37,496</b> | -       | <b>725</b> | <b>19,466</b> | <b>337</b>                      | <b>13,167</b>                | <b>214,013</b>        | <b>2,275</b>           | <b>12,290</b>              | <b>98,246</b>           | ..                   | 27    |



**CUADRO No.6-12 ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO DE LAS  
INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS POR LOS PERÍODOS TERMINADOS  
ELI 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                            | 2009             | 2008             |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                                   |                  |                  |
| Ingresos tributarios                                               | 27,692           | 28,859           |
| Ingresos no tributarios                                            | 119,842          | 119,836          |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                              | <b>147,534</b>   | <b>148,695</b>   |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                            |                  |                  |
| Costo de venta, bienes y servicios                                 | (1,970)          | (1,739)          |
| Gastos de personal                                                 | (299,916)        | (271,231)        |
| Gastos operativos                                                  | (18,133)         | (16,980)         |
| Servicios prestados por terceros                                   | (70,802)         | (56,021)         |
| Provisiones del ejercicio                                          | (30,581)         | (20,429)         |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                       | <b>(421,402)</b> | <b>(366,400)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS:</b>                                    |                  |                  |
| Ingresos financieros                                               | 5,609            | 6,191            |
| Ingresos diversos de gestión                                       | 14,316           | 12,501           |
| Otros ingresos                                                     | -                | 22               |
| Gastos por prestaciones sociales                                   | -                | (144)            |
| Gastos financieros                                                 | (362)            | (2,662)          |
| Gastos diversos de gestión                                         | (2,085)          | (1,676)          |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                               | <b>17,478</b>    | <b>14,232</b>    |
| <b>Resultado operacional antes de las partidas extraordinarias</b> | <b>(256,390)</b> | <b>(203,473)</b> |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                    |                  |                  |
| Ingresos extraordinarios                                           | 8,016            | 7,193            |
| Gastos extraordinarios                                             | (9,514)          | (30,539)         |
| <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                         | <b>(257,888)</b> | <b>(226,819)</b> |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                           |                  |                  |
| Transferencias corrientes recibidas                                | 401,629          | 423,812          |
| Transferencias corrientes entregadas                               | (136,805)        | (171,787)        |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                     | <b>6,936</b>     | <b>25,206</b>    |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-13 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS PARA EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                        | INTEGRADO 2009   | AUT. MICRO, PEQ. Y MED. EMP. | AUT. RECURSOS ACUÁTICOS | AUT. PROT. CONSUM. DEFENSA COMPET. | AUT. TRÁNSITO Y TRANSP. TERRES. | AUT. NAC. DE ADUANAS | AUT. NAC. DE LOS SER. PÚB. | ANAM            | AUPSA          | ATP             | CAJA DE SEGURO SOCIAL | DEFENSORÍA DEL PUEBLO |
|-------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
|       | <b>INGRESOS:</b>                                               |                  |                              |                         |                                    |                                 |                      |                            |                 |                |                 |                       |                       |
| 1     | Ingresos tributarios netos                                     | 27,692           | -                            | -                       | -                                  | -                               | -                    | -                          | -               | -              | 28,642          | ..                    | -                     |
| 2     | Ingresos no tributarios                                        | 119,842          | 34                           | -                       | 1,412                              | 18,793                          | 2,125                | 11,710                     | 11,690          | 1,052          | 5,625           | ..                    | 1                     |
| 3     | <b>TOTAL INGRESOS</b>                                          | <b>147,534</b>   | <b>34</b>                    | <b>-</b>                | <b>1,412</b>                       | <b>18,793</b>                   | <b>2,125</b>         | <b>11,710</b>              | <b>11,690</b>   | <b>1,052</b>   | <b>34,267</b>   | <b>..</b>             | <b>1</b>              |
|       | <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                        |                  |                              |                         |                                    |                                 |                      |                            |                 |                |                 |                       |                       |
| 4     | Costos de venta de bienes y servicios                          | (1,970)          | -                            | -                       | -                                  | -                               | -                    | -                          | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 5     | Gastos de personal                                             | (299,916)        | (980)                        | -                       | (4,343)                            | (6,882)                         | (10,061)             | (4,517)                    | (15,500)        | (2,514)        | (4,511)         | ..                    | (2,282)               |
| 6     | Gastos operativos                                              | (18,133)         | (207)                        | -                       | (266)                              | (908)                           | (736)                | (179)                      | (932)           | (123)          | (569)           | ..                    | (183)                 |
| 7     | Servicios prestados por terceros                               | (70,802)         | (453)                        | -                       | (1,115)                            | (8,161)                         | (1,374)              | (1,664)                    | (1,441)         | (521)          | (5,214)         | ..                    | (865)                 |
| 8     | Provisiones del ejercicio                                      | (30,581)         | (324)                        | -                       | (295)                              | (1,706)                         | -                    | (928)                      | (2,395)         | (109)          | (4,614)         | ..                    | (130)                 |
| 9     | <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                   | <b>(421,402)</b> | <b>(1,964)</b>               | <b>-</b>                | <b>(6,019)</b>                     | <b>(17,657)</b>                 | <b>(12,171)</b>      | <b>(7,288)</b>             | <b>(20,268)</b> | <b>(3,267)</b> | <b>(14,908)</b> | <b>..</b>             | <b>(3,460)</b>        |
|       | <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                 |                  |                              |                         |                                    |                                 |                      |                            |                 |                |                 |                       |                       |
| 10    | Ingresos financieros                                           | 5,609            | -                            | -                       | -                                  | -                               | -                    | -                          | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 11    | Ingresos diversos de gestión                                   | 14,316           | -                            | -                       | -                                  | 7,143                           | -                    | 42                         | -               | 35             | 2               | ..                    | -                     |
| 12    | Otros ingresos                                                 | -                | -                            | -                       | -                                  | -                               | -                    | -                          | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 13    | Gastos por prestaciones sociales                               | -                | -                            | -                       | -                                  | -                               | -                    | -                          | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 14    | Gastos financieros                                             | (362)            | -                            | -                       | -                                  | -                               | -                    | -                          | -               | -              | (93)            | ..                    | -                     |
| 15    | Gastos diversos de gestión                                     | (2,085)          | (8)                          | -                       | -                                  | (42)                            | -                    | -                          | -               | (7)            | (87)            | ..                    | -                     |
| 16    | <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                           | <b>17,478</b>    | <b>(8)</b>                   | <b>-</b>                | <b>-</b>                           | <b>7,101</b>                    | <b>-</b>             | <b>42</b>                  | <b>-</b>        | <b>28</b>      | <b>(178)</b>    | <b>..</b>             | <b>-</b>              |
| 17    | <b>Resultado operacional antes de partidas extraordinarias</b> | <b>(256,390)</b> | <b>(1,938)</b>               | <b>-</b>                | <b>(4,607)</b>                     | <b>8,237</b>                    | <b>(10,046)</b>      | <b>4,464</b>               | <b>(8,578)</b>  | <b>(2,187)</b> | <b>19,181</b>   | <b>..</b>             | <b>(3,459)</b>        |
|       | <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                |                  |                              |                         |                                    |                                 |                      |                            |                 |                |                 |                       |                       |
| 18    | Ingresos extraordinarios                                       | 8,016            | 830                          | -                       | -                                  | -                               | 182                  | 1,915                      | -               | -              | 47              | ..                    | -                     |
| 19    | Gastos extraordinarios                                         | (9,514)          | (121)                        | -                       | (254)                              | (3)                             | (44)                 | (39)                       | (137)           | (53)           | (399)           | ..                    | (16)                  |
| 20    | <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                     | <b>(257,888)</b> | <b>(1,229)</b>               | <b>-</b>                | <b>(4,861)</b>                     | <b>8,234</b>                    | <b>(9,908)</b>       | <b>6,340</b>               | <b>(8,715)</b>  | <b>(2,240)</b> | <b>18,829</b>   | <b>..</b>             | <b>(3,475)</b>        |
|       | <b>APORTES FISCALES:</b>                                       |                  |                              |                         |                                    |                                 |                      |                            |                 |                |                 |                       |                       |
| 21    | Transferencias corrientes recibidos                            | 401,629          | 5,473                        | -                       | 7,020                              | -                               | 12,833               | -                          | 13,101          | 2,205          | -               | ..                    | 3,572                 |
| 22    | Transferencias corrientes entregadas                           | (136,805)        | (25)                         | -                       | (5)                                | (96)                            | (9)                  | (93)                       | (279)           | -              | (8,427)         | ..                    | (1)                   |
| 23    | <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                 | <b>6,936</b>     | <b>4,219</b>                 | <b>-</b>                | <b>2,154</b>                       | <b>8,138</b>                    | <b>2,916</b>         | <b>6,247</b>               | <b>4,107</b>    | <b>(35)</b>    | <b>10,402</b>   | <b>..</b>             | <b>96</b>             |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
(..) Cifras no disponibles. La institución no presentó sus Estados Financieros.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

CUADRO No.6-13 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LAS INSTITUCIONES DECENTRALIZADAS PARA EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 (Continúa)

| DIRECCIÓN GENERAL CONT. PÚBLICAS | INSTITUTO CONMEM. GORGAS | IDIAF   | INAC     | INAEH    | IPACOP  | INSTITUTO PANAMÉO DE DEPORTES | IPHE     | IFARHJ   | REGISTRO PÚBLICO | SENACYT | SENADIS | SIACAP | SERVIV  | TRIBUNAL ADMIN. CONTRA PÚBLICAS | UNIVERSIDAD AUT. DE CHIRIQUÍ | UNIVERSIDAD DE PANAMA | UNIV. ESP. DE LAS AMÉRICAS | UNIV. MARITIMA INTERN. | UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA | ZONA FRANCA DEL BARÚ | LÍNEA |
|----------------------------------|--------------------------|---------|----------|----------|---------|-------------------------------|----------|----------|------------------|---------|---------|--------|---------|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|-------|
| -                                | -                        | -       | (106)    | -        | -       | -                             | -        | -        | -                | -       | -       | -      | -       | -                               | (55)                         | (544)                 | (218)                      | (27)                   | -                       | -                    | 1     |
| -                                | 496                      | 438     | 785      | 134      | 15      | -                             | 516      | 1,935    | 36,195           | -       | -       | -      | 95      | 1                               | 1,930                        | 15,314                | 3,769                      | 2,382                  | 3,395                   | -                    | 2     |
| -                                | 496                      | 438     | 679      | 134      | 15      | -                             | 516      | 1,935    | 36,195           | -       | -       | -      | 95      | 1                               | 1,875                        | 14,770                | 3,551                      | 2,355                  | 3,395                   | -                    | 3     |
| -                                | -                        | (99)    | -        | -        | -       | -                             | (49)     | -        | -                | -       | -       | -      | -       | -                               | (101)                        | (1,721)               | -                          | -                      | -                       | -                    | 4     |
| (1,261)                          | (3,134)                  | (6,597) | (7,495)  | (6,441)  | (3,267) | -                             | (16,642) | (5,829)  | (5,137)          | (1,828) | (2,328) | (400)  | (3,080) | (783)                           | (19,840)                     | (115,263)             | (7,596)                    | (3,531)                | (37,875)                | -                    | 5     |
| (60)                             | (840)                    | (850)   | (452)    | (1,877)  | (505)   | -                             | (1,774)  | (1,017)  | (113)            | (138)   | (414)   | (21)   | (285)   | (38)                            | (223)                        | (3,776)               | (476)                      | (248)                  | (858)                   | -                    | 6     |
| (1,705)                          | (1,037)                  | (1,074) | (2,840)  | (12,355) | (859)   | -                             | (1,204)  | (2,080)  | (665)            | (431)   | (536)   | (261)  | (1,783) | (36)                            | (970)                        | (16,648)              | (1,137)                    | (968)                  | (3,405)                 | -                    | 7     |
| (373)                            | (347)                    | (323)   | (462)    | (6,578)  | (373)   | -                             | (550)    | (1,466)  | (754)            | (1,375) | (87)    | (70)   | (1,572) | (56)                            | (510)                        | (3,712)               | (327)                      | (81)                   | (1,062)                 | -                    | 8     |
| (3,399)                          | (5,358)                  | (8,913) | (11,249) | (27,251) | (5,004) | -                             | (20,219) | (10,387) | (6,667)          | (3,772) | (3,365) | (752)  | (6,721) | (915)                           | (21,744)                     | (141,120)             | (9,535)                    | (4,829)                | (43,200)                | -                    | 9     |
| -                                | -                        | -       | -        | 34       | -       | -                             | -        | 5,575    | -                | -       | -       | -      | -       | -                               | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 10    |
| -                                | 217                      | 223     | 30       | 301      | -       | -                             | -        | 92       | -                | -       | -       | -      | -       | -                               | -                            | 784                   | 3                          | 7                      | 5,477                   | -                    | 11    |
| -                                | -                        | -       | -        | -        | -       | -                             | -        | -        | -                | -       | -       | -      | -       | -                               | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 12    |
| -                                | -                        | -       | -        | -        | -       | -                             | -        | -        | -                | -       | -       | -      | -       | -                               | -                            | -                     | -                          | -                      | -                       | -                    | 13    |
| -                                | -                        | (4)     | -        | -        | -       | -                             | -        | -        | (244)            | -       | -       | -      | (1)     | -                               | -                            | -                     | -                          | (1)                    | -                       | (19)                 | 14    |
| (2)                              | -                        | (28)    | (18)     | (143)    | (1)     | -                             | (5)      | -        | -                | -       | (1)     | -      | -       | (2)                             | (25)                         | (105)                 | (163)                      | (24)                   | (1,424)                 | -                    | 15    |
| (2)                              | 217                      | 191     | 12       | 192      | (1)     | -                             | (5)      | 5,627    | (244)            | -       | (1)     | -      | (1)     | (2)                             | (25)                         | 679                   | (160)                      | (18)                   | 4,034                   | -                    | 16    |
| (3,401)                          | (4,645)                  | (8,284) | (10,558) | (26,925) | (4,990) | -                             | (19,708) | (2,825)  | 29,284           | (3,772) | (3,366) | (752)  | (6,627) | (916)                           | (19,894)                     | (125,671)             | (6,144)                    | (2,492)                | (35,771)                | -                    | 17    |
| 17                               | -                        | 921     | 1,985    | 28       | 28      | -                             | 15       | -        | -                | 437     | -       | -      | 23      | 28                              | -                            | 623                   | 121                        | 450                    | 366                     | -                    | 18    |
| (10)                             | (4)                      | (259)   | (519)    | (535)    | (53)    | -                             | (2,406)  | (247)    | -                | (82)    | (8)     | (23)   | (305)   | (9)                             | (612)                        | (2,635)               | (46)                       | (220)                  | (396)                   | -                    | 19    |
| (3,394)                          | (4,649)                  | (7,662) | (9,092)  | (27,432) | (5,055) | -                             | (19,693) | (5,231)  | 29,037           | (3,417) | (3,374) | (775)  | (6,909) | (897)                           | (20,506)                     | (127,683)             | (6,068)                    | (2,262)                | (35,801)                | -                    | 20    |
| 2,163                            | 4,072                    | 10,088  | 19,463   | 17,491   | 5,939   | -                             | 20,282   | 59,731   | -                | 2,253   | 2,465   | 891    | 7,065   | 903                             | 19,769                       | 135,846               | 5,880                      | 4,631                  | 39,493                  | -                    | 21    |
| -                                | -                        | (163)   | (5,191)  | (88)     | (81)    | -                             | (60)     | (91,928) | (25,600)         | (136)   | (3,056) | -      | (148)   | -                               | (51)                         | (945)                 | (56)                       | (367)                  | -                       | -                    | 22    |
| (1,231)                          | (577)                    | 2,263   | 4,180    | (10,029) | 803     | -                             | 529      | (37,428) | 3,437            | (1,300) | (3,965) | 116    | 8       | 6                               | (788)                        | 7,218                 | (244)                      | 2,002                  | 3,692                   | -                    | 23    |

CUADRO No.6-14 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS PARA EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)

| LÍNEA | DETALLE                                                        | INTEGRADO 2008   | AUT. MICRO, PEQ. Y MED. EMP. | AUT. RECURSOS ACUÁTICOS | AUT. NAC. DE ADUANAS | AUT. PROT. CONSUM. DEFENSA COMPET. | AUT. TRÁNSITO Y TRANSP. TERRES. | AUT. NAC. DE LOS SERV. PÚB. | ANAM            | ALPSA          | ATP             | CAJA DE SEGURO SOCIAL | DEFENSORÍA DEL PUEBLO |
|-------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
|       | <b>INGRESOS:</b>                                               |                  |                              |                         |                      |                                    |                                 |                             |                 |                |                 |                       |                       |
| 1     | Ingresos tributarios netos                                     | 28,859           | -                            | ..                      | -                    | -                                  | -                               | -                           | -               | -              | 29,585          | ..                    | -                     |
| 2     | Ingresos no tributarios                                        | 119,836          | 30                           | ..                      | 742                  | 1,171                              | 17,528                          | 10,323                      | 10,558          | 1,012          | 5,757           | ..                    | 1                     |
| 3     | <b>TOTAL INGRESOS</b>                                          | <b>148,695</b>   | <b>30</b>                    | <b>..</b>               | <b>742</b>           | <b>1,171</b>                       | <b>17,528</b>                   | <b>10,323</b>               | <b>10,558</b>   | <b>1,012</b>   | <b>35,342</b>   | <b>..</b>             | <b>1</b>              |
|       | <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                        |                  |                              |                         |                      |                                    |                                 |                             |                 |                |                 |                       |                       |
| 4     | Costos de venta de bienes y servicios                          | (1,739)          | -                            | ..                      | -                    | -                                  | (21)                            | -                           | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 5     | Gastos de personal                                             | (271,231)        | (1,092)                      | ..                      | -                    | (4,105)                            | (5,341)                         | (4,252)                     | (13,992)        | (2,352)        | (4,168)         | ..                    | (2,144)               |
| 6     | Gastos operativos                                              | (16,980)         | (79)                         | ..                      | (89)                 | (241)                              | (1,517)                         | (167)                       | (826)           | (199)          | (895)           | ..                    | (184)                 |
| 7     | Servicios prestados por terceros                               | (56,021)         | (555)                        | ..                      | (241)                | (962)                              | (5,456)                         | (1,765)                     | (1,420)         | (596)          | (5,391)         | ..                    | (565)                 |
| 8     | Provisiones del ejercicio                                      | (20,429)         | (436)                        | ..                      | -                    | (255)                              | -                               | (630)                       | -               | (61)           | (4,944)         | ..                    | (96)                  |
| 9     | <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                   | <b>(366,400)</b> | <b>(2,162)</b>               | <b>..</b>               | <b>(330)</b>         | <b>(5,563)</b>                     | <b>(12,335)</b>                 | <b>(6,814)</b>              | <b>(16,238)</b> | <b>(3,208)</b> | <b>(15,398)</b> | <b>..</b>             | <b>(2,989)</b>        |
|       | <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                 |                  |                              |                         |                      |                                    |                                 |                             |                 |                |                 |                       |                       |
| 10    | Ingresos financieros                                           | 6,191            | -                            | ..                      | -                    | -                                  | -                               | -                           | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 11    | Ingresos diversos de gestión                                   | 12,501           | -                            | ..                      | 52                   | -                                  | 5,905                           | 59                          | -               | 139            | 11              | ..                    | -                     |
| 12    | Otros ingresos                                                 | 22               | -                            | ..                      | -                    | -                                  | -                               | -                           | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 13    | Gastos por prestaciones sociales                               | (144)            | -                            | ..                      | -                    | -                                  | (2)                             | -                           | -               | -              | -               | ..                    | -                     |
| 14    | Gastos financieros                                             | (2,662)          | -                            | ..                      | -                    | -                                  | -                               | (4)                         | (3)             | -              | (196)           | ..                    | (6)                   |
| 15    | Gastos diversos de gestión                                     | (1,676)          | (5)                          | ..                      | -                    | (1)                                | (32)                            | (9)                         | -               | (7)            | (96)            | ..                    | -                     |
| 16    | <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                           | <b>14,232</b>    | <b>(5)</b>                   | <b>..</b>               | <b>52</b>            | <b>(1)</b>                         | <b>5,871</b>                    | <b>46</b>                   | <b>(3)</b>      | <b>132</b>     | <b>(281)</b>    | <b>..</b>             | <b>(6)</b>            |
| 17    | <b>Resultado operacional antes de partidas extraordinarias</b> | <b>(203,473)</b> | <b>(2,137)</b>               | <b>..</b>               | <b>464</b>           | <b>(4,393)</b>                     | <b>11,064</b>                   | <b>3,555</b>                | <b>(5,683)</b>  | <b>(2,064)</b> | <b>19,663</b>   | <b>..</b>             | <b>(2,994)</b>        |
|       | <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                |                  |                              |                         |                      |                                    |                                 |                             |                 |                |                 |                       |                       |
| 18    | Ingresos extraordinarios                                       | 7,193            | 1,324                        | ..                      | -                    | -                                  | -                               | 603                         | -               | 23             | 1,225           | ..                    | 1                     |
| 19    | Gastos extraordinarios                                         | (30,539)         | (437)                        | ..                      | -                    | -                                  | -                               | (12)                        | (205)           | (20)           | (137)           | ..                    | (6)                   |
| 20    | <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                     | <b>(226,819)</b> | <b>(1,250)</b>               | <b>..</b>               | <b>464</b>           | <b>(4,393)</b>                     | <b>11,064</b>                   | <b>4,146</b>                | <b>(5,888)</b>  | <b>(2,061)</b> | <b>20,751</b>   | <b>..</b>             | <b>(2,999)</b>        |
|       | <b>APORTES FISCALES:</b>                                       |                  |                              |                         |                      |                                    |                                 |                             |                 |                |                 |                       |                       |
| 21    | Transferencias corrientes recibidos                            | 423,812          | 1,786                        | ..                      | 1,201                | 6,201                              | 2,500                           | 10                          | 10,565          | 2,570          | -               | ..                    | 3,079                 |
| 22    | Transferencias corrientes entregadas                           | (171,787)        | (25)                         | ..                      | (398)                | (5)                                | (7,801)                         | -                           | (323)           | -              | (5,594)         | ..                    | -                     |
| 23    | <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>                                | <b>25,206</b>    | <b>511</b>                   | <b>..</b>               | <b>1,267</b>         | <b>1,803</b>                       | <b>5,763</b>                    | <b>4,156</b>                | <b>4,354</b>    | <b>509</b>     | <b>15,157</b>   | <b>..</b>             | <b>80</b>             |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
(..) Cifras no disponibles. La institución no presentó sus Estados Financieros.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

| DIRECCIÓN GENERAL CONT. PÚBLICAS | INSTITUTO CONIEM GORGAS | IDAP    | INAC    | INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES | INADH    | IPACOP  | IPHE     | IFARHU    | REGISTRO PÚBLICO | SENACYT | SENADIS | SIACAP   | SERTV    | TRIBUNAL ADMIN. CONTRA PÚBLICAS | UNIVERSIDAD AUT. DE CHIRIQUÍ | UNIVERSIDAD DE PANAMA | UNIV. MARÍTIMA INTERN. | UNIV. ESP. DE LAS AMÉRICAS | UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA | ZONA FRANCA DEL BAJO | LÍNEA |
|----------------------------------|-------------------------|---------|---------|--------------------------------|----------|---------|----------|-----------|------------------|---------|---------|----------|----------|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|-------|
| -                                | -                       | -       | (118)   | -                              | -        | -       | -        | -         | -                | -       | -       | -        | (1)      | -                               | (97)                         | (393)                 | -                      | (117)                      | -                       | -                    | 1     |
| -                                | 413                     | 322     | 823     | 96                             | 105      | 6       | 581      | 2,441     | 42,361           | 12      | -       | -        | 161      | -                               | 1,893                        | 14,385                | 1,366                  | 3,376                      | 4,373                   | -                    | 2     |
| -                                | 413                     | 322     | 705     | 96                             | 105      | 6       | 581      | 2,441     | 42,361           | 12      | -       | -        | 160      | -                               | 1,796                        | 13,992                | 1,366                  | 3,269                      | 4,373                   | -                    | 3     |
| (1,189)                          | (45)                    | (5,517) | (6,307) | (4,250)                        | (5,116)  | (2,795) | (17,078) | (5,363)   | (4,497)          | (1,403) | (330)   | (3,320)  | (790)    | (113,169)                       | (143)                        | (1,519)               | (3,450)                | (6,254)                    | (32,055)                | -                    | 4     |
| (113)                            | (544)                   | (572)   | (411)   | (1,149)                        | (2,341)  | (459)   | (1,074)  | (680)     | (170)            | (52)    | (13)    | (451)    | (33)     | (165)                           | (3,025)                      | (210)                 | (424)                  | (894)                      | -                       | -                    | 6     |
| (746)                            | (539)                   | (806)   | (2,128) | (3,281)                        | (7,048)  | (880)   | (1,100)  | (2,151)   | (1,467)          | (499)   | (272)   | (1,957)  | (17)     | (825)                           | (11,096)                     | (584)                 | (955)                  | (2,619)                    | -                       | -                    | 7     |
| (214)                            | (82)                    | (276)   | (776)   | (1,580)                        | (2,480)  | (860)   | (1,580)  | (2,480)   | (1,580)          | (2,480) | (15)    | (520)    | (34)     | (748)                           | (2,680)                      | (1,010)               | (2,619)                | -                          | -                       | -                    | 8     |
| (2,121)                          | (4,170)                 | (7,364) | (9,894) | (9,463)                        | (16,103) | (4,489) | (19,732) | (9,154)   | (7,171)          | (1,953) | -       | (625)    | (6,256)  | (882)                           | (19,762)                     | (133,685)             | (4,244)                | (7,898)                    | (37,277)                | -                    | 9     |
| -                                | -                       | -       | -       | -                              | 116      | -       | 6,075    | -         | -                | -       | -       | -        | -        | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | -                    | 10    |
| -                                | 2,240                   | 537     | 28      | 30                             | -        | 2       | 181      | -         | -                | 22      | -       | -        | -        | -                               | 3                            | 851                   | 17                     | 45                         | 2,397                   | -                    | 11    |
| -                                | -                       | -       | -       | -                              | -        | -       | -        | -         | -                | -       | -       | -        | -        | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | -                    | 12    |
| -                                | -                       | -       | -       | -                              | -        | -       | -        | -         | -                | -       | -       | -        | -        | -                               | -                            | -                     | -                      | -                          | -                       | -                    | 13    |
| (2)                              | (5)                     | (15)    | (28)    | (11)                           | (69)     | (21)    | (13)     | (1)       | (2,326)          | (6)     | -       | -        | (101)    | (2)                             | (21)                         | (7)                   | (39)                   | (104)                      | (1,217)                 | -                    | 14    |
| (2)                              | 2,236                   | 522     | 5       | 19                             | 47       | (21)    | (8)      | 6,255     | (2,326)          | (21)    | -       | (101)    | (101)    | (2)                             | (198)                        | 832                   | (22)                   | (59)                       | 1,050                   | -                    | 15    |
| (2,123)                          | (1,522)                 | (6,520) | (8,384) | (9,348)                        | (15,951) | (4,504) | (19,159) | (458)     | 32,864           | (1,920) | (625)   | (6,197)  | (884)    | (17,984)                        | (118,781)                    | (2,900)               | (4,698)                | (31,854)                   | -                       | -                    | 16    |
| 76                               | -                       | 923     | 14      | 76                             | 36       | 608     | 12       | 372       | -                | 478     | -       | -        | 1        | -                               | 1,355                        | 1                     | 84                     | 1                          | -                       | -                    | 18    |
| (1)                              | (11)                    | (662)   | (52)    | (486)                          | (90)     | (97)    | (7,431)  | (20,3)    | (3,472)          | (130)   | (61)    | (17,960) | (312)    | (426)                           | (1,911)                      | (688)                 | (34)                   | (192)                      | -                       | -                    | 19    |
| (2,048)                          | (1,533)                 | (6,259) | (8,422) | (9,758)                        | (16,025) | (3,993) | (19,152) | (7,517)   | 32,661           | (1,430) | (630)   | (24,156) | (916)    | (18,410)                        | (119,337)                    | (2,987)               | (4,648)                | (32,045)                   | -                       | -                    | 20    |
| 2,176                            | 4,711                   | 8,705   | 13,674  | 38,693                         | 29,064   | 5,018   | 18,945   | 77,703    | 2,073            | 754     | 8,830   | 1,021    | -        | 17,963                          | 127,272                      | 3,860                 | 5,301                  | 31,647                     | -                       | -                    | 21    |
| -                                | (132)                   | (4,473) | (1,372) | (1,372)                        | (126)    | (35)    | (70)     | (106,302) | (44,114)         | (2,772) | (68)    | (3)      | -        | (68)                            | (726)                        | -                     | (42)                   | -                          | -                       | -                    | 22    |
| 128                              | 3,178                   | 2,314   | 179     | 27,953                         | 12,913   | 990     | (1,183)  | (36,116)  | (11,453)         | 429     | -       | 118      | (15,329) | 105                             | (515)                        | 7,209                 | 873                    | 611                        | (398)                   | -                    | 23    |

**CUADRO No.6-15 ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO DE LAS  
INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS POR LOS PERÍODOS TERMINADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

|                                           | Hacienda<br>Pública | Hacienda Pública<br>Adicional | Excedente de<br>Reevaluación | Reservas         | Resultados<br>Acumulados | Total            |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007</b>  | <b>153,628</b>      | <b>521,751</b>                | <b>2,436</b>                 | <b>2,287,690</b> | <b>215,585</b>           | <b>3,181,090</b> |
| Resultado del Ejercicio                   |                     |                               |                              |                  | 25,206                   | 25,206           |
| Variación de otras partidas patrimoniales | 49,027              | 129,743                       | 1,896                        |                  | (40,044)                 | 140,622          |
| Apropiaciones de Reservas                 |                     |                               |                              | (2,287,690)      |                          | (2,287,690)      |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b>  | <b>202,655</b>      | <b>651,494</b>                | <b>4,332</b>                 | <b>-</b>         | <b>200,747</b>           | <b>1,059,228</b> |
| Resultado del Ejercicio                   |                     |                               |                              |                  | 6,936                    | 6,936            |
| Variación de otras partidas patrimoniales | (4,222)             | 193,903                       | 1,007                        |                  | (7,591)                  | 183,097          |
| Apropiaciones de Reservas                 |                     |                               |                              | -                |                          | (0)              |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b>  | <b>198,433</b>      | <b>845,397</b>                | <b>5,339</b>                 | <b>-</b>         | <b>200,092</b>           | <b>1,249,261</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

## NOTAS ESPECÍFICAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### AL 31 de diciembre de 2009

Las notas a los Estados Financieros que se presentan en esta sección, son explicaciones de hechos o situaciones cuantificables o no cuantificables, que forman parte de los mismos y que para una correcta interpretación, deben leerse conjuntamente.

A continuación se muestran las notas a los Estados Financieros de las Instituciones Descentralizadas:

#### Nota 1: Principales políticas de contabilidad

Los Estados Financieros son presentados de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, según el Decreto No.4 y las Normas de Contabilidad Gubernamental.

El registro contable de las operaciones se ha efectuado de acuerdo con la metodología y el plan contable gubernamental comprendido en el Manual General de Contabilidad Gubernamental.

La Contabilidad, Los Estados Financieros y las Notas Explicativas son expresados en balboas (B/.) moneda oficial de la República de Panamá, la cual tiene un valor a la par con el Dólar de los Estados Unidos de América.

Los bienes que conforman el Inmueble, Maquinaria y Equipo se registran a su costo de adquisición.

El método de depreciación utilizada es el método de línea recta y los porcentajes de depreciación aplicados están basados en lo establecido en la Norma No.13 de Contabilidad Gubernamental.

Las renovaciones y mejoras son adicionadas al activo fijo, las reparaciones y mantenimiento son llevadas al gasto.

Se utiliza el método de devengado para realizar los registros contables.

#### Nota 2. Efectivo en caja y bancos

Incluye el efectivo en caja y los depósitos en cuentas corrientes que de acuerdo a disposiciones legales se mantienen en el Banco Nacional de Panamá.

|                            | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|----------------------------|--------------------|----------------|
| Caja                       | B/. 256            | 174            |
| Caja menuda                | 457                | 5,782          |
| Remesas en tránsito        | 355                | 713            |
| Bancos, cuentas corrientes | 261,439            | 158,044        |
| Bancos, cuentas a plazo    | 3,059              | 1,091          |
| Otros depósitos            | 2,288              | 2,273          |
| Certificados bancarios     | <u>19,278</u>      | <u>17,589</u>  |
| Total                      | B/. <u>287,132</u> | <u>185,666</u> |

### Nota 3. Valores negociables

Incluye las cuentas divisionarias que representan bonos, documentos y otros valores negociables adquiridos de fácil liquidación o convertibilidad y que constituyen verdaderos sustitutos temporales de dinero.

|                           | <u>2009</u>    | <u>2008</u> |
|---------------------------|----------------|-------------|
| Bonos                     | B/. 65         | 70          |
| Otros valores negociables | <u>860</u>     | <u>858</u>  |
| Total                     | B/. <u>925</u> | <u>928</u>  |

### Nota 4. Cuentas por cobrar

Estas cuentas divisionarias representan las acreencias que se originan por la venta de bienes y servicios, así como por tasas, contribuciones u otros que realizan las instituciones del Estado de acuerdo a sus actividades. Además se encuentra la cuenta divisionaria Impuesto de Seguro Educativo que representa el derecho de cobranza de tributo.

|                                           | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|-------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Tributos por cobrar                       | B/. 1,959         | 1,029         |
| Tasas y derechos por cobrar               | 3,571             | 1,768         |
| venta de bienes y servicios por cobrar    | 36,666            | 34,923        |
| Renta de la propiedad por cobrar          | <u>2,146</u>      | <u>1,351</u>  |
| Subtotal                                  | 44,342            | 39,071        |
| Menos: Provisión para tributos por cobrar | -                 | (425)         |
| Provisión para cuentas por cobrar         | -                 | (4,466)       |
| Total                                     | B/. <u>44,342</u> | <u>34,180</u> |

### Nota 5. Otras cuentas por cobrar diversas

Al 31 de diciembre de 2009 este rubro está compuesto principalmente por derechos de cobro de ingresos no tributarios. Los saldos se detallan a continuación:



|                                                | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Responsabilidades fiscales                     | B/. 6             | 7             |
| Intereses y comisiones por cobrar              | 259               | 264           |
| Depósitos en garantía                          | 32,861            | 16            |
| Otras cuentas por cobrar diversas              | <u>-</u>          | <u>27,177</u> |
| Subtotal                                       | 33,126            | 27,464        |
| Menos: Provisión para otras cuentas por cobrar | -                 | (87)          |
| Total                                          | B/. <u>33,126</u> | <u>27,377</u> |

#### **Nota 6. Inventarios**

Este rubro comprende los saldos según libros de las existencias en los almacenes de las entidades Descentralizadas. Los saldos se muestran a continuación, en miles de balboas:

|                                                      | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Inventario para consumo                              | B/. 38,339        | 15,859        |
| Inventario para la venta                             | 797               | 1,179         |
| Otros                                                | <u>876</u>        | <u>601</u>    |
| Subtotal                                             | 40,012            | 17,639        |
| Menos: Provisión para desvalorización de inventarios | -                 | -             |
| Total                                                | B/. <u>40,012</u> | <u>17,639</u> |

#### **Nota 7. Gastos pagados por adelantado**

Entre los rubros que a continuación se indican, se observa un aumento comparativo entre los años 2009 y 2008 por B/.348 mil; que representan por un lado las rentas calculadas y/o pagadas por el uso de capital y otros servicios, en períodos que exceden la fecha del cierre del ejercicio, y gastos diferidos por diversos motivos justificados, así como, desembolsos sujetos a liquidación futura.

|                                 | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|---------------------------------|-------------------|---------------|
| Seguros pagados por adelantado  | B/. -             | 5             |
| Fideicomiso de la deuda pública | 64,473            | 232           |
| Anticipos concedidos            | -                 | 63,458        |
| Otros gastos diferidos          | <u>-</u>          | <u>21</u>     |
| Total                           | B/. <u>64,473</u> | <u>63,716</u> |

### Nota 8. Cuentas por cobrar a largo plazo

Incluye los derechos no corrientes de la entidad, cuya convertibilidad en efectivo debe realizarse en un plazo mayor de un año. Cuando las cuentas por cobrar sean producto de transacciones propias de la actividad principal de la institución, estas se clasificarán como cuentas por cobrar, dentro de los activos corrientes. A continuación le detallamos los saldos:

|                                                | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| Personas naturales                             | B/. 140,169        | 157,182        |
| Menos: Provisión para inversiones en préstamos | -                  | (12,713)       |
| Total                                          | B/. <u>140,169</u> | <u>144,469</u> |

### Nota 9. Inversiones

Incluye los valores adquiridos con el propósito de ser mantenidos en cartera por largo plazo, con la intención de generar una renta. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los saldos de las inversiones se detallan a continuación, en miles de balboas:

|                                         | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|-----------------------------------------|-------------------|---------------|
| Inversión en organismos internacionales | B/. 2             | 2             |
| Otras inversiones                       | <u>14,596</u>     | <u>20,789</u> |
| Total                                   | B/. <u>14,598</u> | <u>20,791</u> |

### Nota 10. Inmuebles, Maquinaria y Equipo

Comprende los bienes tangibles que se utilizan en las actividades de las entidades Descentralizadas, los cuales se detallan a continuación, en miles de balboas:

| <u>Clase de Activo</u>           | <u>2009</u>        |                               |                   | <u>2008</u>       |
|----------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <u>Valor Bruto</u> | <u>Depreciación Acumulada</u> | <u>Valor Neto</u> | <u>Valor Neto</u> |
| Terrenos                         | 114,660            | -                             | 114,660           | 140,188           |
| Edificios y otras construcciones | 190,395            | 65,560                        | 124,835           | 147,733           |
| Equipo de transporte             | 34,046             | 23,195                        | 10,851            | 11,472            |
| Equipo de oficina                | 14,595             | 5,247                         | 9,348             | 9,463             |
| Maquinaria, equipos y otros      | 215,184            | 77,799                        | 137,385           | 66,523            |
| Muebles y enseres                | 24,728             | 13,849                        | 10,879            | 14,306            |
| Construcciones en proceso        | <u>28,106</u>      | -                             | <u>28,106</u>     | <u>59,830</u>     |
| Totales                          | <u>621,714</u>     | <u>185,650</u>                | <u>436,064</u>    | <u>449,515</u>    |

### Nota 11. Otros activos

Comprende las cuentas que representan el costo de estudios e investigaciones, así como el valor de los bienes agropecuarios; bienes culturales conformados por obras de arte y otros elementos culturales constitutivos de bibliotecas y museos. Los saldos se detallan a continuación, en miles de balboas:

|                                            | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------|
| Proyectos comunitarios                     | B/. -              | 2,429          |
| Inversiones en proyectos                   | 217,927            | 151,513        |
| Bienes culturales                          | 12,219             | 12,729         |
| Infraestructura pública                    | 203                | 203            |
| Depósito en garantía                       | <u>10</u>          | <u>-</u>       |
| Subtotal                                   | 230,359            | 166,874        |
| Inversiones intangibles                    | 59,499             | 57,612         |
| Menos: Amortización de intangibles         | (27,751)           | (21,643)       |
| Bienes agropecuarios                       | 530                | 542            |
| Menos: Agotamiento                         | -                  | (1)            |
| Cobranza dudosa                            | 30,673             | 15,077         |
| Menos: Provisión para Tributos por Cobrar  | (421)              | -              |
| Provisión para cuentas por cobrar          | (4,206)            | -              |
| Provisión para cuentas por cobrar diversas | (85)               | -              |
| provisión para inversiones en préstamos    | (525)              | -              |
| Total                                      | B/. <u>288,073</u> | <u>218,461</u> |

### Nota 12. Cuentas por pagar

Comprende las obligaciones derivadas de la adquisición de bienes y servicios. El desglose de estas cuentas es el siguiente:

|                            | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|----------------------------|-------------------|---------------|
| Bienes y servicios         | B/. 33,247        | 31,501        |
| Estudios e investigaciones | 2                 | 2             |
| Obras                      | 903               | 10,736        |
| Otras cuentas por pagar    | <u>19,503</u>     | <u>25,883</u> |
| Total                      | B/. <u>53,655</u> | <u>68,122</u> |

### Nota 13. Otras cuentas por pagar diversas

Agrupar las cuentas divisionarias que representan obligaciones que contrae la entidad por concepto como intereses y comisiones, garantías recibidas de terceros; así como obligaciones diversas no vinculadas con la actividad principal de la entidad.

|                                      |     | <u>2009</u>          | <u>2008</u>          |
|--------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| Tributos por pagar                   | B/. | 12,858               | 10,326               |
| Remuneraciones y pensiones por pagar |     | 7,137                | 4,923                |
| Retenciones a favor de terceros      |     | 945                  | 807                  |
| Cuentas por pagar diversas           |     | <u>9,724</u>         | <u>5,871</u>         |
| Total                                | B/. | <u><u>30,664</u></u> | <u><u>21,927</u></u> |

#### **Nota 14. Deuda a largo plazo**

Comprende el endeudamiento, tanto interno como externo al 31 de diciembre de 2009 y 2008 incluyendo intereses y otros cargos de la Deuda Pública Interna. Los saldos se muestran a continuación, en miles de balboas:

|                                  |     | <u>2009</u>         | <u>2008</u>         |
|----------------------------------|-----|---------------------|---------------------|
| Deuda pública interna            | B/. | <u>1,541</u>        | <u>2,569</u>        |
| Subtotal                         |     | 1,541               | 2,569               |
| Intereses y comisiones por pagar |     | 963                 | 1,003               |
| Total                            | B/. | <u><u>2,504</u></u> | <u><u>3,572</u></u> |

## **EMPRESAS PÚBLICAS**

### **NOTAS GENERALES A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Las Empresas Públicas han preparado sus Estados Financieros al 31 de diciembre de 2009, observando las disposiciones contenidas en el reglamento para la preparación de información financiera, aprobado mediante Decreto No.355 de 17 de diciembre de 1992.

De acuerdo a las veintisiete (27) Normas de Contabilidad Gubernamental aprobadas mediante Decreto No.234 del 21 de diciembre de 1997, se reglamenta los registros correspondientes a los siguientes grupos: activos, pasivos, ingresos y gastos como elementos principales de los Estados Financieros.

Las notas específicas a los Estados Financieros están expresadas en miles de balboas.

Las cifras expuestas en los Estados Financieros no han sido auditadas.

Los Estados Financieros que aquí se incluyen han sido preparados sobre la base de principios de contabilidad generalmente aceptados, que son el fundamento de la contabilidad financiera.

Estos principios de contabilidad difieren en su propósito de las prácticas contables que se utilizan en la contabilidad presupuestaria gubernamental, las que se sustentan fundamentalmente en las disposiciones contenidas en las leyes que rigen el presupuesto.

El rubro de Capital que figura en el Balance General representa el patrimonio del Estado, adscrito a cada entidad.

El concepto de Capital Adicional que figura en el mismo estado, comprende las donaciones de capital recibida, así como los traspasos y remesas de capital relativo a fondos, bienes y documentos valorados recibidos y/o entregados por las entidades públicas.

El proceso de integración de los Estados Financieros de las Empresas Públicas no incluye ajustes y eliminaciones de saldos por cobrar y por pagar entre las empresas del grupo, ni de transacciones comunes realizadas entre ellas.

El universo institucional del grupo de Empresas Públicas está conformado por las siguientes empresas:

- Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A.
- Autoridad Marítima de Panamá
- Bingos Nacionales
- Autoridad Aeronáutica civil
- Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales
- Instituto de Mercadeo Agropecuario
- Empresa de Generación Eléctrica, S.A.
- Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.
- Lotería Nacional de Beneficencia
- Zona Libre de Colón
- Agencia del Área Económica Especial Panamá - Pacífico
- Autoridad del Canal de Panamá

**CUADRO No.6-16 BALANCE GENERAL INTEGRADO DE LAS  
EMPRESAS PÚBLICAS NO FINANCIERAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                                     | 2009             | 2008             | DETALLE                                   | 2009             | 2008             |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                               |                  |                  | <b>PASIVO</b>                             |                  |                  |
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                                    |                  |                  | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                  |                  |                  |
| Caja y bancos (Nota 2)                                                      | 210,476          | 238,464          | Cuentas por pagar - comerciales (Nota 12) | 136,956          | 97,053           |
| Valores negociables (Nota 3)                                                | 10,243           | 10,243           | Otras cuentas por pagar (Nota 13)         | 69,590           | 78,977           |
| Cuentas por cobrar - comerciales (Nota 4)                                   | 183,727          | 99,214           | Porción corriente - deuda a largo plazo   | -                | 114              |
| Otras cuentas por cobrar (Nota 5)                                           | 166,157          | 50,279           |                                           |                  |                  |
| Inventarios (Nota 6)                                                        | 56,142           | 34,829           |                                           |                  |                  |
| Gastos pagados por adelantado (Nota 7)                                      | 83,817           | 81,950           |                                           |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                               | <b>710,562</b>   | <b>514,979</b>   | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>             | <b>206,546</b>   | <b>176,144</b>   |
| Cuentas por cobrar a largo plazo (Nota 8)                                   | 6,146            | 825              | Deuda a largo plazo (Nota 14)             | 207,067          | 266,338          |
| Inversiones (Nota 9)                                                        | 30,106           | 36,704           | <b>TOTAL PASIVO</b>                       | <b>413,613</b>   | <b>442,482</b>   |
| Inmuebles, maquinaria y equipo,<br>neto de depreciación acumulada (Nota 10) | 2,689,867        | 2,309,091        | Ingresos diferidos                        | 142,589          | 187,138          |
| Otros activos (Nota 11)                                                     | 49,228           | 502,105          | <b>PATRIMONIO</b>                         |                  |                  |
|                                                                             |                  |                  | Capital                                   | 1,134,154        | 1,134,149        |
|                                                                             |                  |                  | Capital adicional                         | 1,459,660        | 1,229,555        |
|                                                                             |                  |                  | Excedente de Revaluación                  | 175,338          | 180,891          |
|                                                                             |                  |                  | Reservas                                  | 387              | 1,000            |
|                                                                             |                  |                  | Resultados acumulados                     | 160,168          | 188,489          |
|                                                                             |                  |                  | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                   | <b>2,929,707</b> | <b>2,734,084</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                         | <b>3,485,909</b> | <b>3,363,704</b> | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>          | <b>3,485,909</b> | <b>3,363,704</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-17 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES  
DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS NO FINANCIERAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                         | INTEGRADO<br>2009 | AEROPUERTO<br>DE TOCUMEN | AMP              | BINGOS     | AAC            | IDAAN          | IMA           | EGESA         | ETESA          | LOTERÍA       | ZONA<br>LIBRE  | AAEPP          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                        |                   |                          |                  |            |                |                |               |               |                |               |                |                |
| Caja y bancos                                                   | 210,476           | 39,928                   | 24,794           | 23         | 17,001         | 21,349         | 3,347         | 19,731        | 32,823         | 20,624        | 22,508         | 8,348          |
| Valores negociables                                             | 10,243            | -                        | 185              | -          | 31             | -              | 677           | -             | -              | 9,350         | -              | -              |
| Cuentas por cobrar - comerciales                                | 183,727           | 6,922                    | 22,271           | -          | 15,371         | 130,596        | 386           | 4,567         | 33             | 954           | 2,538          | 89             |
| Otras cuentas por cobrar                                        | 166,157           | 110,975                  | 44,063           | -          | 77             | 1,638          | 10            | 710           | 76             | 7,612         | 905            | 91             |
| Inventarios                                                     | 56,142            | 1,514                    | 737              | 15         | 7,046          | 8,404          | 20,982        | 406           | 14,193         | 2,335         | 447            | 63             |
| Gastos pagados por adelantado                                   | 83,817            | 66,640                   | 7,014            | -          | 5,591          | 475            | 2,137         | 2             | 58             | 487           | 322            | 1,091          |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                   | <b>710,562</b>    | <b>225,979</b>           | <b>99,064</b>    | <b>38</b>  | <b>45,117</b>  | <b>162,462</b> | <b>27,539</b> | <b>25,416</b> | <b>47,183</b>  | <b>41,362</b> | <b>26,720</b>  | <b>9,682</b>   |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                                | 6,146             | -                        | -                | -          | -              | -              | -             | -             | 5,214          | -             | 825            | 107            |
| Inversiones                                                     | 30,106            | -                        | 9                | -          | -              | 2,429          | 20,703        | -             | 6,965          | -             | -              | -              |
| Propiedades, planta y equipo,<br>neto de depreciación acumulada | 2,689,867         | 327,932                  | 863,755          | 377        | 156,362        | 571,458        | 6,885         | 21,175        | 219,689        | 13,312        | 122,216        | 386,706        |
| Otros activos                                                   | 49,228            | 143                      | 55,731           | -          | 12,313         | (80,438)       | 20,636        | 118           | 23,716         | 4,630         | 12,085         | 294            |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                             | <b>3,485,909</b>  | <b>554,054</b>           | <b>1,018,559</b> | <b>415</b> | <b>213,792</b> | <b>655,911</b> | <b>75,763</b> | <b>46,709</b> | <b>302,767</b> | <b>59,304</b> | <b>161,846</b> | <b>396,789</b> |
| <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                                        |                   |                          |                  |            |                |                |               |               |                |               |                |                |
| Cuentas por pagar - comerciales                                 | 136,956           | 7,021                    | 1,864            | 25         | 3,309          | 41,475         | 13,854        | 855           | 49,114         | 17,550        | 1,291          | 598            |
| Otras cuentas por pagar                                         | 69,590            | -                        | 4,216            | 83         | 3,114          | 8,271          | 891           | 22            | 14,651         | 12,353        | 25,893         | 96             |
| Porción corriente - deuda a largo plazo                         | -                 | -                        | -                | -          | -              | -              | -             | -             | -              | -             | -              | -              |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                                   | <b>206,546</b>    | <b>7,021</b>             | <b>6,080</b>     | <b>108</b> | <b>6,423</b>   | <b>49,746</b>  | <b>14,745</b> | <b>877</b>    | <b>63,765</b>  | <b>29,903</b> | <b>27,184</b>  | <b>694</b>     |
| Deuda a largo plazo                                             | 207,067           | 66,113                   | 17,620           | -          | 12,310         | 6,501          | 51,620        | -             | 16,603         | 57            | 36,243         | -              |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                             | <b>413,613</b>    | <b>73,134</b>            | <b>23,700</b>    | <b>108</b> | <b>18,733</b>  | <b>56,247</b>  | <b>66,365</b> | <b>877</b>    | <b>80,368</b>  | <b>29,960</b> | <b>63,427</b>  | <b>694</b>     |
| Ingresos diferidos                                              | 142,589           | 121,028                  | 2                | -          | -              | 6,971          | 3             | -             | 1,773          | 7,182         | 1,049          | 4,581          |
| <b>PATRIMONIO:</b>                                              |                   |                          |                  |            |                |                |               |               |                |               |                |                |
| Capital                                                         | 1,134,154         | 20,000                   | 928,629          | 315        | 16,155         | -              | 15,817        | 3,624         | 124,872        | 15,978        | 8,514          | 250            |
| Capital adicional                                               | 1,459,660         | 256,036                  | (1,262)          | -          | (4,774)        | 735,761        | 75,604        | -             | 7              | 1,413         | -              | 396,875        |
| Excedente de Revaluación                                        | 175,338           | -                        | 1,039            | 485        | 83,190         | 71,195         | -             | 19,333        | -              | 96            | -              | -              |
| Reservas                                                        | 387               | -                        | -                | -          | -              | -              | -             | -             | -              | 387           | -              | -              |
| Resultados acumulados                                           | 160,168           | 83,856                   | 66,451           | (493)      | 100,488        | (214,263)      | (82,026)      | 22,875        | 95,747         | 4,288         | 88,856         | (5,611)        |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                         | <b>2,929,707</b>  | <b>359,892</b>           | <b>994,857</b>   | <b>307</b> | <b>195,059</b> | <b>592,693</b> | <b>9,395</b>  | <b>45,832</b> | <b>220,626</b> | <b>22,162</b> | <b>97,370</b>  | <b>391,514</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                                | <b>3,485,909</b>  | <b>554,054</b>           | <b>1,018,559</b> | <b>415</b> | <b>213,792</b> | <b>655,911</b> | <b>75,763</b> | <b>46,709</b> | <b>302,767</b> | <b>59,304</b> | <b>161,846</b> | <b>396,789</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-18 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES  
DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS NO FINANCIERAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                         | INTEGRADO<br>2008 | AEROPUERTO<br>DE TOCUMEN | AMP              | BINGOS     | AAC            | IDAAN          | IMA           | EGESA         | ETESA          | LOTERÍA       | ZONA<br>LIBRE  | AAEPP          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                        |                   |                          |                  |            |                |                |               |               |                |               |                |                |
| Caja y bancos                                                   | 238,464           | 73,979                   | 20,192           | 62         | 11,592         | 27,723         | 3,074         | 15,350        | 45,000         | 18,195        | 15,212         | 8,085          |
| Valores negociables                                             | 10,243            | -                        | 185              | -          | 31             | -              | 677           | -             | -              | 9,350         | -              | -              |
| Cuentas por cobrar - comerciales                                | 99,214            | 6,800                    | 16,106           | -          | 15,306         | 39,485         | (285)         | 449           | 11,338         | 7,710         | 2,258          | 47             |
| Otras cuentas por cobrar                                        | 50,279            | 1,875                    | 42,573           | 4          | 81             | 1,882          | 17            | 78            | 3,169          | 67            | 509            | 24             |
| Inventarios                                                     | 34,829            | 1,614                    | 744              | 28         | 6,382          | 7,891          | 11,002        | 622           | 1,839          | 2,707         | 1,948          | 52             |
| Gastos pagados por adelantado                                   | 81,950            | 42,996                   | 11,070           | -          | 5,590          | 228            | 2,106         | 1,548         | 680            | 769           | 377            | 16,586         |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                   | <b>514,979</b>    | <b>127,264</b>           | <b>90,870</b>    | <b>94</b>  | <b>38,982</b>  | <b>77,209</b>  | <b>16,591</b> | <b>18,047</b> | <b>62,026</b>  | <b>38,798</b> | <b>20,304</b>  | <b>24,794</b>  |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                                | 825               | -                        | -                | -          | -              | -              | -             | -             | -              | -             | 825            | -              |
| Inversiones                                                     | 36,704            | -                        | 9                | -          | -              | 3,164          | 27,900        | -             | 5,631          | -             | -              | -              |
| Propiedades, planta y equipo,<br>neto de depreciación acumulada | 2,309,091         | 330,465                  | 865,112          | 396        | 150,340        | 162,329        | 6,839         | 21,466        | 237,786        | 12,992        | 119,916        | 401,450        |
| Otros activos                                                   | 502,105           | 168                      | 51,347           | -          | 13,009         | 398,594        | 21,218        | 109           | -              | 4,641         | 12,740         | 279            |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                             | <b>3,363,704</b>  | <b>457,897</b>           | <b>1,007,338</b> | <b>490</b> | <b>202,331</b> | <b>641,296</b> | <b>72,548</b> | <b>39,622</b> | <b>305,443</b> | <b>56,431</b> | <b>153,785</b> | <b>426,523</b> |
| <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                                        |                   |                          |                  |            |                |                |               |               |                |               |                |                |
| Cuentas por pagar - comerciales                                 | 97,053            | 7,221                    | 1,276            | 387        | (177)          | 39,939         | 18,818        | 213           | 12,687         | 15,629        | 529            | 531            |
| Otras cuentas por pagar                                         | 78,977            | -                        | 6,298            | 74         | 3,547          | 8,469          | 947           | 18            | 11,881         | 12,853        | 14,836         | 20,054         |
| Porción corriente - deuda a largo plazo                         | 114               | -                        | -                | -          | 114            | -              | -             | -             | -              | -             | -              | -              |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                                   | <b>176,144</b>    | <b>7,221</b>             | <b>7,574</b>     | <b>461</b> | <b>3,484</b>   | <b>48,408</b>  | <b>19,765</b> | <b>231</b>    | <b>24,568</b>  | <b>28,482</b> | <b>15,365</b>  | <b>20,585</b>  |
| Deuda a largo plazo                                             | 266,338           | 69,656                   | 18,978           | -          | 12,854         | 7,857          | 50,389        | -             | 64,402         | 82            | 42,120         | -              |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                             | <b>442,482</b>    | <b>76,877</b>            | <b>26,552</b>    | <b>461</b> | <b>16,338</b>  | <b>56,265</b>  | <b>70,154</b> | <b>231</b>    | <b>88,970</b>  | <b>28,564</b> | <b>57,485</b>  | <b>20,585</b>  |
| Ingresos diferidos                                              | 187,138           | 165,146                  | -                | -          | -              | 9,475          | 3             | -             | 5,835          | 5,872         | 807            | -              |
| <b>PATRIMONIO:</b>                                              |                   |                          |                  |            |                |                |               |               |                |               |                |                |
| Capital                                                         | 1,134,149         | 20,000                   | 928,621          | 315        | 16,155         | -              | 15,817        | 3,623         | 124,872        | 15,982        | 8,514          | 250            |
| Capital adicional                                               | 1,229,555         | 76,632                   | (1,261)          | (24)       | (4,774)        | 692,979        | 67,731        | -             | 8              | 1,384         | 6              | 396,874        |
| Excedente de Revaluación                                        | 180,891           | -                        | 1,039            | 485        | 83,190         | 75,431         | -             | 20,650        | -              | 96            | -              | -              |
| Reservas                                                        | 1,000             | -                        | -                | -          | -              | -              | -             | -             | -              | 1,000         | -              | -              |
| Resultados acumulados                                           | 188,489           | 119,242                  | 52,387           | (747)      | 91,422         | (192,854)      | (81,157)      | 15,118        | 85,758         | 3,533         | 86,973         | 8,814          |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                         | <b>2,734,084</b>  | <b>215,874</b>           | <b>980,786</b>   | <b>29</b>  | <b>185,993</b> | <b>575,556</b> | <b>2,391</b>  | <b>39,391</b> | <b>210,638</b> | <b>21,995</b> | <b>95,493</b>  | <b>405,938</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                                | <b>3,363,704</b>  | <b>457,897</b>           | <b>1,007,338</b> | <b>490</b> | <b>202,331</b> | <b>641,296</b> | <b>72,548</b> | <b>39,622</b> | <b>305,443</b> | <b>56,431</b> | <b>153,785</b> | <b>426,523</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.



**CUADRO No.6-19 ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO DE LAS  
EMPRESAS PÚBLICAS NO FINANCIERAS  
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EL  
31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                            | 2009           | 2008           |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| VENTAS NETAS                                       | 936,592        | 892,718        |
| OTROS INGRESOS OPERACIONALES                       | 41,021         | 55,183         |
| <b>TOTAL INGRESOS Y VENTAS NETAS</b>               | <b>977,613</b> | <b>947,901</b> |
| COSTOS DE VENTAS                                   | (476,494)      | (460,299)      |
| <b>UTILIDAD BRUTA EN OPERACIONES</b>               | <b>501,119</b> | <b>487,602</b> |
| GASTOS DE VENTA                                    | -              | (19,973)       |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN                           | (260,668)      | (231,976)      |
| <b>RESULTADO DE OPERACIONES</b>                    | <b>240,451</b> | <b>235,653</b> |
| <b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>                    |                |                |
| Ingresos financieros                               | 5,792          | 8,254          |
| Otros Ingresos                                     | 19,476         | 35,890         |
| Gastos financieros                                 | (13,089)       | (12,379)       |
| Otros egresos                                      | (5,432)        | (5,080)        |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)</b>              | <b>6,747</b>   | <b>26,685</b>  |
| <b>Resultado antes de partidas extraordinarias</b> | <b>247,198</b> | <b>262,338</b> |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                    |                |                |
| Ingresos extraordinarios                           | 7,880          | 3,370          |
| Gastos extraordinarios                             | (9,514)        | (7,374)        |
| <b>Utilidad (pérdida) antes de subsidios</b>       | <b>245,564</b> | <b>258,334</b> |
| <b>TRANSFERENCIAS Y SUBSIDIOS OPERATIVOS</b>       |                |                |
| Recibidos                                          | 28,918         | 39,326         |
| Otorgados                                          | (240,400)      | (203,551)      |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                     | <b>34,082</b>  | <b>94,109</b>  |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-20 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS  
DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS NO FINANCIERAS  
POR EL PERÍODO TERMINADO EL  
31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                            | INTEGRADO<br>2009 | AEROPUERTO<br>DE TOCUMEN | AMP            | BINGOS       | AAC            | IDAAN           | IMA            | EGESA          | ETESA          | LOTERÍA        | ZONA<br>LIBRE  | AAEPP           |
|----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|--------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| VENTAS NETAS                                       | 936,592           | 64,282                   | 145,663        | 2,583        | 15,614         | 84,757          | 285            | 8,206          | 45,592         | 509,695        | 59,239         | 676             |
| OTROS INGRESOS OPERACIONALES                       | 41,021            | -                        | 1,670          | -            | 39             | 3,659           | 16             | -              | 182            | 34,133         | 725            | 597             |
| <b>TOTAL INGRESOS Y VENTAS</b>                     | <b>977,613</b>    | <b>64,282</b>            | <b>147,333</b> | <b>2,583</b> | <b>15,653</b>  | <b>88,416</b>   | <b>301</b>     | <b>8,206</b>   | <b>45,774</b>  | <b>543,828</b> | <b>59,964</b>  | <b>1,273</b>    |
| COSTOS DE VENTAS                                   | (476,494)         | -                        | -              | (1,896)      | -              | (31,041)        | -              | (1,145)        | -              | (442,412)      | -              | -               |
| <b>UTILIDAD BRUTA EN OPERACIONES</b>               | <b>501,119</b>    | <b>64,282</b>            | <b>147,333</b> | <b>687</b>   | <b>15,653</b>  | <b>57,375</b>   | <b>301</b>     | <b>7,061</b>   | <b>45,774</b>  | <b>101,416</b> | <b>59,964</b>  | <b>1,273</b>    |
| GASTOS DE VENTA                                    | -                 | -                        | -              | -            | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN                           | (260,668)         | (26,749)                 | (38,590)       | (795)        | (13,828)       | (86,710)        | (4,177)        | (8,390)        | (34,897)       | (25,438)       | (16,262)       | (4,832)         |
| <b>RESULTADO DE OPERACIONES</b>                    | <b>240,451</b>    | <b>37,533</b>            | <b>108,743</b> | <b>(108)</b> | <b>1,825</b>   | <b>(29,335)</b> | <b>(3,876)</b> | <b>(1,329)</b> | <b>10,877</b>  | <b>75,978</b>  | <b>43,702</b>  | <b>(3,559)</b>  |
| <b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>                    |                   |                          |                |              |                |                 |                |                |                |                |                |                 |
| Ingresos financieros                               | 5,792             | 360                      | 25             | -            | -              | 38              | -              | -              | 2,618          | 2,601          | 150            | -               |
| Otros ingresos                                     | 19,476            | 18,135                   | -              | -            | 1,240          | -               | -              | -              | -              | 101            | -              | -               |
| Gastos financieros                                 | (13,089)          | (4,972)                  | (165)          | -            | (382)          | (605)           | (1,280)        | -              | (3,680)        | (115)          | (1,890)        | -               |
| Otros egresos                                      | (5,432)           | (1,694)                  | (8)            | -            | (2,794)        | (239)           | (28)           | (75)           | -              | (423)          | (124)          | (47)            |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)</b>              | <b>6,747</b>      | <b>11,829</b>            | <b>(148)</b>   | <b>-</b>     | <b>(1,936)</b> | <b>(806)</b>    | <b>(1,308)</b> | <b>(75)</b>    | <b>(1,062)</b> | <b>2,164</b>   | <b>(1,864)</b> | <b>(47)</b>     |
| <b>Resultado antes de partidas extraordinarias</b> | <b>247,198</b>    | <b>49,362</b>            | <b>108,595</b> | <b>(108)</b> | <b>(111)</b>   | <b>(30,141)</b> | <b>(5,184)</b> | <b>(1,404)</b> | <b>9,815</b>   | <b>78,142</b>  | <b>41,838</b>  | <b>(3,606)</b>  |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                    |                   |                          |                |              |                |                 |                |                |                |                |                |                 |
| Ingresos extraordinarios                           | 7,880             | -                        | 308            | -            | 33             | 6,693           | 443            | 17             | -              | -              | 15             | 371             |
| Gastos extraordinarios                             | (9,514)           | (244)                    | (11,770)       | -            | 2,987          | (53)            | (9)            | (37)           | -              | (2)            | -              | (386)           |
| <b>Utilidad (pérdida) antes de subsidios</b>       | <b>245,564</b>    | <b>49,118</b>            | <b>97,133</b>  | <b>(108)</b> | <b>2,909</b>   | <b>(23,501)</b> | <b>(4,750)</b> | <b>(1,424)</b> | <b>9,815</b>   | <b>78,140</b>  | <b>41,853</b>  | <b>(3,621)</b>  |
| <b>TRANSFERENCIAS Y SUBSIDIOS OPERATIVOS</b>       |                   |                          |                |              |                |                 |                |                |                |                |                |                 |
| Recibidos                                          | 28,918            | -                        | -              | -            | 10,308         | -               | 3,884          | 8,513          | -              | -              | -              | 6,213           |
| Otorgados                                          | (240,400)         | (4,701)                  | (97,392)       | -            | (4,150)        | (668)           | -              | -              | -              | (78,002)       | (38,567)       | (16,920)        |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                     | <b>34,082</b>     | <b>44,417</b>            | <b>(259)</b>   | <b>(108)</b> | <b>9,067</b>   | <b>(24,169)</b> | <b>(866)</b>   | <b>7,089</b>   | <b>9,815</b>   | <b>138</b>     | <b>3,286</b>   | <b>(14,328)</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-21 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS  
DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS NO FINANCIERAS  
POR EL PERÍODO TERMINADO EL  
31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                            | INTEGRADO<br>2008 | AEROPUERTO<br>DE TOCUMEN | AMP            | BINGOS       | AAC            | IDAAN           | IMA            | EGESA         | ETESA          | LOTERÍA        | ZONA<br>LIBRE | AAEPP          |
|----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|--------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| VENTAS NETAS                                       | 892,718           | 62,977                   | 118,898        | 2,572        | 15,168         | 82,373          | 812            | 10,808        | 46,070         | 494,329        | 57,702        | 1,009          |
| OTROS INGRESOS OPERACIONALES                       | 55,183            | -                        | 9,384          | -            | 46             | 4,626           | 27             | -             | 361            | 38,278         | 1,749         | 712            |
| <b>TOTAL INGRESOS Y VENTAS</b>                     | <b>947,901</b>    | <b>62,977</b>            | <b>128,282</b> | <b>2,572</b> | <b>15,214</b>  | <b>86,999</b>   | <b>839</b>     | <b>10,808</b> | <b>46,431</b>  | <b>532,607</b> | <b>59,451</b> | <b>1,721</b>   |
| COSTOS DE VENTAS                                   | (460,299)         | -                        | -              | (1,937)      | -              | (29,076)        | -              | (491)         | -              | (428,795)      | -             | -              |
| <b>UTILIDAD BRUTA EN OPERACIONES</b>               | <b>487,602</b>    | <b>62,977</b>            | <b>128,282</b> | <b>635</b>   | <b>15,214</b>  | <b>57,923</b>   | <b>839</b>     | <b>10,317</b> | <b>46,431</b>  | <b>103,812</b> | <b>59,451</b> | <b>1,721</b>   |
| GASTOS DE VENTA                                    | (19,973)          | -                        | -              | -            | -              | -               | -              | -             | -              | (19,973)       | -             | -              |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN                           | (231,976)         | (26,641)                 | (33,303)       | (800)        | (13,162)       | (91,443)        | (4,253)        | (9,712)       | (34,048)       | (2,456)        | (11,448)      | (4,710)        |
| <b>RESULTADO DE OPERACIONES</b>                    | <b>235,653</b>    | <b>36,336</b>            | <b>94,979</b>  | <b>(165)</b> | <b>2,052</b>   | <b>(33,520)</b> | <b>(3,414)</b> | <b>605</b>    | <b>12,383</b>  | <b>81,383</b>  | <b>48,003</b> | <b>(2,989)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>                    |                   |                          |                |              |                |                 |                |               |                |                |               |                |
| Ingresos financieros                               | 8,254             | 6,179                    | 43             | -            | -              | 51              | -              | -             | 1,738          | -              | 243           | -              |
| Otros ingresos                                     | 35,890            | 34,521                   | -              | -            | 1,001          | -               | -              | -             | -              | 358            | -             | 10             |
| Gastos financieros                                 | (12,379)          | (4,987)                  | -              | -            | (408)          | (791)           | (1,362)        | (1)           | (3,828)        | (149)          | (853)         | -              |
| Otros egresos                                      | (5,080)           | (1,714)                  | (7)            | -            | (2,418)        | (38)            | (58)           | (215)         | -              | (399)          | (190)         | (41)           |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)</b>              | <b>26,685</b>     | <b>33,999</b>            | <b>36</b>      | <b>-</b>     | <b>(1,825)</b> | <b>(778)</b>    | <b>(1,420)</b> | <b>(216)</b>  | <b>(2,090)</b> | <b>(190)</b>   | <b>(800)</b>  | <b>(31)</b>    |
| <b>Resultado antes de partidas extraordinarias</b> | <b>262,338</b>    | <b>70,335</b>            | <b>95,015</b>  | <b>(165)</b> | <b>227</b>     | <b>(34,298)</b> | <b>(4,834)</b> | <b>389</b>    | <b>10,293</b>  | <b>81,193</b>  | <b>47,203</b> | <b>(3,020)</b> |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                    |                   |                          |                |              |                |                 |                |               |                |                |               |                |
| Ingresos extraordinarios                           | 3,370             | -                        | 651            | 46           | (27)           | 814             | 1              | 3             | -              | -              | 1             | 1,881          |
| Gastos extraordinarios                             | (7,374)           | -                        | (2,193)        | -            | (240)          | (3,414)         | (20)           | (269)         | -              | (1,178)        | -             | (60)           |
| <b>Utilidad (pérdida) antes de subsidios</b>       | <b>258,334</b>    | <b>70,335</b>            | <b>93,473</b>  | <b>(119)</b> | <b>(40)</b>    | <b>(36,898)</b> | <b>(4,853)</b> | <b>123</b>    | <b>10,293</b>  | <b>80,015</b>  | <b>47,204</b> | <b>(1,199)</b> |
| <b>TRANSFERENCIAS Y SUBSIDIOS OPERATIVOS</b>       |                   |                          |                |              |                |                 |                |               |                |                |               |                |
| Recibidos                                          | 39,326            | -                        | -              | -            | 14,952         | -               | 3,353          | 12,890        | -              | -              | -             | 8,131          |
| Otorgados                                          | (203,551)         | (236)                    | (75,227)       | (9)          | (10,578)       | (479)           | -              | (3,500)       | -              | (76,866)       | (36,263)      | (393)          |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                     | <b>94,109</b>     | <b>70,099</b>            | <b>18,246</b>  | <b>(128)</b> | <b>4,334</b>   | <b>(37,377)</b> | <b>(1,500)</b> | <b>9,513</b>  | <b>10,293</b>  | <b>3,149</b>   | <b>10,941</b> | <b>6,539</b>   |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
(-) Equivale a cero.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-22 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTEGRADO  
DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS NO FINANCIERAS  
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EL  
31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

|                                          | Capital          | Capital<br>Adicional | Excedente de<br>Revaluación | Reservas     | Resultados<br>Acumulados | Total            |
|------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------------------|--------------|--------------------------|------------------|
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007</b> | <b>1,114,414</b> | <b>1,286,310</b>     | <b>169,347</b>              | <b>797</b>   | <b>160,301</b>           | <b>2,731,169</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                  |                      |                             |              | 94,109                   | 94,109           |
| Variaciones de Otras Pat.                | 19,735           | (56,755)             | 11,544                      |              | (65,921)                 | (91,397)         |
| Apropiaciones de Reservas                |                  |                      |                             | 203          |                          | 203              |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b> | <b>1,134,149</b> | <b>1,229,555</b>     | <b>180,891</b>              | <b>1,000</b> | <b>188,489</b>           | <b>2,734,084</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                  |                      |                             |              | 34,082                   | 34,082           |
| Variaciones de Otras Pat.                | 5                | 230,105              | (5,553)                     |              | (62,403)                 | 162,154          |
| Apropiaciones de Reservas                |                  |                      |                             | (613)        |                          | (613)            |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b> | <b>1,134,154</b> | <b>1,459,660</b>     | <b>175,338</b>              | <b>387</b>   | <b>160,168</b>           | <b>2,929,707</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad

## NOTAS ESPECÍFICAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Al 31 de diciembre de 2009

Las notas a los Estados Financieros que se presentan en esta parte son explicaciones de hechos o situaciones cuantificables o no, que forman parte de dichos estados, pero que no se pueden incluir en los mismos. Para una correcta interpretación los Estados Financieros deben leerse conjuntamente con ellas.

A continuación se muestran las notas a los Estados Financieros de las Empresas Públicas no Financieras:

#### Nota 1. Principales políticas de contabilidad

Los Estados Financieros son presentados de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados según el Decreto No.04 y las Normas de Contabilidad Gubernamental y los registros de sus transacciones e información sobre su situación financiera son aplicados en forma consistente de un período a otro.

La Contabilidad, los Estados Financieros y las Notas Explicativas son expresadas en Balboas (B/.) moneda oficial de la República de Panamá, la cual tiene un valor a la par con el dólar (\$) de los Estados Unidos de América. El dólar de acuerdo con la Ley, circula libremente en el país y se utiliza sin restricciones en las transacciones comerciales y financieras.

Los activos son registrados al costo de adquisición.

La depreciación y amortización se calculan utilizando el método de línea recta, de acuerdo a los años de vida útil del bien.

Las renovaciones y mejoras se registran como adición al activo fijo.

#### Nota 2. Efectivo en caja y bancos

Incluye el efectivo en caja y los depósitos en cuenta corriente que de acuerdo a disposiciones legales se mantienen en el Banco Nacional de Panamá. El efectivo en caja y bancos está compuesto por las siguientes partidas, en miles de balboas:

|                            | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|----------------------------|--------------------|----------------|
| Caja                       | B/. 6,030          | 5,208          |
| Caja menuda                | 160                | 195            |
| Remesas en tránsito        | 10,245             | 57             |
| Banco Nacional de Panamá   | 6,448              | 15,511         |
| Bancos, cuentas corrientes | 124,560            | 100,814        |
| Bancos, cuentas a plazo    | 50,331             | 108,694        |
| Otros depósitos            | 12,583             | 7,838          |
| Fondos comprometidos       | <u>119</u>         | <u>147</u>     |
| Total                      | B/. <u>210,476</u> | <u>238,464</u> |

### Nota 3. Valores negociables

Incluye las cuentas divisionarias que representan bonos, documentos y otros valores negociables adquiridos de fácil liquidación o convertibilidad y que constituyen verdaderos sustitutos temporales de dinero.

|                           | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|---------------------------|-------------------|---------------|
| Bonos                     | B/. -             | 31            |
| Otros valores negociables | <u>10,243</u>     | <u>10,212</u> |
| Total                     | B/. <u>10,243</u> | <u>10,243</u> |

### Nota 4. Cuentas por cobrar - comerciales

Estas cuentas divisionarias representan las acreencias que se originan por la venta de bienes y servicios, así como por tasas, contribuciones u otros que realizan las instituciones del Estado de acuerdo a sus actividades. Además se encuentra la cuenta divisionaria Impuesto de Seguro Educativo que representa el derecho de cobranza de tributo.

|                                          | <u>2009</u>        | <u>2008</u>   |
|------------------------------------------|--------------------|---------------|
| Contribuciones por cobrar                | B/. 3,422          | 3,711         |
| Tasas y derechos por cobrar              | 5,867              | 6,488         |
| Venta de bienes y servicios por cobrar   | 173,501            | 177,885       |
| Renta de la propiedad por cobrar         | <u>937</u>         | <u>1,082</u>  |
| Subtotal                                 | 183,727            | 189,166       |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar | -                  | (89,952)      |
| Total                                    | B/. <u>183,727</u> | <u>99,214</u> |

### Nota 5. Otras cuentas por cobrar diversas

Al 31 de diciembre de 2009, este rubro está compuesto principalmente por derechos de cobro de ingresos no tributarios. Los saldos se detallan a continuación:

|                                   | <u>2009</u>        | <u>2008</u>   |
|-----------------------------------|--------------------|---------------|
| Responsabilidades fiscales        | B/. 3,880          | 2,769         |
| Intereses y comisiones por cobrar | -                  | (11)          |
| Depósitos en garantía             | 6                  | 3,181         |
| Otras Cuentas por cobrar diversas | <u>162,271</u>     | <u>44,340</u> |
| Total                             | B/. <u>166,157</u> | <u>50,279</u> |

## Nota 6. Inventarios

Este rubro comprende los saldos según libros de las existencias en los almacenes de las entidades del Gobierno Central. Los saldos se muestran a continuación, en miles de balboas:

|                                                | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Inventario para consumo                        | B/. 42,567        | 25,063        |
| Inventario para la venta                       | 15,796            | 11,686        |
| Otros                                          | <u>33</u>         | <u>31</u>     |
| Subtotal                                       | 58,396            | 36,780        |
| Menos: Provisión para otras cuentas por cobrar | (2,254)           | (1,951)       |
| Total                                          | B/. <u>56,142</u> | <u>34,829</u> |

## Nota 7. Gastos pagados por adelantado

Entre los rubros que a continuación se indican, se observa un aumento comparativo entre los años 2009 y 2008 por B/.287 mil, que representan por un lado las rentas calculadas y/o pagadas por el uso de capital y otros servicios, en períodos que exceden la fecha del cierre del ejercicio, y gastos diferidos por diversos motivos justificados así como, desembolsos sujetos a liquidación futura.

|                                 | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|---------------------------------|-------------------|---------------|
| Seguros pagados por adelantado  | B/. 72            | 90            |
| Fideicomiso de la deuda pública | 2                 | -             |
| Anticipos concedidos            | 83,062            | 80,924        |
| Otros gastos diferidos          | <u>681</u>        | <u>936</u>    |
| Total                           | B/. <u>83,817</u> | <u>81,950</u> |

## Nota 8. Cuentas por cobrar a largo plazo

Incluye los derechos no corrientes de la entidad, cuya convertibilidad en efectivo debe realizarse en un plazo mayor de un año. Cuando las cuentas por cobrar sean producto de transacciones propias de la actividad principal de la institución, estas se clasificarán como cuentas por cobrar, dentro de los activos corrientes. A continuación le detallamos los saldos:

|                                              | <u>2009</u>      | <u>2008</u> |
|----------------------------------------------|------------------|-------------|
| Préstamos a instituciones públicas           | B/. 825          | 825         |
| Préstamos a instituciones del sector privado | 5,214            | -           |
| Personas naturales                           | <u>107</u>       | <u>-</u>    |
| Total                                        | B/. <u>6,146</u> | <u>825</u>  |

## Nota 9. Inversiones

Incluye los valores adquiridos con el propósito de ser mantenidos en cartera por largo plazo, con la intención de generar una renta. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los saldos de las inversiones se detallan a continuación, en miles de balboas:

|                   | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|-------------------|-------------------|---------------|
| Acciones          | B/. 9             | 9             |
| Otras inversiones | <u>30,097</u>     | <u>36,695</u> |
| Total             | B/. <u>30,106</u> | <u>36,704</u> |

## Nota 10. Inmuebles, Maquinaria y Equipo

Comprende los bienes tangibles que se utilizan en las actividades de las Entidades Descentralizadas, los cuales se detallan a continuación, en miles de balboas:

| <u>Clase de Activo</u>           | <u>2009</u>        |                               |                   | <u>2008</u>       |
|----------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <u>Valor Bruto</u> | <u>Depreciación Acumulada</u> | <u>Valor Neto</u> | <u>Valor Neto</u> |
| Terrenos                         | 1,532,226          | -                             | 1,532,226         | 1,544,238         |
| Edificios y otras construcciones | 461,402            | (197,231)                     | 264,171           | 261,624           |
| Equipo de transporte             | 49,751             | (35,668)                      | 14,083            | 9,448             |
| Equipo de oficina                | 4,897              | (9,743)                       | (4,846)           | 447               |
| Maquinaria, equipos y otros      | 473,753            | (224,401)                     | 249,352           | 257,870           |
| Muebles y enseres                | 15,314             | (9,694)                       | 5,620             | 1,029             |
| Construcciones en proceso        | 248,119            | -                             | 248,119           | 234,435           |
| Infraestructura pública          | <u>784,137</u>     | <u>(402,995)</u>              | <u>381,142</u>    | -                 |
| Total                            | <u>3,569,599</u>   | <u>(879,732)</u>              | <u>2,689,867</u>  | <u>2,309,091</u>  |

## Nota 11. Otros activos

Comprende las cuentas que representan el costo de estudios e investigaciones, así como el valor de los bienes agropecuarios; bienes culturales conformados por obras de arte y otros elementos culturales constitutivos de bibliotecas y museos. Los saldos se detallan a continuación, en miles de balboas:



|                                           | <u>2009</u>       | <u>2008</u>    |
|-------------------------------------------|-------------------|----------------|
| Programas de inversiones en proyectos     | B/. 60,877        | 51,228         |
| Bienes culturales                         | 497               | 546            |
| Infraestructura pública                   | 20,681            | 397,741        |
| Depósito en garantía                      | <u>23,816</u>     | <u>-</u>       |
| Subtotal                                  | 105,871           | 449,515        |
| Inversiones intangibles                   | 13,255            | 31,592         |
| Menos: Amortización de intangibles        | <u>(5,570)</u>    | <u>(4,731)</u> |
| Subtotal                                  | 7,685             | 26,861         |
| Bienes agropecuarios                      | 21                | 21             |
| Menos: Agotamiento                        | <u>(11)</u>       | <u>-</u>       |
| Subtotal                                  | 10                | 21             |
| Cobranza dudosa                           | 26,283            | 25,708         |
| Provisión para cuentas por cobrar         | (1,524)           | -              |
| Menos: Provisión para tributos por cobrar | <u>(89,097)</u>   | <u>-</u>       |
| Subtotal                                  | <u>(64,338)</u>   | <u>25,708</u>  |
| Total                                     | B/. <u>49,228</u> | <u>502,105</u> |

#### **Nota 12. Cuentas por pagar - comerciales**

Comprende las obligaciones derivadas de la adquisición de bienes y servicios. El desglose de estas cuentas es el siguiente:

|                            | <u>2009</u>        | <u>2008</u>   |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| Bienes y servicios         | B/. 62,617         | 70,272        |
| Estudios e investigaciones | 339                | 318           |
| Obras                      | 64,188             | 18,879        |
| Otras cuentas por pagar    | <u>9,812</u>       | <u>7,584</u>  |
| Total                      | B/. <u>136,956</u> | <u>97,053</u> |

#### **Nota 13. Otras cuentas por pagar diversas**

Agrupar las cuentas divisionarias que representan obligaciones que contrae la entidad por concepto tales como intereses y comisiones, garantías recibidas de terceros; así como obligaciones diversas no vinculadas con la actividad principal de la entidad.

|                                      | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| Tributos por pagar                   | B/. 3,557         | 5,504         |
| Remuneraciones y pensiones por pagar | 16,686            | 5,354         |
| Retenciones a favor de Terceros      | 100               | 8,722         |
| Cuentas por pagar diversas           | 48,633            | 58,784        |
| Certificados tributarios por pagar   | <u>614</u>        | <u>613</u>    |
| Total                                | B/. <u>69,590</u> | <u>78,977</u> |

#### **Nota 14. Deuda a largo plazo**

Comprende el endeudamiento de las empresas Públicas no Financieras, tanto interno como externo al 31 de diciembre de 2009 y 2008, incluyendo intereses y otros cargos. Los saldos se muestran a continuación, en miles de balboas:

|                                  | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|----------------------------------|--------------------|----------------|
| Deuda pública interna            | B/. 169,295        | 180,583        |
| Deuda pública externa            | <u>5,336</u>       | <u>55,427</u>  |
| Subtotal                         | 174,631            | 236,010        |
| Intereses y comisiones por pagar | 32,436             | 30,328         |
| Total                            | B/. <u>207,067</u> | <u>266,338</u> |

## AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ

El presente informe contiene el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo de la Autoridad del Canal de Panamá al 30 de septiembre de 2009, fin del año fiscal (AF) 2009 con la explicación de los montos más significativos y los importes ejecutados.

**CUADRO No.6-23 AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
**(En miles de balboas)**

|                                                  | <u>2009</u>                 | <u>2008</u>             |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVOS</b>                                   |                             |                         |
| Propiedades, planta y equipos, neto              | B/. 2,679,067               | 2,438,710               |
| <b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>                       |                             |                         |
| Efectivo y depósitos en banco                    | 2,507,390                   | 1,653,148               |
| Inversiones en valores                           |                             | 470,426                 |
| Instrumento de cobertura                         | 57,457                      | -                       |
| Cuentas por cobrar                               | 33,614                      | 35,192                  |
| Inventarios, neto                                | 49,653                      | 39,861                  |
| Intereses acumulados por cobrar y otros activos  | 7,604                       | 22,379                  |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>              | <b><u>2,655,718</u></b>     | <b><u>2,221,006</u></b> |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS</b>                          | <b><u>5,334,785</u></b>     | <b><u>4,659,716</u></b> |
| <b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>                      |                             |                         |
| <b>PATRIMONIO</b>                                |                             |                         |
| Capital aportado                                 | 1,904,968                   | 1,904,968               |
| Utilidades retenidas:                            |                             |                         |
| Reservadas                                       | 2,732,554                   | 2,159,761               |
| Disponibles para distribuir                      | 434,120                     | 343,852                 |
| Ajuste por valuación de instrumento de cobertura | <u>6,478</u>                | <u>-</u>                |
| <b>TOTAL DE PATRIMONIO</b>                       | 5,078,120                   | 4,408,581               |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                       |                             |                         |
| Cuentas por pagar                                | 125,903                     | 119,358                 |
| Provisión para reclamos de siniestros marítimos  | 32,368                      | 27,474                  |
| Salarios y vacaciones acumuladas por pagar       | 90,755                      | 90,535                  |
| Otros pasivos                                    | <u>7,639</u>                | <u>13,768</u>           |
| <b>TOTAL DE PASIVOS CORRIENTES</b>               | <b><u>256,665</u></b>       | <b><u>251,135</u></b>   |
| <b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>             | <b>B/. <u>5,334,785</u></b> | <b><u>4,659,716</u></b> |

Fuente: Autoridad del Canal de Panamá

**CUADRO No.6-24 AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ**  
**ESTADO DE RESULTADO**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
**(En miles de balboas)**

|                                               | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|-----------------------------------------------|----------------------|------------------|
| <b>INGRESOS</b>                               |                      |                  |
| Ingresos por peajes                           | B/. 1,438,175        | 1,317,475        |
| Otros servicios de tránsito por el Canal      | <u>379,224</u>       | <u>428,103</u>   |
|                                               | 1,817,399            | 1,745,578        |
| Otros ingresos:                               |                      |                  |
| Venta de energía eléctrica                    | 79,463               | 142,895          |
| Venta de agua                                 | 20,247               | 19,709           |
| Intereses ganados                             | 32,789               | 70,875           |
| Misceláneos                                   | <u>12,138</u>        | <u>27,988</u>    |
| <b>TOTAL DE OTROS INGRESOS</b>                | <u>144,637</u>       | <u>261,467</u>   |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                      | <u>1,962,036</u>     | <u>2,007,045</u> |
| <b>GASTOS</b>                                 |                      |                  |
| Servicios personales                          | 359,185              | 354,959          |
| Prestaciones laborales                        | 49,661               | 49,402           |
| Materiales y suministros                      | 51,596               | 41,407           |
| Combustible                                   | 61,001               | 100,287          |
| Transporte y viáticos                         | 1,333                | 1,366            |
| Contratos de servicios y honorarios           | 40,889               | 41,030           |
| Seguros                                       | 11,141               | 10,020           |
| Provisión para siniestros marítimos           | 7,410                | 642              |
| Provisión para obsolescencia de inventario    | 590                  | 772              |
| Otros gastos                                  | <u>14,238</u>        | <u>8,998</u>     |
|                                               | 597,044              | 608,883          |
| Mano de obra y materiales capitalizados       | <u>(61,635)</u>      | <u>(55,711)</u>  |
| <b>TOTAL DE GASTOS</b>                        | <u>535,409</u>       | <u>553,172</u>   |
| Utilidad antes de tasas y depreciación        | 1,426,627            | 1,453,873        |
| Derechos por tonelada neta                    | (344,320)            | (355,034)        |
| Tesoro Nacional - tasa por servicios públicos | (1,964)              | (1,874)          |
| Depreciación                                  | <u>(73,430)</u>      | <u>(68,503)</u>  |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                          | B/. <u>1,006,913</u> | <u>1,028,462</u> |

Fuente: Autoridad del Canal de Panamá

**CUADRO No.6-25 AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
**(En miles de balboas)**

|                                           | <u>Capital<br/>aportado</u> | <u>Utilidades retenidas</u> |                                        | <u>Ajuste por<br/>Valuación de<br/>instrumento<br/>de cobertura</u> | <u>Total de<br/>patrimonio</u> |
|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|                                           |                             | <u>Reservadas</u>           | <u>Disponibles<br/>para distribuir</u> |                                                                     |                                |
| <b>Saldo al 30 de septiembre de 2007</b>  | B/. 1,904,968               | 1,475,151                   | 486,414                                | -                                                                   | 3,866,533                      |
| Transferencia al Tesoro Nacional          | -                           | -                           | (486,414)                              | -                                                                   | (486,414)                      |
| Utilidad neta                             | -                           | -                           | 1,028,462                              | -                                                                   | 1,028,462                      |
| Contribuciones al programa de inversiones | -                           | 579,032                     | (579,032)                              | -                                                                   | -                              |
| Aumento a las reservas de patrimonio      | -                           | <u>105,578</u>              | <u>(105,578)</u>                       | -                                                                   | -                              |
| <b>Saldo al 30 de septiembre de 2008</b>  | 1,904,968                   | 2,159,761                   | 343,852                                |                                                                     | 4,408,581                      |
| Transferencia al Tesoro Nacional          | -                           | -                           | (343,852)                              |                                                                     | (343,852)                      |
| Utilidad neta                             | -                           | -                           | 1,006,913                              |                                                                     | 1,006,913                      |
| Cambio en instrumento de cobertura        |                             |                             |                                        | 6,478                                                               |                                |
| Contribuciones al programa de inversiones | -                           | 507,868                     | (507,868)                              |                                                                     | 6,478                          |
| Aumento a las reservas de patrimonio      | -                           | <u>64,925</u>               | <u>(64,925)</u>                        |                                                                     | -                              |
| <b>Saldo al 30 de septiembre de 2009</b>  | B/. <u>1,904,968</u>        | <u>2,732,554</u>            | <u>434,120</u>                         | <u>6,478</u>                                                        | <u>5,078,120</u>               |

Fuente: Autoridad del Canal de Panamá

**CUADRO No.6-26 AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
(En miles de balboas)

|                                                                              | <u>2009</u>        | <u>2008</u>      |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de operación:</b>                   |                    |                  |
| Utilidad neta                                                                | B/. 1,006,913      | 1,028,462        |
| Ajustes por:                                                                 |                    |                  |
| Depreciación                                                                 | 71,990             | 66,180           |
| Pérdida por disposición del activo fijo                                      | 2,292              | 1,114            |
| Provisión para obsolescencia de inventario                                   | 590                | 772              |
| Provisión para siniestros marítimos                                          | 7,410              | 642              |
| Indemnizaciones por pagar                                                    | -                  | (10,000)         |
| Cambios en activos y pasivos de operación:                                   |                    |                  |
| Cuentas por cobrar                                                           | 1,578              | 1920             |
| Inventarios                                                                  | (10,382)           | (5,265)          |
| Intereses acumulados por cobrar y otros activos                              | 14,775             | 3772             |
| Pasivos corrientes                                                           | <u>(1,880)</u>     | <u>47,157</u>    |
| <b>Efectivo neto proveniente de las actividades de operación</b>             | <u>1,093,286</u>   | <u>1,134,754</u> |
| <b>Flujos de efectivo de la actividades de inversión:</b>                    |                    |                  |
| Aumento neto del activo fijo                                                 | (314,639)          | (266,311)        |
| Disminución (Aumento) neto en inversiones en valores                         | 470,426            | (135,264)        |
| Aumento neto en depósitos, mayores a 90 días                                 | (892,675)          | (238,586)        |
| Instrumento de cobertura                                                     | <u>(50,979)</u>    | <u>-</u>         |
| <b>Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión</b>               | <u>(787,867)</u>   | <u>(640,161)</u> |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento:</b>              |                    |                  |
| Transferencia al Tesoro Nacional                                             | <u>(343,852)</u>   | <u>(486,414)</u> |
| (Disminución) aumento neto en el efectivo y equivalente de efectivo          | (38,433)           | 8,179            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año                        | <u>250,658</u>     | <u>242,479</u>   |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año                         | <u>212,255</u>     | <u>250,658</u>   |
| <b>Actividades de inversión que no representaron desembolsos de efectivo</b> |                    |                  |
| Activos fijos - depreciación capitalizada                                    | B/. <u>(1,440)</u> | <u>(2,323)</u>   |

Fuente: Autoridad del Canal de Panamá

## **Notas a los Estados Financieros de la Autoridad del Canal de Panamá, al 30 de septiembre de 2009.**

### **Nota 1. Información General**

La Autoridad del Canal de Panamá (ACP) es una persona jurídica autónoma de derecho público constituida de conformidad con el Artículo No.316 de la Constitución Política de la República de Panamá. Le corresponde a la ACP privativamente la administración, funcionamiento, conservación, mantenimiento y modernización del Canal de Panamá (el Canal) y sus actividades conexas, con arreglo a las normas constitucionales y legales vigentes, a fin de que funcione de manera segura, continua, eficiente y rentable. Tiene patrimonio propio y derecho de administrarlo. La ACP se organizó mediante la Ley No.19 de 11 de junio de 1997 (Ley Orgánica).

La ACP también tiene la responsabilidad de la administración, mantenimiento, uso y conservación de los recursos hídricos de la cuenca hidrográfica del Canal, constituidos por el agua de los lagos y sus corrientes tributarias, en coordinación con los organismos estatales que la ley determine.

Con la terminación de los Tratados Torrijos – Carter de 1977, al mediodía del 31 de diciembre de 1999, el Canal de Panamá revirtió a la República de Panamá libre de deudas y gravámenes, constituyéndose en un patrimonio inalienable de la nación panameña, el cual permanecerá abierto al tránsito pacífico e ininterrumpido de las naves de todas las naciones y su uso estará sujeto a los requisitos y condiciones que establezca la Constitución Política de la República de Panamá, la Ley Orgánica de la ACP y su Administración.

Al 30 de septiembre de 2009 la ACP contaba con 9,671 (2008: 9,447) empleados, de los cuales 8,147 (2008: 7,797) correspondían a empleados permanentes y 1,524 (2008: 1,650) a empleados temporales.

Las oficinas principales de la ACP se encuentran localizadas en el Edificio de la Administración, No.101, Balboa, República de Panamá.

Los estados financieros de la Autoridad del Canal de Panamá por el período terminado el 30 de septiembre de 2009, fueron aprobados por la Junta Directiva y autorizados para su emisión el 17 de diciembre de 2009.

### **Nota 2. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas**

A la fecha de autorización de estos estados financieros, las siguientes normas e interpretaciones fueron emitidas pero no están en vigor:

| <b>Norma e Interpretación</b>                                                                                         | <b>Fecha Efectiva</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| NIC 1 (Revisada) - Presentación de los Estados Financieros                                                            | 1 de enero de 2009    |
| NIIF 8 - Segmentos Operativos, reemplaza a la NIC 14, la Información Financiera por Segmento                          | 1 de enero de 2009    |
| NIC 23 (Revisada) - Costo por Intereses                                                                               | 1 de enero de 2009    |
| NIC 32 (Enmienda) - Instrumentos Financieros                                                                          | 1 de enero de 2009    |
| CINIIF 14 - El límite de un Activo por Beneficio Definido, Re-querimientos Mínimos de Financiamiento y su Interacción | 1 de enero de 2009    |

La Administración considera que la adopción de estas normas e interpretaciones que les sean aplicables en períodos futuros, no tendrán un efecto importante en los estados financieros de la ACP.

### **Nota 3. Políticas de contabilidad significativas**

#### **3.1 Declaración de cumplimiento**

Los estados financieros de la Autoridad del Canal de Panamá, incluyendo los comparativos, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) promulgadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB") y con las interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones (CINIIF) del IASB.

#### **3.2 Base de presentación**

Los estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto para reconocer los cambios en moneda extranjera de los instrumentos de cobertura. Las políticas contables aplicadas por la ACP son consistentes con aquellas aplicadas durante el año anterior.

#### **3.3 Uso de estimaciones**

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la divulgación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y los montos de ingresos y gastos durante el período. Los resultados finales podrán diferir de dichas estimaciones. Las estimaciones más significativas en relación con los estados financieros se refieren a las provisiones para siniestros marítimos, provisión para obsolescencia de suministros y materiales de inventarios y la determinación de la vida útil de los activos fijos.

#### **3.4 Propiedades, planta y equipos**

Las propiedades, planta y equipos con valores de B/.5 en adelante, se registran al costo. Los costos de los artículos no capitalizables o menores de B/.5 se cargan al gasto a medida que se incurren.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, basada en los siguientes años estimados de vida útil:



|             |              |
|-------------|--------------|
| Edificios   | 25 - 75 años |
| Estructuras | 5 - 100 años |
| Equipos     | 3 - 75 años  |

La vida útil de los activos es revisada periódicamente para asegurar que el período de depreciación es consistente con las expectativas de beneficios económicos de los componentes de las propiedades, planta y equipos.

Las ganancias o pérdidas originadas por el retiro o disposición de una partida de propiedad, planta y equipo son producto de la diferencia entre el producto neto de la disposición y el valor neto en libros del activo y son reconocidas en el Estado de Resultados en el período en que se incurren. Se exceptúan los edificios y terrenos transferidos por el Gobierno de Panamá, los que son cargados contra Patrimonio cuando se destruyen o son transferidos de vuelta al Gobierno de Panamá una vez se determina que carecen de uso operativo para la ACP.

Las erogaciones por mantenimiento y reparaciones se cargan a gastos al incurrirse en ellas, mientras que las mejoras de importancia se capitalizan. Los costos de dragado que representan mantenimiento recurrente a los cauces de navegación por deslizamiento y erosión son cargados a gastos. Los costos de dragado por mejoras importantes a la vía acuática se capitalizan y se deprecian sobre su vida útil estimada.

Las construcciones en proceso representan plantas y propiedades en proceso de construcción e incluyen el costo de construcción y otros costos directos. A partir del momento en que el activo es completado y puesto en operación, se comienza a depreciar.

### **3.5. Deterioro de activos a largo plazo**

Los activos que son sujetos a amortización, son revisados anualmente para determinar si existen pérdidas por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que los importes en libros pueden ser no recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros del activo excede a su importe recuperable, que es el mayor entre su precio de venta neto y su valor en uso.

### **3.6 Instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros son reconocidos en el Balance General de la ACP cuando se convierten en parte obligada contractual del instrumento.

- **Efectivo, equivalentes de efectivo y depósitos en banco** - Comprenden las cuentas de efectivo, cuentas corrientes, cuentas de ahorro y depósitos a plazos, libre de gravámenes y con vencimientos originales menores a 90 días o mayores a 90 días sin exceder un año.
- **Cuentas por cobrar** - Las cuentas por cobrar son registradas a su valor nominal.
- **Clasificación de activos y pasivos financieros entre corriente y no corriente** - En el Balance General, los activos y pasivos financieros se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como activos y pasivos corrientes, aquellos con

vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho período.

- **Baja en activos financieros** – Los activos financieros son dados de baja sólo cuando los derechos contractuales a recibir flujos de efectivo han expirado; o cuando se han transferido los activos financieros y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa con el control del activo transferido, ésta reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo relacionado por los montos que pudiera tener que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, éste continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo garantizado por el importe recibido.
- **Deterioro de activos financieros** – Los activos financieros se evalúan en cada fecha del balance para determinar si existe evidencia de deterioro. Un activo financiero estará deteriorado si existe evidencia de que como resultado de uno o más eventos ocurridos después de la fecha de reconocimiento inicial, los flujos de efectivo futuros han sido afectados.
- **Cuentas por pagar** - Las cuentas por pagar no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal.
- **Baja en pasivos financieros** - Los pasivos financieros son dados de baja cuando y solamente cuando las obligaciones de la entidad se liquidan, cancelan o expiran.

### 3.7 Inversiones en valores

Las compras de inversiones en valores son contabilizadas en la fecha de liquidación, la cual es la fecha en que la ACP paga y recibe el activo.

Las inversiones en valores se adquieren con el objeto de mantenerlas hasta su vencimiento y se registran a su costo amortizado. El costo amortizado es el costo inicial de la inversión, ajustado por la amortización acumulada de cualquier descuento o premio en la adquisición. La amortización de descuento o premio se reconoce en los resultados del período como un aumento o disminución de los intereses ganados.

### 3.8 Instrumento de cobertura

La Entidad reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros de cobertura en el Balance General a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los instrumentos de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicable a esa operación.

Los instrumentos de cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del instrumento de cobertura como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

La Entidad suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento respectivo ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento de cobertura no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

Todas las inversiones, depósitos y/o certificados de depósitos de la ACP están en moneda de los Estados Unidos de América o en otras monedas, exclusivamente para pagar a proveedores en contrataciones que se han adjudicado con condiciones y pago en tales monedas, sin fines de especulación o de oportunidad y sólo para mitigar los riesgos de las tasas cambiarias. Se documentan los aspectos relacionados con la volatilidad de las tasas de cambio con el propósito de mitigar el riesgo relacionado con los pagos del contrato contraído. El depósito se renueva por el saldo remanente en la medida que se vayan dando las amortizaciones y los intereses periódicos que se generen se capitalizan al depósito los cuales se consideran como parte de la cobertura hasta que se cubra la totalidad del contrato. Para determinar la efectividad prospectiva se realiza una correlación histórica de las variaciones por tipo de cambio en el depósito con las variaciones experimentadas por el compromiso de la compra contratada. El método utilizado para determinar la efectividad retrospectiva es el método de dollar off-set por cambios acumulados.

### **3.9 Inventarios**

Los inventarios de materiales, suministros de operaciones y combustible se presentan al valor más bajo entre el costo y su valor neto de realización. Los inventarios se valorizan con base en el método de costo promedio conforme a los valores de compra a los proveedores, el cual no excede el valor de realización, después de la provisión para obsolescencia de materiales y suministros de inventario.

### **3.10 Provisión para obsolescencia de materiales y suministros**

Los materiales y suministros que se mantienen en inventario son evaluados anualmente para determinar si los niveles en existencia son adecuados o están en exceso y deben reducirse debido a que están obsoletos, deteriorados, desmejorados en su calidad, tienen lento movimiento o ya no son requeridos para la operación o funcionamiento del Canal.

Si alguno de los materiales y suministros de inventario cumple con las características mencionadas con anterioridad, se procede a establecer una provisión para ajustar el valor razonable del mismo, reconociendo de esta manera la posible pérdida.

### **3.11 Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos son reconocidos en función de que los beneficios económicos fluyan hacia la ACP y los ingresos puedan ser fácilmente medidos. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento son cumplidos antes de reconocer el ingreso:

Ingreso por peaje

El ingreso por peaje se reconoce una vez se concluye el tránsito por el Canal.

Ingreso de venta de energía eléctrica

La ACP tiene capacidad interna, tanto hidroeléctrica y térmica, para generar la energía eléctrica necesaria para las operaciones del Canal. El excedente de la producción se comercializa en el mercado eléctrico mediante contratos con las compañías distribuidoras y en el mercado ocasional.

Ingreso de venta de agua

La ACP tiene la capacidad de producir y suministrar agua potable para consumo dentro de sus instalaciones y el excedente de su producción lo vende al Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN).

Servicios prestados

Los ingresos por otros servicios se reconocen al momento en que se presta el servicio.

Interés

Los intereses ganados sobre depósitos en bancos e inversiones en valores son reconocidos cuando el interés se devenga.

### **3.12 Derivados implícitos**

Los derivados pueden estar implícitos en otro acuerdo contractual (un “contrato anfitrión”). La Entidad contabiliza el derivado implícito separadamente del contrato anfitrión cuando el contrato anfitrión no es llevado a valor razonable a través de ganancia o pérdida, y por las características del derivado implícito cuando no está estrechamente relacionado al contrato anfitrión. Los derivados implícitos separados son contabilizados dependiendo de su clasificación, y son presentados en el balance junto con el contrato anfitrión.

### **3.13 Moneda funcional**

La ACP mantiene sus registros de contabilidad en balboas (B/.), y los estados financieros están expresados en esa moneda. El balboa, unidad monetaria de la República de Panamá, está a la par y es de libre cambio con el dólar de los Estados Unidos de América. La República de Panamá no emite papel moneda y en su lugar utiliza el dólar norteamericano como moneda de curso legal.

Los activos y pasivos denominados en moneda extranjera son convertidos a balboas (B/.), al tipo de cambio vigente al final del período.

### **3.14 Juicio crítico en la aplicación de políticas contables**

Activos fijos:

En la determinación de la vida útil de los activos fijos se utiliza un catálogo de unidades de propiedad, planta y equipo el cual establece una guía interna que identifica las bases para determinar los elementos que lo componen, utilizando como fundamento los criterios establecidos en las Normas Internacionales de Información Financiera.

Este catálogo detalla todos los activos categorizados por función y vida útil, cuyo objetivo fundamental es unificar los criterios utilizados en la clasificación de los activos de capital y la estimación del gasto de depreciación basado en la ejecución de los programas de inversiones.

Siniestros marítimos:

La ACP es responsable de registrar la provisión para siniestros marítimos tan pronto se tenga conocimiento de una probable obligación económica derivada de dichos siniestros. Esta provisión incluye el estimado de los costos de reparación, dique seco, daños a la carga e inspección, entre otros. Estos elementos constituyen la base para registrar el pasivo inicial y se actualiza de acuerdo a inspecciones realizadas o presentación de reclamos o demandas debidamente respaldadas.

La ACP efectuará el pago correspondiente de los reclamos que estén debidamente sustentados y aceptados por ésta en su etapa administrativa o en la etapa judicial conforme al artículo 69 de la Ley Orgánica o en cumplimiento de una decisión final ejecutoriada por los tribunales marítimos, en aquellos casos que la ACP pudiera resultar responsable.

### **Nota 4. Propiedades, planta y equipos, neto**

Las Propiedades, planta y equipos se detallan a continuación:

| Clase de Activo           | 2009             |                        |                  | 2008             |
|---------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|
|                           | Valor Bruto      | Depreciación Acumulada | Valor Neto       | Valor Neto       |
| Terrenos                  | 1,022,767        | -                      | 1,022,767        | 1,022,767        |
| Edificios                 | 92,428           | 31,858                 | 60,570           | 63,582           |
| Estructuras               | 748,287          | 179,043                | 569,244          | 548,118          |
| Equipo                    | 880,861          | 368,763                | 512,098          | 530,608          |
| Construcciones en proceso | 514,388          | -                      | 514,388          | 273,635          |
| Totales                   | <u>3,258,731</u> | <u>579,664</u>         | <u>2,679,067</u> | <u>2,438,710</u> |

La ACP registró pérdidas en retiros o disposición de activos por B/.2,292 mil (2008: B/.1,114 mil). Durante el año 2009, los principales activos que se retiraron incluyen estación (atracadero) de amarre de barcas, excavadora hidráulica con sus repuestos, equipo rodante y equipo de imprenta. Durante el 2008, los principales activos que se retiraron incluyen motores diesel, equipo de comunicación, elevadores, equipo vehicular, bombas, contenedores, procesador de película, sistema de seguridad y detección de intrusos.

La porción de depreciación por B/.1,440 mil (2008: B/.2,323 mil) correspondiente a equipos utilizados en los proyectos de los programas de inversiones fue capitalizada en propiedades, planta y equipos capitalizados durante el período.

Al finalizar el año fiscal 2009, las construcciones en proceso incluyen el programa de inversiones regular por B/.151,989 mil (2008: B/.160,002 mil) y el programa de ampliación por B/.362,399 mil (2008: B/.113,633 mil). Este último incluye comisiones y otros gastos de financiamiento por B/.14,930 mil durante el año fiscal 2009, (2008: B/-).

#### **Nota 5. Efectivo, equivalentes de efectivo y depósitos en banco**

El efectivo, equivalentes de efectivo y depósitos en banco se desglosan a continuación:

|                                                                                     | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Efectivo en caja                                                                    | B/. 49               | 33               |
| Depósitos en cuentas corrientes                                                     | 27,129               | 22,455           |
| Depósitos en cuentas de ahorro                                                      | 120,046              | 64               |
| Depósitos a plazo con vencimientos originales menores de 90 días                    | <u>65,001</u>        | <u>228,106</u>   |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo                                        | 212,225              | 250,658          |
| Depósitos a plazo con vencimientos originales mayores de 90 días sin exceder un año | <u>2,295,165</u>     | <u>1,402,490</u> |
| Total de efectivo, equivalentes de efectivo y depósitos en banco                    | B/. <u>2,507,390</u> | <u>1,653,148</u> |

El Artículo No.44 de la Ley Orgánica establece que los fondos de la ACP podrán ser colocados a corto plazo en instrumentos de calidad de inversión y no podrán ser utilizados para comprar otros tipos de instrumentos financieros de inversión emanados de entidades públicas o privadas, panameñas o extranjeras, ni para conceder préstamos a dichas

entidades o al Gobierno Nacional. Todas las inversiones en depósitos a plazo de la ACP están colocadas en bancos con grado de inversión.

#### **Nota 6. Inversiones en valores (mantenidas hasta su vencimiento)**

Las inversiones en valores en el año fiscal 2008 consisten en bonos las cuales han sido adquiridas con el objeto de mantenerlas hasta su vencimiento. Todas las inversiones de la ACP han sido colocadas en instrumentos con grado de inversión y tienen vencimiento a corto plazo. A continuación se describen estas inversiones:

|                         | <u>2009</u>      | <u>2008</u>      |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Saldo al inicio del año | B/. 470,426      | 335,162          |
| Adiciones               | -                | 649,170          |
| Redenciones             | <u>(470,426)</u> | <u>(513,906)</u> |
| Saldo al final del año  | B/. <u>-</u>     | <u>470,426</u>   |

#### **Nota 7. Instrumento de cobertura**

En el año fiscal 2009, el instrumento de cobertura consiste en un depósito a plazo fijo en euros con la finalidad exclusiva de cancelar las obligaciones de pago en esta moneda para la fabricación y adquisición de una draga. La entrega de la draga está programada para el año fiscal 2011.

La medición del valor razonable del instrumento financiero se realizó utilizando la tasa de cambio EUR-USD de Bloomberg al cierre del día 30 de septiembre de 2009.

|                                                     | <u>2009</u>       | <u>2008</u> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| Instrumento de cobertura-<br>depósito a plazo fijo  | B/. 50,979        | -           |
| Ajuste por valuación de<br>instrumento de cobertura | <u>6,478</u>      | <u>-</u>    |
|                                                     | B/. <u>57,457</u> | <u>-</u>    |

#### **Nota 8. Cuentas por cobrar**

|                                                                 | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Tránsitos                                                       | B/. 10,056        | 6,427         |
| Venta de energía eléctrica                                      | 16,989            | 23,934        |
| Instituto de Acueductos y Alcantarillados<br>Nacionales (IDAAN) | 3,461             | 2,190         |
| Otras entidades gubernamentales                                 | 1,370             | 1,140         |
| Otros servicios                                                 | <u>1,738</u>      | <u>1,501</u>  |
|                                                                 | B/. <u>33,614</u> | <u>35,192</u> |

**Nota 9. Inventarios, neto**

Los inventarios se detallan como sigue:

|                                            | <u>2009</u>       | <u>2008</u>    |
|--------------------------------------------|-------------------|----------------|
| Materiales y suministros                   | B/. 44,438        | 37,428         |
| Combustible                                | 11,920            | 8,938          |
| Provisión para obsolescencia de inventario | <u>(6,705)</u>    | <u>(6,505)</u> |
|                                            | B/. <u>49,653</u> | <u>39,861</u>  |

**Nota 10. Utilidades retenidas reservadas**

El Artículo 41 de la Ley Orgánica establece que una vez cubiertos los costos de funcionamiento, inversión, modernización y ampliación del Canal, así como las reservas necesarias previstas en la Ley y en los reglamentos, los excedentes serán remitidos al Tesoro Nacional en el período fiscal siguiente.

El movimiento de las utilidades reservadas se detalla a continuación:



| 30 de septiembre de 2009                              |                            |                |             |                           |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-------------|---------------------------|
|                                                       | Saldo al<br>inicio del año | Aumento        | Disminución | Saldo al<br>final del año |
| <b>Reservas para:</b>                                 |                            |                |             |                           |
| Ampliación del Canal                                  | B/. 91,306                 | -              | -           | 91,306                    |
| Proyectos de inversión - otros                        | 25,000                     | 40,000         | -           | 65,000                    |
| Riesgos catastróficos                                 | 36,000                     | -              | -           | 36,000                    |
| Programa socio-ambiental de la<br>cuenca hidrográfica | 10,000                     | -              | -           | 10,000                    |
| Contingencias y capital de trabajo                    | 157,679                    | 889            |             | 158,568                   |
| Capitalización de la Empresa                          | <u>243,871</u>             | <u>24,036</u>  | <u>-</u>    | <u>267,907</u>            |
| Sub-total                                             | 563,856                    | 64,925         | -           | 628,781                   |
| <b>Contribuciones para:</b>                           |                            |                |             |                           |
| Programas de Inversiones                              | <u>1,595,905</u>           | <u>507,868</u> | <u>-</u>    | <u>2,103,773</u>          |
| Total                                                 | B/. <u>2,159,761</u>       | <u>572,793</u> | <u>-</u>    | <u>2,732,554</u>          |

| 30 de septiembre de 2008                              |                            |                |             |                           |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-------------|---------------------------|
|                                                       | Saldo al<br>inicio del año | Aumento        | Disminución | Saldo al<br>final del año |
| <b>Reservas para:</b>                                 |                            |                |             |                           |
| Ampliación del Canal                                  | B/. 35,300                 | 56,006         | -           | 91,306                    |
| Proyectos de inversión - otros                        |                            | 25,000         |             | 25,000                    |
| Riesgos catastróficos                                 | 36,000                     | -              | -           | 36,000                    |
| Programa socio-ambiental de<br>la cuenca hidrográfica | 10,000                     | -              | -           | 10,000                    |
| Contingencias y capital de trabajo                    | 142,978                    | 14,701         | -           | 157,679                   |
| Capitalización de la Empresa                          | 234,000                    | <u>9,871</u>   | <u>-</u>    | <u>243,871</u>            |
|                                                       | 458,278                    | 105,578        | -           | 563,856                   |
| <b>Contribuciones para:</b>                           |                            |                |             |                           |
| Programa de inversiones                               | <u>1,016,873</u>           | <u>579,032</u> | <u>-</u>    | <u>1,595,905</u>          |
|                                                       | B/. <u>1,475,151</u>       | <u>684,610</u> | <u>-</u>    | <u>2,159,761</u>          |

Las reservas de patrimonio establecidas hasta la fecha, son las siguientes:

#### **Reserva para la Ampliación del Canal**

La Junta Directiva aprobó una reserva de patrimonio para el programa de construcción del tercer juego de esclusas en el Canal de Panamá. Los fondos para esta reserva se segregan con base a los niveles de utilidades obtenidas, en atención a las necesidades de financiamiento de la ACP para determinados proyectos durante la ejecución del programa. La Junta Directiva aprobó un aporte de B/.56,006 mil en el año 2008, mientras que en el año fiscal 2009, la ACP no realizó aumentos en esta reserva.

### **Reserva para proyectos de inversión – otros**

La Junta Directiva aprobó una reserva de patrimonio para los programas de inversiones en el Canal de Panamá. Los fondos para esta reserva se segregan con base a los niveles de utilidades obtenidas, en atención a las necesidades de financiamiento de la ACP para determinados proyectos durante la ejecución de los programas. Al finalizar el año fiscal 2009, la Junta Directiva aprobó aumentar esta reserva por B/.40,000 mil (2008: B/.25,000 mil) para un total reservado de B/.65,000 mil (2008: B/.25,000 mil).

### **Reserva para Riesgos Catastróficos**

La Junta Directiva aprobó una reserva de patrimonio con el fin de cubrir la suma deducible de las pólizas de seguros contra riesgos catastróficos por un total máximo de B/.36,000 mil por lo cual la ACP no realizó aumentos en esta reserva durante los años fiscales 2009 y 2008.

### **Reserva para la Cuenca Hidrográfica**

La Junta Directiva aprobó una reserva de patrimonio para financiar el Programa Socio-Ambiental de la Cuenca Hidrográfica del Canal, que tiene como propósito la conservación de los recursos naturales y la promoción del desarrollo y manejo integral de la cuenca. En los años fiscales 2009 y 2008, la ACP no realizó aumentos en esta reserva.

### **Reserva para Contingencias y Capital de Trabajo**

La Junta Directiva aprobó una reserva de patrimonio para contingencias y capital de trabajo tomando como base el nivel de ingresos de la ACP. El fondo para esta reserva está definido como 30 días de ingresos o facturación promedio del Canal y los aportes se harán en etapas, según la periodicidad que acuerde la Junta Directiva. Durante el año fiscal 2009, la Junta Directiva aprobó aumentar esta reserva por B/.889 mil (2008: B/.14,701 mil) para un total reservado de B/.158,568 mil (2008: B/.157,679 mil).

### **Capitalización de la Empresa**

La Junta Directiva aprobó una reserva de patrimonio para la capitalización de la Empresa. El establecimiento de esta reserva tiene el propósito de asegurar y facilitar la proyección financiera de la Empresa a largo plazo y sus aportes se harán en etapas, según la periodicidad que acuerde la Junta Directiva. Durante el año fiscal 2009, la Junta Directiva aprobó aumentar esta reserva por B/.24,036 mil (2008: B/.9,871 mil) para un total reservado de B/.267,907 mil (2008: B/.243,871 mil).

### **Contribuciones para los programas de inversiones**

La Junta Directiva aprobó aumentar los fondos de los programas de inversiones por B/.507,868 mil (2008: B/.579,032 mil).

## **Nota 11. Utilidades retenidas disponibles para distribuir**

El Artículo No.41 de la Ley Orgánica establece que luego de cubrir los fondos para el Programa de Inversiones y las reservas detalladas en la Nota 10, los excedentes serán remitidos al Tesoro Nacional en el período fiscal siguiente. Por lo tanto, la ACP debe transferir la suma total de B/.434,120 mil al Tesoro Nacional correspondiente al año terminado el 30 de septiembre de 2009 (2008: B/.343,852 mil).

En cumplimiento de la Ley 28 de 2006, durante la construcción del tercer juego de esclusas, el Canal continuará haciendo aportes crecientes al Tesoro Nacional en concepto de derecho por tonelada y excedentes de la operación. Los pagos de excedentes de la operación no serán inferiores a los efectuados al Tesoro Nacional en el 2005 por la suma de B/.268,850 mil. Los pagos combinados en concepto de derecho por tonelada neta y de excedentes de la

operación no serán menores a los pagos efectuados en el año fiscal 2006 por la suma de B/.568,128 mil.

#### **Nota 12. Cuentas por pagar**

|                     | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|---------------------|--------------------|----------------|
| Tesoro Nacional     | B/. 26,753         | 27,460         |
| Proveedores y otros | <u>99,150</u>      | <u>91,898</u>  |
| Total               | B/. <u>125,903</u> | <u>119,358</u> |

De acuerdo con el Artículo No.39 de la Ley Orgánica, se establece que la ACP debe pagar anualmente al Tesoro Nacional derechos por tonelada neta o su equivalente, cobrados a las naves sujetas al pago de peajes que transiten por el Canal. Estos derechos son fijados por la ACP. El total de derechos por tonelada neta ascendió a B/.344,320 mil (2008: B/.355,034 mil).

Los saldos por pagar al Tesoro Nacional corresponden principalmente a los derechos por tonelada neta pendientes de pago al 30 de septiembre de 2009.

#### **Nota 13. Provisión para siniestros marítimos**

La provisión para reclamos por siniestros marítimos de B/.32,368 mil (2008: B/.27,474 mil), representan los montos estimados a pagar de las reclamaciones presentadas o que se espera que sean presentadas sobre accidentes ocurridos en aguas del Canal y sobre los cuales la ACP estima que será responsable.

Al ocurrir un accidente, la ACP lleva a cabo una investigación detallada a fin de conocer las causas que originaron el siniestro. Una vez conocidas las causas, y si es aplicable, se procede a registrar una provisión, con base en el importe estimado de las reparaciones tanto permanentes como temporales, que la Administración opina que son responsabilidad de la ACP. El monto de la provisión se revisa en cada fecha del balance y, de ser necesario, se ajusta para reflejar la mejor estimación existente en ese momento.

El movimiento de la provisión para reclamos por siniestros marítimos, se detalla a continuación:

|                         | <u>2009</u>       | <u>2008</u>    |
|-------------------------|-------------------|----------------|
| Saldo al inicio del año | B/. 27,474        | 29,883         |
| Provisión del año       | 7,410             | 642            |
| Pagos realizados        | <u>(2,516)</u>    | <u>(3,051)</u> |
| Saldo al final del año  | B/. <u>32,368</u> | <u>27,474</u>  |

El aumento de la provisión está incluido como gasto del período corriente bajo "Provisión para Siniestros Marítimos".

#### Nota 14. Mano de obra y materiales capitalizados

Durante la ejecución del Programa de Inversiones – otros y Programa de Inversiones – ampliación del Canal, la ACP utiliza tanto los servicios de contratistas como sus propios recursos y equipos.

En ambos Programas de Inversiones, los apoyos internos en concepto de servicios personales, materiales y suministros, uso de equipos (combustible, mantenimiento y depreciación) y otros gastos que son atribuibles a las inversiones realizadas con recursos y equipos propios, son registrados originalmente como gastos de operaciones en el momento en que son incurridos. Estos costos son luego acreditados en el Estado de Resultados del período en que fueron incurridos y cargados a la cuenta de construcciones en proceso en las propiedades, planta y equipos.

Los costos directos incurridos por servicios personales para el Programa de Inversiones – ampliación del Canal, y los servicios contratados para los proyectos de inversiones de ambos programas, se cargan directamente a la cuenta de construcciones en proceso en las propiedades, planta y equipos.

Los proyectos del programa de inversiones más significativos que se han ejecutado con recursos y equipos propios, se detallan a continuación:

|                                                                                             | <u>2009</u>  | <u>2008</u>  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Inversiones - otros:</b>                                                                 |              |              |
| Ensanche y enderezamiento del Corte Culebra (Gaillard)                                      | B/. 8,870    | 9,147        |
| Profundización del Lago Gatún y del Corte Culebra (Gaillard)                                | -            | 6,768        |
| Rehabilitación de rieles de locomotoras                                                     | -            | 2,025        |
| Reacondicionamiento de las barcas 403 y 407                                                 | 389          | 1,500        |
| Reemplazo de tornamesas en las esclusas de Gatún                                            | -            | 798          |
| Nueva estación de amarre de barcos en el Cerro Cartagena                                    | -            | 672          |
| Adquisición e instalación de operadores hidráulicos para las válvulas de vástago ascendente | -            | 645          |
| Compra de componentes de locomotoras                                                        | 3,457        | -            |
| Sistema de administración de proyectos                                                      | 706          | -            |
| Reemplazar con puentes vehiculares las compuertas vehiculares                               | 466          | -            |
| Otros proyectos                                                                             | <u>1,841</u> | <u>2,576</u> |
| Sub-total                                                                                   | 15,729       | 24,131       |

**Inversiones - ampliación del Canal:**

|                                                                                                       |                   |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Dragado del Lago Gatún                                                                                | 39,135            | 24,370        |
| Profundización del Corte Culebra                                                                      | -                 | 4,500         |
| Dragado a la entrada del Pacífico                                                                     | 3,417             | -             |
| Excavación seca Núm.4 del canal de acceso Pacífico Norte<br>y construcción de la Represa de Borinquen | 713               | 803           |
| Administración del programa                                                                           | 628               | -             |
| Construcción de nuevas oficinas de campo para las nuevas Esclusas                                     | 440               | -             |
| Proyecto de excavación Núm.2                                                                          | 392               | -             |
| Estudios de sitio de despojos en el Sector Atlántico                                                  | 321               | -             |
| Estudios y especificaciones en todas las esclusas                                                     | -                 | 299           |
| Otros proyectos varios                                                                                | <u>860</u>        | <u>1,608</u>  |
| Sub-total                                                                                             | <u>45,906</u>     | <u>31,580</u> |
| Total capitalizado                                                                                    | B/. <u>61,635</u> | <u>55,771</u> |

**Nota 15. Impuesto sobre la Renta**

La ACP no incurre en impuesto sobre la renta en virtud del Artículo No.43 de la Ley Orgánica, que la exceptúa del pago de todo tributo, impuesto, derecho, tasas, cargo o contribución, de carácter nacional o municipal, con excepción de las cuotas patronales del seguro social, seguro educativo, riesgos profesionales, tasas por servicios públicos y los derechos por tonelada neta.

**Nota 16. Capital aportado**

El Artículo No.316 de la Constitución Política de la República de Panamá establece que la ACP tiene patrimonio propio y derecho para administrarlo.

Con la transferencia del Canal de Panamá, al mediodía del 31 de diciembre de 1999, la ACP se convierte en el administrador de todos los bienes muebles e inmuebles identificados en la Ley Orgánica de la ACP, como patrimonio necesario para la operación y mantenimiento del Canal.

Este patrimonio se distingue en dos grupos, el patrimonio inalienable conformado por las tierras, lagos, ríos, represas, esclusas y fondeaderos, tal como lo establece el Artículo No.2 de la Ley Orgánica y el patrimonio económico constituido por todas aquellas instalaciones, edificios, estructuras y equipos que sirven de apoyo a la operación y funcionamiento del Canal establecido en el Artículo No.33 de la misma Ley.

En cumplimiento de estas disposiciones, el Gobierno de Panamá efectuó las transferencias de las tierras y edificaciones. Para registrar estos bienes transferidos por el Gobierno de Panamá como parte del patrimonio de la ACP se utilizó una metodología conservadora que refleja un estimado del valor del mercado para cada uno de los bienes que posteriormente fueron inscritos en el Registro Público.

#### **Nota 17. Otros ingresos misceláneos**

En mayo de 1999, la Comisión del Canal de Panamá, previo a su disolución y liquidación, transfirió a la ACP la suma de B/.10,000 mil para la creación de un fondo de cesantía destinado a hacerle frente a la eventualidad del pago de indemnizaciones que cubrirían el tiempo de servicio de los ex empleados de la Comisión del Canal de Panamá contratados por la ACP que fuesen involuntariamente separados por ésta de sus puestos de trabajo luego de su contratación. Durante el año fiscal 2008, la Junta Directiva autorizó a la Administración a revertir dicha provisión en virtud de que no se dieron estas separaciones involuntarias que hayan requerido desembolsos para tales casos. Esta provisión de B/.10,000 mil fue revertida y registrada como "otros ingresos misceláneos" en el año fiscal 2008.

#### **Nota 18. Remuneraciones y beneficios a los ejecutivos claves**

La ACP pagó remuneraciones y beneficios a los ejecutivos claves por un total de B/.2,183 mil (2008: B/.1,487 mil). Varios ejecutivos recibieron durante el año fiscal 2009 el pago de parte de sus beneficios correspondientes al año fiscal 2008. Adicionalmente durante el año fiscal 2009, varios ejecutivos fueron promovidos a puestos claves.

#### **Nota 19. Administración de riesgos de instrumentos financieros**

##### **Inversiones en valores**

Las inversiones en valores, que consisten principalmente en bonos, han sido adquiridas con el objeto de mantenerlas hasta su vencimiento. Todas las inversiones de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) han sido colocadas en instrumentos con calidad de inversión y tienen vencimiento a corto plazo.

##### **Instrumento de cobertura**

En el año fiscal 2009, el instrumento de cobertura consiste en un depósito a plazo fijo en euros con la finalidad exclusiva de cancelar las obligaciones de pago en esta moneda para la fabricación y adquisición de una draga.

##### **Administración de Riesgos de Inversiones en Valores e Instrumento de Cobertura**

El Artículo No.44 del Reglamento de Finanzas, de acuerdo a lo que dispone el Artículo No.190 del Reglamento de Contrataciones, establece que la ACP podrá celebrar, con instituciones especializadas en la materia, contratos de cobertura para efectos de neutralizar o mitigar los riesgos asociados a la fluctuación de:

- Los precios de los insumos que adquieran la ACP o los contratistas de ésta, a propósito del funcionamiento, mantenimiento, operación, modernización y ampliación del Canal.
- Los tipos de interés pactados en préstamos o empréstitos, u otras obligaciones crediticias que contraiga la ACP y,
- Las tasas de cambio de monedas extranjeras con relación a las de curso legal en la República de Panamá cuando la ACP hubiese contraído obligaciones pactadas en moneda extranjera.

Las instituciones especializadas que presten los servicios a que se refiere este artículo deberán tener, al momento de su contratación, una calificación de riesgo de conformidad con lo establecido en la Política Aplicable a la Contratación de Servicios de Mitigación de Riesgos a través de Instrumentos Financieros de Cobertura.

La Junta Directiva, mediante el Acuerdo No.170 del 30 de octubre de 2008, establece que todas las inversiones, depósitos y/o certificados de depósitos de la ACP serán en moneda de los Estados Unidos de América o en otras monedas exclusivamente para pagar a proveedores en contrataciones que se han adjudicado con condiciones y paguen en tales monedas sin fines de especulación o de oportunidad y para mitigar los riesgos de las tasas cambiarias.

La Junta Directiva, mediante el Acuerdo No.179 del 28 de enero de 2009, con el fin de minimizar los riesgos financieros, estableció la no inversión en otros instrumentos financieros distintos a depósitos a plazo, hasta el 31 de diciembre de 2009.

El 19 de mayo de 2009, mediante el Acuerdo No.185, la Junta Directiva estableció que no se podría invertir en instrumentos financieros hasta tanto se aprobase la correspondiente política de inversión de la liquidez en tales instrumentos.

El 24 de septiembre de 2009, mediante el Acuerdo No.195, la Junta Directiva establece criterios y directrices a la inversión de la liquidez que autoriza la inversión en instrumentos financieros mediante la aplicación del sistema de Riesgo de Entidades Bancarias e Instrumentos Financieros.

El Comité de Finanzas de la Junta Directiva de la ACP es responsable de proponer una política conservadora de inversión para consideración de la Junta Directiva con el propósito de preservar el capital y generar un retorno razonable con niveles de riesgos bajos.

El Comité de Inversión de Liquidez de la ACP será responsable de la ejecución de la política de inversión aprobada por la Junta Directiva.

Los principales riesgos identificados por la ACP son los riesgos de crédito, contraparte, mercado y liquidez.

### **19.1 Riesgo de Crédito**

Es el riesgo de que el deudor o emisor de un activo financiero no cumpla, completamente y a tiempo, con cualquier pago que deba hacer de conformidad con los términos y condiciones pactados al momento en que se adquirió. Para mitigar el riesgo de crédito, la política de inversión de la liquidez establece límites por industria y límites por emisor como resultado de la categorización del Sistema de Evaluación de Riesgo adoptado por la ACP, que incluye los siguientes factores: calificación de riesgo de corto plazo, índice de apalancamiento del emisor, factor económico, índice de liquidez, e índice de deterioro.

### **19.2 Riesgo de Contraparte**

Es el riesgo de que una contraparte incumpla en la liquidación de transacciones de compra de valores. La ACP no tiene riesgo de contraparte ya que compra todos sus valores mediante el método de pago contra entrega ("delivery versus payment") por medio de sistemas de compensación a través de una cuenta de custodia.

### **19.3 Riesgo de Mercado**

Es el riesgo de que el valor de un activo financiero se reduzca por causa de cambios en las tasas de interés, en las tasas de cambio de divisas, o por el impacto de otras variables financieras que están fuera del control de la ACP.

La política de inversión de liquidez de la ACP dispone que todas las inversiones y depósitos de la ACP serán en moneda de los Estados Unidos de América, excepto en el caso que existan obligaciones de pago a proveedores que se pacten en moneda extranjera.

### **19.3.1 Política de administración del riesgo cambiario**

La Autoridad ha establecido una política para administrar su riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional. La ACP está obligada a cubrir la totalidad o una porción de su exposición al riesgo cambiario a través de su Tesorería. Con el fin de administrar el riesgo cambiario derivado de futuras operaciones comerciales y de los activos y pasivos reconocidos, la Administración coloca depósitos en la misma divisa en la que el pasivo o compromiso está denominado.

La política de la Administración es cubrir la totalidad de los flujos de efectivo esperados, principalmente asociados con las compras de equipo denominadas en una moneda distinta a la moneda funcional. Al 30 de septiembre de 2009, la ACP mantenía un compromiso para la compra de una draga por un valor de €38.9 millones. Esta compra cumple con los requisitos para ser considerada como exposición asociada con operaciones pronosticadas “altamente probables” para efectos de la contabilidad de cobertura. Cuando la compra futura se lleve a cabo, la ACP ajustará el monto del elemento no financiero que estaba cubierto.

### **Sensibilidad al riesgo cambiario**

El tipo de cambio dólar /euro al cierre del 30 de septiembre de 2009 fue de 1.4640 (Fuente: Bloomberg). Si se hubiera debilitado/fortalecido en 0.10 el tipo de cambio spot sobre la paridad dólar/euro, manteniendo constantes todos los demás factores de riesgo, la ganancia/pérdida no realizada que se tuviera que reconocer en la cuenta de patrimonio – ajuste por valuación de instrumento de cobertura, hubiera sido de B/.3.9 millones.

### **19.3.2 Política de administración del riesgo de precio de materias primas**

La ACP se encuentra expuesta al riesgo de la fluctuación del precio de las materias primas, principalmente el combustible utilizado en su actividad de operaciones marítimas y de generación de energía para las operaciones de la ACP y para la venta de excedentes de energía al Sistema Integrado Nacional, en la medida en la que tales variaciones no puedan ser trasladadas a los clientes de la ACP.

La ACP usa aproximadamente 10 millones de galones anuales de diesel liviano en sus operaciones de tránsito de buques. A partir del 20 de octubre de 2009, la gestión de este riesgo de fluctuación de los precios de este insumo se realiza principalmente dentro del año fiscal, período que se considera representativo para la implantación de políticas comerciales apropiadas. Esta gestión se realiza mediante operaciones de cobertura específicas por el 80% del volumen previsto, con el objetivo de mantener el equilibrio económico de las materias primas.

La actividad de generación de energía se utiliza tanto para consumo propio de la ACP como para su comercialización a terceros. La ACP consume aproximadamente el 20% de la energía producida mientras que el 80% restante se vende a terceros. La energía es producida por hidroeléctricas (28%) y por plantas térmicas (72%). En el año fiscal 2009, el consumo interno representó el 18.4% de su generación y los excedentes de energía que se comercializaron en el mercado eléctrico de Panamá fueron el 81.6% restante. La generación térmica se encuentra expuesta al riesgo de variación del precio del combustible. La mayor



parte de la exposición a este riesgo residual se gestiona mediante cláusulas contractuales de renegociación periódica que tienen como objetivo el equilibrio económico por el consumo del combustible relacionado.

### **Sensibilidad al riesgo de precio del combustible de operaciones**

Al 30 de septiembre de 2009, el índice de precio vigente para compras de diesel liviano de la ACP era de B/1.74 por galón. Con un consumo estimado de 10 millones de galones anuales, suponiendo una variación al alza que lleva el precio del diesel a un valor de B/2.30 por galón durante el año fiscal 2010, el rubro de gasto de combustible registraría un incremento o descenso de aproximadamente B/3.5 millones, toda vez que el precio se mantiene por debajo del precio de ejercicio pactado en el instrumento de cobertura.

### **19.3.3 Cláusulas de escalamiento en los contratos relacionados al Programa de Ampliación y Modernización del Canal.**

Tal como se menciona en la Nota 20, la ACP mantiene diferentes compromisos relacionados con el Programa de Ampliación y Modernización del Canal. Estos compromisos incluyen cláusulas de escalamiento relacionadas con las materias primas principales usadas durante la construcción, tales como: acero de refuerzo, cemento, acero estructural y diesel liviano. Las cláusulas utilizan como referencia de ajuste índices de precios representativos del valor razonable del material, un precio fijo de referencia para cada material, las cantidades o volumen máximo y las fechas en las cuales se realizarán los cálculos de escalamiento.

Las cantidades máximas a las que se encuentra expuesta la ACP durante la ejecución de este proyecto son las siguientes:

| <u>Materia prima</u>                                                        | <u>Volumen pactado<br/>(miles)</u> | <u>Precio fijo de<br/>referencia</u> | <u>Índice de referencia del<br/>valor razonable</u>                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Acero de refuerzo                                                           | 279 toneladas<br>métricas          | \$575 por<br>tonelada métrica        | "Reinforcing Bar - Platts Steel<br>Market Daily"                                              |
| Acero estructural                                                           | 67.2 toneladas<br>métricas         | \$1,000 por<br>tonelada métrica      | "Plate - Platts Steel Market<br>Daily"                                                        |
| Cemento                                                                     | 1,278.6 toneladas<br>cortas        | \$100 por<br>tonelada corta          | "Portland and Other Cements,<br>Commodity Code 13220161" del<br>UB Bureau of Labor Statistcs. |
| Diesel liviano<br>(contrato del Tercer<br>Juego de Esclusas)                | 60,000 galones                     | \$1.40 por galón                     | US Gulf Coast Diesel Núm.2 Oil de<br>Platts Latin American Wire                               |
| Diesel liviano (contratos<br>de excavación del cauce<br>de acceso Pacífico) | 2,054 galones                      | \$1.7580 por<br>galón                | Precio de Paridad de Importación<br>de la Secretaría de Energía para<br>el Diesel Liviano     |

Durante la vida del proyecto, la ACP determinará el precio razonable de los materiales y consumibles entre períodos establecidos en su propuesta para determinar la diferencia con el precio de referencia pactado. Esta diferencia de precios será multiplicada por las cantidades de material o consumible pactado para obtener el monto sobre el cual la ACP abona o cobra

al contratista durante las liquidaciones periódicas por el avance de la obra. En adición, el contrato para la construcción de esclusas permite resarcir una parte de los incrementos de mano de obra local, dado que fue concebida para cubrir únicamente sobre costos de mano de obra panameña.

#### **Sensibilidad al riesgo de las cláusulas de escalamiento en los contratos relacionados al programa de ampliación y modernización del Canal.**

Con el objeto de analizar el efecto de una posible variación del precio del diesel liviano sobre el costo del programa de ampliación y modernización del Canal, se ha realizado un análisis suponiendo una variación al alza que lleva el precio del diesel a un valor de B/.2.30 por galón durante el año fiscal 2010. Para un consumo total estimado de 4.7 millones de galones durante dicho período y manteniendo todas las demás variables constantes, esta variación impacta el rubro de gasto de combustible en aproximadamente B/.3.1 millones.

Para el año fiscal 2010, no se tiene previsto consumo de cemento, acero de refuerzo, así como tampoco acero estructural.

#### **19.4 Política de administración de la liquidez**

Es el riesgo de que una entidad encuentre dificultades en cumplir las obligaciones asociadas con los pasivos financieros.

La Tesorería de la ACP revisa diariamente los niveles de liquidez disponibles después de suplir las necesidades de fondos de la ACP y evitar sobregiros.

En lo relativo a la administración de la liquidez, la Autoridad está expuesta a los efectos que la fluctuación en las tasas de interés que prevalecen en el mercado tiene sobre sus inversiones de corto plazo, resultando en variaciones en los intereses ganados. Para mitigar en parte este riesgo, la liquidez se invierte a plazos de hasta 12 meses, sujeto a las expectativas del comportamiento de las tasas.

##### **Inversión de la liquidez al 30 de septiembre de 2009**

| (millones de balboas)  | Hasta<br>30 días | De 31 a<br>90 días | De 91 a<br>180 días | De 181 a<br>270 días | De 271 a<br>365 días | Total |
|------------------------|------------------|--------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-------|
| Inversión en valores   | -                | -                  | -                   | -                    | -                    | -     |
| Depósitos a plazo fijo | -                | 65                 | 1,274               | 794                  | 227                  | 2,360 |

#### **Sensibilidad al riesgo de tasas de interés**

Al 30 de septiembre de 2009, con el objeto de analizar el efecto de una posible variación de las tasas de interés de referencia (Libor) sobre los depósitos a plazo fijo, se ha realizado un análisis suponiendo variaciones al alza y a la baja de 25 puntos básicos. Manteniendo todas las demás variables constantes, esta variación impacta la utilidad neta de la Autoridad producto del incremento o descenso de los ingresos en concepto de intereses devengados por la suma de B/.4.9 millones.

## **Nota 20. Pasivos contingentes y compromisos**

### **Pasivos Contingentes**

La ACP ha recibido reclamos y ha sido demandada a través de ciertas acciones jurídicas principalmente relacionadas con siniestros marítimos. El pasivo contingente asciende aproximadamente a B/.1,763 mil (2008: B/.1,903 mil), los cuales corresponden a demandas de siniestros marítimos. En opinión de la Administración y su asesoría jurídica la definición de estas acciones no tendrá efectos adversos importantes en la posición financiera de la ACP.

### **Compromisos**

Los compromisos por contratos de construcción en proceso y órdenes de compra pendientes de entrega ascienden aproximadamente a B/.3,757,000 (2008: B/.554,000 mil) como sigue:

|                          | <u>2009</u>          | <u>2008</u>    |
|--------------------------|----------------------|----------------|
| Programa de inversiones: |                      |                |
| Ampliación               | B/. 3,435,000        | 230,000        |
| Otros                    | 259,000              | 276,000        |
| Operaciones              | <u>63,000</u>        | <u>48,000</u>  |
|                          | B/. <u>3,757,000</u> | <u>554,000</u> |

El total de estos compromisos incluye el total de los contratos adjudicados del programa de ampliación durante el año fiscal por B/.3,360,426 (2008: B/.229,280 mil). El total de los costos incurridos del programa de ampliación en el año fiscal ascienden a B/.249,583 mil (2008: B/.102,435 mil).

La ACP adjudicó el 15 de julio de 2009, al consorcio Grupo Unidos por el Canal (GUPC), el contrato de diseño y construcción del tercer juego de esclusas, el principal componente del Programa de Ampliación de la vía interoceánica por B/.3,221,631. GUPC está integrado por las empresas Sacyr Vallehermoso S.A. (Líder) (España), Impregilo S.p.A. (Italia), Jan de Nul n.v (Bélgica) y Constructora Urbana S.A. (Panamá).

El consorcio entregó la fianza de desempeño por B/.400,000 mil y la fianza de pago por B/.50,000 mil requeridos por la ACP el 11 de agosto de 2009, por lo que la ACP emitió la orden de proceder, en la que le indica a GUPC que los trabajos deben iniciar el 25 de agosto de 2009 y que a partir de esa fecha, el consorcio tiene 1,883 días para entregar el proyecto.

La ACP pagará a GUPC B/.300,000 mil para adelanto y movilización durante el primer trimestre del año 2010, una vez el contratista cumpla con los requisitos establecidos en los términos y condiciones del contrato.

### **Contratos de financiamiento para la Ampliación del Canal**

El Artículo 319 de la Constitución Política de la República de Panamá y la Ley Orgánica por la cual se organiza la ACP, establece que es facultad de la Junta Directiva, autorizar, a propuesta del Administrador, debidamente razonada y sustentada, la contratación de empréstitos y otras obligaciones crediticias para realizar inversiones, con la autorización

previa del Consejo de Gabinete y dentro de los términos previstos en esta Ley y la Constitución de la República.

El 10 de octubre de 2008, la Junta Directiva acordó solicitar al Consejo de Gabinete, aprobar la contratación de los empréstitos y otras obligaciones crediticias para cubrir las necesidades de financiamiento del Programa de Ampliación mediante el tercer juego de esclusas hasta por un monto de B/.2,300,000. En consecuencia, el Consejo de Gabinete, mediante Resolución de Gabinete Núm.178 del 13 de octubre de 2008, aprobó la solicitud presentada por la Junta Directiva y ésta, el 14 de octubre de 2008, autorizó a la Administración proceder con la contratación de los empréstitos de acuerdo a los términos y con las agencias multilaterales y bilaterales siguientes:

Términos:

- El financiamiento se otorgará sin garantía, ni aval del Estado panameño.
- El financiamiento no quedará sometido a compromisos de adquirir bienes y servicios de ninguna fuente en particular.
- Los acreedores no intervendrán ni en la administración, ni en el funcionamiento del Canal.
- El financiamiento no afectará los aportes al Tesoro Nacional, de conformidad con la Ley Núm.28 de 2006.
- El plazo de vigencia de los contratos de préstamo no será menor de veinte años con diez años de período de gracia.
- El tipo de interés y los gastos de compromiso y cierre serán acordados con base en las condiciones del mercado y al momento de sus desembolsos.

Las siguientes agencias multilaterales y bilaterales se comprometieron a otorgar préstamos a la ACP como sigue:

- Banco Europeo de Inversión (BEI), por B/.500,000.
- Banco Japonés de Cooperación Internacional (JBIC), por B/.800,000.
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por B/.400,000.
- Corporación Financiera Internacional (IFC), por B/.300,000.
- Corporación Andina de Fomento (CAF), por B/.300,000.

La disponibilidad de estos recursos estará vigente hasta el 9 de diciembre de 2014. A la fecha del informe, estos préstamos no han sido desembolsados.

#### **Nota 21. Valor razonable de los instrumentos financieros**

Los siguientes supuestos fueron establecidos por la Administración para estimar el valor razonable de cada categoría de instrumento financiero en el Balance General:

- a. Efectivo, equivalentes de efectivo y depósitos en bancos – El valor en libros se aproxima a su valor razonable por su liquidez y vencimiento a corto plazo.
- b. Cuentas por cobrar - Las cuentas por cobrar se registran a su valor nominal, el cual se aproxima a su valor razonable por su vencimiento a corto plazo.
- c. Inversiones en valores – Su valor en libros se ajusta a su valor razonable en base a valores de mercado obtenidos de información pública.

- d. Inventarios – Los inventarios de materiales y suministros se registran al costo de adquisición y se encuentran ajustados por una provisión para inventarios de lento movimiento u obsoleto y no incluye margen de ganancia.
- e. Cuentas por pagar – El valor nominal de las cuentas por pagar corresponde al costo de la transacción realizada, la cual se aproxima a su valor razonable debido a su vencimiento a corto plazo.

Estas estimaciones son subjetivas por su naturaleza, involucran incertidumbres y elementos críticos de juicio y por lo tanto, no pueden ser determinadas con exactitud. Cambios en los supuestos o criterios pueden afectar en forma significativa las estimaciones.

## **Nota 22. Eventos subsecuentes**

### **Contratos de servicios de coberturas**

La Junta Directiva de la ACP aprobó el proceso de gestión para utilizar mecanismos de cobertura con el propósito de mitigar los riesgos asociados a la volatilidad en el precio de productos primarios utilizados para el funcionamiento, mantenimiento y ampliación del Canal, inversiones de capital, las tasas de interés y las tasas de cambio de monedas diferentes a las de curso legal en Panamá.

El 30 de septiembre de 2009, la Junta Directiva autorizó a la Administración a proceder con la contratación de instrumentos de cobertura para la compra de diesel liviano de operaciones hasta por 9.0 millones de galones, por un plazo de hasta un año y con un techo máximo ("CAP") de B/.2.30, con la finalidad de mitigar las posibles fluctuaciones en el precio de dicho producto. El 20 de octubre de 2009, la ACP contrató un volumen de 8,522,727 galones los cuales corresponden al total de compras previstas para el año fiscal 2010.

Actualmente, la ACP avalúa la posibilidad de contratación de instrumentos de cobertura para transferir a un tercero el riesgo tomado con estas cláusulas de escalamiento, a fin de estabilizar las necesidades, el costo de financiamiento y mitigar el riesgo de sobre costos del contrato principal. Los instrumentos derivados implícitos en el contrato de diseño y construcción del tercer juego de esclusas de la ACP no requieren ser separados del contrato principal ya que están clara y estrechamente relacionados con las características económicas y los riesgos del contrato principal debido a que los derivados implícitos tienen un valor razonable comúnmente asociado con el valor razonable del contrato principal. Adicionalmente, las cláusulas de precios relacionados a índices no contienen ningún nivel de apalancamiento y el volumen de los nocionales está claramente definido y especificado en el contrato principal.

## **INTERMEDIARIOS FINANCIEROS**

### **NOTAS GENERALES A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Las entidades que conforman el grupo de Intermediarios Financieros, han preparado sus Estados Financieros al 31 de diciembre de 2009, observando las prácticas establecidas para el sector especializado de la banca y seguros.

Los Estados Financieros y las notas explicativas pertinentes se expresan en miles de balboas.

Las cifras expuestas en los Estados Financieros no han sido auditadas.

Los Estados Financieros que aquí se incluyen han sido preparados en base a principios de contabilidad generalmente aceptados, que son el fundamento de la contabilidad financiera.

El proceso de integración de los Estados Financieros de los Intermediarios Financieros, no incluye ajustes y eliminaciones de saldo por cobrar y por pagar entre las entidades de este grupo, ni de transacciones comunes realizadas entre éstas.

El Balance General, el Estado de Resultados y el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto de la Superintendencia de Bancos, Comisión Nacional de Valores y el Instituto de Seguro Agropecuario, no han sido integrados al resto del grupo de los Intermediarios Financieros, debido a las características propias de estas entidades.

El universo institucional de Intermediarios Financieros, está conformado por las siguientes entidades:

- Superintendencia de Bancos
- Comisión Nacional de Valores
- Instituto de Seguro Agropecuario
- Banco de Desarrollo Agropecuario
- Banco Hipotecario Nacional
- Banco Nacional de Panamá
- Caja de Ahorros

Seguidamente, se presentan los Estados Financieros Integrados de los Intermediarios Financieros tanto del Sector No Bancario como del Bancario que muestran la información sobre la situación financiera y el resultado de las operaciones de este conjunto institucional, constituidos por el Balance General, el Estado de Resultado, El Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y las notas explicativas que forman parte integrante de éstos.

**CUADRO No.6-27 BALANCE GENERAL INTEGRADO DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR NO BANCARIO)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                                    | 2009          | 2008          | DETALLE                                 | 2009          | 2008          |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                              |               |               | <b>PASIVO</b>                           |               |               |
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                                   |               |               | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                |               |               |
| Caja y bancos (Nota 2)                                                     | 26,356        | 27,125        | Cuentas por pagar (Nota 10)             | 3,716         | 325           |
| Valores negociables                                                        | -             | -             | Otras cuentas por pagar (Nota 11)       | 505           | 168           |
| Cuentas por cobrar (Nota 3)                                                | 2,698         | 2,155         | Porción corriente - deuda a largo plazo | -             | -             |
| Otras cuentas por cobrar (Nota 4)                                          | 4             | 23            |                                         |               |               |
| Inventarios (Nota 5)                                                       | 149           | 136           |                                         |               |               |
| Gastos pagados por adelantado (Nota 6)                                     | -             | 9             |                                         |               |               |
|                                                                            |               |               | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>           | <b>4,221</b>  | <b>493</b>    |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                              | <b>29,207</b> | <b>29,448</b> | Deuda a largo plazo                     | -             | -             |
|                                                                            |               |               |                                         |               |               |
| Cuentas por cobrar a largo plazo                                           | -             | -             | <b>TOTAL PASIVO</b>                     | <b>4,221</b>  | <b>493</b>    |
| Inversiones (Nota 7)                                                       | 7             | 7             |                                         |               |               |
|                                                                            |               |               | Ingresos diferidos                      | (2)           | 14            |
| Inmuebles, maquinaria y equipo,<br>neto de depreciación acumulada (Nota 8) | 1,554         | 1,416         | <b>PATRIMONIO NETO:</b>                 |               |               |
|                                                                            |               |               | Hacienda pública                        | 2,132         | 2,132         |
| Otros activos (Nota 9)                                                     | 6,411         | 387           | Hacienda pública adicional              | 122           | 132           |
|                                                                            |               |               | Excedente de Revaluación                | -             | -             |
|                                                                            |               |               | Reservas                                | 12,605        | 16,653        |
|                                                                            |               |               | Resultados acumulados                   | 18,101        | 11,834        |
|                                                                            |               |               |                                         |               |               |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                        | <b>37,179</b> | <b>31,258</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                 | <b>32,960</b> | <b>30,751</b> |
|                                                                            |               |               | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>        | <b>37,179</b> | <b>31,258</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-28 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR NO BANCARIO)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                      | INTEGRADO<br>2009 | SUPERINTEN-<br>DENCIA DE<br>BANCOS | COMISIÓN<br>NACIONAL<br>DE VALORES | INSTITUTO DE<br>SEGURO<br>AGROP. |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Caja y bancos                                                | 26,356            | 4,812                              | 4,515                              | 17,029                           |
| Valores negociables                                          | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Cuentas por cobrar                                           | 2,698             | 376                                | 1,645                              | 677                              |
| Otras cuentas por cobrar                                     | 4                 | 4                                  | 1                                  | (1)                              |
| Inventario                                                   | 149               | 70                                 | 53                                 | 26                               |
| Gastos pagados por adelantados                               | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| <b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>                              | <b>29,207</b>     | <b>5,262</b>                       | <b>6,214</b>                       | <b>17,731</b>                    |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                             | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Inversiones                                                  | 7                 | 7                                  | -                                  | -                                |
| Propiedad, planta y equipo neto de<br>depreciación acumulada | 1,554             | 902                                | 136                                | 516                              |
| Otros activos                                                | 6,411             | 435                                | 72                                 | 5,904                            |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                          | <b>37,179</b>     | <b>6,606</b>                       | <b>6,422</b>                       | <b>24,151</b>                    |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Cuentas por pagar                                            | 3,716             | 87                                 | 43                                 | 3,586                            |
| Otras cuentas por pagar                                      | 505               | 175                                | 34                                 | 296                              |
| <b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>                              | <b>4,221</b>      | <b>262</b>                         | <b>77</b>                          | <b>3,882</b>                     |
| Deuda a largo plazo                                          | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                          | <b>4,221</b>      | <b>262</b>                         | <b>77</b>                          | <b>3,882</b>                     |
| Ingresos diferidos                                           | (2)               | -                                  | -                                  | (2)                              |
| <b>PATRIMONIO:</b>                                           |                   |                                    |                                    |                                  |
| Hacienda Pública                                             | 2,132             | 2,067                              | 65                                 | -                                |
| Hacienda Pública Adicional                                   | 122               | 31                                 | 91                                 | -                                |
| Excedente de Revaluación                                     | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Reservas                                                     | 12,605            | -                                  | -                                  | 12,605                           |
| Resultados acumulados                                        | 18,101            | 4,246                              | 6,189                              | 7,666                            |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                      | <b>32,960</b>     | <b>6,344</b>                       | <b>6,345</b>                       | <b>20,271</b>                    |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                             | <b>37,179</b>     | <b>6,606</b>                       | <b>6,422</b>                       | <b>24,151</b>                    |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.



**CUADRO No.6-29 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR NO BANCARIO)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                      | INTEGRADO<br>2008 | SUPERINTEN-<br>DENCIA DE<br>BANCOS | COMISION<br>NACIONAL DE<br>VALORES | INSTITUTO DE<br>SEGURO<br>AGROP. |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Caja y bancos                                                | 27,125            | 4,159                              | 4,080                              | 18,886                           |
| Valores negociables                                          | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Cuentas por cobrar                                           | 2,155             | 361                                | 1,486                              | 308                              |
| Otras cuentas por cobrar                                     | 23                | 1                                  | 22                                 | -                                |
| Inventario                                                   | 136               | 60                                 | 46                                 | 30                               |
| Gastos pagados por adelantados                               | 9                 | 9                                  | -                                  | -                                |
| <b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>                              | <b>29,448</b>     | <b>4,590</b>                       | <b>5,634</b>                       | <b>19,224</b>                    |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                             | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Inversiones                                                  | 7                 | 7                                  | -                                  | -                                |
| Propiedad, planta y equipo neto de<br>depreciación acumulada | 1,416             | 752                                | 105                                | 559                              |
| Otros activos                                                | 387               | 354                                | 33                                 | -                                |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                          | <b>31,258</b>     | <b>5,703</b>                       | <b>5,772</b>                       | <b>19,783</b>                    |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Cuentas por pagar                                            | 325               | 39                                 | 41                                 | 245                              |
| Otras cuentas por pagar                                      | 168               | 154                                | 14                                 | -                                |
| Primas no devengadas                                         | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| <b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>                              | <b>493</b>        | <b>193</b>                         | <b>55</b>                          | <b>245</b>                       |
| Deuda a largo plazo                                          | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                          | <b>493</b>        | <b>193</b>                         | <b>55</b>                          | <b>245</b>                       |
| Ingresos diferidos                                           | 14                | -                                  | -                                  | 14                               |
| <b>PATRIMONIO:</b>                                           |                   |                                    |                                    |                                  |
| Hacienda Pública                                             | 2,132             | 2,067                              | 65                                 | -                                |
| Hacienda Pública Adicional                                   | 132               | 41                                 | 91                                 | -                                |
| Excedente de Revaluación                                     | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Reservas                                                     | 16,653            | -                                  | -                                  | 16,653                           |
| Resultados acumulados                                        | 11,834            | 3,402                              | 5,561                              | 2,871                            |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                      | <b>30,751</b>     | <b>5,510</b>                       | <b>5,717</b>                       | <b>19,524</b>                    |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                             | <b>31,258</b>     | <b>5,703</b>                       | <b>5,772</b>                       | <b>19,783</b>                    |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-30 ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR NO BANCARIO)  
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EL  
31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                       | 2009            | 2008           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                              |                 |                |
| Ingresos tributarios netos                                    | -               | -              |
| Ingresos no tributarios                                       | 12,724          | 10,976         |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                         | <b>12,724</b>   | <b>10,976</b>  |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                       |                 |                |
| Costos de venta de bienes y servicios                         | (1,718)         | (445)          |
| Gastos de personal                                            | (7,503)         | (6,276)        |
| Gastos operativos                                             | (384)           | (373)          |
| Servicios prestados por terceros                              | (2,155)         | (2,098)        |
| Provisiones del ejercicio                                     | (375)           | (414)          |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                  | <b>(12,135)</b> | <b>(9,606)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                |                 |                |
| Ingresos financieros                                          | 33              | 78             |
| Ingresos diversos de gestión                                  | 88              | 61             |
| Otros Ingresos                                                | -               | -              |
| Gastos por prestaciones sociales                              | -               | -              |
| Gastos financieros                                            | -               | (208)          |
| Gastos diversos de gestión                                    | (28)            | (109)          |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                          | <b>93</b>       | <b>(178)</b>   |
| <b>Resultado operacional antes de partidas extraordinaria</b> | <b>682</b>      | <b>1,192</b>   |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS:</b>                              |                 |                |
| Ingresos extraordinarios y de ejercicios anteriores           | -               | 8              |
| Gastos extraordinarios y de ejercicios anteriores             | (4)             | (7)            |
| <b>Resultados antes de aportes fiscales</b>                   | <b>678</b>      | <b>1,193</b>   |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                      |                 |                |
| Transferencias corrientes recibidas                           | 759             | 733            |
| Transferencias corrientes entregadas                          | (193)           | (131)          |
| <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>                               | <b>1,244</b>    | <b>1,795</b>   |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-31 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR NO BANCARIO) POR  
EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                            | INTEGRADO<br>2009 | SUPERINTEN-<br>DENCIA DE<br>BANCOS | COMISIÓN<br>NACIONAL DE<br>VALORES | INSTITUTO DE<br>SEGURO<br>AGROP. |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Ingresos tributarios netos                                         | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Ingresos no tributarios                                            | 12,724            | 9,029                              | 1,762                              | 1,933                            |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                              | <b>12,724</b>     | <b>9,029</b>                       | <b>1,762</b>                       | <b>1,933</b>                     |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                            |                   |                                    |                                    |                                  |
| Costos de venta de bienes y servicios                              | (1,718)           | -                                  | -                                  | (1,718)                          |
| Gastos de personal                                                 | (7,503)           | (5,672)                            | (1,305)                            | (526)                            |
| Gastos operativos                                                  | (384)             | (315)                              | (37)                               | (32)                             |
| Servicios prestados por terceros                                   | (2,155)           | (1,886)                            | (266)                              | (3)                              |
| Provisiones del ejercicio                                          | (375)             | (260)                              | (33)                               | (82)                             |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                       | <b>(12,135)</b>   | <b>(8,133)</b>                     | <b>(1,641)</b>                     | <b>(2,361)</b>                   |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                     |                   |                                    |                                    |                                  |
| Ingresos financieros                                               | 33                | 33                                 | -                                  | -                                |
| Ingresos diversos de gestión                                       | 88                | 83                                 | -                                  | 5                                |
| Otros Ingresos                                                     | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Gastos por prestaciones sociales                                   | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Gastos financieros                                                 | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Gastos diversos de gestión                                         | (28)              | (27)                               | -                                  | (1)                              |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                               | <b>93</b>         | <b>89</b>                          | <b>-</b>                           | <b>4</b>                         |
| <b>Resultado operacional antes de<br/>partidas extraordinarias</b> | <b>682</b>        | <b>985</b>                         | <b>121</b>                         | <b>(424)</b>                     |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS:</b>                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Ingresos extraordinarios y de ejercicios anteriores                | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Gastos extraordinarios y de ejercicios anteriores                  | (4)               | (2)                                | (2)                                | -                                |
| <b>Resultado antes de aportes fiscales</b>                         | <b>678</b>        | <b>983</b>                         | <b>119</b>                         | <b>(424)</b>                     |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                           |                   |                                    |                                    |                                  |
| Transferencias corrientes recibidas                                | 759               | -                                  | 712                                | 47                               |
| Transferencias corrientes entregadas                               | (193)             | (139)                              | (53)                               | (1)                              |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                     | <b>1,244</b>      | <b>844</b>                         | <b>778</b>                         | <b>(378)</b>                     |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-32 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR NO BANCARIO) POR  
EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                            | INTEGRADO<br>2008 | SUPERINTEN-<br>DENCIA DE<br>BANCOS | COMISIÓN<br>NACIONAL DE<br>VALORES | INSTITUTO DE<br>SEGURO<br>AGROP. |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Ingresos tributarios netos                                         | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Ingresos no tributarios                                            | 10,976            | 8,124                              | 1,363                              | 1,489                            |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                              | <b>10,976</b>     | <b>8,124</b>                       | <b>1,363</b>                       | <b>1,489</b>                     |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                            |                   |                                    |                                    |                                  |
| Costos de venta de bienes y servicios                              | (445)             | -                                  | -                                  | (445)                            |
| Gastos de personal                                                 | (6,276)           | (5,018)                            | (948)                              | (310)                            |
| Gastos operativos                                                  | (373)             | (292)                              | (18)                               | (63)                             |
| Servicios prestados por terceros                                   | (2,098)           | (1,868)                            | (215)                              | (15)                             |
| Provisiones del ejercicio                                          | (414)             | (236)                              | (54)                               | (124)                            |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                       | <b>(9,606)</b>    | <b>(7,414)</b>                     | <b>(1,235)</b>                     | <b>(957)</b>                     |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                     |                   |                                    |                                    |                                  |
| Ingresos financieros                                               | 78                | 78                                 | -                                  | -                                |
| Ingresos diversos de gestión                                       | 61                | 47                                 | -                                  | 14                               |
| Otros Ingresos                                                     | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Gastos por prestaciones sociales                                   | -                 | -                                  | -                                  | -                                |
| Gastos financieros                                                 | (208)             | -                                  | -                                  | (208)                            |
| Gastos diversos de gestión                                         | (109)             | (3)                                | -                                  | (106)                            |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                               | <b>(178)</b>      | <b>122</b>                         | <b>-</b>                           | <b>(300)</b>                     |
| <b>Resultado operacional antes de<br/>partidas extraordinarias</b> | <b>1,192</b>      | <b>832</b>                         | <b>128</b>                         | <b>232</b>                       |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS:</b>                                   |                   |                                    |                                    |                                  |
| Ingresos extraordinarios y de ejercicios anteriores                | 8                 | 8                                  | -                                  | -                                |
| Gastos extraordinarios y de ejercicios anteriores                  | (7)               | (7)                                | -                                  | -                                |
| <b>Resultado antes de aportes fiscales</b>                         | <b>1,193</b>      | <b>833</b>                         | <b>128</b>                         | <b>232</b>                       |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                           |                   |                                    |                                    |                                  |
| Transferencias corrientes recibidas                                | 733               | -                                  | 712                                | 21                               |
| Transferencias corrientes entregadas                               | (131)             | (74)                               | (57)                               | -                                |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                     | <b>1,795</b>      | <b>759</b>                         | <b>783</b>                         | <b>253</b>                       |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-33 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR NO BANCARIO) POR  
EL PERÍODO TERMINANDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

|                                          | <b>Hacienda<br/>Pública</b> | <b>Hacienda Pública<br/>Adicional</b> | <b>Excedente de<br/>Revaluación</b> | <b>Reserva</b> | <b>Resultados<br/>Acumulados</b> | <b>Total</b>  |
|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------------------------|---------------|
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007</b> | <b>2,132</b>                | <b>118</b>                            | <b>-</b>                            | <b>14,909</b>  | <b>8,150</b>                     | <b>25,309</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                             |                                       |                                     |                | 1,795                            | 1,795         |
| Variaciones de Otras Partidas            | -                           | 14                                    | -                                   |                | 1,889                            | 1,903         |
| Apropiaciones de Reservas                |                             |                                       |                                     | 1,744          |                                  | 1,744         |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b> | <b>2,132</b>                | <b>132</b>                            | <b>-</b>                            | <b>16,653</b>  | <b>11,834</b>                    | <b>30,751</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                             |                                       |                                     |                | 1,244                            | 1,244         |
| Variaciones de Otras Partidas            | -                           | (10)                                  | -                                   |                | 5,023                            | 5,013         |
| Apropiaciones de Reservas                |                             |                                       |                                     | (4,048)        |                                  | (4,048)       |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b> | <b>2,132</b>                | <b>122</b>                            | <b>-</b>                            | <b>12,605</b>  | <b>18,101</b>                    | <b>32,960</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### AL 31 de diciembre de 2009

Las notas a los Estados Financieros que se presentan en esta parte, son explicaciones de hechos o situaciones cuantificables o no, que forman parte de dichos estados, pero que no se pueden incluir en los mismos. Para una correcta interpretación los estados financieros deben leerse conjuntamente con ellas.

A continuación se muestran las notas a los Estados Financieros de los Intermediarios Financieros del Sector No Bancario.

#### Nota 1. Principales políticas contables

Los Intermediarios Financieros del Sector No Bancario, siguen los principios de Contabilidad Gubernamental que son de aceptación general en el sector público.

Las transacciones comerciales y correspondientes registros, de los Estados Financieros, notas y demás, han sido cuantificados en base a la unidad monetaria de curso legal en la República de Panamá, el balboa, cuyo valor nominal es igual al dólar de los Estados Unidos de América.

Los inventarios están valuados al costo.

La depreciación y amortización se calculan por el método de línea recta, con base en los siguientes años estimados de vida útil.

Las mejoras importantes se capitalizan mientras que las mejoras menores, reparaciones y mantenimiento, que no mejoran el activo ni alargan su vida útil restante, se cargan contra operaciones a medida que se efectúan.

#### Nota 2. Caja y Banco

Incluye el efectivo en caja y los depósitos en cuenta corriente que de acuerdo a disposiciones legales se mantienen en el Banco Nacional de Panamá.

|                                         | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|-----------------------------------------|-------------------|---------------|
| Caja                                    | B/. 12            | 310           |
| Caja menuda                             | 1                 | 13            |
| Banco Nacional de Panamá, Fondo General | 12,605            | 16,653        |
| Bancos, cuentas corrientes              | 10,101            | 7,243         |
| Bancos, cuentas a plazo                 | <u>3,637</u>      | <u>2,906</u>  |
| Total                                   | B/. <u>26,356</u> | <u>27,125</u> |

#### Nota 3. Cuentas por cobrar

Estas cuentas divisionarias representan las creencias que se originan por la venta de bienes y servicios, así como por las tasas, contribuciones u otros que realizan las instituciones del Estado de acuerdo a sus actividades, se incluye la provisión, luego de cumplirse con las Normas de Contabilidad Gubernamental. Además se encuentra la cuenta divisionaria Impuesto de Seguro Educativo que representa el derecho de cobranza de tributo.

|                                          | <u>2009</u>      | <u>2008</u>  |
|------------------------------------------|------------------|--------------|
| Tasas y derechos por cobrar              | B/. 597          | 480          |
| Venta de bienes y servicios por cobrar   | <u>2,101</u>     | <u>1,686</u> |
| Subtotal                                 | 2,698            | 2,166        |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar | -                | (11)         |
| Total                                    | B/. <u>2,698</u> | <u>2,155</u> |

#### **Nota 4. Otras cuentas por cobrar diversas**

Al 31 de diciembre de 2009, este rubro está compuesto principalmente por derechos de cobro de ingresos no tributarios. Los saldos se detallan a continuación:

|                                                | <u>2009</u>  | <u>2008</u> |
|------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Intereses y comisiones por cobrar              | B/. 0        | 1           |
| Otras cuentas por cobrar diversas              | <u>4</u>     | <u>22</u>   |
| Subtotal                                       | 4            | 23          |
| Menos: Provisión para otras cuentas por cobrar | -            | -           |
| Total                                          | B/. <u>4</u> | <u>23</u>   |

#### **Nota 5. Inventarios**

Este rubro comprende los saldos según libro de las existencias en los almacenes o depósitos para ser destinado al consumo. Los saldos se muestran a continuación, en miles de balboas:

|                         | <u>2009</u>    | <u>2008</u> |
|-------------------------|----------------|-------------|
| Inventario para consumo | B/. 149        | 136         |
| Total                   | B/. <u>149</u> | <u>136</u>  |

#### **Nota 6. Gastos pagados por adelantado**

Entre los rubros que a continuación se indican, se observa una disminución comparativa entre los años 2009 y 2008 por B/.9 mil, que representan las rentas calculadas y/o pagadas por el uso de capital y otros servicios.

|                      | <u>2009</u>  | <u>2008</u> |
|----------------------|--------------|-------------|
| Anticipos concedidos | B/. 0        | 9           |
| Total                | B/. <u>0</u> | <u>9</u>    |

#### **Nota 7. Inversiones**

Incluye los valores adquiridos con el propósito de ser mantenidos en cartera por largo plazo, con la intención de generar una renta. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los saldos de las inversiones se detallan a continuación, en miles de balboas:

|                   | <u>2009</u>  | <u>2008</u> |
|-------------------|--------------|-------------|
| Acciones          | B/. 0        | 7           |
| Otras inversiones | <u>7</u>     | <u>-</u>    |
| Total             | B/. <u>7</u> | <u>7</u>    |

#### **Nota 8. Inmuebles, Maquinaria y Equipo**

Comprende los bienes tangibles que se utilizan en las actividades de los intermediarios financieros, menos su respectiva depreciación acumulada, los cuales se detallan a continuación, en miles de balboas:

| <u>Clase de Activo</u>           | <u>2009</u>        |                               |                   | <u>2008</u>       |
|----------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <u>Valor Bruto</u> | <u>Depreciación Acumulada</u> | <u>Valor Neto</u> | <u>Valor Neto</u> |
| Terrenos                         | 13                 | -                             | 13                | 13                |
| Edificios y otras construcciones | 775                | 637                           | 138               | 116               |
| Equipo de transporte             | 1,587              | 1,252                         | 335               | 364               |
| Equipo de oficina                | 403                | 258                           | 145               | 209               |
| Maquinaria, equipo y otros       | 1,724              | 1,070                         | 654               | 544               |
| Muebles y enseres                | 791                | 604                           | 187               | 170               |
| Construcciones en proceso        | <u>82</u>          | <u>-</u>                      | <u>82</u>         | <u>-</u>          |
| Total                            | <u>5,375</u>       | <u>3,821</u>                  | <u>1,554</u>      | <u>1,416</u>      |

#### **Nota 9. Otros activos**

Comprende las cuentas que representan el costo de estudios e investigaciones, así como el valor de los bienes agropecuarios; bienes culturales conformados por obras de arte y otros elementos culturales constitutivos de bibliotecas y museos, menos su respectiva amortización. Además se incluye la cobranza dudosa, que son cuentas por cobrar que exceden el tiempo de más de un año. Los saldos se detallan a continuación, en miles de balboas:



|                                           | <u>2009</u>      | <u>2008</u> |
|-------------------------------------------|------------------|-------------|
| Bienes culturales                         | B/. <u>4</u>     | <u>4</u>    |
| Subtotal                                  | 4                | 4           |
| Inversiones intangibles                   | 687              | 503         |
| Menos: Amortización de intangibles        | (203)            | (150)       |
| Cobranza dudosa                           | 5,934            | 30          |
| Menos: Provisión para tributos por cobrar | (11)             | -           |
| Total                                     | B/. <u>6,411</u> | <u>387</u>  |

#### **Nota 10. Cuentas por pagar**

Comprende las obligaciones derivadas de la adquisición de bienes y servicios. El desglose de esta cuenta es el siguiente:

|                         | <u>2009</u>      | <u>2008</u> |
|-------------------------|------------------|-------------|
| Bienes y Servicios      | B/. 3,662        | 325         |
| Obras                   | 5                | -           |
| Otras cuentas por pagar | <u>49</u>        | <u>-</u>    |
| Total                   | B/. <u>3,716</u> | <u>325</u>  |

#### **Nota 11. Otras cuentas por pagar diversas**

Agrupar las cuentas divisionarias que representan obligaciones que contrae la entidad por concepto tales como intereses y comisiones, garantías recibidas de terceros; así como obligaciones diversas no vinculadas con la actividad principal de la entidad.

|                                      | <u>2009</u>    | <u>2008</u> |
|--------------------------------------|----------------|-------------|
| Tributos por pagar                   | B/. 207        | 166         |
| Remuneraciones y pensiones por pagar | 219            | -           |
| Retenciones a favor de terceros      | 75             | (1)         |
| Cuentas por pagar diversas           | <u>4</u>       | <u>3</u>    |
| Total                                | B/. <u>505</u> | <u>168</u>  |

**CUADRO No.6-34 BALANCE GENERAL INTEGRADO DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR BANCARIO)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                                  | 2009             | 2008             | DETALLE                                 | 2009             | 2008             |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                            |                  |                  | <b>PASIVO</b>                           |                  |                  |
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                                 |                  |                  | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                |                  |                  |
| Caja y bancos (Nota 2)                                                   | 3,178,472        | 2,945,976        | Sobregiro bancario                      |                  |                  |
| Valores negociables (Nota 3)                                             | 8,970            | 133,993          | Cuentas por pagar (Nota 12)             | 15,418           | 14,662           |
| Cuentas por cobrar (Nota 4)                                              | 214              | 196              | Otras cuentas por pagar (Nota 13)       | 6,793,185        | 6,188,873        |
| Otras cuentas por cobrar (Nota 5)                                        | 465,632          | 351,533          | Porción corriente - deuda a largo plazo | -                | -                |
| Inventarios (Nota 6)                                                     | 21,200           | 22,714           |                                         |                  |                  |
| Gastos pagados por adelantado (Nota 7)                                   | 892              | 821              |                                         |                  |                  |
|                                                                          |                  |                  | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>           | <b>6,808,603</b> | <b>6,203,535</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                            | <b>3,675,380</b> | <b>3,455,233</b> | Deuda a largo plazo (Nota 14)           | 206,756          | 243,566          |
|                                                                          |                  |                  | <b>TOTAL PASIVO</b>                     | <b>7,015,359</b> | <b>6,447,101</b> |
| Cuentas por cobrar - largo plazo (Nota 8)                                | 3,191,157        | 3,169,614        | Ingresos diferidos                      | 23,230           | 21,882           |
| Inversiones (Nota 9)                                                     | 1,169,654        | 698,922          |                                         |                  |                  |
| Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto de depreciación acumulada (Nota 10) | 238,613          | 221,625          | <b>PATRIMONIO NETO:</b>                 |                  |                  |
|                                                                          |                  |                  | Capital                                 | 922,656          | 901,039          |
| Otros activos (Nota 11)                                                  | (14,082)         | 84,126           | Capital Adicional                       | 277,321          | 197,942          |
|                                                                          |                  |                  | Excedente de Reevaluación               | 3,787            | (4,093)          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                      | <b>8,260,722</b> | <b>7,629,520</b> | Reserva de Capital                      | 8,552            | 3,805            |
|                                                                          |                  |                  | Resultados acumulados                   | 9,817            | 61,844           |
|                                                                          |                  |                  | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                 | <b>1,222,133</b> | <b>1,160,537</b> |
|                                                                          |                  |                  | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>        | <b>8,260,722</b> | <b>7,629,520</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-35 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR BANCARIO)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                           | INTEGRADO<br>2009 | BANCO DE<br>DESARROLLO<br>AGROPECUARIO | BANCO<br>HIPOTECARIO | BANCO<br>NACIONAL | CAJA DE<br>AHORROS |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                                        |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Caja y bancos                                                     | 3,178,472         | 64,947                                 | 20,379               | 2,876,378         | 216,768            |
| Valores negociables                                               | 8,970             | 8,970                                  | -                    | -                 | -                  |
| Cuentas por cobrar                                                | 214               | 214                                    | -                    | -                 | -                  |
| Otras cuentas por cobrar                                          | 465,632           | 47,115                                 | 199,292              | 186,312           | 32,913             |
| Inventario                                                        | 21,200            | 4,792                                  | 31                   | 1,456             | 14,921             |
| Gastos pagados por adelantados                                    | 892               | -                                      | 210                  | 481               | 201                |
| <b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>                                   | <b>3,675,380</b>  | <b>126,038</b>                         | <b>219,912</b>       | <b>3,064,627</b>  | <b>264,803</b>     |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                                  | 3,191,157         | 183,891                                | -                    | 2,043,861         | 963,405            |
| Inversiones                                                       | 1,169,654         | -                                      | 1,398                | 1,023,578         | 144,678            |
| Inmuebles, maquinaria y equipo,<br>neto de depreciación acumulada | 238,613           | 13,181                                 | 107,431              | 73,088            | 44,913             |
| Otros activos                                                     | (14,082)          | 61,536                                 | (57,570)             | (53,976)          | 35,928             |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                               | <b>8,260,722</b>  | <b>384,646</b>                         | <b>271,171</b>       | <b>6,151,178</b>  | <b>1,453,727</b>   |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                                        |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Cuentas por pagar                                                 | 15,418            | 1,154                                  | 14,264               | -                 | -                  |
| Otras cuentas por pagar                                           | 6,793,185         | 7,569                                  | 16,324               | 5,585,876         | 1,183,416          |
| <b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>                                   | <b>6,808,603</b>  | <b>8,723</b>                           | <b>30,588</b>        | <b>5,585,876</b>  | <b>1,183,416</b>   |
| Deuda a largo plazo                                               | 206,756           | 76,562                                 | 40,662               | 12,239            | 77,293             |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                               | <b>7,015,359</b>  | <b>85,285</b>                          | <b>71,250</b>        | <b>5,598,115</b>  | <b>1,260,709</b>   |
| Ingresos diferidos                                                | 23,230            | -                                      | -                    | 23,230            | -                  |
| <b>PATRIMONIO:</b>                                                |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Capital                                                           | 922,656           | 16,746                                 | 223,559              | 500,000           | 182,351            |
| Capital Adicional                                                 | 277,321           | 347,494                                | 1,176                | (71,349)          | -                  |
| Excedente de Reevaluación                                         | 3,787             | -                                      | -                    | 785               | 3,002              |
| Reserva de capital                                                | 8,552             | -                                      | -                    | 8,552             | -                  |
| Resultados acumulados                                             | 9,817             | (64,879)                               | (24,814)             | 91,845            | 7,665              |
| <b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>                                      | <b>1,222,133</b>  | <b>299,361</b>                         | <b>199,921</b>       | <b>529,833</b>    | <b>193,018</b>     |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                                  | <b>8,260,722</b>  | <b>384,646</b>                         | <b>271,171</b>       | <b>6,151,178</b>  | <b>1,453,727</b>   |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-36 INTEGRACIÓN DE LOS BALANCES GENERALES DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR BANCARIO)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                          | INTEGRADO<br>2008 | BANCO DE<br>DESARROLLO<br>AGROPECUARIO | BANCO<br>HIPOTECARIO | BANCO<br>NACIONAL | CAJA DE<br>AHORROS |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                                       |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Caja y bancos                                                    | 2,945,976         | 62,056                                 | 19,421               | 2,601,956         | 262,543            |
| Valores negociables                                              | 133,993           | 4,400                                  | -                    | -                 | 129,593            |
| Cuentas por cobrar                                               | 196               | 196                                    | -                    | -                 | -                  |
| Primas por cobrar                                                | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Otras cuentas por cobrar                                         | 351,533           | 19,473                                 | 192,080              | 113,654           | 26,326             |
| Inventario                                                       | 22,714            | 4,918                                  | 31                   | 1,418             | 16,347             |
| Gastos pagados por adelantados                                   | 821               | -                                      | 26                   | 657               | 138                |
| <b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>                                  | <b>3,455,233</b>  | <b>91,043</b>                          | <b>211,558</b>       | <b>2,717,685</b>  | <b>434,947</b>     |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                                 | 3,169,614         | 150,915                                | -                    | 2,114,676         | 904,023            |
| Inversiones                                                      | 698,922           | 1,869                                  | 1,401                | 695,652           | -                  |
| Inmuebles, maquinaria y equipo<br>neto de depreciación acumulada | 221,625           | 12,767                                 | 104,445              | 68,577            | 35,836             |
| Otros activos                                                    | 84,126            | 72,672                                 | 3,637                | 3,478             | 4,339              |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                              | <b>7,629,520</b>  | <b>329,266</b>                         | <b>321,041</b>       | <b>5,600,068</b>  | <b>1,379,145</b>   |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                                       |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Cuentas por pagar                                                | 14,662            | 1,012                                  | 13,650               | -                 | -                  |
| Otras cuentas por pagar                                          | 6,188,873         | 2,933                                  | 60,710               | 5,047,034         | 1,078,196          |
| <b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>                                  | <b>6,203,535</b>  | <b>3,945</b>                           | <b>74,360</b>        | <b>5,047,034</b>  | <b>1,078,196</b>   |
| Deuda a largo plazo                                              | 243,566           | 62,356                                 | 42,419               | 19,027            | 119,764            |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                              | <b>6,447,101</b>  | <b>66,301</b>                          | <b>116,779</b>       | <b>5,066,061</b>  | <b>1,197,960</b>   |
| Ingresos diferidos                                               | 21,882            | -                                      | -                    | 21,882            | -                  |
| <b>PATRIMONIO:</b>                                               |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Capital                                                          | 901,039           | 16,746                                 | 222,766              | 500,000           | 161,527            |
| Capital Adicional                                                | 197,942           | 312,655                                | 11                   | (114,724)         | -                  |
| Excedente de Reevaluación                                        | (4,093)           | -                                      | -                    | (2,928)           | (1,165)            |
| Reserva de capital                                               | 3,805             | -                                      | -                    | 3,805             | -                  |
| Resultados acumulados                                            | 61,844            | (66,436)                               | (18,515)             | 125,972           | 20,823             |
| <b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>                                     | <b>1,160,537</b>  | <b>262,965</b>                         | <b>204,262</b>       | <b>512,125</b>    | <b>181,185</b>     |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                                 | <b>7,629,520</b>  | <b>329,266</b>                         | <b>321,041</b>       | <b>5,600,068</b>  | <b>1,379,145</b>   |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-37 ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR BANCARIO)  
POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EL  
31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                        | 2009             | 2008            |
|----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                               |                  |                 |
| Ingresos tributarios netos                                     | -                | -               |
| Ingresos no tributarios                                        | 51,178           | 7,769           |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                          | <b>51,178</b>    | <b>7,769</b>    |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                        |                  |                 |
| Costos de venta de bienes y servicios                          | -                | -               |
| Gastos de personal                                             | (74,454)         | (40,804)        |
| Gastos operativos                                              | (23,393)         | (12,131)        |
| Servicios prestados por terceros                               | (27,249)         | (17,173)        |
| Provisiones del ejercicio                                      | (60,866)         | (7,974)         |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                   | <b>(185,962)</b> | <b>(78,082)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                 |                  |                 |
| Ingresos financieros                                           | 324,392          | 166,895         |
| Ingresos diversos de gestión                                   | -                | -               |
| Otros Ingresos                                                 | 15,801           | 19,921          |
| Gastos por prestaciones sociales                               | -                | -               |
| Gastos diversos de gestión                                     | (2,701)          | (2,243)         |
| Gastos financieros                                             | (115,908)        | (70,583)        |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                           | <b>221,584</b>   | <b>113,990</b>  |
| <b>Resultado operacional antes de partidas extraordinarias</b> | <b>86,800</b>    | <b>43,677</b>   |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS:</b>                               |                  |                 |
| Ingresos extraordinarios y de ejercicios anteriores            | 2,669            | 1,271           |
| Gastos extraordinarios y de ejercicios anteriores              | -                | -               |
| <b>Resultados antes de aportes fiscales</b>                    | <b>89,469</b>    | <b>44,948</b>   |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                       |                  |                 |
| Transferencias corrientes recibidas                            | -                | -               |
| Transferencias corrientes entregadas                           | -                | -               |
| <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>                                | <b>89,469</b>    | <b>44,948</b>   |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-38 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR BANCARIO) POR  
EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                        | INTEGRADO<br>2009 | BANCO DE<br>DESARROLLO<br>AGROPECUARIO | BANCO<br>HIPOTECARIO | BANCO<br>NACIONAL | CAJA DE<br>AHORROS |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                               |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Ingresos tributarios netos                                     | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Ingresos no tributarios                                        | 51,178            | 827                                    | 47,279               | 3,072             | -                  |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                          | <b>51,178</b>     | <b>827</b>                             | <b>47,279</b>        | <b>3,072</b>      | <b>-</b>           |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                        |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Costos de venta de bienes y servicios                          | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Gastos de personal                                             | (74,454)          | (6,806)                                | (3,502)              | (41,441)          | (22,705)           |
| Gastos operativos                                              | (23,393)          | (785)                                  | (621)                | (18,595)          | (3,392)            |
| Servicios prestados por terceros                               | (27,249)          | (1,271)                                | (2,379)              | (14,409)          | (9,190)            |
| Provisiones del ejercicio                                      | (60,866)          | (3,049)                                | (45,663)             | (4,708)           | (7,446)            |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                   | <b>(185,962)</b>  | <b>(11,911)</b>                        | <b>(52,165)</b>      | <b>(79,153)</b>   | <b>(42,733)</b>    |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                 |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Ingresos financieros                                           | 324,392           | 14,766                                 | 6,902                | 219,060           | 83,664             |
| Ingresos diversos de gestión                                   | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Otros Ingresos                                                 | 15,801            | -                                      | -                    | -                 | 15,801             |
| Gastos por prestaciones sociales                               | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Gastos financieros                                             | (115,908)         | (849)                                  | (3,175)              | (62,817)          | (49,067)           |
| Gastos diversos de gestión                                     | (2,701)           | (59)                                   | (953)                | (1,689)           | -                  |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                           | <b>221,584</b>    | <b>13,858</b>                          | <b>2,774</b>         | <b>154,554</b>    | <b>50,398</b>      |
| <b>Resultado operacional antes de partidas extraordinarias</b> | <b>86,800</b>     | <b>2,774</b>                           | <b>(2,112)</b>       | <b>78,473</b>     | <b>7,665</b>       |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS:</b>                               |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Ingresos extraordinarios y de ejercicios anteriores            | 2,669             | -                                      | -                    | 2,669             | -                  |
| Gastos extraordinarios y de ejercicios anteriores              | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| <b>Resultado antes de aportes fiscales</b>                     | <b>89,469</b>     | <b>2,774</b>                           | <b>(2,112)</b>       | <b>81,142</b>     | <b>7,665</b>       |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                       |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Transferencias corrientes recibidas                            | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Transferencias corrientes entregadas                           | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>                                | <b>89,469</b>     | <b>2,774</b>                           | <b>(2,112)</b>       | <b>81,142</b>     | <b>7,665</b>       |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-39 INTEGRACIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LOS  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR BANCARIO) POR  
EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                        | INTEGRADO<br>2008 | BANCO DE<br>DESARROLLO<br>AGROPECUARIO | BANCO<br>HIPOTECARIO | BANCO<br>NACIONAL | CAJA DE<br>AHORROS |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                               |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Ingresos tributarios netos                                     | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Ingresos no tributarios                                        | 7,769             | 917                                    | 6,382                | 470               | -                  |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                          | <b>7,769</b>      | <b>917</b>                             | <b>6,382</b>         | <b>470</b>        | <b>-</b>           |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                        |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Costos de venta de bienes y servicios                          | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Gastos de personal                                             | (40,804)          | (6,256)                                | (3,346)              | (9,617)           | (21,585)           |
| Gastos operativos                                              | (12,131)          | (732)                                  | (5,959)              | (2,459)           | (2,981)            |
| Servicios prestados por terceros                               | (17,173)          | (1,152)                                | (2,896)              | (3,836)           | (9,289)            |
| Provisiones del ejercicio                                      | (7,974)           | (3,100)                                | (1,008)              | (1,061)           | (2,805)            |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                   | <b>(78,082)</b>   | <b>(11,240)</b>                        | <b>(13,209)</b>      | <b>(16,973)</b>   | <b>(36,660)</b>    |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                                 |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Ingresos financieros                                           | 166,895           | 11,623                                 | 9,220                | 60,288            | 85,764             |
| Ingresos diversos de gestión                                   | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Otros Ingresos                                                 | 19,921            | -                                      | -                    | -                 | 19,921             |
| Gastos por prestaciones sociales                               | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Gastos financieros                                             | (70,583)          | (900)                                  | (3,381)              | (18,100)          | (48,202)           |
| Gastos diversos de gestión                                     | (2,243)           | -                                      | (1,192)              | (1,051)           | -                  |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                           | <b>113,990</b>    | <b>10,723</b>                          | <b>4,647</b>         | <b>41,137</b>     | <b>57,483</b>      |
| <b>Resultado operacional antes de partidas extraordinarias</b> | <b>43,677</b>     | <b>400</b>                             | <b>(2,180)</b>       | <b>24,634</b>     | <b>20,823</b>      |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS:</b>                               |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Ingresos extraordinarios y de ejercicios anteriores            | 1,271             | -                                      | -                    | 1,271             | -                  |
| Gastos extraordinarios y de ejercicios anteriores              | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| <b>Resultado antes de aportes fiscales</b>                     | <b>44,948</b>     | <b>400</b>                             | <b>(2,180)</b>       | <b>25,905</b>     | <b>20,823</b>      |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                       |                   |                                        |                      |                   |                    |
| Transferencias corrientes recibidas                            | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| Transferencias corrientes entregadas                           | -                 | -                                      | -                    | -                 | -                  |
| <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>                                | <b>44,948</b>     | <b>400</b>                             | <b>(2,180)</b>       | <b>25,905</b>     | <b>20,823</b>      |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-40 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS (SECTOR BANCARIO) POR  
EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de balboas)**

|                                          | Capital        | Capital<br>Adicional | Excedente de<br>Revaluación | Reservas de<br>Capital | Resultados<br>Acumulados | Total            |
|------------------------------------------|----------------|----------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007</b> | <b>832,652</b> | <b>139,359</b>       | <b>2,961</b>                | <b>47,934</b>          | <b>83,164</b>            | <b>1,106,070</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                |                      |                             |                        | 44,948                   | 44,948           |
| Variaciones de Otras Partidas            | 68,387         | 58,583               |                             | (44,129)               | (66,268)                 | 16,573           |
| Apropiaciones de Reservas                |                |                      | (7,054)                     |                        |                          | (7,054)          |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b> | <b>901,039</b> | <b>197,942</b>       | <b>(4,093)</b>              | <b>3,805</b>           | <b>61,844</b>            | <b>1,160,537</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                |                      |                             |                        | 89,469                   | 89,469           |
| Variaciones de Otras Partidas            | 21,617         | 79,379               |                             | 4,747                  | (141,496)                | (35,753)         |
| Apropiaciones de Reservas                |                |                      | 7,880                       |                        |                          | 7,880            |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b> | <b>922,656</b> | <b>277,321</b>       | <b>3,787</b>                | <b>8,552</b>           | <b>9,817</b>             | <b>1,222,133</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.  
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SECTOR BANCARIO

Al 31 de diciembre de 2009

Las notas a los Estados Financieros que se presentan en esta parte, son explicaciones de hechos o situaciones cuantificables o no, que forman parte de dichos estados, pero que no se pueden incluir en los mismos. Para una correcta interpretación los estados financieros deben leerse conjuntamente con ellas.

A continuación se muestran las notas a los Estados Financieros de los Intermediarios Financieros del Sector Bancario.

### Nota 1. Principales políticas contables

Los Estados Financieros se presentan en forma comparativa utilizando el balboa como moneda, el cual se encuentra a la par con el dólar de los Estados Unidos de América.

Se utiliza el método de reserva para prever pérdidas en préstamos y cuentas por cobrar. El monto de la provisión se carga como gasto de provisión en el Estado de Resultados y los castigos por préstamos incobrables se cargan contra la reserva.

Los préstamos concedidos se presentan a su valor principal pendiente de cobro. Los intereses sobre préstamos se acreditan a ingresos bajo el método de acumulación con base al valor principal pendiente de cobro y las tasas de interés nominal pactada. El Banco tiene la política de acumular intereses sobre los préstamos cuya morosidad exceda a los 90 días.

Los inmuebles, maquinaria y equipo son registrados al costo, menos la depreciación acumulada.

Las mejoras significativas son capitalizadas al activo principal, mientras que las reparaciones y mantenimientos menores que no extienden la vida útil o mejoran el activo son cargados directamente a gastos.

### Nota 2. Efectivo y Depósitos en Banco

|                                          | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Caja                                     | B/. 131,786          | 103,258          |
| Caja Menudas                             | 59                   | 50               |
| Remesas en tránsito                      | 5,317                | 6,749            |
| Banco Nacional de Panamá - Fondo General | 7,076                | 7,204            |
| Bancos, Cuentas Corrientes/Ahorro        | 116,770              | 248,096          |
| Bancos, cuentas a plazo                  | 2,831,556            | 2,443,906        |
| Otros depósitos                          | 74,319               | 110,584          |
| Fondos Comprometidos                     | <u>11,589</u>        | <u>26,129</u>    |
| Total                                    | B/. <u>3,178,472</u> | <u>2,945,976</u> |

### Nota 3. Valores negociables

|                           | <u>2009</u>      | <u>2008</u>    |
|---------------------------|------------------|----------------|
| Bonos                     | B/. 0            | 4,015          |
| Otros valores negociables | <u>8,970</u>     | <u>129,978</u> |
| Total                     | B/. <u>8,970</u> | <u>133,993</u> |

### Nota 4. Cuentas por cobrar

|                                  | <u>2009</u>    | <u>2008</u> |
|----------------------------------|----------------|-------------|
| Renta de la Propiedad por Cobrar | B/. <u>214</u> | <u>196</u>  |
| Total                            | B/. <u>214</u> | <u>196</u>  |

### Nota 5. Cuentas por cobrar diversas

|                                           | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------|
| Responsabilidad fiscales                  | B/. 21,705         | 17,199         |
| Intereses y comisiones por cobrar         | 93,394             | 103,657        |
| Depósito de garantía                      | 0                  | 53             |
| Otras cuentas por cobrar diversas         | <u>350,533</u>     | <u>289,466</u> |
| Subtotal                                  | 465,632            | 410,375        |
| Menos: Provisión para cuentas incobrables | -                  | (58,842)       |
| Total                                     | B/. <u>465,632</u> | <u>351,533</u> |

### Nota 6. Inventario

|                                                      | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Inventario para Consumo                              | B/. 1,458         | 1,025         |
| Inventario para la venta                             | 22,639            | 24,986        |
| Otros                                                | <u>529</u>        | <u>994</u>    |
| Subtotal                                             | 24,626            | 27,005        |
| Menos: Provisión para desvalorización de inventarios | (3,426)           | (4,291)       |
| Total                                                | B/. <u>21,200</u> | <u>22,714</u> |

**Nota 7. Gastos pagados por adelantado**

|                                   | <u>2009</u>    | <u>2008</u> |
|-----------------------------------|----------------|-------------|
| Alquileres pagados por adelantado | B/. 184        | 369         |
| Seguros pagados por adelantado    | 264            | 17          |
| Anticipos concedidos              | 150            | 288         |
| Otros gastos diferidos            | <u>294</u>     | <u>147</u>  |
| Total                             | B/. <u>892</u> | <u>821</u>  |

**Nota 8. Cuentas por cobrar a largo plazo**

|                                                | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Préstamos a instituciones públicas             | B/. 300,371          | 589,848          |
| Préstamos a instituciones del sector privado   | 1,540,803            | 1,405,584        |
| Préstamos a personas naturales                 | 1,357,288            | 1,305,208        |
| Comisiones no devengadas                       | <u>(7,305)</u>       | <u>0</u>         |
| Subtotal                                       | 3,191,157            | 3,300,640        |
| Menos: Provisión para inversiones en préstamos | <u>-</u>             | <u>(131,026)</u> |
| Total                                          | B/. <u>3,191,157</u> | <u>3,169,614</u> |

**Nota 9. Inversiones**

|                                            | <u>2009</u>          | <u>2008</u>    |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------|
| Acciones                                   | B/. 2,889            | 50,590         |
| Bonos                                      | 910,212              | 377,243        |
| Otras Inversiones                          | <u>257,891</u>       | <u>272,617</u> |
| Subtotal                                   | 1,170,992            | 700,450        |
| Menos: Provisión para inversión en valores | (1,338)              | (1,528)        |
| Total                                      | B/. <u>1,169,654</u> | <u>698,922</u> |

**Nota 10. Inmuebles, maquinaria y equipo**

| <u>Clase de Activo</u>           | <u>2009</u>        |                               |                   | <u>2008</u>       |
|----------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <u>Valor Bruto</u> | <u>Depreciación Acumulada</u> | <u>Valor Neto</u> | <u>Valor Neto</u> |
| Terrenos                         | 110,133            | -                             | 110,133           | 106,168           |
| Edificios y otras construcciones | 149,799            | 79,955                        | 69,844            | 56,917            |
| Equipo de transporte             | 14,618             | 9,094                         | 5,524             | 5,355             |
| Equipo de oficina                | 16,530             | 11,289                        | 5,241             | 7,047             |
| Maquinaria, equipo y otros       | 64,125             | 43,593                        | 20,532            | 32,984            |
| Muebles y enseres                | 7,784              | 6,258                         | 1,526             | 1,313             |
| Construcciones en proceso        | 25,813             | -                             | 25,813            | 11,841            |
| Total                            | <u>388,802</u>     | <u>150,189</u>                | <u>238,613</u>    | <u>221,625</u>    |

**Nota 11. Otros Activos**

|                                            | <u>2009</u>         | <u>2008</u>   |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------|
| Programa de Inversiones en Desarrollo      | B/. 5,756           | 3,625         |
| Bienes culturales                          | 3,920               | 4,015         |
| Otros                                      | 1,665               | 0             |
| Depósitos en garantía                      | <u>53</u>           | <u>0</u>      |
| Subtotal                                   | 11,394              | 7,640         |
| Inversiones Intangibles                    | 5,961               | 4,725         |
| Menos: Amortización de Intangibles         | (3,723)             | (3,178)       |
| Cobranza dudosa                            | 145,650             | 74,939        |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar   | (4)                 | -             |
| Provisión para cuentas por cobrar diversas | (65,264)            | -             |
| Provisión para inversiones en préstamos    | <u>(108,096)</u>    | <u>-</u>      |
| Total                                      | B/. <u>(14,082)</u> | <u>84,126</u> |

**Nota 12. Cuentas por pagar**

|                         | 2009              | 2008          |
|-------------------------|-------------------|---------------|
| Bienes y Servicios      | B/. 4,638         | 3,933         |
| Otras Cuentas por Pagar | <u>10,780</u>     | <u>10,729</u> |
| Total                   | B/. <u>15,418</u> | <u>14,662</u> |

**Nota 13. Otras cuentas por pagar**

|                                      | <u>2009</u>          | <u>2008</u>      |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|
| Tributos por Pagar                   | B/. 296              | 287              |
| Remuneraciones y pensiones por pagar | 1,816                | 2,273            |
| Retenciones a favor de terceros      | 110,610              | 94,773           |
| Cuentas por pagar diversas           | <u>6,680,463</u>     | <u>6,091,540</u> |
| Total                                | B/. <u>6,793,185</u> | <u>6,188,873</u> |

**Nota 14. Deuda a largo plazo**

|                                  | <u>2009</u>        | <u>2008</u>    |
|----------------------------------|--------------------|----------------|
| Deuda pública interna            | B/. 61,932         | 63,648         |
| Deuda pública externa            | 57,484             | 50,459         |
| Bonos Hipotecarios de Ahorros    | <u>72,422</u>      | <u>115,428</u> |
| Subtotal                         | 191,838            | 229,535        |
| Intereses y comisiones por pagar | 14,918             | 14,031         |
| Total                            | B/. <u>206,756</u> | <u>243,566</u> |

## **MUNICIPIOS**

### **NOTAS GENERALES A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los Municipios son regulados mediante la Ley No.106 de 8 de octubre de 1973, modificada por la Ley No.52 de 1984.

El Municipio es la entidad administrativa del Distrito y constituye la más completa unidad de Gobierno Local en Panamá, presentándose con poderes y características propias.

Los Municipios poseen bienes patrimoniales propios, con facultades para adquirirlos por cualquier título, así como poderes tributarios otorgados por la Constitución Política que le permite gravar con tributos todas las actividades industriales, comerciales que se realicen dentro de su jurisdicción, asimismo pueden gravar con tasas la prestación de sus servicios públicos de cualquier naturaleza. Además, de su poder impositivo, los Municipios tienen la facultad de obtener préstamos, constituir empresas mixtas o propias para la prestación de servicios.

Como unidad de Gobierno, mediante el cumplimiento de los requisitos legales puede celebrar contratos para la ejecución de sus competencias.

Los Municipios han preparado sus Estados Financieros, observando las disposiciones contenidas en el reglamento para la preparación de información financiera, aprobado mediante Decreto No.04 de 8 de enero de 1993.

Las notas específicas a los Estados Financieros están expresadas en miles de balboas.

Las cifras expuestas en los Estados Financieros no han sido auditadas.

Este grupo, está conformado por los siguientes municipios:

Municipio de Panamá  
Municipio de la Chorrera  
Municipio de Chitré

**CUADRO No.6-41 MUNICIPIOS**  
**BALANCE GENERAL INTEGRADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                                             | 2009           | 2008           | DETALLE                                 | 2009           | 2008           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                       |                |                | <b>PASIVO</b>                           |                |                |
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                            |                |                | <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                |                |                |
| Caja y bancos (Nota 2)                                              | 17,284         | 15,961         | Cuentas por pagar (Nota 9)              | 24,485         | 20,468         |
| Valores negociables                                                 | -              | -              | Otras cuentas por pagar (Nota 10)       | 1,931          | 2,055          |
| Cuentas por cobrar (Nota 3)                                         | 6,543          | 2,235          | Porción corriente - deuda a largo plazo | -              | -              |
| Otras cuentas por cobrar (Nota 4)                                   | 6,141          | 5,488          |                                         |                |                |
| Inventarios (Nota 5)                                                | 4,864          | 4,700          |                                         |                |                |
| Gastos pagados por adelantado (Nota 6)                              | 489            | 309            |                                         |                |                |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                                       | <b>35,321</b>  | <b>28,693</b>  | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>           | <b>26,416</b>  | <b>22,523</b>  |
| Cuentas por cobrar largo plazo                                      | -              | -              | Deuda a largo plazo (Nota 11)           | 20,542         | 23,042         |
| Inversiones                                                         | -              | -              | <b>TOTAL PASIVO</b>                     | <b>46,958</b>  | <b>45,565</b>  |
| Inmuebles, maquinaria y equipo, neto de depreciación acum. (Nota 7) | 59,144         | 63,271         | Ingresos Diferidos                      | 98             | 123            |
| Otros activos (Nota 8)                                              | 42,969         | 44,429         | <b>PATRIMONIO NETO</b>                  |                |                |
|                                                                     |                |                | Hacienda pública                        | 34,472         | 34,471         |
|                                                                     |                |                | Hacienda pública adicional              | 2,780          | 2,767          |
|                                                                     |                |                | Excedente de Revaluación                | 4,118          | 4,051          |
|                                                                     |                |                | Reservas                                | 144            | 144            |
|                                                                     |                |                | Resultados acumulados                   | 48,864         | 49,272         |
|                                                                     |                |                | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                 | <b>90,378</b>  | <b>90,705</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                 | <b>137,434</b> | <b>136,393</b> | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>        | <b>137,434</b> | <b>136,393</b> |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-42 MUNICIPIOS  
BALANCE GENERAL INTEGRADO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En miles de balboas)**

| DETALLE                                                | INTEGRADO<br>2009 | MUNICIPIO DE<br>PANAMÁ | MUNICIPIO DE<br>CHORRERA | MUNICIPIO DE<br>CHITRÉ |
|--------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                        |                          |                        |
| Caja y bancos                                          | 17,284            | 17,123                 | 153                      | 8                      |
| Valores negociables                                    | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Cuentas por cobrar                                     | 6,543             | 5,997                  | -                        | 546                    |
| Otras cuentas por cobrar                               | 6,141             | 6,136                  | 5                        | -                      |
| Inventarios                                            | 4,864             | 4,655                  | 189                      | 20                     |
| Gastos pagados por adelantado                          | 489               | 488                    | -                        | 1                      |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                          | <b>35,321</b>     | <b>34,399</b>          | <b>347</b>               | <b>575</b>             |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                       | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Inversiones                                            | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Inmuebles, maquinaria y equipo<br>Neto de depreciación | 59,144            | 51,589                 | 2,437                    | 5,118                  |
| Otros activos                                          | 42,969            | 42,725                 | 87                       | 157                    |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                    | <b>137,434</b>    | <b>128,713</b>         | <b>2,871</b>             | <b>5,850</b>           |
| <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                        |                          |                        |
| Cuentas por pagar                                      | 24,485            | 24,342                 | 9                        | 134                    |
| Otras cuentas por pagar                                | 1,931             | 1,720                  | 158                      | 53                     |
| Porción corriente - deuda a largo plazo                | -                 | -                      | -                        | -                      |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                          | <b>26,416</b>     | <b>26,062</b>          | <b>167</b>               | <b>187</b>             |
| Deuda a largo plazo                                    | 20,542            | 20,542                 | -                        | -                      |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                    | <b>46,958</b>     | <b>46,604</b>          | <b>167</b>               | <b>187</b>             |
| Ingresos diferidos                                     | 98                | 98                     | -                        | -                      |
| Contingencias                                          | -                 | -                      | -                        | -                      |
| <b>PATRIMONIO NETO:</b>                                |                   |                        |                          |                        |
| Hacienda pública                                       | 34,472            | 26,653                 | 2,080                    | 5,739                  |
| Hacienda pública adicional                             | 2,780             | 2,693                  | 58                       | 29                     |
| Excedente de Revaluación                               | 4,118             | 4,118                  | -                        | -                      |
| Reservas                                               | 144               | 144                    | -                        | -                      |
| Resultados acumulados                                  | 48,864            | 48,403                 | 566                      | (105)                  |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                | <b>90,378</b>     | <b>82,011</b>          | <b>2,704</b>             | <b>5,663</b>           |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                       | <b>137,434</b>    | <b>128,713</b>         | <b>2,871</b>             | <b>5,850</b>           |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.



**CUADRO No.6-43 MUNICIPIOS**  
**BALANCE GENERAL INTEGRADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                                | INTEGRADO<br>2008 | MUNICIPIO DE<br>PANAMÁ | MUNICIPIO DE<br>CHORRERA | MUNICIPIO DE<br>CHITRÉ |
|--------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                        |                          |                        |
| Caja y bancos                                          | 15,961            | 15,750                 | 194                      | 17                     |
| Valores negociables                                    | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Cuentas por cobrar                                     | 2,235             | 1,673                  | -                        | 562                    |
| Otras cuentas por cobrar                               | 5,488             | 5,483                  | 5                        | -                      |
| Inventarios                                            | 4,700             | 4,534                  | 151                      | 15                     |
| Gastos pagados por adelantado                          | 309               | 309                    | -                        | -                      |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                          | <b>28,693</b>     | <b>27,749</b>          | <b>350</b>               | <b>594</b>             |
| Cuentas por cobrar - largo plazo                       | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Inversiones                                            | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Inmuebles, maquinaria y equipo<br>Neto de depreciación | 63,271            | 55,712                 | 2,402                    | 5,157                  |
| Otros activos                                          | 44,429            | 44,221                 | 52                       | 156                    |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                    | <b>136,393</b>    | <b>127,682</b>         | <b>2,804</b>             | <b>5,907</b>           |
| <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                               |                   |                        |                          |                        |
| Cuentas por pagar                                      | 20,468            | 20,347                 | 24                       | 97                     |
| Otras cuentas por pagar                                | 2,055             | 1,894                  | 148                      | 13                     |
| Porción corriente - deuda a largo plazo                | -                 | -                      | -                        | -                      |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>                          | <b>22,523</b>     | <b>22,241</b>          | <b>172</b>               | <b>110</b>             |
| Deuda a largo plazo                                    | 23,042            | 23,042                 | -                        | -                      |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                    | <b>45,565</b>     | <b>45,283</b>          | <b>172</b>               | <b>110</b>             |
| Ingresos diferidos                                     | 123               | 123                    | -                        | -                      |
| Contingencias                                          | -                 | -                      | -                        | -                      |
| <b>PATRIMONIO NETO:</b>                                |                   |                        |                          |                        |
| Hacienda pública                                       | 34,471            | 26,653                 | 2,079                    | 5,739                  |
| Hacienda pública adicional                             | 2,767             | 2,693                  | 45                       | 29                     |
| Excedente de Revaluación                               | 4,051             | 4,051                  | -                        | -                      |
| Reservas                                               | 144               | 144                    | -                        | -                      |
| Resultados acumulados                                  | 49,272            | 48,735                 | 508                      | 29                     |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                | <b>90,705</b>     | <b>82,276</b>          | <b>2,632</b>             | <b>5,797</b>           |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                       | <b>136,393</b>    | <b>127,682</b>         | <b>2,804</b>             | <b>5,907</b>           |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

**CUADRO No.6-44 MUNICIPIOS**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO POR LOS**  
**PERÍODOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                                        | 2009            | 2008            |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                               |                 |                 |
| Ingresos tributarios netos                                     | 41,219          | 41,317          |
| Ingresos no tributarios                                        | 48,704          | 46,273          |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                                       | <b>89,923</b>   | <b>87,590</b>   |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                        |                 |                 |
| Costo de venta, bienes y servicios                             | (45)            | (39)            |
| Gastos de personal                                             | (42,510)        | (41,908)        |
| Gastos operativos                                              | (6,634)         | (10,251)        |
| Servicios prestados por terceros                               | (17,807)        | (15,610)        |
| Provisiones del ejercicio                                      | (7,246)         | (4,858)         |
| <b>TOTAL DE COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                | <b>(74,242)</b> | <b>(72,666)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS:</b>                                |                 |                 |
| Ingresos financieros                                           | 2               | 6               |
| Ingresos diversos de gestión                                   | 819             | 764             |
| Otros ingresos                                                 | -               | -               |
| Gastos por prestaciones sociales                               | -               | (1)             |
| Gastos financieros                                             | (1,309)         | (1,077)         |
| Gastos diversos de gestión                                     | (354)           | (353)           |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                           | <b>(842)</b>    | <b>(661)</b>    |
| <b>Resultado operacional antes de partidas extraordinarias</b> | <b>14,839</b>   | <b>14,263</b>   |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                |                 |                 |
| Ingresos extraordinarios                                       | 3               | 1               |
| Gastos extraordinarios                                         | (2,015)         | (1,441)         |
| <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                     | <b>12,827</b>   | <b>12,823</b>   |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                       |                 |                 |
| Transferencias corrientes recibidas                            | 1,950           | 1,904           |
| Transferencias corrientes entregadas                           | (12,468)        | (12,166)        |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                 | <b>2,309</b>    | <b>2,561</b>    |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad

**CUADRO No.6-45 MUNICIPIOS**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO POR EL**  
**PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                                            | INTEGRADO<br>2009 | MUNICIPIO DE<br>PANAMÁ | MUNICIPIO DE<br>CHORRERA | MUNICIPIO DE<br>CHITRÉ |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                                   |                   |                        |                          |                        |
| Ingresos tributarios netos                                         | 41,219            | 38,485                 | 1,806                    | 928                    |
| Ingresos no tributarios                                            | 48,704            | 46,865                 | 1,531                    | 308                    |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                              | <b>89,923</b>     | <b>85,350</b>          | <b>3,337</b>             | <b>1,236</b>           |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                            |                   |                        |                          |                        |
| Costos de venta de bienes y servicios                              | (45)              | -                      | -                        | (45)                   |
| Gastos de personal                                                 | (42,510)          | (39,682)               | (1,900)                  | (928)                  |
| Gastos operativos                                                  | (6,634)           | (6,435)                | (153)                    | (46)                   |
| Servicios prestados por terceros                                   | (17,807)          | (17,382)               | (210)                    | (215)                  |
| Provisiones del ejercicio                                          | (7,246)           | (7,208)                | -                        | (38)                   |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                       | <b>(74,242)</b>   | <b>(70,707)</b>        | <b>(2,263)</b>           | <b>(1,272)</b>         |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS:</b>                                    |                   |                        |                          |                        |
| Ingresos financieros                                               | 2                 | 2                      | -                        | -                      |
| Ingresos diversos de gestión                                       | 819               | 757                    | -                        | 62                     |
| Otros ingresos                                                     | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Gastos financieros                                                 | (1,309)           | (1,309)                | -                        | -                      |
| Gastos por prestaciones sociales                                   | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Gastos diversos de gestión                                         | (354)             | (101)                  | (253)                    | -                      |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                               | <b>(842)</b>      | <b>(651)</b>           | <b>(253)</b>             | <b>62</b>              |
| <b>Resultado operacional antes de partidas<br/>extraordinarias</b> | <b>14,839</b>     | <b>13,992</b>          | <b>821</b>               | <b>26</b>              |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                    |                   |                        |                          |                        |
| Ingresos extraordinarios                                           | 3                 | 3                      | -                        | -                      |
| Gastos extraordinarios                                             | (2,015)           | (1,959)                | (40)                     | (16)                   |
| <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                         | <b>12,827</b>     | <b>12,036</b>          | <b>781</b>               | <b>10</b>              |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                           |                   |                        |                          |                        |
| Transferencias corrientes recibidas                                | 1,950             | 1,904                  | 46                       | -                      |
| Transferencias corrientes entregadas                               | (12,468)          | (11,545)               | (778)                    | (145)                  |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                     | <b>2,309</b>      | <b>2,395</b>           | <b>49</b>                | <b>(135)</b>           |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad

**CUADRO No.6-46 MUNICIPIOS**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRADO POR EL**  
**PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**  
(En miles de balboas)

| DETALLE                                                            | INTEGRADO<br>2008 | MUNICIPIO DE<br>PANAMÁ | MUNICIPIO DE<br>CHORRERA | MUNICIPIO DE<br>CHITRÉ |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>INGRESOS:</b>                                                   |                   |                        |                          |                        |
| Ingresos tributarios netos                                         | 41,317            | 38,461                 | 1,657                    | 1,199                  |
| Ingresos no tributarios                                            | 46,273            | 44,170                 | 1,834                    | 269                    |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                              | <b>87,590</b>     | <b>82,631</b>          | <b>3,491</b>             | <b>1,468</b>           |
| <b>COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>                            |                   |                        |                          |                        |
| Costos de venta de bienes y servicios                              | (39)              | -                      | -                        | (39)                   |
| Gastos de personal                                                 | (41,908)          | (39,276)               | (1,752)                  | (880)                  |
| Gastos operativos                                                  | (10,251)          | (9,988)                | (189)                    | (74)                   |
| Servicios prestados por terceros                                   | (15,610)          | (15,107)               | (263)                    | (240)                  |
| Provisiones del ejercicio                                          | (4,858)           | (4,818)                | -                        | (40)                   |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                       | <b>(72,666)</b>   | <b>(69,189)</b>        | <b>(2,204)</b>           | <b>(1,273)</b>         |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS:</b>                                    |                   |                        |                          |                        |
| Ingresos financieros                                               | 6                 | 6                      | -                        | -                      |
| Ingresos diversos de gestión                                       | 764               | 694                    | -                        | 70                     |
| Otros ingresos                                                     | -                 | -                      | -                        | -                      |
| Gastos financieros                                                 | (1,077)           | (1,077)                | -                        | -                      |
| Gastos por prestaciones sociales                                   | (1)               | (1)                    | -                        | -                      |
| Gastos diversos de gestión                                         | (353)             | (87)                   | (266)                    | -                      |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                               | <b>(661)</b>      | <b>(465)</b>           | <b>(266)</b>             | <b>70</b>              |
| <b>Resultado operacional antes de partidas<br/>extraordinarias</b> | <b>14,263</b>     | <b>12,977</b>          | <b>1,021</b>             | <b>265</b>             |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                    |                   |                        |                          |                        |
| Ingresos extraordinarios                                           | 1                 | -                      | 1                        | -                      |
| Gastos extraordinarios                                             | (1,441)           | (1,427)                | (2)                      | (12)                   |
| <b>RESULTADO ANTES DE APORTES FISCALES</b>                         | <b>12,823</b>     | <b>11,550</b>          | <b>1,020</b>             | <b>253</b>             |
| <b>APORTES FISCALES:</b>                                           |                   |                        |                          |                        |
| Transferencias corrientes recibidas                                | 1,904             | 1,904                  | -                        | -                      |
| Transferencias corrientes entregadas                               | (12,166)          | (10,990)               | (1,022)                  | (154)                  |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                     | <b>2,561</b>      | <b>2,464</b>           | <b>(2)</b>               | <b>99</b>              |

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de este informe.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad

**CUADRO No.6-47 MUNICIPIOS**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**  
(En miles de balboas)

|                                          | Hacienda<br>Pública | Hacienda<br>Pública<br>Adicional | Excedente de<br>Revaluación | Reservas   | Resultados<br>Acumulados | Total         |
|------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------|---------------|
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007</b> | <b>35,341</b>       | <b>2,893</b>                     | <b>4,551</b>                | <b>145</b> | <b>48,422</b>            | <b>91,352</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                     |                                  |                             |            | 2,561                    | 2,561         |
| Variaciones de Otras Partidas            | (870)               | (126)                            | (500)                       |            | (1,711)                  | (3,207)       |
| Apropiaciones de Reservas                |                     |                                  |                             | (1)        |                          | (1)           |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b> | <b>34,471</b>       | <b>2,767</b>                     | <b>4,051</b>                | <b>144</b> | <b>49,272</b>            | <b>90,705</b> |
| Resultado del Ejercicio                  |                     |                                  |                             |            | 2,309                    | 2,309         |
| Variaciones de Otras Partidas            | 1                   | 13                               | 67                          | -          | (2,717)                  | (2,636)       |
| Apropiaciones de Reservas                |                     |                                  |                             | -          |                          | -             |
| <b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b> | <b>34,472</b>       | <b>2,780</b>                     | <b>4,118</b>                | <b>144</b> | <b>48,864</b>            | <b>90,378</b> |

Léanse comentarios generales y notas a los estados financieros.

(-) Equivale a cero.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad.

## NOTAS ESPECÍFICAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Al 31 de diciembre de 2009

Las notas a los Estados Financieros que se presentan en esta sección, son explicaciones de hechos o situaciones cuantificables o no cuantificables, que forman parte de los mismos y que para una correcta interpretación, deben leerse conjuntamente.

A continuación se muestran las notas a los Estados Financieros de los Municipios:

#### Nota 1. Principales políticas de contabilidad

Los Estados Financieros están estructurados de acuerdo al Decreto No.04 del 8 de enero de 1993, por medio del cual la Contraloría General de la República reglamenta la información financiera de todas las dependencias públicas nacionales, municipales, autónomas o semiautónomas, empresas estatales y juntas comunales en la República de Panamá y el Decreto No.113 del 21 de junio de 1993, por medio del cual se adopta el Manual General de Contabilidad Gubernamental.

Los Estados Financieros están expresados en balboas (B/.), unidad monetaria de la República de Panamá, la cual está a la par y es de libre cambio con el dólar de los Estados Unidos de América.

La contabilidad de las operaciones se ha efectuado de acuerdo con la metodología y el plan contable gubernamental comprendidos en el citado manual.

La propiedad, planta y equipo se registra al costo de adquisición.

Los desembolsos por mejoras y renovaciones importantes se capitalizan mientras que los costos de mantenimiento y reparación se cargan al gasto cuando se dan.

La depreciación es calculada por el método de línea recta basándose en los años destinados de vida útil a los activos.

#### Nota 2. Caja y banco

|                            | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|----------------------------|-------------------|---------------|
| Caja                       | B/. 26            | -             |
| Caja menuda                | 61                | 62            |
| Remesas en tránsito        | 410               | -             |
| Bancos, cuentas corrientes | 16,282            | 15,736        |
| Bancos, cuentas a plazo    | 353               | 23            |
| Otros depósitos            | <u>152</u>        | <u>140</u>    |
| Total                      | B/. <u>17,284</u> | <u>15,961</u> |

**Nota 3. Cuentas por cobrar**

|                                          | <u>2009</u>      | <u>2008</u>  |
|------------------------------------------|------------------|--------------|
| Tributos por cobrar                      | B/. 521          | 539          |
| Venta de bienes y servicios por cobrar   | <u>6,022</u>     | <u>5,877</u> |
| Subtotal                                 | 6,543            | 6,416        |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar | -                | (4,181)      |
| Total                                    | B/. <u>6,543</u> | <u>2,235</u> |

**Nota 4. Otras cuentas por cobrar diversas**

|                                                | <u>2009</u>      | <u>2008</u>  |
|------------------------------------------------|------------------|--------------|
| Responsabilidades fiscales                     | B/. 24           | 5            |
| Otras cuentas por cobrar diversas              | <u>6,117</u>     | <u>6,019</u> |
| Subtotal                                       | 6,141            | 6,024        |
| Menos: Provisión para otras cuentas por cobrar | -                | (536)        |
| Total                                          | B/. <u>6,141</u> | <u>5,488</u> |

**Nota 5. Inventarios**

|                          | <u>2009</u>      | <u>2008</u>  |
|--------------------------|------------------|--------------|
| Inventario para consumo  | B/. 4,679        | 4,559        |
| Inventario para la venta | <u>185</u>       | <u>141</u>   |
| Total                    | B/. <u>4,864</u> | <u>4,700</u> |

**Nota 6. Gastos pagados por adelantado**

|                      | <u>2009</u>    | <u>2008</u> |
|----------------------|----------------|-------------|
| Anticipos concedidos | B/. <u>489</u> | <u>309</u>  |
| Total                | B/. <u>489</u> | <u>309</u>  |

**Nota 7. Inmuebles, maquinaria y equipo**

| <u>Clase de Activo</u>           | <u>2009</u>        |                               |                   | <u>2008</u>       |
|----------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <u>Valor Bruto</u> | <u>Depreciación Acumulada</u> | <u>Valor Neto</u> | <u>Valor Neto</u> |
| Terrenos                         | 17,044             | -                             | 17,044            | 16,977            |
| Edificios y otras construcciones | 38,389             | 13,117                        | 25,272            | 26,214            |
| Equipo de transporte             | 25,666             | 15,440                        | 10,226            | 13,440            |
| Equipo de oficina                | 930                | 249                           | 681               | 705               |
| Maquinaria, equipos y otros      | 4,901              | 3,596                         | 1,305             | 1,995             |
| Muebles y enseres                | 1,668              | 1,053                         | 615               | 523               |
| Construcciones en proceso        | <u>4,001</u>       | <u>-</u>                      | <u>4,001</u>      | <u>3,417</u>      |
| Total                            | <u>92,599</u>      | <u>33,455</u>                 | <u>59,144</u>     | <u>63,271</u>     |

**Nota 8. Otros activos**

|                                            | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|--------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Proyectos comunitarios                     | B/. 102           | 68            |
| Bienes agropecuarios                       | 16                | 16            |
| Bienes culturales                          | <u>275</u>        | <u>275</u>    |
| Subtotal                                   | 393               | 359           |
| Inversiones intangibles                    | 5                 | 1             |
| Menos: Amortización de intangibles         | -                 | -             |
| Cobranza dudosa                            | 49,043            | 44,069        |
| Menos: Provisión para cuentas por cobrar   | (4,982)           | -             |
| Provisión para cuentas por cobrar diversas | (1,490)           | -             |
| Total                                      | B/. <u>42,969</u> | <u>44,429</u> |

**Nota 9. Cuentas por pagar**

|                         | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|-------------------------|-------------------|---------------|
| Bienes y servicios      | B/. 23,806        | 19,829        |
| Obras                   | 158               | 194           |
| Otras cuentas por pagar | <u>521</u>        | <u>445</u>    |
| Total                   | B/. <u>24,485</u> | <u>20,468</u> |



**Nota 10. Otras cuentas por pagar**

|                                      | <u>2009</u>      | <u>2008</u>  |
|--------------------------------------|------------------|--------------|
| Tributos por pagar                   | B/. 1,125        | 1,206        |
| Remuneraciones y pensiones por pagar | 14               | 22           |
| Retenciones a favor de terceros      | 119              | 106          |
| Cuentas por pagar diversas           | <u>673</u>       | <u>721</u>   |
| Total                                | B/. <u>1,931</u> | <u>2,055</u> |

**Nota 11. Deuda a largo plazo**

|                       | <u>2009</u>       | <u>2008</u>   |
|-----------------------|-------------------|---------------|
| Deuda pública interna | B/. <u>20,542</u> | <u>23,042</u> |
| Total                 | B/. <u>20,542</u> | <u>23,042</u> |

**ANEXO N° 1 EJECUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS DEL GOBIERNO CENTRAL**  
**DE 1999 A 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE     | INGRESOS   |         |         | GASTOS         |             |                  |         |
|-------------|------------|---------|---------|----------------|-------------|------------------|---------|
|             | CORRIENTES | CAPITAL | TOTAL   | FUNCIONAMIENTO | INVERSIONES | SEGURO EDUCATIVO | TOTAL   |
| <b>1999</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 1,790.6    | 994.4   | 2,785.0 | 2,246.6        | 506.1       | 32.4             | 2,785.1 |
| Ejecutado   | 1,925.7    | 644.5   | 2,570.2 | 2,173.4        | 303.6       | 32.4             | 2,509.4 |
| Diferencia  | 135.1      | (349.9) | (214.8) | (73.2)         | (202.5)     | -                | (275.7) |
| % Ejecución | 107.5      | 64.8    | 92.3    | 96.7           | 60.0        | 100.0            | 90.1    |
| <b>2000</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 2,010.0    | 1,108.7 | 3,118.7 | 2,458.3        | 626.2       | 34.2             | 3,118.7 |
| Ejecutado   | 2,109.8    | 721.0   | 2,830.8 | 2,375.4        | 419.9       | 32.7             | 2,828.0 |
| Diferencia  | 99.8       | (387.7) | (287.9) | (82.9)         | (206.4)     | (1.5)            | (290.8) |
| % Ejecución | 105.0      | 65.0    | 90.8    | 96.6           | 67.1        | 95.6             | 90.7    |
| <b>2001</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 2,270.3    | 982.5   | 3,252.8 | 2,509.2        | 706.9       | 36.7             | 3,252.8 |
| Ejecutado   | 1,994.7    | 898.5   | 2,893.2 | 2,372.1        | 443.7       | 34.2             | 2,850.0 |
| Diferencia  | (275.6)    | (84.0)  | (359.6) | (137.1)        | (263.2)     | (2.5)            | (402.8) |
| % Ejecución | 87.9       | 91.5    | 88.9    | 94.5           | 62.8        | 93.2             | 87.6    |
| <b>2002</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 2,263.7    | 1,627.0 | 3,890.7 | 2,960.4        | 893.2       | 37.6             | 3,891.2 |
| Ejecutado   | 2,016.3    | 1,074.1 | 3,090.4 | 2,693.6        | 353.9       | 34.9             | 3,082.4 |
| Diferencia  | (247.4)    | (552.9) | (800.3) | (266.8)        | (539.3)     | (2.7)            | (808.8) |
| % Ejecución | 89.1       | 66.0    | 79.4    | 91.0           | 39.6        | 92.8             | 79.2    |
| <b>2003</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 2,027.1    | 1,135.0 | 3,162.1 | 2,542.5        | 582.8       | 36.7             | 3,162.0 |
| Ejecutado   | 1,972.1    | 768.7   | 2,740.8 | 2,399.2        | 276.2       | 25.8             | 2,701.2 |
| Diferencia  | (55.0)     | (366.3) | (421.2) | (143.3)        | (306.6)     | (10.9)           | (460.8) |
| % Ejecución | 97.3       | 67.7    | 86.7    | 94.4           | 47.4        | 70.3             | 85.4    |
| <b>2004</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 2,289.9    | 1,280.0 | 3,569.9 | 2,836.7        | 697.0       | 36.2             | 3,569.9 |
| Ejecutado   | 2,008.7    | 1,212.4 | 3,221.1 | 2,674.8        | 502.9       | 31.4             | 3,209.1 |
| Diferencia  | (281.2)    | (67.6)  | (348.8) | (161.9)        | (194.1)     | (4.8)            | (360.8) |
| % Ejecución | 87.7       | 94.7    | 90.2    | 94.3           | 72.2        | 86.7             | 89.9    |
| <b>2005</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 2,306.5    | 1,336.6 | 3,643.2 | 3,070.5        | 534.8       | 37.8             | 3,643.2 |
| Ejecutado   | 2,350.5    | 1,087.7 | 3,438.2 | 2,983.7        | 388.0       | 36.5             | 3,408.2 |
| Diferencia  | 44.0       | (248.9) | (205.0) | (86.8)         | (146.9)     | (1.3)            | (235.0) |
| % Ejecución | 101.9      | 81.4    | 94.4    | 97.2           | 72.5        | 96.5             | 93.6    |
| <b>2006</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 2,970.4    | 1,475.6 | 4,445.9 | 3,552.5        | 846.0       | 47.5             | 4,445.9 |
| Ejecutado   | 3,170.6    | 612.5   | 3,783.1 | 2,995.5        | 731.2       | 46.1             | 3,772.7 |
| Diferencia  | 200.2      | (863.1) | (662.9) | (557.1)        | (114.8)     | (1.4)            | (673.3) |
| % Ejecución | 106.7      | 41.5    | 85.1    | 84.3           | 86.4        | 97.1             | 84.9    |
| <b>2007</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 3,345.9    | 1,345.7 | 4,691.6 | 3,508.9        | 1,145.6     | 37.1             | 4,691.6 |
| Ejecutado   | 3,682.5    | 750.6   | 4,433.2 | 3,426.5        | 969.2       | 36.4             | 4,432.1 |
| Diferencia  | 336.6      | (595.0) | (258.4) | (82.4)         | (176.4)     | (0.7)            | (259.5) |
| % Ejecución | 110.1      | 55.8    | 94.5    | 97.7           | 84.6        | 98.1             | 94.5    |
| <b>2008</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 4,114.5    | 1,617.4 | 5,731.9 | 3,920.9        | 1,747.5     | 63.5             | 5,731.9 |
| Ejecutado   | 4,411.0    | 793.1   | 5,204.1 | 3,747.8        | 1,361.0     | 62.8             | 5,171.7 |
| Diferencia  | 296.6      | (824.3) | (527.8) | (173.1)        | (386.5)     | (0.7)            | (560.2) |
| % Ejecución | 107.2      | 49.0    | 90.8    | 95.6           | 77.9        | 98.9             | 90.2    |
| <b>2009</b> |            |         |         |                |             |                  |         |
| Presupuesto | 4,458.8    | 2,633.4 | 7,092.3 | 5,129.1        | 1,884.8     | 78.4             | 7,092.3 |
| Ejecutado   | 4,346.1    | 2,128.1 | 6,474.1 | 4,850.6        | 1,538.9     | 77.1             | 6,466.5 |
| Diferencia  | 112.8      | 505.4   | 618.1   | 278.5          | 345.9       | 1.3              | 625.7   |
| % Ejecución | 97.5       | 80.8    | 91.3    | 94.6           | 81.6        | 98.4             | 91.2    |

**ANEXO N° 2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DEL GOBIERNO CENTRAL:**  
**AÑOS 2004 - 2009**  
(En millones de balboas)

| Detalle                                           | 2004           | 2005           | 2006           | 2007           | 2008           | 2009           |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>I. INGRESOS CORRIENTES (1+ 2 + 3 + 4 + 5 )</b> | <b>2,008.7</b> | <b>2,350.5</b> | <b>3,170.6</b> | <b>3,682.5</b> | <b>4,411.0</b> | <b>4,346.1</b> |
| <b>1. Tributarios</b>                             | <b>1,245.8</b> | <b>1,378.7</b> | <b>1,813.5</b> | <b>2,132.8</b> | <b>2,484.6</b> | <b>2,739.4</b> |
| Sobre la Renta                                    | 489.0          | 583.9          | 878.4          | 985.2          | 1,137.6        | 1,310.1        |
| Sobre la Propiedad y Patrimonio                   | 77.2           | 88.0           | 91.7           | 109.3          | 120.0          | 150.9          |
| Seguro Educativo                                  | 36.9           | 36.2           | 50.1           | 39.8           | 45.2           | 51.0           |
| ITBM                                              | 121.3          | 140.2          | 170.4          | 295.4          | 526.7          | 557.2          |
| Importación                                       | 323.4          | 361.1          | 428.9          | 483.6          | 411.6          | 390.1          |
| Exportación                                       | 0.0            | 0.0            | -              | -              | 0.3            | 0.1            |
| Venta y consumo Selectivo                         | 162.1          | 133.0          | 155.1          | 172.9          | 196.3          | 233.7          |
| Sobre Act. Comerc. Y Otros                        | 0.0            | -              | -              | 0.0            | -              | -              |
| Sobre Actos Jurídicos                             | 27.6           | 27.7           | 30.2           | 37.7           | 37.9           | 36.3           |
| Otros Impuestos                                   | 8.3            | 8.5            | 8.7            | 8.9            | 8.9            | 10.0           |
| <b>2. No tributarios</b>                          | <b>645.7</b>   | <b>840.7</b>   | <b>1,245.8</b> | <b>1,427.3</b> | <b>1,779.3</b> | <b>1,433.7</b> |
| <b>Renta de Activos</b>                           | <b>31.0</b>    | <b>30.7</b>    | <b>17.8</b>    | <b>72.5</b>    | <b>233.1</b>   | <b>10.9</b>    |
| <b>Parti. de Utilidades de Empresas</b>           | <b>235.9</b>   | <b>326.6</b>   | <b>495.2</b>   | <b>589.6</b>   | <b>569.3</b>   | <b>608.8</b>   |
| Dividendos de Cable & Wireless                    | 0.0            | 63.7           | 87.2           | 54.1           | 66.4           | 71.1           |
| Dividendos Empresas Electricas                    | 45.9           | 57.9           | 67.7           | 67.9           | 83.7           | 92.8           |
| Dividendos AITSA                                  | 2.6            | 4.2            | 4.2            | 4.2            | 0.0            | -              |
| Dividendos del Canal                              | 183.7          | 200.0          | 334.2          | 463.4          | 416.9          | 434.1          |
| COFINA                                            | -              | 0.8            | -              | 0              | 2.3            | 1.0            |
| Dividendos P.T.P                                  | -              | -              | 1.7695         | -              | -              | 0              |
| Señoreaje                                         | 3.7            | -              | -              | -              | -              | 9.7            |
| <b>Aportes al Fisco</b>                           | <b>160.0</b>   | <b>188.6</b>   | <b>264.8</b>   | <b>281.8</b>   | <b>463.7</b>   | <b>302.5</b>   |
| <b>Entidades Descentralizadas</b>                 | <b>33.3</b>    | <b>22.3</b>    | <b>24.8</b>    | <b>35.9</b>    | <b>43.6</b>    | <b>37.3</b>    |
| ARI                                               | 16.9           | -              | -              | -              | -              | -              |
| IPAT                                              | 3.5            | 3.9            | 2.0            | 4.7            | 5.4            | 8.4            |
| Registro Público                                  | 12.9           | 18.4           | 22.7           | 31.2           | 38.2           | 28.9           |
| <b>Empresas Públicas</b>                          | <b>117.5</b>   | <b>129.3</b>   | <b>151.9</b>   | <b>166.7</b>   | <b>317.4</b>   | <b>198.1</b>   |
| Autoridad del Tránsito                            | 6.7            | 6.7            | 7.3            | 8.3            | 7.8            | -              |
| Autoridad Marítima de Panamá                      | 46.9           | 47.9           | 53.1           | 59.5           | 63.9           | 86.9           |
| Lotería Nacional de Beneficencia                  | 59.6           | 64.4           | 61.0           | 65.0           | 73.0           | 76.0           |
| DAC                                               | -              | -              | -              | 2              | -              | -              |
| Zona Libre de Colón                               | 4.3            | 10.3           | 30.5           | 31.8           | 32.5           | 35.2           |
| Aeropuerto Internacional de Tocumen               | -              | -              | -              | -              | 140.2          | -              |
| <b>Intermediarios Financieros</b>                 | <b>9.2</b>     | <b>36.9</b>    | <b>88.2</b>    | <b>79.2</b>    | <b>102.7</b>   | <b>67.0</b>    |
| Banco Nacional de Panamá                          | 7.5            | 35.2           | 88.2           | 79.2           | 102.7          | 67.0           |
| Banco Hipotecario Nacional                        | 1.7            | 1.7            | -              | -              | -              | -              |
| <b>Transferencias Corrientes</b>                  | <b>2.1</b>     | <b>2.6</b>     | <b>2.5</b>     | <b>2.8</b>     | <b>4.5</b>     | <b>5.1</b>     |
| <b>Tasas y Derechos</b>                           | <b>219.4</b>   | <b>286.7</b>   | <b>356.5</b>   | <b>471.2</b>   | <b>496.2</b>   | <b>494.6</b>   |
| Derechos                                          | 178.3          | 233.2          | 290.7          | 390.0          | 402.2          | 44.1           |
| Tasas                                             | 41.1           | 53.5           | 65.8           | 81.2           | 94.1           | 105.4          |
| Peajes del Canal                                  | -              | -              | -              | -              | -              | 345.0          |
| <b>Contribuciones de Mejoras</b>                  | <b>-</b>       | <b>0.4</b>     | <b>0.1</b>     | <b>-</b>       | <b>0.1</b>     | <b>-</b>       |
| Tasa de Valorización                              | -              | 0.4            | 0.1            | -              | 0.1            | -              |
| <b>Ingresos Varios</b>                            | <b>-2.7</b>    | <b>5.0</b>     | <b>108.9</b>   | <b>9.6</b>     | <b>12.4</b>    | <b>12.0</b>    |
| <b>3. Otros Ingresos Corrientes</b>               | <b>77.4</b>    | <b>83.0</b>    | <b>62.7</b>    | <b>89.2</b>    | <b>86.6</b>    | <b>117.1</b>   |
| Intereses Fondo Fiduciario                        | 72.4           | 73.2           | 56.1           | 76.1           | 79.0           | 78.5           |
| Otros Intereses                                   | 5.0            | 9.9            | 6.6            | 13.0           | 7.6            | 38.6           |
| <b>4. Fondos Incorporados</b>                     | <b>29.9</b>    | <b>25.8</b>    | <b>36.0</b>    | <b>32.8</b>    | <b>39.5</b>    | <b>43.6</b>    |
| <b>5. Saldo en Caja y Banco</b>                   | <b>9.8</b>     | <b>22.3</b>    | <b>12.6</b>    | <b>0.4</b>     | <b>21.1</b>    | <b>12.2</b>    |

**ANEXO N° 2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DEL GOBIERNO CENTRAL:**  
**AÑOS 2004 - 2008**  
**(En millones de balboas)**

|                                                   |                |                |                |                |                |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>II. INGRESOS DE CAPITAL (1+ 2+ 3 + 4 + 5 )</b> | <b>1,212.4</b> | <b>1,087.7</b> | <b>612.5</b>   | <b>750.6</b>   | <b>793.1</b>   | <b>2,128.1</b> |
| <b>1. Recursos del Patrimonio</b>                 | <b>85.6</b>    | <b>90.9</b>    | <b>67.7</b>    | <b>22.1</b>    | <b>21.4</b>    | <b>17.4</b>    |
| <b>2. Crédito Interno</b>                         | <b>705.3</b>   | <b>321.0</b>   | <b>19.2</b>    | <b>45.6</b>    | <b>11.6</b>    | <b>206.8</b>   |
| Notas del Tesoro                                  | 336.4          | 316.1          | 12.9           | 0.0            | -              | 161.8          |
| Préstamo BNP-SALUD                                | -              | -              | -              | 16.6           | 3.5            | -              |
| Préstamo BNP- Tesoro Nacional 27.0 M              | 17.9           | 2.7            | -              | -              | -              | -              |
| Préstamo BNP- Tesoro Nacional 350 M               | 350.0          | -              | -              | -              | -              | -              |
| Préstamo BNP- Proyectos Varios                    | -              | -              | 4.7            | -              | -              | 44.8           |
| Fondo de Pre-Inversión                            | 1.0            | 2.2            | 1.6            | 4.2            | 8.0            | 0.3            |
| Préstamo MIDA-HSBC                                | -              | -              | -              | 24.8           | -              | -              |
| <b>3. Crédito Externo</b>                         | <b>421.2</b>   | <b>660.0</b>   | <b>431.8</b>   | <b>588.1</b>   | <b>493.6</b>   | <b>1,808.5</b> |
| Proyectos- Organismos Internacionales             | 43.9           | 77.8           | 220.0          | 117.5          | 233.7          | 434.2          |
| Convenios con Gobiernos Extranjeros               | 11.4           | 2.6            | 7.6            | 0.0            | -              | 51.0           |
| Banco Europeo de Inversión                        | 50.0           | -              | -              | -              | -              | -              |
| Bonos Externos                                    | 315.9          | 579.6          | 204.2          | 470.7          | 259.9          | 1,323.3        |
| <b>4. Otros Ingresos de Capital</b>               | <b>0.4</b>     | <b>15.8</b>    | <b>15.2</b>    | <b>43.7</b>    | <b>83.2</b>    | <b>31.6</b>    |
| <b>5. Saldo en Caja</b>                           | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>78.6</b>    | <b>51.1</b>    | <b>183.3</b>   | <b>63.8</b>    |
| <b>III: TOTAL DE INGRESOS (I + II)</b>            | <b>3,221.1</b> | <b>3,438.2</b> | <b>3,783.1</b> | <b>4,433.2</b> | <b>5,204.1</b> | <b>6,474.1</b> |

(-) sin valor

**ANEXO N° 3 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS CORRIENTES**

**AÑO 2009**

(En millones de balboas)

| DETALLE                                            | LEY          | AJUSTE      | MODIFICADO    | ASIGNADO     | EJECUCIÓN    | EJECUCIÓN PORCENTUAL |
|----------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|--------------|--------------|----------------------|
|                                                    | (1)          | (2)         | (3) = (1)+(2) | (4)          | (5)          | (6) = (5)/(4)*100    |
| <b>Total Subsidios y Transferencias Corrientes</b> | <b>902.6</b> | <b>66.9</b> | <b>969.5</b>  | <b>969.5</b> | <b>920.1</b> | <b>94.9</b>          |
| Subsidios Gobierno Central                         | 555.4        | 40.5        | 595.9         | 595.9        | 580.9        | 97.5                 |
| Aportes al Fisco e Impuestos y Dividendos          | 342.1        | 27.1        | 369.2         | 369.2        | 334.8        | 90.7                 |
| Subsidios Empresas Públicas                        | 2.9          | 0.0         | 2.9           | 2.9          | 2.8          | 96.0                 |
| Intereses Reembolso al Gobierno Central            | 2.3          | -0.7        | 1.5           | 1.5          | 1.5          | 100.0                |

## ANEXO N° 4 EJECUCION PRESUPUESTARIA DE SUBSIDIOS POR ENTIDAD

AÑO 2009

(En millones de balboas)

| DETALLE                                      | LEY          | AJUSTE      | MODIFICADO   | ASIGNADO     | EJECUCIÓN    | DIFERENCIA  | EJECUCION PORCENTUAL | PAGADO       | POR PAGAR   | PORCENTAJE DE LO PAGADO |
|----------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------------------|--------------|-------------|-------------------------|
|                                              | (1)          | (2)         | (3)=(1)+(2)  | (4)          | (5)          | (6)=(4)-(5) | (7)=(5)/(4)*100      | (8)          | (9)=(5)-(8) | (10)=(8)/(5)            |
| <b>TOTAL SUBSIDIOS</b>                       | <b>555.4</b> | <b>40.5</b> | <b>595.9</b> | <b>595.9</b> | <b>580.9</b> | <b>14.9</b> | <b>97.5</b>          | <b>574.5</b> | <b>6.5</b>  | <b>98.9</b>             |
| <b>ASAMBLEA LEGISLATIVA</b>                  | <b>3.5</b>   | <b>0.1</b>  | <b>3.6</b>   | <b>3.6</b>   | <b>3.6</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>         | <b>3.6</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>            |
| Defensoría del Pueblo                        | 3.5          | 0.1         | 3.6          | 3.6          | 3.6          | -           | 100.0                | 3.6          | -           | 100.0                   |
| <b>PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA</b>           | <b>2.8</b>   | <b>-</b>    | <b>2.8</b>   | <b>2.8</b>   | <b>2.5</b>   | <b>0.2</b>  | <b>92.1</b>          | <b>2.0</b>   | <b>0.5</b>  | <b>78.9</b>             |
| SENACYT                                      | 2.8          | -           | 2.8          | 2.8          | 2.5          | 0.2         | 92.1                 | 2.0          | 0.5         | 78.9                    |
| <b>GOBIERNO Y JUSTICIA</b>                   | <b>6.0</b>   | <b>0.0</b>  | <b>6.5</b>   | <b>6.5</b>   | <b>5.5</b>   | <b>1.0</b>  | <b>84.6</b>          | <b>5.5</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>            |
| Autoridad de Aeronáutica Civil               | 6.0          | -           | 6.0          | 6.0          | 5.0          | 1.0         | 83.3                 | 5.0          | -           | 100.0                   |
| Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre | -            | 0.5         | 0.5          | 0.5          | 0.5          | -           | 100.0                | 0.5          | -           | 100.0                   |
| <b>EDUCACION</b>                             | <b>234.8</b> | <b>8.8</b>  | <b>243.6</b> | <b>243.6</b> | <b>242.9</b> | <b>0.7</b>  | <b>99.7</b>          | <b>242.8</b> | <b>0.1</b>  | <b>100.0</b>            |
| U. de Panamá                                 | 132.6        | 3.6         | 136.2        | 136.2        | 135.7        | 0.5         | 99.7                 | 135.7        | -           | 100.0                   |
| I.N.A.C                                      | 9.2          | 0.7         | 9.9          | 9.9          | 9.9          | 0.0         | 99.9                 | 9.9          | 0.0         | 100.0                   |
| PAN DEPORTES (I.N.D.E)                       | 9.6          | 1.1         | 10.6         | 10.6         | 10.5         | 0.1         | 98.7                 | 10.4         | 0.1         | 99.3                    |
| I.P.H.E                                      | 19.4         | 0.0         | 19.4         | 19.4         | 19.4         | 0.0         | 99.8                 | 19.4         | -           | 100.0                   |
| U. Tecnológica                               | 36.0         | 3.2         | 39.1         | 39.1         | 39.1         | -           | 100.0                | 39.1         | -           | 100.0                   |
| U. Aut. de Chiriqui                          | 19.9         | 0.0         | 20.0         | 20.0         | 20.0         | -           | 100.0                | 20.0         | -           | 100.0                   |
| U. Esp. De Las Américas                      | 5.8          | -           | 5.8          | 5.8          | 5.8          | -           | 100.0                | 5.8          | -           | 100.0                   |
| Sistema Estatal de Radio y Televisión        | 0.9          | 0.0         | 0.9          | 0.9          | 0.9          | -           | 100.0                | 0.9          | -           | 100.0                   |
| U.M.I.P.                                     | 1.4          | 0.2         | 1.6          | 1.6          | 1.6          | -           | 100.0                | 1.6          | -           | 100.0                   |
| <b>COMERCIO</b>                              | <b>14.4</b>  | <b>0.5</b>  | <b>15.0</b>  | <b>15.0</b>  | <b>13.5</b>  | <b>1.5</b>  | <b>90.3</b>          | <b>12.6</b>  | <b>0.9</b>  | <b>93.1</b>             |
| Aut. De Protección al Consumidor             | 6.3          | 0.5         | 6.8          | 6.8          | 6.8          | 0.0         | 99.9                 | 6.8          | -           | 100.0                   |
| Aut. De la Micro, Pqe., Med., Emp            | 1.8          | -           | 1.8          | 1.8          | 1.8          | -           | 100.0                | 1.8          | -           | 100.0                   |
| Zona Franca del Barú                         | 0.3          | -           | 0.3          | 0.3          | 0.3          | -           | 100.0                | 0.3          | -           | 100.0                   |
| Agencia del Área Panamá Pacífico             | 6.1          | -           | 6.1          | 6.1          | 4.6          | 1.4         | 76.1                 | 3.7          | 0.9         | 79.6                    |
| <b>M. I. D. A.</b>                           | <b>17.3</b>  | <b>0.1</b>  | <b>17.5</b>  | <b>17.5</b>  | <b>17.5</b>  | <b>0.0</b>  | <b>100.0</b>         | <b>17.5</b>  | <b>-</b>    | <b>100.0</b>            |
| I.D.I.A.P.                                   | 7.2          | 0.1         | 7.3          | 7.3          | 7.3          | -           | 100.0                | 7.3          | -           | 100.0                   |
| I.M.A.                                       | 3.9          | -           | 3.9          | 3.9          | 3.9          | -           | 100.0                | 3.9          | -           | 100.0                   |
| I.S.A.                                       | 1.3          | -           | 1.3          | 1.3          | 1.3          | 0.0         | 99.9                 | 1.3          | -           | 100.0                   |
| A.R.A.P.                                     | 4.9          | 0.1         | 5.0          | 5.0          | 5.0          | -           | 100.0                | 5.0          | -           | 100.0                   |
| <b>SALUD</b>                                 | <b>227.4</b> | <b>31.5</b> | <b>258.9</b> | <b>258.9</b> | <b>255.5</b> | <b>3.4</b>  | <b>98.7</b>          | <b>254.3</b> | <b>1.2</b>  | <b>99.5</b>             |
| C.S.S. FEJUPEN                               | 13.8         | -           | 13.8         | 13.8         | 12.7         | 1.1         | 91.7                 | 12.7         | -           | 100.0                   |
| APORTE GOB. CENTRAL                          | 0.0          | -           | -            | -            | -            | -           | -                    | 0.0          | -           | ..                      |
| IMP. SOBRE CERVEZAS                          | 3.9          | -           | 3.9          | 3.9          | 3.2          | 0.7         | 81.8                 | 3.2          | -           | 100.0                   |
| FEJUPEN                                      | 0.0          | -           | -            | -            | -            | -           | -                    | -            | -           | ..                      |
| C.S.S. 0.8% SALARIOS BAS.                    | 47.7         | -           | 47.7         | 47.7         | 47.7         | 0.0         | 100.0                | 47.7         | -           | 100.0                   |
| C.S.S. IMP. SOBRE LICORES                    | 0.5          | -0.1        | 0.4          | 0.4          | 0.2          | 0.2         | 48.4                 | 0.2          | -           | 100.0                   |
| Sostenibilidad del Régimen (Ley 51)          | 75.0         | -           | 75.0         | 75.0         | 75.0         | -           | 100.0                | 75.0         | -           | 100.0                   |
| Subsidio Maternidad y Enfer. (Ley 51).       | 25.0         | -           | 25.0         | 25.0         | 25.0         | -           | 100.0                | 25.0         | -           | 100.0                   |
| Subsidio Fluctuaciones-Intereses-CSS         | 20.5         | -           | 20.5         | 20.5         | 20.5         | -           | 100.0                | 20.5         | -           | 100.0                   |
| Aumentos Pensiones y Jubilaciones DG         | 15.0         | -           | 15.0         | 15.0         | 15.0         | -           | 100.0                | 15.0         | -           | 100.0                   |
| CSS Bono Adicional a Pensiones y Jubilación  | 10.1         | 9.4         | 19.5         | 19.5         | 19.3         | 0.2         | 99.2                 | 19.3         | -           | 100.0                   |
| Gratificación Salarial funcionarios públicos | 1.5          | -           | 1.5          | 1.5          | 1.5          | -           | 100.0                | 1.5          | -           | 100.0                   |
| Aporte Junta Técnica Actuarial               | -            | 0.1         | 0.1          | 0.1          | 0.1          | 0.0         | 77.8                 | 0.1          | -           | 100.0                   |
| Servicios Básicos (IDAA)                     | 8.7          | 22.0        | 30.7         | 30.7         | 29.7         | 1.0         | 96.9                 | 28.7         | 1.0         | 96.6                    |
| ICGES - APOORTE LIBRE.                       | 3.2          | 0.0         | 3.2          | 3.2          | 3.1          | 0.2         | 95.0                 | 3.0          | 0.1         | 96.2                    |
| ICGES-Retenciones-Agua                       | 0.0          | -           | 0.0          | 0.0          | 0.0          | -           | 100.0                | 0.0          | 0.0         | 83.3                    |
| ICGES-Retenciones Con. a la S.S.             | 0.4          | -           | 0.4          | 0.4          | 0.4          | -           | 100.0                | 0.3          | 0.1         | 83.3                    |
| AUPSA - Aporte Libre                         | 1.9          | 0.0         | 1.9          | 1.9          | 1.9          | 0.0         | 97.5                 | 1.9          | -           | 100.0                   |
| AUPSA-Retenciones Con. a la S.S.             | 0.3          | -           | 0.3          | 0.3          | 0.3          | -           | 100.0                | 0.3          | -           | 100.0                   |
| AUPSA-Agua                                   | 0.0          | -           | 0.0          | 0.0          | 0.0          | -           | 100.0                | 0.0          | -           | 100.0                   |
| <b>TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL</b>          | <b>-</b>     | <b>0.0</b>  | <b>0.0</b>   | <b>0.0</b>   | <b>-</b>     | <b>0.0</b>  | <b>0.0</b>           | <b>-</b>     | <b>-</b>    | <b>..</b>               |
| INADEH                                       | -            | 0.0         | 0.0          | 0.0          | -            | 0.0         | 0.0                  | -            | -           | ..                      |
| <b>VIVIENDA</b>                              | <b>0.8</b>   | <b>0.0</b>  | <b>0.8</b>   | <b>0.8</b>   | <b>0.8</b>   | <b>-</b>    | <b>0.0</b>           | <b>0.8</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>            |
| Banco Hipotecario Nacional                   | 0.8          | 0.0         | 0.8          | 0.8          | 0.8          | -           | 0.0                  | 0.8          | -           | 100.0                   |
| <b>ECONOMÍA Y FINANZAS</b>                   | <b>45.6</b>  | <b>-1.2</b> | <b>44.3</b>  | <b>44.3</b>  | <b>36.2</b>  | <b>8.1</b>  | <b>81.8</b>          | <b>32.5</b>  | <b>3.7</b>  | <b>89.7</b>             |
| A.N.A.M. Aporte Libre                        | 12.6         | -           | 12.6         | 12.6         | 9.4          | 3.1         | 75.0                 | 9.4          | -           | 100.0                   |
| A.N.A.M. Retenciones                         | 2.0          | -           | 2.0          | 2.0          | 1.5          | 0.5         | 76.6                 | 1.5          | -           | 100.0                   |
| Consejo SIACAP-Aporte Libre                  | 0.8          | -           | 0.8          | 0.8          | 0.8          | -           | 100.0                | 0.8          | -           | 100.0                   |
| Consejo SIACAP-Retenciones                   | 0.1          | -           | 0.1          | 0.1          | 0.1          | -           | 100.0                | 0.1          | -           | 100.0                   |
| Com.Nac.De Valores-Aporte Libre              | 0.6          | -           | 0.6          | 0.6          | 0.6          | -           | 100.0                | 0.6          | -           | 100.0                   |
| Com.Nac.De Valores-Retenciones               | 0.2          | -           | 0.2          | 0.2          | 0.2          | -           | 100.0                | 0.2          | -           | 100.0                   |
| E.G.E.S.A. Aporte Libre                      | 10.8         | -1.0        | 9.8          | 9.8          | 7.3          | 2.5         | 74.4                 | 4.1          | 3.2         | 56.4                    |
| E.G.E.S.A. Retenciones                       | 0.1          | -           | 0.1          | 0.1          | 0.0          | 0.0         | 66.7                 | 0.0          | 0.0         | 50.0                    |
| Dir. Gral de Cont. Públicas Aporte Libre     | 2.0          | -           | 2.0          | 2.0          | 2.0          | 0.0         | 98.3                 | 2.0          | -           | 100.0                   |
| Dir. Gral de Cont. Públicas Retenciones      | 0.2          | -           | 0.2          | 0.2          | 0.2          | -           | 100.0                | 0.2          | -           | 100.0                   |
| Tribunal Adm. Contr. -Aporte Libre           | 0.9          | -           | 0.9          | 0.9          | 0.9          | 0.1         | 94.4                 | 0.9          | -           | 100.0                   |
| Tribunal Adm. Contr. -Retenciones            | 0.1          | -           | 0.1          | 0.1          | 0.0          | 0.1         | 33.3                 | 0.0          | -           | 100.0                   |
| Autoridad Nacional de Aduanas - Aporte Libre | 14.1         | -0.2        | 13.9         | 13.9         | 13.2         | 0.7         | 95.3                 | 12.7         | 0.5         | 96.0                    |
| Autoridad Nacional de Aduanas - Retenciones  | 1.1          | -           | 1.1          | 1.1          | 0.0          | 1.1         | 0.0                  | -            | -           | ..                      |
| <b>M.I.D.E.S.</b>                            | <b>2.8</b>   | <b>0.2</b>  | <b>3.0</b>   | <b>3.0</b>   | <b>2.9</b>   | <b>0.1</b>  | <b>96.6</b>          | <b>2.9</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>            |
| SENADIS                                      | 2.8          | -           | 2.8          | 2.8          | 2.8          | -           | 100.0                | 2.8          | -           | 100.0                   |
| Secretaría de la Niñez                       | -            | 0.1         | 0.1          | 0.1          | 0.1          | 0.1         | 54.0                 | 0.1          | -           | 100.0                   |
| Instituto Nacional de la Mujer               | -            | 0.1         | 0.1          | 0.1          | 0.1          | 0.1         | 60.9                 | 0.1          | -           | 100.0                   |

(-) Sin valor

(..) No aplica

**ANEXO N° 5 EJECUCION PRESUPUESTARIA DE TRANSFERENCIAS DE CAPITAL POR ENTIDAD**  
**AÑO 2009**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                                  | LEY          | AJUSTE       | MODIFICADO   | ASIGNADO     | EJECUCIÓN    | DIFERENCIA  | EJECUCIÓN PORCENTUAL | PAGADO       | POR PAGAR   | PORCENTAJE DE LO PAGADO |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------------------|--------------|-------------|-------------------------|
|                                          | (1)          | (2)          | (3)=(1)+(2)  | (4)          | (5)          | (6)=(4)-(5) | (7)=(5)/(4)*100      | (8)          | (9)=(5)-(8) | (10)=(8)/(5)            |
| <b>TOTAL TRANSF. DE CAPITAL</b>          | <b>315.7</b> | <b>76.3</b>  | <b>392.0</b> | <b>392.0</b> | <b>315.1</b> | <b>76.9</b> | <b>80.4</b>          | <b>251.8</b> | <b>63.4</b> | <b>79.9</b>             |
| <b>Asamblea Nacional</b>                 | <b>0.0</b>   | <b>-</b>     | <b>0.0</b>   | <b>0.0</b>   | <b>0.0</b>   | <b>0.0</b>  | <b>100.0</b>         | <b>0.0</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>            |
| Defensoría del Pueblo                    | 0.0          | -            | 0.0          | 0.0          | 0.0          | -           | 100.0                | 0.0          | -           | 100.0                   |
| <b>Presidencia de la República</b>       | <b>22.1</b>  | <b>-0.8</b>  | <b>21.3</b>  | <b>21.3</b>  | <b>19.1</b>  | <b>2.2</b>  | <b>89.7</b>          | <b>15.6</b>  | <b>3.5</b>  | <b>81.7</b>             |
| Secretaría Nacional de Ciencia y Tecno.  | 22.1         | -0.8         | 21.3         | 21.3         | 19.1         | 2.2         | 89.7                 | 15.6         | 3.5         | 81.7                    |
| <b>Ministerio de Gobierno y Justicia</b> | <b>30.1</b>  | <b>-27.5</b> | <b>2.6</b>   | <b>2.6</b>   | <b>2.6</b>   | <b>0.0</b>  | <b>100.0</b>         | <b>2.6</b>   | <b>0.0</b>  | <b>99.0</b>             |
| Autoridad Aeronáutica Civil (AAC)        | 0.1          | -            | 0.1          | 0.1          | 0.1          | -           | 100.0                | 0.1          | 0.0         | 76.7                    |
| Autoridad del Tránsito y Transporte Ter. | 30.0         | -27.5        | 2.5          | 2.5          | 2.5          | -           | 100.0                | 2.5          | -           | 100.0                   |
| <b>EDUCACION</b>                         | <b>61.6</b>  | <b>61.8</b>  | <b>123.3</b> | <b>123.3</b> | <b>120.1</b> | <b>3.2</b>  | <b>97.4</b>          | <b>96.0</b>  | <b>24.1</b> | <b>79.9</b>             |
| U. de Panamá                             | 3.1          | 4.2          | 7.3          | 7.3          | 7.3          | -           | 100.0                | 4.2          | 3.1         | 57.7                    |
| PANDEPORTES (I.N.D.E)                    | 17.9         | 24.6         | 42.6         | 42.6         | 39.8         | 2.7         | 93.6                 | 34.7         | 5.1         | 87.1                    |
| I.N.A.C.                                 | 6.1          | 1.2          | 7.3          | 7.3          | 6.8          | 0.5         | 93.3                 | 6.8          | 0.1         | 99.0                    |
| I.P.H.E                                  | 0.9          | -            | 0.9          | 0.9          | 0.9          | -           | 100.0                | 0.9          | 0.0         | 96.6                    |
| I.F.A.R.H.U-Becas Área Eco. Y Fina.      | 15.0         | -            | 15.0         | 15.0         | 15.0         | -           | 100.0                | 11.2         | 3.8         | 74.6                    |
| I.F.A.R.H.U-Becas Otras Áreas de Est.    | 7.0          | 0.8          | 7.8          | 7.8          | 7.8          | -           | 100.0                | 6.8          | 0.9         | 87.8                    |
| I.F.A.R.H.U.                             | -            | 24.4         | 24.4         | 24.4         | 24.4         | -           | -                    | 20.0         | 4.4         | -                       |
| Universidad de Chiriquí                  | 2.5          | -            | 2.5          | 2.5          | 2.5          | -           | 100.0                | 2.0          | 0.5         | 80.0                    |
| UNACHI - Aporte Libre                    | -            | 0.7          | 0.7          | 0.7          | 0.7          | -           | -                    | 0.7          | -           | -                       |
| U. Esp. De Las Américas                  | 1.6          | -            | 1.6          | 1.6          | 1.6          | -           | 100.0                | 1.6          | -           | 100.0                   |
| U. Tecnológica                           | 6.5          | 5.4          | 11.9         | 11.9         | 11.9         | -           | 100.0                | 6.0          | 5.9         | 50.3                    |
| UMIP - Aporte Libre                      | -            | 0.5          | 0.5          | 0.5          | 0.5          | -           | -                    | 0.5          | -           | -                       |
| Sistema Estatal de Radio y Televisión    | 0.9          | -            | 0.9          | 0.9          | 0.9          | -           | 100.0                | 0.7          | 0.2         | 75.0                    |
| <b>COMERCIO E INDUSTRIAS</b>             | <b>17.7</b>  | <b>-1.7</b>  | <b>16.0</b>  | <b>16.0</b>  | <b>9.9</b>   | <b>6.1</b>  | <b>61.8</b>          | <b>9.4</b>   | <b>0.5</b>  | <b>94.8</b>             |
| APCDC                                    | 0.2          | -            | 0.2          | 0.2          | 0.2          | -           | 100.0                | 0.2          | -           | 100.0                   |
| I.P.A.T.                                 | 4.0          | -            | 4.0          | 4.0          | 3.9          | 0.1         | 97.4                 | 3.5          | 0.4         | 89.1                    |
| Aut. De la Micro, Pqe., Med., Emp        | 3.9          | -            | 3.9          | 3.9          | 3.9          | -           | 100.0                | 3.8          | 0.1         | 97.7                    |
| Agencia del Área Pmá Pacífico            | 9.6          | -1.7         | 7.9          | 7.9          | 1.9          | 6.0         | 23.7                 | 1.9          | -           | 100.0                   |
| <b>DESARROLLO AGROPECUARIO</b>           | <b>6.6</b>   | <b>7.0</b>   | <b>13.6</b>  | <b>13.6</b>  | <b>13.6</b>  | <b>0.0</b>  | <b>100.0</b>         | <b>12.8</b>  | <b>0.8</b>  | <b>94.2</b>             |
| I.D.I.A.P.                               | 2.8          | 0.1          | 2.8          | 2.8          | 2.8          | -           | 100.0                | 2.6          | 0.2         | 92.7                    |
| B.D.A. - LEY 24 (FECC)                   | 2.5          | -0.7         | 1.8          | 1.8          | 1.8          | 0.0         | 100.0                | 1.3          | 0.5         | 72.5                    |
| A.R.A.P.                                 | 0.9          | -            | 0.9          | 0.9          | 0.9          | -           | 100.0                | 0.9          | -           | 100.0                   |
| I.S.A.                                   | 0.0          | -            | 0.0          | 0.0          | 0.0          | -           | 100.0                | -            | 0.0         | -                       |
| I.M.A.                                   | 0.5          | 7.6          | 8.1          | 8.1          | 8.1          | -           | 100.0                | 8.1          | 0.1         | -                       |
| <b>Ministerio de Salud</b>               | <b>56.5</b>  | <b>13.7</b>  | <b>70.1</b>  | <b>70.1</b>  | <b>68.0</b>  | <b>2.2</b>  | <b>96.9</b>          | <b>49.6</b>  | <b>18.4</b> | <b>72.9</b>             |
| I.D.A.A.N.                               | 30.0         | 13.7         | 43.7         | 43.7         | 41.5         | 2.2         | 95.1                 | 23.2         | 18.3        | 56.0                    |
| Inst. Con Gorgas de Est. en Salud        | 1.4          | -            | 1.4          | 1.4          | 1.4          | 0.0         | 99.5                 | 1.3          | 0.1         | 91.3                    |
| Nuevo Hospital de Chitré (C.S.S.)        | 25.1         | -            | 25.1         | 25.1         | 25.1         | -           | 100.0                | 25.1         | -           | 100.0                   |
| <b>TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL</b>      | <b>69.6</b>  | <b>6.0</b>   | <b>75.6</b>  | <b>75.6</b>  | <b>25.1</b>  | <b>50.5</b> | <b>33.2</b>          | <b>18.1</b>  | <b>7.0</b>  | <b>72.0</b>             |
| I.N.A.D.E.H.                             | 69.6         | 6.0          | 75.6         | 75.6         | 25.1         | 50.5        | 33.2                 | 18.1         | 7.0         | 72.0                    |
| <b>Ministerio de Vivienda</b>            | <b>0.0</b>   | <b>0.1</b>   | <b>0.1</b>   | <b>0.1</b>   | <b>0.1</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>         | <b>-</b>     | <b>0.1</b>  | <b>0.0</b>              |
| B. H. N.                                 | -            | 0.1          | 0.1          | 0.1          | 0.1          | -           | 100.0                | -            | 0.1         | 0.0                     |
| <b>ECONOMIA Y FINANZAS</b>               | <b>47.2</b>  | <b>15.0</b>  | <b>62.2</b>  | <b>62.2</b>  | <b>49.5</b>  | <b>12.7</b> | <b>79.6</b>          | <b>41.3</b>  | <b>8.2</b>  | <b>83.4</b>             |
| Anam ( Aporte Local )                    | 3.3          | 0.0          | 3.3          | 3.3          | 2.7          | 0.5         | 83.3                 | 2.2          | 0.5         | 80.0                    |
| EGESA ( Aporte Local )                   | 20.8         | -2.5         | 18.2         | 18.2         | 11.3         | 6.9         | 62.0                 | 4.4          | 6.9         | 38.8                    |
| Dir. Gral. De Contrataciones Públicas    | 0.9          | -            | 0.9          | 0.9          | 0.9          | -           | 100.0                | 0.9          | -           | 100.0                   |
| Registro Público                         | -            | 1.5          | 1.5          | 1.5          | 1.5          | -           | -                    | 1.5          | -           | -                       |
| ETESA                                    | 7.2          | -3.5         | 3.7          | 3.7          | -            | 3.7         | 0.0                  | -            | -           | #DIV/0!                 |
| Autoridad Nacional de Aduanas            | 14.8         | 19.8         | 34.6         | 34.6         | 33.1         | 1.5         | 95.6                 | 32.4         | 0.8         | 97.7                    |
| Tribunal de Contrataciones Públicas      | 0.3          | -0.3         | -            | -            | -            | -           | -                    | -            | -           | -                       |
| <b>MIDES</b>                             | <b>4.2</b>   | <b>2.8</b>   | <b>7.0</b>   | <b>7.0</b>   | <b>7.0</b>   | <b>-</b>    | <b>100.0</b>         | <b>6.3</b>   | <b>0.7</b>  | <b>90.0</b>             |
| SENADIS                                  | 3.2          | 0.2          | 3.4          | 3.4          | 3.4          | -           | 100.0                | 2.8          | 0.5         | 84.2                    |
| SENADIS - Fondo Nal. de Discapacidad     | 1.0          | 2.6          | 3.6          | 3.6          | 3.6          | -           | 100.0                | 3.5          | 0.2         | 95.4                    |

(-) Sin valor  
 (..) No aplica

**ANEXO N° 6 TRANSFERENCIA DE CAPITAL EMPRESAS PÚBLICAS**  
**AÑO 2009**  
**(En millones de balboas)**

| DETALLE                                                  | LEY         | AJUSTE     | MODIFICADO  | ASIGNADO    | EJECUCIÓN   | DIFERENCIA   | EJECUCIÓN PORCENTUAL |
|----------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|----------------------|
|                                                          | (1)         | (2)        | (3)=(1)+(2) | (4)         | (5)         | (6) =(4)-(5) | (7)=(5)/(4)*100      |
| <b>Total Transferencias de Capital Empresas Públicas</b> | <b>13.6</b> | <b>3.9</b> | <b>17.5</b> | <b>17.5</b> | <b>15.1</b> | <b>2.3</b>   | <b>86.6</b>          |
| <i>Aeropuerto Internacional de Tocumen</i>               | 13.6        | -0.8       | 12.8        | 12.8        | 10.6        | 2.2          | 82.9                 |
| 2.02.1.7.001.01.00.712                                   | 4.5         | -          | 4.5         | 4.5         | 4.5         | -            | 100.0                |
| 2.02.1.7.121.04.00.711                                   | 6.1         | -          | 6.1         | 6.1         | 6.1         | -            | 100.0                |
| 2.02.1.7.121.05.00.711                                   | 1.6         | -1.0       | 0.6         | 0.6         | -           | 0.6          | 0.0                  |
| 2.02.1.7.121.05.01.711                                   | 1.4         | -          | 1.4         | 1.4         | -           | 1.4          | 0.0                  |
| 2.02.1.7.121.06.10.711                                   | -           | 0.3        | 0.3         | 0.3         | -           | 0.3          | 0.0                  |
| <i>Autoridad Marítima de Panamá</i>                      | -           | 4.5        | 4.5         | 4.5         | 4.5         | -            | 100.0                |
| 2.03.1.7.001.01.01.711                                   | -           | 4.5        | 4.5         | 4.5         | 4.5         | -            | 100.0                |
| <i>Empresa de Transmisión Eléctrica S. A.</i>            | -           | 0.0        | 0.0         | 0.0         | 0.0         | 0.0          | 97.5                 |
| 2.78.1.2.121.01.28.712                                   | -           | 0.0        | 0.0         | 0.0         | 0.0         | 0.0          | 97.5                 |
| <i>Lotería Nacional de Beneficencia</i>                  | -           | 0.2        | 0.2         | 0.2         | -           | 0.2          | 0.0                  |
| 2.82.1.7.001.01.01.711                                   | -           | 0.2        | 0.2         | 0.2         | -           | 0.2          | 0.0                  |



**ANEXO N° 7 AMORTIZACIÓN REEMBOLSO AL GOBIERNO CENTRAL**  
**AÑO 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                                 | LEY        | AJUSTE     | MODIFICADO  | ASIGNADO   | EJECUCIÓN  | DIFERENCIA  | EJECUCIÓN PORCENTUAL |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|----------------------|
|                                                         | (1)        | (2)        | (3)=(1)+(2) | (4)        | (5)        | (6)=(4)-(5) | (7)=(5)/(4)*100      |
| <b>Total Amortización Reembolso al Gobierno Central</b> | <b>8.7</b> | <b>0.0</b> | <b>8.7</b>  | <b>8.7</b> | <b>7.9</b> | <b>0.8</b>  | <b>91.1</b>          |
| Autoridad Marítima de Panamá                            | 2.2        | -          | 2.2         | 2.2        | 1.7        | 0.4         | 79.7                 |
| Instituto de Mercadeo Agropecuario                      | 0.0        | -          | 0.0         | 0.0        | 0.0        | -0.0        | 117.2                |
| Zona Libre de Colón                                     | 5.1        | -          | 5.1         | 5.1        | 5.1        | 0.0         | 100.0                |
| Banco de Desarrollo Agropecuario                        | 0.7        | -0.0       | 0.7         | 0.7        | 0.3        | 0.3         | 50.0                 |
| Banco Hipotecario Nacional                              | 0.7        | 0.0        | 0.7         | 0.7        | 0.7        | 0.0         | 100.0                |

**ANEXO N° 8 INTERESES REEMBOLSO AL GOBIERNO CENTRAL**  
**AÑO 2009**  
(En millones de balboas)

| DETALLE                                              | LEY        | AJUSTE      | MODIFICADO  | ASIGNADO   | EJECUCIÓN  | DIFERENCIA  | EJECUCIÓN PORCENTUAL |
|------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|----------------------|
|                                                      | (1)        | (2)         | (3)=(1)+(2) | (4)        | (5)        | (6)=(4)-(5) | (7)=(5)/(4)*100      |
| <b>Total Intereses Reembolso al Gobierno Central</b> | <b>2.3</b> | <b>-0.7</b> | <b>1.5</b>  | <b>1.5</b> | <b>1.5</b> | <b>0.0</b>  | <b>100.0</b>         |
| Instituto de Mercadeo Agropecuario                   | 0.0        | -           | 0.0         | 0.0        | 0.0        | -           | 100.0                |
| Zona Libre de Colón                                  | 1.7        | -0.7        | 1.1         | 1.1        | 1.1        | 0.0         | 100.0                |
| Banco de Desarrollo Agropecuario                     | 0.3        | 0.0         | 0.3         | 0.3        | 0.3        | 0.0         | 100.0                |
| Banco Hipotecario Nacional                           | 0.2        | -0.1        | 0.1         | 0.1        | 0.1        | 0.0         | 100.0                |

**Anexo N° 9 Resumen de Contratos de Obras Refrendados por la Contraloría General de la  
República, por Provincias, Años: 2008-2009  
(En millones de balboas)**

| PROVINCIA             | 2008         |               | 2009         |                 |
|-----------------------|--------------|---------------|--------------|-----------------|
|                       | CONTRATO     | MONTO         | CONTRATO     | MONTO           |
| <b>TOTAL</b>          | <b>3,495</b> | <b>802.93</b> | <b>3,386</b> | <b>1,104.17</b> |
| Bocas del Toro        | 180          | 33.72         | 183          | 37.46           |
| Coclé                 | 291          | 68.03         | 222          | 29.56           |
| Colón                 | 206          | 37.25         | 231          | 28.10           |
| Chiriquí              | 347          | 75.40         | 334          | 64.28           |
| Darién                | 82           | 36.08         | 80           | 13.11           |
| Herrera               | 244          | 31.18         | 212          | 13.44           |
| Los Santos            | 360          | 36.68         | 362          | 20.23           |
| Panamá                | 1,094        | 395.26        | 972          | 847.33          |
| Veraguas              | 446          | 60.01         | 559          | 27.34           |
| Comarca Kuna Yala     | 17           | 12.29         | 27           | 3.41            |
| Comarca Emberá Wounan | 23           | 1.26          | 34           | 0.69            |
| Comarca Ngobe Buglé   | 189          | 14.35         | 156          | 12.70           |
| Nivel Nacional        | 16           | 1.42          | 14           | 6.52            |

**Anexo No.10 PROYECTOS DE OBRAS FORMALIZADOS Y REFRENDADOS EN EL SISTEMA COBE DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(En Balboas)**

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC         | CONTRATISTA                                 | VALOR                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|
| <b>GRAN TOTAL: 3,386 Documentos (Contratos, Órdenes de Compra, Adendas)</b>                                                                                                                                                                                     |            |                          |                                             | <b>1.104.183.137,54</b> |
| <b>AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOCUMEN, S.A.</b>                                                                                                                                                                                                                |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>68.658.548,00</b>    |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.012/07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 263 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ     | 40371                    | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.      | 0,00                    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA TERMINAL MUELLE PLATAFORMAS, ACCESOS Y EDIFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN, REMODELACIÓN DE LA FACHADA PRINCIPAL, CONSTRUCCIÓN DEL SALON PRESIDENCIAL Y RED DE DISTRIBUCIÓN DE COMBUSTIBLES DE AVIACIÓN PARA LAS NUEVAS POSICIONES DE AERON | PANAMÁ     | 40424                    | AEROTOCUMEN, S.A                            | 68.658.548,00           |
| <b>AGENCIA DEL ÁREA PANAMÁ PACÍFICO</b>                                                                                                                                                                                                                         |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>369.080,01</b>       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.001-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 135 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ     | 40391                    | RAUL ROJAS SOLIS                            | 0,00                    |
| CTO... REMODELACIÓN ,ADECUACIÓN E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO DE LA PLANTA BAJA DEL EDIFICIO NO.1 DEL AREA ECONOMICA ESPECIAL PANAMÁ PACÍFICO.                                                                                                                    | PANAMÁ     | 40439                    | CONSORCIO EUROX FIGUER                      | 289.168,90              |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LOS EDIFICIOS QUE FORMAN PARTE DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO, UBICADOS EN EL AAEEPP, DISTRITO DE ARRAJÁN, CORREGIMIENTO DE VERACRUZ, REPUBLICA DE PANAMÁ                                                                                 | PANAMÁ     | 40430                    | INGENIERIA HIMFRA, S.A.                     | 59.911,11               |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE CASETA DE BOMBEO PARA UBICAR LAS BOMBAS DE AGUA POTABLE Y CONEXIÓN CON TANQUE DE RESERVA, Y EL SUMINISTRO E INSTALACION DE LA BOMBA EN LA TORRE DE CONTROL, UBICADA EN EL AEROPUERTO DE HOWARD, PROVINCIA DE PANAMÁ                       | PANAMÁ     | 98                       | TORRES, S.A.                                | 20.000,00               |
| <b>ASAMBLEA NACIONAL</b>                                                                                                                                                                                                                                        |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>2.296.957,94</b>     |
| OC... DISEÑO DE PLANOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE CAPACITACIÓN DE LA ASAMBLEA NACIONAL                                                                                                                                                                  | PANAMÁ     | 333                      | PANASERVICES, S.A.                          | 40.000,00               |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL ANEXO AL EDIFICIO Nº 356 QUE INCORPORA UN SISTEMA DE AHORRO ENERGETICO EN LAS OFICINAS DE LAS COMISIONES DE LA ASAMBLEA NACIONAL                                                                                         | PANAMÁ     | 95/AN/LPMV-CRAE-2008     | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A. | 2.256.957,94            |
| <b>AUTORIDAD DE AERONÁUTICA CIVIL</b>                                                                                                                                                                                                                           |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>418.374,83</b>       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.084-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 084-2008                 | MULTISERVICIOS ESCOBAR                      | 0,00                    |
| OC... SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL DEL AEREOPUERTO DE CHAME, DEMARCACIÓN DE LA SUPERFICIE CON PINTURA DE TRÁNSITO Y LIMPIEZA FINAL.                                                                                                                                  | PANAMÁ     | 10053                    | DALFLET CONSTRUCTORS, S.A.                  | 16.065,00               |
| CTO... REMODELACIÓN DE LOS BAÑOS PÚBLICOS, PLANTA BAJA EDIFICIO TERMINAL, AEROPUERTO MARCOS A GELABERT                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 023-2009                 | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.               | 66.288,08               |
| CTO... MEJORAMIENTO A LAS INSTALACIONES AERONAÚTICAS DEL AEROPUERTO ALONSO VALDERRAMA.                                                                                                                                                                          | HERRERA    | DFIN-PYC-01-2009         | DIAZ & DIAZ, S.A.                           | 45.000,00               |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE ILUMINACIÓN DE LA PISTA DEL AEROPUERTO RUBEN CANTU                                                                                                                                                               | VERAGUAS   | 40448                    | FEDERAL SECURITY SERVICES, S.A.             | 191.735,25              |
| CTO... REMODELACIÓN DE LOS BAÑOS PÚBLICOS, PLANTA BAJA EDIFICIO TERMINAL, AEROPUERTO ENRIQUE MALEK, DAVIS CHIRIQUÍ                                                                                                                                              | CHIRIQUÍ   | 40443                    | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.               | 66.286,50               |
| CTO... MEJORAS A LA ESTACIÓN VOR SANTIAGO                                                                                                                                                                                                                       | VERAGUAS   | 40445                    | HY TOP CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS, S.A.       | 33.000,00               |
| <b>AUTORIDAD DE LA REGIÓN INTEROCÉANICA</b>                                                                                                                                                                                                                     |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>175.481,45</b>       |
| OC... SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ÁREAS VERDES ( CORTE , RECOLECCIÓN Y LIMPIEZA)19.9 HAS,DE LAS ÁREAS REVERTIDAS DE DIABLO, LOS RIOS , COROZAL Y CHIVO CHIVO.                                                                                                  | PANAMÁ     | 136                      | TOTAL SOLUTION, S.A.                        | 17.999,04               |
| OC... SERVICIOS DE MANTENIMIENTO (CORTE, RECOLECCIÓN,LIMPIEZA...) DE 21.40 HAS. DE LAS ÁREAS VERDES REVERTIDAS UBICADAS EN LA COMUNIDAD DE CÁRDENAS.                                                                                                            | PANAMÁ     | 138                      | SERVICIOS GENERALES CACIQUE, S.A.           | 18.358,20               |
| OC... SERVICIO DE MANTENIMIENTO(CORTE ,RECOLECCIÓN, LIMPIEZA) DE 20.17 HECTAREAS DE LAS ÁREAS REVERTIDAS DE LAS COMUNIDADES DE PTE. DE LAS AMÉRICAS,ANCÓN, HERRICK HEIGHTS, BALBOA, BALBOA HEIGHTS,AVE. MORGAN,VER.DE LAS ORQUIDEAS Y W. PLACE, CORREG. DE ANCO | PANAMÁ     | 146                      | TOTAL SOLUTION, S.A.                        | 24.000,00               |
| OC... SERVICIO DE DESMONTE DE MANTENIMIENTO (CORTE, RECOLECCIÓN, LIMPIEZA) DE 15.9 HAS. DE LAS ÁREAS REVERTIDAS DE LAS COMUNIDADES DE LOS LLANOS Y ALTOS DE CURUNDÚ.                                                                                            | PANAMÁ     | 137                      | RIGOBERTO E. RUIZ                           | 14.400,04               |
| OC... SERVICIO DE MANTENIMIENTO(CORTE ,RECOLECCIÓN, LIMPIEZA) DE 21.86 HECTAREAS DE LAS ÁREAS REVERTIDAS DE LAS COMUNIDAD DE ALBROOK DEL CORREG. DE ANCÓN, DISTRITO. Y PROVINCIA DE PANAMÁ.                                                                     | PANAMÁ     | 236                      | TOTAL SOLUTION, S.A.                        | 24.000,00               |
| OC... SERVICIO DE MANTENIMIENTO(CORTE, RECOLECCIÓN, LIMPIEZA) DE 65.07 HECTÁREAS DE LAS ÁREAS REVERTIODAS DE LA COMUNIDAD DE CLAYTON, CORREG. DE ANCÓN, DISTRITO Y PROVINIA DE PANAMÁ.                                                                          | PANAMÁ     | 144                      | AMBIENTES NATURALES, S.A.                   | 51.660,00               |
| OC... SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ÁREAS VERDES (CORTE, RECOLECCIÓN Y LIMPIEZA) DE 19 HECTAREAS DE LAS ÁREAS REVERTIDAS DE GAMBOA DE COREG. DE CRISTOBAL (COLÓN) PARA ISO Y P. MIGUEL.PROVINCIA DE PANAMÁ.                                                      | PANAMÁ     | 135                      | MULTIWORKS, S.A                             | 25.064,17               |
| <b>AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                                                                            |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>94.455,27</b>        |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA PERIMETRAL DE CICLÓN DE 1315.61 METROS EN LA ESTACIÓN DULCE ACUICOLA DE GUALACA, PROVINCIA DE CHIRIQUÍ                                                                                                                             | CHIRIQUÍ   | ADM-01-09                | TORNERIA JURAMA                             | 65.677,50               |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE UN CENTRO DE ACOPIO DE PRODUCTOS ACUÍCOLAS EN LA LAGUNA DE SAN CARLOS.                                                                                                                                                 | PANAMÁ     | 650                      | CONSTRUCTORA ORTEGA GARCIA, S.A.            | 28.777,77               |
| <b>AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                                                                                             |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>499.377,65</b>       |
| CTO... ADECUACIÓN Y TRATAMIENTO DEL MUELLE FISCAL, PUERTO PANAMÁ, EN EL CORREGIMIENTO DE SAN FELIPE                                                                                                                                                             | PANAMÁ     | A-7018-08                | ECOHABITAT, S.A.                            | 337.271,55              |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.A-7002-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ   | A-7002-08                | LUIS HERNAN RIVERA ANGUIZOLA                | 0,00                    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.A-7011-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 95 DÍAS                                                                                                                                                                             | VERAGUAS   | A-7011-08                | LUIS HERNAN RIVERA ANGUIZOLA                | 0,00                    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.A-7013-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 70 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ     | A-7013-08                | A & J Y ASOCIADOS, S.A.                     | 0,00                    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.A-7018-08, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO                                                                                                                                                                 | PANAMÁ     | A-7018-08                | ECOHABITAT, S.A.                            | 0,00                    |
| CTO... REPARACIÓN Y EXTENSIÓN DE RAMPA EN PUERTO MUTIS. PROVINCIA DE VERAGUAS                                                                                                                                                                                   | VERAGUAS   | 2008-2-03-0-08-LP-001435 | INVERSIONES FERMO, S.A.                     | 58.108,85               |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.A-7009-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                             | VERAGUAS   | A-7009-08                | LUIS HERNAN RIVERA ANGUIZOLA                | 0,00                    |
| CTO... PROLONGACIÓN DEL ATRACADERO EXISTENTE Y DEPÓSITO PARA BOTES EN LA COMUNIDAD DE LA ENEA                                                                                                                                                                   | LOS SANTOS | A-7001-09                | DQ INGENIERIA, S.A                          | 103.997,25              |
| <b>AUTORIDAD NACIONAL DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS</b>                                                                                                                                                                                                             |            |                          | <b>Subtotal</b>                             | <b>3.200,00</b>         |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                        | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC  | CONTRATISTA                                     | VALOR               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.CM-011-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/3,200.00                                                                                                                                                 | CHIRIQUÍ       | CM-011-2008       | JOSE ROBERTO CHECA DEL CID                      | 3.200,00            |
| <b>AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE</b>                                                                                                                                                                                                  |                |                   | <b>Subtotal</b>                                 | <b>239.921,41</b>   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.CM-013-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 32 DÍAS                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | CM-013-2008       | PINTO Y PEREIRA INGENIEROS CIVILES, S.A.        | 0,00                |
| CTO... TRABAJOS DE DESINSTALACION DE VENTANAS DE VIDIRO FIJOS CON CELOSÍAS E INSTALACION DE VENTANAS CORREDIZAS EN LAS CUATRO FACHADAS DEL EDIF. NO. 804                                                                                | PANAMÁ         | 022-2008          | VENTANAS DEL MAR S.A.                           | 9.392,25            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.CM-017-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/1,500.00                                                                                                                                                 | CHIRIQUÍ       | CM-017-2008       | JOSE ROBERTO CHECA DEL CID                      | 1.500,00            |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MUEBLES MODULARES DE OFICINAS DE LA DIRECCIÓN DE FOMENTO A LA CULTURA AMBIENTAL.                                                                                                                      | PANAMÁ         | 3539              | ACTUALITY GRUPO TOP, S.A.                       | 17.340,75           |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CIELO RASO PARA LA ADMINISTRACIÓN REGIONAL DE METETÍ - DARIÉN, INCLUYE SUMINISTRO DE MANO DE OBRA, MATERIALES, EQUIPO, HERRAMIENTAS Y TRANSPORTE: SEGUN TÉRMINOS DE REFERENCIA Y PLANOS ADJUNTOS.    | DARIÉN         | CM-015-2008       | SOLUTIONS TRADE NETWORK CORPORATION             | 9.489,69            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.CM-013-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | CM-013-2008       | PINTO Y PEREIRA INGENIEROS CIVILES, S.A.        | 0,00                |
| CTO... SUMINISTRAR EL SERVICIO DE DESARROLLO DE PLANOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE FACILIDADES ARQUITECTÓNICAS DE LA ADMINISTRACIÓN REGIONAL DE LOS SANTOS.                                                                                 | LOS SANTOS     | LP-016-2008       | A & D ARQUITECTURA Y DISEÑOS, S.A.              | 38.700,00           |
| CTO... REPARAR, SELLAR E IMPERMEABILIZAR EL TECHO DEL EDIFICIO NO. 804, Y ALERO LATERAL IZQUIERDO, DEL 1ER PISO DEL MISMO EDIFICIO, UBICADO EN ALBROOK, CORREGIMIENTO DE ANCON.                                                         | PANAMÁ         | 021-2008          | COMPAÑIA ESPECIALIZADA, S.A.                    | 99.503,67           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.021-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/6,242.25                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | 021-2008          | COMPAÑIA ESPECIALIZADA, S.A.                    | 6.242,25            |
| CTO... ADECUACIONES Y MEJORAS A LOS ESPACIOS EXISTENTES DE LAS OFICINAS REGIONALES DE LA ANAM, COLÓN                                                                                                                                    | COLÓN          | CM-003-2009       | ELECTROVENTAS Y SERV. GENERALES DEL ISTMO, S.A. | 17.853,15           |
| CTO... REMODELACIÓN DE LA AGENCIA DE ANAM DE OCÚ                                                                                                                                                                                        | HERRERA        | CM-019-2008       | GENIFERD RODRIGUEZ R                            | 15.925,00           |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y SUMINISTRO DE MANO DE OBRA, MATERIALES,HERRAMIENTAS EQUIPOS Y TRASNPORTE, PARA LOS TRABAJOS DE ADECUACIÓN Y MEJORAS DE LAS OFICINAS DE FISCALIZACIÓN UBICADAS EN EL SEGUNDO PISO DEL EDIF. 804 DE ANAM EN ALBROOK | PANAMÁ         | 0024-2008         | VENTANAS DEL MAR S.A.                           | 23.974,65           |
| <b>AUTORIDAD PANAMEÑA DE SEGURIDAD DE ALIMENTOS</b>                                                                                                                                                                                     |                |                   | <b>Subtotal</b>                                 | <b>244.428,65</b>   |
| CTO... REMODELACIÓN DEL EDIFICIO PARA EL LABORATORIO DE LA AUTORIDAD PANAMEÑA DE SEGURIDAD DE ALIMENTOS EN LA CIUDAD DEL SABER EN CLAYTON.                                                                                              | PANAMÁ         | AUPSA-006-08      | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A.     | 244.428,65          |
| <b>BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO</b>                                                                                                                                                                                                 |                |                   | <b>Subtotal</b>                                 | <b>450.245,05</b>   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LAS NUEVAS INSTALACIONES DEL BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE LA GERENCIA REGIONAL DE HERRERA Y SUCURSAL CHITRÉ, EN LA PROVINCIA DE HERRERA.                                                                  | HERRERA        | 045-2008          | INDUSTRIAS VILLADEA, S.A.                       | 253.057,30          |
| CTO... REMODELACIÓN DE LAS INSTALACIONES EXISTENTES DE LA SUCURSAL DEL BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE LOS RUICES, PROVINCIA DE VERAGUAS.                                                                                           | VERAGUAS       | 52-2008           | MIGUEL ANGEL SANCHEZ SARMIENTO                  | 21.998,55           |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA REALIZAR LA REMODELACIÓN DE LAS INSTALACIONES EXISTENTES DE LA SUCURSAL DEL BDA DE RENACIMIENTO, PROV. DE CHIRIQUÍ.                                                                 | CHIRIQUÍ       | 40-2008           | CONSTRUCCIONES COLPAN                           | 27.957,02           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.40-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/11,032.88                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ       | 40-2008           | CONSTRUCCIONES COLPAN                           | 11.032,88           |
| CTO... REESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO DE LAS INSTALACIONES EXISTENTES DE LA SUCURSAL DEL BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE OCÚ, PROVINCIA DE HERRERA.                                                                         | HERRERA        | 53-2008           | CONSTRUCTORA DAGO, S.A.                         | 9.895,20            |
| OC... SUMINISTRO DE CONFECCION E INSTALACION DE SISTEMAS MODULARES, PARA ADECUAR LAS OFICINAS DE DIFERENTES DEPARTAMENTOS DEL BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO, CASA MATRIZ.                                                            | PANAMÁ         | 20969             | FURSYS, S.A.                                    | 126.304,10          |
| <b>BANCO NACIONAL DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                                                                         |                |                   | <b>Subtotal</b>                                 | <b>3.041.583,05</b> |
| CTO... MEJORAS A LAS CAJAS DE ÁREA DE PÚBLICO, ÁREA DE PLATAFORMA Y CREDITO DE LA SUCRUSAL CALIDONIA DEL BANCO NACIONAL DE PANAMÁ.                                                                                                      | PANAMÁ         | 30-017-2009       | G.P. PROYECTOS Y SUMINISTROS, S.A.              | 81.367,31           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.90121-30-43-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 28 DÍAS B/18,444.66                                                                                                                          | PANAMÁ         | 90121-30-43-2008  | RODEIBA, S.A.                                   | 18.444,66           |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE PABELLÓN DE LA FERIA DE SANTA FÉ PROVINCIA DE DARIÉN                                                                                                                                                              | DARIÉN         | 8889              | RODESA, S.A.                                    | 6.900,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.30-208-200, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/7,014.11                                                                                                                                                  | PANAMÁ         | 30-208-200        | PRO NOVA, S.A.                                  | 7.014,11            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.90121-30-370-2004, DEL AÑO 2004, REDUCCIÓN DE MONTO POR B/1,795.50                                                                                                                                         | HERRERA        | 90121-30-370-2004 | CEDEÑO, CEDEÑO Y ASOCIADOS                      | 1.795,50            |
| CTO... MEJORAS INTERNAS Y AMPLIACIÓN DE LA SUCURSAL DE TOCUMEN DEL BANCO NAL. DE PANAMÁ, EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOCUMEN.                                                                                                     | PANAMÁ         | 300042009         | INGENERIA Y MANTENIMIENTO GENESIS S.A.          | 39.863,50           |
| CTO... ELABORACIÓN DE PLANOS, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, ESTUDIOS DE SUELOS, ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL Y CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SUCURSAL DE CHAME.                                                                                 | PANAMÁ         | 90121-30-209-2008 | CONSTRUCTORA ARCADA                             | 644.600,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.30-008-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO Y REDUCCIÓN DE MONTO POR 44 DÍAS B/1,855.46                                                                                                                   | PANAMÁ         | 39690             | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.          | 1.855,46            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.90121-30-006-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 40 DÍAS B/1,220.00                                                                                                                          | HERRERA        | 90121-30-006-2008 | INDUSTRIAS VILLADEA, S.A.                       | 1.220,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.90121-30-240-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/5,153.30                                                                                                                          | VERAGUAS       | 90121-30-240-2007 | CONSTRUCTORES UNIDOS, S.A.                      | 5.153,30            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.90121-30-078-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 272 DÍAS B/476,589.73                                                                                                                       | PANAMÁ         | 90121-30-078-2007 | PLOTO, S.A (PLOTOSA)                            | 476.589,73          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.90121-30-094-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/41,199.08                                                                                                                                          | CHIRIQUÍ       | 90121-30-094-2008 | CONSTRUCTORA ARCADA                             | 41.199,08           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.90121-30-260-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/24,779.40                                                                                                                                          | CHIRIQUÍ       | 90121-30-260-2007 | JM CONSTRUCTORES, S.A.                          | 24.779,40           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.U-3063, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 12 DÍAS                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | U-3063            | ANGEL JAVIER GUTIERREZ ABREGO                   | 0,00                |
| OC... SUM. E INSTAL. DE UNA UNIDAD DE AIRE ACONDICIONADO TIPO CENTRAL DE 25 TONELS. PARA SALA DE COMPUTO DEL 2º PISO, SUCURSAL TRANSISTMICA DE B.N.P.                                                                                   | PANAMÁ         | 3504              | SUPTEC, S.A.                                    | 44.950,00           |
| CTO... HABILITACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE TECHOS EN LA SUCRUSAL SE TRANSISTMICA DEL BANCO NACIONAL CIUDAD DE PANAMÁ                                                                                                                         | PANAMÁ         | 30-247-2008       | CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO                    | 60.900,00           |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CARRILES DE ACCELERACIÓN Y DESACELERACIÓN, CONSTRUCCIÓN DE RETORNO, BAHÍA Y PARADA DE BUSES PARA EL BNP EN CAPIRA.                                                                                               | PANAMÁ         | 90121-30-07-2009  | JAPA DE PANAMA, S.A.                            | 340.000,00          |
| CTO... MEJORAS A LA ENTRADA Y VESTÍBULO DEL EDIFICIO TRANSISTMICA DEL BANCO NACIONAL DE PANAMÁ.                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 30-110-2009       | SISTEMAS ELECTRICOS Y MECANICOS, S.A.           | 37.000,00           |
| CTO... SUMIN. Y MANO DE OBRA PARA EL SELLADO DE VENTANAS Y PINTURA DEL EDIFICIO DE LA SUCRUSAL DEL BANCO NACIONAL DE TRANSISTMICA                                                                                                       | PANAMÁ         | U-3063            | ANGEL JAVIER GUTIERREZ ABREGO                   | 18.700,00           |
| CTO... DESGLOSE DE PRECIOS PARA LA REMODELACIÓN DE LA NUEVA SUCURSAL DE CHIRIQUÍ GRANDE PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO                                                                                                                     | BOCAS DEL TORO | 90121-30-103-2009 | INGENIERIA, CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES, S.A.  | 399.999,00          |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC           | CONTRATISTA                                                | VALOR                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|
| CTO... REMODELACIÓN DE LA SUCURSAL DE ALMIRANTE DE B.N.P., DISTRITO DE ALMIRANTE.                                                                                                                                                                               | BOCAS DEL TORO | 30-056-2009                | CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A.                      | 153.880,01           |
| CTO... REMODELACIÓN INTERNA DE LA SUCURSAL SÉPTIMA CENTRAL DEL BANCO NACIONAL DE PANAMÁ                                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 30-123-2009                | GRUPOS ALIADOS LEZCAVEL, S.A.                              | 122.415,00           |
| CTO... SERVICIO DE PINTURA EXTERNA DEL EDIFICIO DE LA SUCRSAL CASA MATRIZ DEL BANCO NACIONAL DE PANAMÁ                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 30-109-2009                | ANGEL JAVIER GUTIERREZ ABREGO                              | 47.500,00            |
| CTO... CAMBIO DE CANALES DE DESAGUE, CUBIERTA DE ZINC Y AISLANTE EN LA SUCURSAL DE CALIDONIA . BANCO NACIONAL DE PANAMÁ.                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 30-013-2009                | CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO                               | 30.700,00            |
| CTO... MEJORAS DEL LOCAL COMERCIAL PARA UBICAR LA NUEVA SUCURSAL DEL BANCO NACIONAL, UBICADA EN EL AEROPUERTO DE TOCUMEM CARGA                                                                                                                                  | PANAMÁ         | 90121-30-011-2009          | CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO                               | 130.000,00           |
| CTO... NUEVO PAVIMENTO DE HORMIGÓN PARA LOS ESTACIONAMIENTOS DE LA SUCURSAL DE METETI, DEL BANCO NACIONAL DE PANAMÁ EN LA PROV. DE DARIÉN.                                                                                                                      | DARIÉN         | 30-083-2009                | STEEL & CONCRETE ENGINEERING, S.A.                         | 229.999,99           |
| CTO... REMODELACIÓN DE LA SUCURSAL DEL BANCO NACIONAL DE MACARACAS                                                                                                                                                                                              | LOS SANTOS     | 30-129-2009                | GRUPOS ALIADOS LEZCAVEL, S.A.                              | 74.757,00            |
| <b>CAJA DE SEGURO SOCIAL</b>                                                                                                                                                                                                                                    |                |                            | <b>Subtotal</b>                                            | <b>22.623.197,75</b> |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DALYT-DINISA-270500-08-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 91 DÍAS                                                                                                                                                             | BOCAS DEL TORO | DALyT-DINISA-270500-08-17  | CONSTRUCTORA RIGASERVICES, S.A.                            | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DAL-DINISA-260205-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/66.750,00                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | DAL-DINISA-260205-08-17    | INVERSIONES METALICAS, S.A.                                | 66.750,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DALYT-DINISA-270292-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 90 DÍAS B/1.950,00                                                                                                                                          | PANAMÁ         | DALyT-DINISA-270292-08-17  | SUPLIDORA AMERICA INTERNACIONAL, S.A.                      | 1.950,00             |
| CTO... REMODELACIÓN DE LAS GALERAS Nº 5 Y 6 DEL CRISOL PARA REUBICACIÓN DE LA IMPRENTA.                                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 280162-08-17               | RODEIBA, S.A.                                              | 213.880,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DAL-DINISA-AL-280016-08-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 43 DÍAS                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | DAL-DINISA-AL-280016-08-17 | CORPORACION DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A.           | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.280538-08-17, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 82 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 280538-08-17               | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                                   | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DALYT-DINISA-270729-08-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 80 DÍAS                                                                                                                                                             | BOCAS DEL TORO | DALyT-DINISA-270729-08-17  | CORPORACION PROINPETROL INTERNACIONAL, S. A.               | 0,00                 |
| OC... ADECUACIÓN DEL DEPÓSITO MÉDICO QUIRÚRGICO EN EL HOSPITAL SUSANA JONES, EN VILLA LUCRE.                                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | 280538-08-17               | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                                   | 21.490,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.280538-08-17, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 45 DÍAS B/1.985,00                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 280538-08-17               | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                                   | 1.985,00             |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.280538-08-17, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO POR B/8.105,00                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 280538-08-17               | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                                   | 8.105,00             |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.280538-08-17, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 280538-08-17               | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                                   | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.280538-08-17, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 280538-08-17               | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                                   | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.260199-08-17, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/6.820,37                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 260199-08-17               | RODEIBA, S.A.                                              | 6.820,37             |
| OC... MANO DE OBRA POR EL SERVICIO DE PINTURA DE LA PARTE EXTERIOR DE LOS PABELLONES A, B, C, D QUE INCLUYE LAS 147 VERJAS DE HIERRO Y 8 PUERTAS DE LOS CUARTOS DE MÁQUINA. LOS TRABAJOS CONSISTEN EN REPARACIÓN DE PAREDES CON TRATAMIENTO DE CLOROX PARA ELIM | PANAMÁ         | 734/2008                   | CONSTRUCTORA RAV, S.A.                                     | 9.200,00             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DAL-DINISA-260205-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | DAL-DINISA-260205-08-17    | INVERSIONES METALICAS, S.A.                                | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.261404-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 261404-08-17               | SISTEMAS DE PANAMA                                         | 0,00                 |
| OC... SUMINISTRO DE REPUESTO Y MANO DE OBRA PARA EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE UN (1) TANQUE DE AGUA CALIENTE, MARCA PATTERSON KELLEY, LOCALIZADO EN P.B. DEL HOSPITAL GENERAL C.H.DR.A.A.M.                                                                   | PANAMÁ         | 294514-08-31               | SOLUCIONES INDUSTRIALES, S.A.                              | 15.000,00            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.270290-08-17-D.C., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 180 DÍAS B/1.752.232,75                                                                                                                                             | HERRERA        | 270290-08-17-D.C.          | CONSTRUCTORA NOVA, S.A.                                    | 1.752.232,75         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.DINISA-AL-270578-08-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/2.900,00                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | DINISA-AL-270578-08-17     | SUPTEC, S.A.                                               | 2.900,00             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DALYT-DINISA-270432-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | DALyT-DINISA-270432-08-17  | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.                     | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.TR-270732-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 47 DÍAS                                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | TR-270732-08-17            | SUPTEC, S.A.                                               | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DALYT-DINISA-261386-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 142 DÍAS                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | DALyT-DINISA-261386-08-17  | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DALYT-DINISA-261386-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/294.805,00                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | DALyT-DINISA-261386-08-17  | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 294.805,00           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DAL-DINISA-261044-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/21.628,85                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | DAL-DINISA-261044-08-17    | RODEIBA, S.A.                                              | 21.628,85            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.TR-270732-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 467 DÍAS                                                                                                                                                                      | PANAMÁ         | TR-270732-08-17            | SUPTEC, S.A.                                               | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.261410-08-17, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/6.276,36                                                                                                                                                                        | CHIRIQUÍ       | 261410-08-17               | INGENIERIA HIMFRA, S.A.                                    | 6.276,36             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.270290-08-17-D.C., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/1.587.044,99                                                                                                                                                               | HERRERA        | 270290-08-17-D.C.          | CONSTRUCTORA NOVA, S.A.                                    | 1.587.044,99         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.240430-02-17-D.C., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                     | COCLÉ          | 240430-02-17-D.C.          | PROMOCION MEDICA,S.A.                                      | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DAL-DINISA-260547-08-17, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 505 DÍAS                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | DAL-DINISA-260547-08-17    | INVERSIONES METALICAS, S.A.                                | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.263086-08-31, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 305 DÍAS B/29.747,40                                                                                                                                                     | PANAMÁ         | 263086-08-31               | ELECTRONICA MEDICA, S. A.                                  | 29.747,40            |
| CTO... DISEÑO, SUMINISTRO, INSTALACIONES EJECUTIVOS, OPERATIVOS, SECRETARIALES, SALA DE REUNIONES DE CONFERENCIAS, SILLAS EJECUTIVAS PARA ÁREAS DE ESPERA, BUTACAS, MOBILIARIO PARA CAFETERÍA PARA LA NUEVA SEDE DE LA CAJA DE SEGURO SOCIAL EN EL EDIFICIO 519 | PANAMÁ         | 2710-2008                  | FURSYS, S.A.                                               | 3.795.275,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DALYT-DINISA-270615-08-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/2.500,00                                                                                                                                                           | LOS SANTOS     | DALyT-DINISA-270615-08-17  | SUPTEC, S.A.                                               | 2.500,00             |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 16 UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO TIPO SPLIT Y TRABAJOS ASOCIADOS PARA LA PUESTA EN OPERACIÓN DE CADA UNA DE LAS UNIDADES SEGÚN PLANOS Y ESPECIFICACIONES PARA EL EDIF. 519-CLAYTON.                                         | PANAMÁ         | DINISA-AL-270850-08-17     | SUPTEC, S.A.                                               | 49.750,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.260143-08-17, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 297 DÍAS                                                                                                                                                                         | HERRERA        | 260143-08-17               | SUPTEC, S.A.                                               | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.290004-08-17, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 10 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 290004-08-17               | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                                   | 0,00                 |
| CTO... SUMINISTRO DE MANO DE OBRA, MATERIALES Y EQUIPOS A) IMPERMEABILIZACIÓN DE LOSAS PERIMETRALES A FOSOS DE ELEVADORES, SEGÚN PLANTA DE LOSA, B) IMPERMEABILIZACION, RESANE, PINTURA INTERNA Y EXTERNA DE CAPILLA.                                           | COCLÉ          | 29-0945-02-17              | INGENIERIA E INVERSIONES S.A.                              | 20.170,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.280472-08-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/4.115,00                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 280472-08-17               | INGENIERIA HIMFRA, S.A.                                    | 4.115,00             |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC        | CONTRATISTA                                      | VALOR        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| OC... POLICLINICA SANTIAGO BARRAZA - LA CHORRERA, CONSTRUCCIÓN PARA DESECHOS HOSPITALARIOS PELIGROSOS, SEGUN DESGLOSE DE ACTIVIDADES.                                                                                                                           | PANAMÁ         | 280472-08-17            | INGENIERIA HIMFRA, S.A.                          | 23.400,00    |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ALEROS DE POLICARBONATO.                                                                                                                                                                                                      | PANAMÁ         | 294545-08-31            | AVALUOS SERVICIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIONES, S.A. | 32.469,62    |
| CTO... NUEVO SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA Y ADMINISTRACIÓN DEL HOSPITAL REGIONAL DE CHANGUINOLA                                                                                                                                                                 | BOCAS DEL TORO | DINISA-AL-280639-08-17  | CONSTRUCTORA RIGASERVICES, S.A.                  | 8.152.093,93 |
| OC... SUMINISTRO DE MANO DE OBRA, EQUIPOS, PIEZAS, HERRAMIENTAS PARA EL MANT. CORRECTIVO DE CAMAS MANUALES DE USO HOSPITALARIA. MODELO DIPLAM MARCA AMPESA. 305 ATRILES * 1V POLES DE 2 GANCHOS, 30 BARANDALES.                                                 | COCLÉ          | 291595-02-17            | MEDITECH INTERNACIONAL, S.A                      | 29.985,00    |
| CTO... REEMPLAZO DE LA UNIDAD MANEJADORA DE AIRE (DOBLE PARED) PARA EL SISTEMA CENTRAL DE AIRE ACONDICIONADO DE LOS PISOS 1,2,3 Y 4 QUE CORRESPONDEN A LOS SERVICIOS DE FISIOTERAPIA, PRESTACIONES MEDICAS Y MEDICINA GENERAL DE LA POLICLINICA PRESIDENTE REMO | PANAMÁ         | 280344-08-17            | INGENIERIA Y SERVICIOS ELECTROMECHANICOS, S. A.  | 131.800,00   |
| CTO... SUMINISTRO DE EQUIPO, MATERIALES, MANO DE OBRA Y TODO LO NECESARIO PARA LA CORRECTA INSTALACION DE UN SISTEMA DE AIRE Y VENTILACIÓN PARA LA COCINA DEL HOSPITAL RAFAEL ESTEVEZ DE AGUADULCE.                                                             | COCLÉ          | 280325-08-17            | SUPTEC, S.A.                                     | 49.950,00    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.280472-08-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 9 DÍAS                                                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 280472-08-17            | INGENIERIA HIMFRA, S.A.                          | 0,00         |
| OC... DEMOLICIÓN DE PAREDES DE CONCRETO, MOCHETAS Y REMODELACIÓN EN GENERAL DE LA AGENCIA ADMINISTRATIVA. DE ARRAJÄN.                                                                                                                                           | PANAMÁ         | DINAI-O/C-223-09        | EMMA IMPORT & EXPORT, INC.                       | 13.867,80    |
| CTO... ADICIÓN PARA EL DEPÓSITO DE FARMACIA, ODONTOLOGÍA Y CASITA PARA EL HOSPITAL DE ALMIRANTE.                                                                                                                                                                | BOCAS DEL TORO | 280618-08-17            | CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A.            | 59.227,58    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL COMEDOR PARA EMPLEADOS DE LA ULAPS DE SAN CRISTOBAL.                                                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | TR-290076-08-17         | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                         | 24.996,18    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COMEDOR PARA LOS EMPLEADOS DE LA ULAPS MÁXIMO HERRERA-HIPODROMO, SEGÚN PLANOS, PLIEGO Y ESPECIFICACIONES.                                                                                                                                | PANAMÁ         | TR-290055-08-17         | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                         | 28.898,36    |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES EQUIPOS Y MANO DE OBRA NECESARIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE DIECINUEVE CUBÍCULOS EN LA GALERA Nº9 UBICADA EN EL CRISOL DETRÁS DE LA CASA DE LOS MATERIALES.                                                                       | PANAMÁ         | 21429                   | MULTISERVICIOS ESCOBAR                           | 22.460,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TRES (3) UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO CENTRAL, TRIFÁSICO DE 10 TONELADAS, CONDENSADOR Y EVAPORADOR SEPARADO PARA EL ALMACÉN MÉDICO QUIRÚRGICO DEL EDIFICIO 10-10                                                           | PANAMÁ         | 280610-08-17            | INGENIERIA Y SERVICIOS ELECTROMECHANICOS, S. A.  | 52.950,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DEPÓSITO GENERAL PARA LA ULAPS MÁXIMO HERRERA-HIPODROMO, DE ACUERDO A ESPECIFICACIONES Y PLANOS ADJUNTOS.                                                                                                                                | PANAMÁ         | 280621-08-17            | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                         | 38.985,70    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO DEPÓSITO DE FARMACIA PARA EL COMPLEJO HOSPITALARIO DR. ARNULFO ARIAS MADRID.                                                                                                                                                      | PANAMÁ         | 280261-08-17            | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                         | 68.402,05    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PARTICIONES DE BAÑO PARA SANITARIOS PÚBLICOS PARA LOS PISOS 1,2,3,PLANTA BAJA EN EL EDIFICIO 519 DE CLAYTON.                                                                                                                 | PANAMÁ         | TR-290167-08-17         | AIRCO, S.A.                                      | 44.650,20    |
| OC... REPARACIÓN DE CANALETAS Y CUBIERTAS DE ZINC DE LA POLICLINICA ALEJANDRO DE LA GUARDIA.                                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | 290346-08-17            | INGENERIA Y MANTENIMIENTO GENESIS S.A.           | 42.920,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA LAVADORA DE ROPA DE 200 LIBRAS DE CAPACIDAD PARA LA LAVANDERIA DEL HOSPITAL DE CHEPO.                                                                                                                                    | PANAMÁ         | DAL-DINISA-280215-08-17 | SISTEMAS DE VAPOR, S.A.                          | 64.600,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA CALDERA DE VAPOR 80HP TIPO PAQUETE HORIZONTAL CON TUBOS DE FUEGO (PIROTUBULAR) MARCA CLEAVER BROOKS, MODELO CB-100-80-15ST, PAIS DE ORIGEN ESTADOS UNIDOS PARA EL HOSPITAL REGIONAL DE CHEPO.                            | PANAMÁ         | DAL-DINISA-280160-08-17 | SISTEMAS DE VAPOR, S.A.                          | 89.800,00    |
| OC... LIMPIEZA DEL SISTEMA DE RESERVA DE AGUA POTABLE PARA EL HOSPITAL DE AGUADULCE.                                                                                                                                                                            | COCLÉ          | 290406-08-17            | SERVICIOS MIVA, S.A.                             | 33.500,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SERPENTINES DE AIRE ACONDICIONADO DE LA POLICLINICA ESPECIALIZADA DEL COMPLEJO HOSPITALARIO METROPOLITANO.                                                                                                                   | PANAMÁ         | 281526-08-31            | COPANAC, S.A.                                    | 40.525,00    |
| OC... POL. JUAN VEGA MÉNDEZ - SAN CARLOS-MANO DE OBRA CON PROPORCIÓN DE HERRAMIENTAS Y EQUIPOS PARA TRABAJOS DE REMOZAMIENTO DEL ÁREA DE RADIOLOGÍA MÉDICA                                                                                                      | PANAMÁ         | 29301-08-46             | SERVICIOS Y CONSTRUCCION EL CHORRO, S.A.         | 9.980,00     |
| OC... REMOCIÓN Y CAMBIO DE 551 METROS CUADRADOS DE TECHO.                                                                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 294509-08-31            | MULTISERVICIOS ESCOBAR                           | 20.540,00    |
| OC... SUMINISTRO DE MATERIALES, INSTALACIÓN Y MANO DE OBRA PARA LA ADECUACIÓN DE LA AGENCIA ADMINISTRATIVA DE NATÁ.                                                                                                                                             | COCLÉ          | 033-2009                | INTERNATIONAL SUPPLIES GROUP, S.A.               | 21.821,00    |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE COMEDOR DE EMPLEADOS DE LA ULAPS DR. EDILBERTO CULIOLIS- LAS CUMBRES.                                                                                                                                                                     | PANAMÁ         | 280487-08-17            | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                         | 31.900,87    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA PLANTA ELÉCTRICA DE EMERGENCIA DEL COMPLEJO HOSPITALARIO DR.ARNULFO ARIAS MADRID                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 280366-08-17            | POWER GEN, S.A.                                  | 142.800,00   |
| CTO... DISEÑO, PLANOS, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, Y CONSTRUCCIÓN DE REFORMAS Y ADICIONES PARA LA AGENCIA DE DAVID                                                                                                                                               | CHIRIQUÍ       | 280473-08-17            | MATERIALES JOSE MORENO Y CIA.                    | 530.559,65   |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UN TABLERO DE TRANSFERENCIA AUTOMÁTICA PARA EL COMPLEJO HOSPITALARIO MANUEL A. GUERRERO DE COLÓN                                                                                                                             | COLÓN          | DAL-DINISA-280196-08-17 | POWER GEN, S.A.                                  | 36.095,00    |
| CTO... SUMINISTRO DE DOS CENTRALES DE AGUA FRIA MARCA YORK PARA REEMPLAZAR LAS CENTRALES DE AIRE DE GINECOLOGIA UMA 13 SOLUTION 39X54 Y CONSULTA EXTERNA UMA 14 SOLUTION 36X60 DE LA POLICLINICA MIGUEL CÁRDENAS                                                | LOS SANTOS     | 280513-08-17            | SUPTEC, S.A.                                     | 36.950,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA (1) PLANTA ELÉCTRICA DE EMERGENCIA DE 150 KW/187,5 KVA PARA LA POLICLINICA JUAN E. VEGA DE SAN CARLOS                                                                                                                    | PANAMÁ         | 280518-08-17            | COMERCIAL DE MOTORES, S.A.                       | 69.350,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE DOS TANQUES DE AGUA POTABLE DE 25000 GALONES CADA UNO CON SISTEMA DIFRONEUMATICO Y DE INCENDIO PARA EL HOSPITAL REGIONAL DE CHANGUINOLA.                                                                                     | BOCAS DEL TORO | 290008-08-17            | AQUATEC PUMP & SPA, S.A.                         | 221.998,00   |
| CTO... ANTEPROYECTO, DISEÑO, PLANOS FINALES, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO ALMACEN DE MEDICAMENTOS DIVISA                                                                                                                                  | PANAMÁ         | 280153-08-17            | CONSTRUCTORA RIGASERVICES, S.A.                  | 3.193.000,00 |
| CTO... TRABAJOS SOBRE EL TECHO DE LA POLICLINICA MANUEL MARÍA VALDÉS                                                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | 290005-08-17            | INGENERIA Y MANTENIMIENTO GENESIS S.A.           | 95.416,40    |
| CTO... SUMINISTRO DE UN MONTACARGA ELÉCTRICO PARA EL ALMACÉN 10-15                                                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | 280627-08-17            | DISTRIBUIDORA PICAFLOR, S.A.                     | 44.999,98    |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UN SISTEMA CENTRAL DE AIRE ACONDICIONADO DE 10 TONELADAS, FORRADO POR 1 UNIDAD EVAPORADORA, MODELO KE0120A33 Y 1 UNIDAD CONDENSADORA MODELO HCE120A25, SEGÚN ESPECIFICACIONES SUMINISTRADAS PARA EL EDIFICIO LOS MOSQUETEROS, | PANAMÁ         | TR-280427-08-17         | SUPTEC, S.A.                                     | 13.950,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TRES UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO DE 10 TONELADAS DESTINADOS AL ALMACEN MÉDICO QUIRÚRGICO DEL EDIFICIO 10-15.                                                                                                              | PANAMÁ         | DINISA-AL-280611-08-17  | INGENIERIA Y SERVICIOS ELECTROMECHANICOS, S. A.  | 51.450,00    |
| OC... SUMINISTRO DE MANO DE OBRA, MATERIALES Y HERRAMIENTAS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE PAREDES EXTERNAS.                                                                                                                                                    | COCLÉ          | 292221-02-17            | CONSTRUCTORA CAMINOS VECINALES, S.A.             | 17.640,00    |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CIELO RASO, LAMPARAS Y BALDOSAS EN LAS INSTALACIONES DE LA AGENCIA ADMINISTRATIVA DE AGUADULCE.                                                                                                                               | COCLÉ          | 2902-0052               | CONSTRUCTORA DAGO, S.A.                          | 15.500,00    |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA UNIDAD DE AIRE ACONDICIONADO CENTRAL DE 20 TONELADAS NOMINALES EN VOLTAJE 230 VOLTIOS TRIFÁSICO.                                                                                                                          | PANAMÁ         | 290341-08-17            | SUPTEC, S.A.                                     | 21.750,00    |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UN ASCENSOR PANORÁMICO DE 20 PASAJEROS DE 10 NIVELES PARA LA POLICLINICA PRESIDENTE REMÓN. MARCA THYSENKRUPP, MODELO EP1350-C090-10-10                                                                                       | PANAMÁ         | 280537-08-17            | TABASAN CORPORATION, S.A.                        | 149.995,00   |
| CTO... HABILITACIÓN DEL ÁREA DE FISIOTERAPIA DE LA POLICLINICA MANUEL FERRER VALDÉS EN EL ÁREA DE CALIDONIA. ESTE TRABAJO SE REALIZARÁ SEGÚN ESPECIFICACIONES Y PLANOS ADJUNTOS.                                                                                | PANAMÁ         | 290004-08-17            | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                         | 35.898,80    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA           | No. CONTRATO /OC  | CONTRATISTA                                  | VALOR             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UN (1) SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO PARA EL ALMACÉN DE MEDICAMENTOS DE CHIRIQUÍ, MARCA CARRIER, 2 MANEJADORA MODELO 40RM 24, 4 UNIDADES CONDENSADORAS MODELO 38AR2012, FABRICANTE CARRIER, PROCEDENTE DE ESTADOS UNIDOS.    | CHIRIQUÍ            | 280293-08-17      | SUPTEC, S.A.                                 | 79.750,00         |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 4 UNIDADES TIPO SPLIT DE 5 TONELADAS CADA UNO 208/230 V, 3 FASES, INCLUIDAS BOMBITA DE CONDENSADO PARA EL AUDITORIO, UBICADO EN EL 8º PISO DE LA POLICLÍNICA ESPECIALIZADA DEL COMPLEJO HOSPITALARIO METROPOLITANO DR.ARNULFO | PANAMÁ              | 290478-08-31      | REFRIGERAMA, S.A.                            | 12.100,00         |
| CTO... INSTALACIÓN DE LAS TRAMPAS DE GRASA, DEL HOSPITAL GENERAL DE COLÓN, UBICADO EN LA PROVINCIA DE COLÓN                                                                                                                                                     | COLÓN               | TR-280421-08-17   | INGENIERIA HIMFRA, S.A.                      | 13.546,00         |
| OC... CONFECCIÓN DE DIVISIONES EN GYPSUM BOARD, VENTANAS DE VIDRIOS FIJOS EN PLANTA ALTA DE LA AGENCIA ADMINISTRATIVA DE COLÓN.                                                                                                                                 | COLÓN               | DINAI-IESG-082-09 | INTERNATIONAL SUPLIEES SERVICES CO INC       | 29.988,40         |
| CTO... HABILITACIÓN DE LOS TALLERES, DEPÓSITOS Y ALMACENES DE LA POLICLÍNICA PABLO ESPINOSA DE BUGABA.                                                                                                                                                          | CHIRIQUÍ            | 280336-08-17      | INVERSIONES J.D. RINCON, S.A.                | 207.787,00        |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN EL HOSPITAL REGIONAL DE CHANGUINOLA-BOCAS DEL TORO.                                                                                                                                     | BOCAS DEL TORO      | 280315-08-17      | CONSTRUCTORA RIGASERVICES, S.A.              | 496.028,51        |
| OC... SUMINISTRO DE MATERIALES PARA LA INSTALACIÓN DE ASILAMIENTO TÉRMICO Y RECUBRIMIENTO METÁLICO PARA LAS TUBERÍAS DE SUMINISTRO DE VAPOR Y RETORNO DE CONDENSADO, LOCALIZADAS EN EL DEPARTAMENTO DE NUTRICIÓN Y DIETÉTICA, 2DO PISO DE CENTRALIZACIÓN DEL CO | PANAMÁ              | 294516-08-31      | SOLUCIONES INDUSTRIALES, S.A.                | 14.975,00         |
| OC... CONFECCIÓN DE TECHO DE DOS AGUAS CON TEJAS DE FIBROCEMENTO DE 3º COLOR OCRE PARA LA MARQUESINA DEL EDIFICIO 520, UBICADO EN CLAYTON                                                                                                                       | PANAMÁ              | DINAI-IESG-OC-08  | CORIVE, S.A.                                 | 29.500,00         |
| OC... REMODELACIÓN DE LAS OFICINAS DE LA C.S.S. DE LA AGENCIA DE NATÁ.                                                                                                                                                                                          | COCLÉ               | CAA-OC-033-2009   | INTERNATIONAL SUPPLIES GROUP, S.A.           | 20.821,00         |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DE BOCAS DEL TORO</b>                                                                                                                                                                                                                     |                     |                   | <b>Subtotal</b>                              | <b>273.229,93</b> |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE GUACAMAYA, VALLE BONITO                                                                                                                                                                                     | COMARCA NGOBE BUGLE | Nº 03-2008        | ERICK WRIGTH                                 | 14.550,00         |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN LA COMUNIDAD DE LA PISCINA                                                                                                                                                                                                | BOCAS DEL TORO      | Nº 23-2009        | CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A.        | 13.522,95         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MURO DE GAVIONES EN PUNTA ROBALO 3RA ETAPA                                                                                                                                                                                               | BOCAS DEL TORO      | Nº 01-2009        | ERICK WRIGTH                                 | 12.000,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN LA COMUNIDAD DE HACHA                                                                                                                                                                                                    | COMARCA NGOBE BUGLE | Nº 61-2009        | EMILTO ABREGO                                | 14.550,00         |
| CTO... ADQUISICIÓN Y COLOCACIÓN DE 8 LUMINARIAS EN CAMPO DEPORTIVO DE FINCA 63                                                                                                                                                                                  | BOCAS DEL TORO      | Nº 44-2008        | IVO CHACON                                   | 19.894,48         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 250 ML DE VEREDA EN LA COMUNIDAD DE KANKINTÚ                                                                                                                                                                                             | COMARCA NGOBE BUGLE | Nº 62-2009        | MATEO SANTOS                                 | 11.550,00         |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE CAYO DE AGUA.                                                                                                                                                                                                                | BOCAS DEL TORO      | 109045019         | MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A. | 47.919,50         |
| CTO... MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE SALUD LOS HIGUERONES                                                                                                                                                                                                          | BOCAS DEL TORO      | Nº 30-2008        | RICARDO IBAÑES                               | 11.025,82         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 375 ML DE VEREDA EN LA COMUNIDAD DEL NORTEÑO                                                                                                                                                                                             | COMARCA NGOBE BUGLE | Nº 67-2009        | DISTRIBUIDORA NAOMI S.A.                     | 14.550,00         |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA BAHIA HONDA .                                                                                                                                                                                                                   | BOCAS DEL TORO      | 109045021         | MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A. | 42.466,86         |
| OC... MEJORAMIENTO DE CANCHA DE BALONCESTO EN ISLA BASTIMETOS                                                                                                                                                                                                   | BOCAS DEL TORO      | Nº 57-2009        | CONSTRUCCIONES ORTIZ                         | 28.712,25         |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA QUEBRADA SAL .                                                                                                                                                                                                                  | BOCAS DEL TORO      | 109045020         | MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A. | 42.488,07         |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DE COCLÉ</b>                                                                                                                                                                                                                              |                     |                   | <b>Subtotal</b>                              | <b>69.028,04</b>  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE POZO, EN LA COMUNIDAD DE TOZA EL CORTEZO.                                                                                                                                                                                                | COCLÉ               | CPC-31-08         | JORGE ALBERTO OSORIO ROSALES                 | 9.600,00          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE RIO ESTERO PASO LOS VOLCANES - LOS NARANJALES.                                                                                                                                                                                | COCLÉ               | CPC 03-008        | EDGARDO DEL ROSARIO                          | 17.747,94         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE EN LA ESC. BÁSICA GENERAL LA COMPAÑÍA.                                                                                                                                                                                            | COCLÉ               | 40402             | ENEIDA DE LEON                               | 9.522,40          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA Y SACRISTIA EN LA IGLESIA DE LAS LOMAS.                                                                                                                                                                                            | COCLÉ               | CPC-024008        | VICTOR HUGO FERNANDEZ NAVARRO                | 9.407,50          |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE LOS MÉNDEZ Y MEJORAS A LA ISLETAS DE LA AVENIDA RODOLFO CHIARI.                                                                                                                                                                     | COCLÉ               | 40391             | MANUEL S. MEDINA T.                          | 22.750,20         |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DE COLÓN</b>                                                                                                                                                                                                                              |                     |                   | <b>Subtotal</b>                              | <b>9.597,95</b>   |
| OC... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE MARIA CHIQUITA CENTRO                                                                                                                                                                                                        | COLÓN               | 37-2008           | DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES R&R                 | 9.597,95          |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DE LOS SANTOS</b>                                                                                                                                                                                                                         |                     |                   | <b>Subtotal</b>                              | <b>172.161,72</b> |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.005-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/1,396.50                                                                                                                                                           | LOS SANTOS          | 39934             | DIAZ & DIAZ, S.A.                            | 1.396,50          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN EL MUÑOZ-PRIMERA ETAPA                                                                                                                                                                                                   | LOS SANTOS          | 048-2008          | CONSTRUCCIONES GREG                          | 9.386,12          |
| CTO... MEJORAS A CAMINOS DEL CORREGIMIENTO DEL PEDREGOSO.                                                                                                                                                                                                       | LOS SANTOS          | 046-2008          | CONSTRUCTORA ESA                             | 19.586,26         |
| CTO... MEJORAS Y EQUIPAMIENTO DE LA IGLESIA SANTA LUCÍA                                                                                                                                                                                                         | LOS SANTOS          | 056-2008          | CONSTRUCCIONES GREG                          | 9.564,51          |
| CTO... SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DE LOCAL CULTURAL                                                                                                                                                                                                              | LOS SANTOS          | 39904             | CONSTRUCCIONES Y ESTRUCTURAS SAEZ            | 7.999,00          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TANQUE SÉPTICO EN EL CORREGIMIENTO EL CARATE                                                                                                                                                                                             | LOS SANTOS          | 059-2008          | JAVIER NOEL ESTRIVI                          | 9.531,40          |
| CTO... MEJORAS AL EDIFICIO MUNICIPAL.                                                                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS          | 058-2008          | CONSTRUCCIONES GREG                          | 19.993,08         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE AGUA EN LA PINTADA                                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS          | 39845             | CONSTRUCCIONES GREG                          | 7.700,00          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE QUE COMUNICA VIA COCAL CON CALLE VIA LLANO AFUERA                                                                                                                                                                                  | LOS SANTOS          | 061/2008          | DIAZ & DIAZ, S.A.                            | 9.498,06          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.042-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 70 DÍAS B/384.02                                                                                                                                                             | LOS SANTOS          | 042-2006          | EDUARDO JESÚS CEDAÑO HERNÁNDEZ               | 384,02            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.056-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                              | LOS SANTOS          | 056-2008          | CONSTRUCCIONES GREG                          | 0,00              |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.044-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/1,646.00                                                                                                                                                           | LOS SANTOS          | 044-2008          | CONSTRUCCIONES GREG                          | 1.646,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.016-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/1,316.60                                                                                                                                                           | LOS SANTOS          | 016-2008          | JUAN JOSÉ CHAVEZ SERRANO                     | 1.316,60          |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE SANTO DOMINGO                                                                                                                                                                                                                       | LOS SANTOS          | 39965             | CONSTRUCTORA CAMINOS VECINALES, S.A.         | 9.240,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.052-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                              | LOS SANTOS          | 052-2008          | CONSTRUCCIONES GREG                          | 0,00              |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.036-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/2,402.00                                                                                                                                                           | LOS SANTOS          | 036-2008          | CONSTRUCTORA YOSIBEL,S.A.                    | 2.402,00          |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC     | CONTRATISTA                                                  | VALOR                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| CTO... REMOCIÓN DE TOSCA Y CORTE DE CAMINO DE EL TALLO POZA VERDE                                                                                                                                                                                               | LOS SANTOS     | 40087                | EQUIPOS Y CONSTRUCCIONES DIAZ                                | 9.300,00             |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PANELES SOLARES RESIDENCIALES                                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS     | 047-2008             | LUZ BUENA S.A.                                               | 8.489,25             |
| CTO... MEJORAS A CAMINO DEL CORREGIMIENTO DE FLORES DE TONOSÍ.                                                                                                                                                                                                  | LOS SANTOS     | 041-2008             | TUMACO, S.A.                                                 | 9.599,69             |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE                                                                                                                                                                                                                                   | LOS SANTOS     | 40057                | CONSTRUCCIONES GREG                                          | 9.031,65             |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL GUÁSIMO                                                                                                                                                                                                                     | LOS SANTOS     | 39934                | DIAZ & DIAZ, S.A.                                            | 9.597,04             |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA PARA LA ESCUELA RIO VIEJO DEL SOLAR                                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS     | 40148                | H & M BUILDING, CORP.                                        | 7.470,54             |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TUMBAS Y GUARDARESTOS                                                                                                                                                                                                                    | LOS SANTOS     | 40118                | CONSTRUCTORA CAMINOS VECINALES, S.A.                         | 9.030,00             |
| <b>CONSEJO PROVINCIAL DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                                                                                             |                |                      | <b>Subtotal</b>                                              | <b>35.400,01</b>     |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS                                                                                                                                                                                                                                  | PANAMÁ         | CPP-078-2009         | VENTAS Y MANTENIMIENTO ESPINO DEL ESTE                       | 9.900,00             |
| OC... CONST. DE ACERAS O VEREDAS EN LA AVENIDA PERALTA DISTRITAL CAPIRA.                                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | CPP-PROINLO-054-2009 | GRUPO VISION, S.A.                                           | 25.500,01            |
| <b>CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA</b>                                                                                                                                                                                                                      |                |                      | <b>Subtotal</b>                                              | <b>70.272,88</b>     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2082, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 25 DÍAS                                                                                                                                                                                  | PANAMÁ         | 2082                 | CONSTRUCCIONES CABALLERO, S.A.                               | 0,00                 |
| CTO... MANETENIMIENTO PREVENTIVO Y/O CORRECTIVO A UN SISTEMA AUXILIAR TÉRMICO DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA KOHLER POWER SYSTEMS MODELO 750R02M                                                                                                            | PANAMÁ         | 045-2009-ADM         | F. ICAZA Y COMPAÑÍA, S.A.                                    | 3.150,00             |
| OC... REMODELACIÓN DE LOS LOCALES COMERCIALES ASIGNADOS A LA REGIONAL DE COCLÉ DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA.                                                                                                                                       | COCLÉ          | 1899                 | CONSTRUCTORA COLISEO, S.A.                                   | 50.202,13            |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AIRES ACONDICIONADOS MINI SPLIT SEGUN ORDEN DE COMPRA NO. 1902, EN LAS OFICINAS REGIONALES EN PENONOME, PROV. DE COCLE.                                                                                                       | COCLÉ          | 1902                 | CONSTRUCTORA COLISEO, S.A.                                   | 16.920,75            |
| <b>EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, S.A.</b>                                                                                                                                                                                                                    |                |                      | <b>Subtotal</b>                                              | <b>390.600,00</b>    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.01-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 184 DÍAS B/390.600,00                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 39448                | ENERGY EQUIPMENTS AND SERVICES PANAMA, S.A.                  | 390.600,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-0020, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 168 DÍAS                                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | 2008-0020            | ENERGY EQUIPMENTS AND SERVICES PANAMA, S.A.                  | 0,00                 |
| <b>EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA S.A.</b>                                                                                                                                                                                                                    |                |                      | <b>Subtotal</b>                                              | <b>19.060.188,52</b> |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.GG-28-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 531 DÍAS                                                                                                                                                                             | BOCAS DEL TORO | GG-28-06             | CELMEC, S.A.                                                 | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.GG-62-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 92 DÍAS B/452.549.89                                                                                                                                                         | BOCAS DEL TORO | GG-62-06             | CONSORCIO IDC - SMA                                          | 452.549,89           |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.GG-28-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/20.852.84                                                                                                                                                                           | BOCAS DEL TORO | GG-28-06             | CELMEC, S.A.                                                 | 20.852,84            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GG-75-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/12.363.19                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | GG-75-08             | ASESORIA EN RECURSOS GEOAMBIENTALES Y RENOVABLES, S.A.       | 12.363,19            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GG-104-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/4.141.22                                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | GG-104-2008          | CORPORACION DE INGENIEROS CONTRATISTAS, S. A.(COINCO)        | 4.141,22             |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.GG-52-2005, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 557 DIAS B/4,672,372.96                                                                                                                                                    | BOCAS DEL TORO | GG-52-2005           | COBRA INSTALACIONES Y SERVICIOS,S.A. Y SOCOIN INGENIERIA Y C | 4.672.372,96         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GG-134-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 263 DÍAS                                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | GG-134-06            | CELMEC, S.A.                                                 | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GG-134-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 89 DÍAS B/16.855.10                                                                                                                                                         | CHIRIQUÍ       | GG-134-07            | CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICA                               | 16.855,10            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GG-87-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/1.500.00                                                                                                                                                                          | BOCAS DEL TORO | GG-87-2008           | SERVICIOS TECNICOS DE ALTA TENSION, S.A. (STATSA)            | 1.500,00             |
| CTO... DISEÑO Y COSNTRUCCION DEL SITEMA DE CONTROL DE EROSION EN LA TORRE 150 LINEA 230-9                                                                                                                                                                       | CHIRIQUÍ       | GG-43-09             | INTER COASTAL CONSTRUCTOR, INC.                              | 143.000,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.11859, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 27 DÍAS                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ         | 11859                | INGENIERIA Y PROYECTOS, S.A. INPESA                          | 0,00                 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA VARIANTE TORRES T41-T42A-T42B-T43 DE LA L/T 230 KV GUASQUITÁ-PANAMÁ 2                                                                                                                                                                 | PANAMÁ         | GG-77-2009           | CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICA                               | 246.594,00           |
| CTO... RESTAURACION T ESTABILIZACIÓN DE TALUD, EN LA RIVERA DEL RIO GRANDE, PROVINCIA DE COCLÉ, A LAS TORRES 372 Y 475 (LT 230-3B/4B Y 230-12/13); DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE ESPIGONES A LO LARGO DEL SITIO RESTAURADO PARA CONTROLAR LA EROSIÓN; CANALIZACIÓN D | COCLÉ          | GG-68-09             | EMPRESA DE CONTRUCCIÓN Y DISEÑO, S.A.                        | 240.000,00           |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE LA REMODELACIÓN DE LAS OFICINAS DE LA GERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL.                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | 15086                | EDIFICACIONES E INSTALACIONES, S.A.                          | 14.563,50            |
| OC... SUMINISTRO, DISEÑO, INSTALACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL Y MONITOREO DE ALARMAS DE LA RED DE COMUNICACIÓN.                                                                                                                                                | PANAMÁ         | 13444                | PANAMA CONSULTING AND SERVICES, S.A.                         | 89.145,00            |
| CTO... SANEAMIENTO DE LA SERVIDUMBRE DE LA LINEA DE TRANSMISIÓN 230-12/13, DESDE LA TORRES N° 98 A LA N° 112, DE MUNICIONES NO DETONADAS EN LA LOCALIDAD DE NUEVO EMPERADOR, DISTRITO DE ARRAJÚAN, PROVINCIA DE PANAMÁ.                                         | PANAMÁ         | GG-79-09             | FATUTTO, S.A.                                                | 488.499,90           |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE MICROPILOTES PARA LA VARIANTE TORRES T208-T209 A-T210 DE LA L/T 230 KV BAYANO - PANAMÁ                                                                                                                                          | PANAMÁ         | GG-094-2009          | RODIO SWISSBORING PANAMÁ, S.A.                               | 157.395,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GG-79-09, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 28 DÍAS B/236.250.00                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | GG-79-09             | FATUTTO, S.A.                                                | 236.250,00           |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA ESCUELA RÍO OESTE ABAJO                                                                                                                                                                                                               | BOCAS DEL TORO | GG-059-2009          | STANDARD SERVICES CORP., S.A.                                | 373.280,25           |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA VARIANTE TORRES T208-T209 A-T210 DE LA L/T 230 KV BAYANO-PANAMÁ.                                                                                                                                                                      | PANAMÁ         | GG-095-2009          | INGELMEC, S.A.                                               | 155.885,31           |
| CTO... REEMPLAZO DE HILO DE GUARDA CONVENCIONAL POR UN CABLE OPGW EN LA LINEA DE TRANSMISIÓN 230 KV MATA DEL NANCE - PROGRESO                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ       | GG-083-2009          | INGELMEC, S.A.                                               | 774.352,20           |
| OC... DISEÑO Y CONTRUCCIÓN DE ADICIONES Y MEJORAS EN LA OFICINA DE LA ESTACIÓN METEOROLÓGICA DE ETESA EN SANTIAGO                                                                                                                                               | VERAGUAS       | 14769                | MIGUEL ANGEL SANCHEZ SARMIENTO                               | 13.589,10            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.GG-01-2009, DEL AÑO 2009, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO                                                                                                                                                                | BOCAS DEL TORO | GG-01-2009           | B T & A CORPORATION, S.A.                                    | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GG-01-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 21 DÍAS                                                                                                                                                                            | BOCAS DEL TORO | GG-01-2009           | B T & A CORPORATION, S.A.                                    | 0,00                 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE RÍO JUCO, COMUNIDAD DE SAN JUAN                                                                                                                                                                                              | BOCAS DEL TORO | GG-01-2009           | B T & A CORPORATION, S.A.                                    | 128.042,25           |
| CTO... SUMINISTRO, DISEÑO, DESARROLLO, INSTALACION, PUESTA EN FUNCIONAMIENTO,GESTION LOCAL Y REMOTA DE USN SISTEMA DE REDIOCOMUNICACIÓN TRONCAL DIGITAL.                                                                                                        | PANAMÁ         | GG-071-09            | CONSORCIO BEARCOM CORP.                                      | 2.350.053,72         |
| CTO... OBRAS CIVILES, SUMINISTRO, MONTAJE, PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE EQUIPOS ELECTROMECÁNICOS Y ESTRUCTURAS PARA LA SUBESTACIÓN CONCEPCIÓN 230/34.5 KV, 50/66.67/83.33 MVA                                                                                | CHIRIQUÍ       | GG-069-2009          | CELMEC, S.A.                                                 | 8.468.903,09         |
| <b>HOSPITAL DEL NIÑO</b>                                                                                                                                                                                                                                        |                |                      | <b>Subtotal</b>                                              | <b>53.550,00</b>     |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                              | PROVINCIA         | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                                | VALOR                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA UNIDAD DE LIMPIEZA, SELLADO, IMPERMEABILIZACIÓN Y PINTURA DEL EXTERIOR DEL EDIFICIO PRINCIPAL, ANEXO 1 Y ANEXO DE URGENCIAS.                                                                                           | PANAMÁ            | 015-2008         | TRUE COLORS INTERNATIONAL CORP                             | 53.550,00            |
| <b>IFARHU</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                  | <b>Subtotal</b>                                            | <b>269.703,67</b>    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA SEGUNDA ETAPA DEL CENTRO ESTUDIANTIL DEL IFARHU DE KUNA AYALA                                                                                                                                                                       | COMARCA KUNA YALA | 39543            | J. E. CONSTRUCTORES, S.A.                                  | 233.919,67           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.05-04-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                          | COMARCA KUNA YALA | 39177            | J. E. CONSTRUCTORES, S.A.                                  | 0,00                 |
| OC... REMOD. COCINA DEL CTRO. ESTUDIANTIL IFARHU - PENONOMÉ                                                                                                                                                                                                   | COCLÉ             | 9010             | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                                  | 17.797,50            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.05-02-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 70 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ            | 39483            | RODESA, S.A.                                               | 0,00                 |
| OC... CAMBIO DE CUBIERTA METALICA DEL LAS INSTALACIONES DEL IFARHU - VERAGUAS EN EL ÁREA DE LA ADMINISTRACION Y PABELLON DE VARONES EXCEPTUANDO LOS TECHOS DE LAVANDERIA DE VARONES Y LA BIBLIOTECA                                                           | VERAGUAS          | 276              | JAVIER PINZON                                              | 17.986,50            |
| <b>INST. DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS NACIONALES</b>                                                                                                                                                                                                       |                   |                  | <b>Subtotal</b>                                            | <b>13.722.704,26</b> |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.28-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 712 DÍAS                                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ          | 28-2007          | LUIS HERNAN RIVERA ANGUIZOLA                               | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.24-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ          | 24-2007          | OBRATEC, S.A./ELECTRO HIDRAULICA, S.A.                     | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.56-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 87 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ            | 56-2008          | CONSORCIO BIZKAIA                                          | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.116-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                                                                                                                                                                           | PANAMÁ            | 116-2007         | CONSULT. PROF.DE INGENIERIA(COPISA)                        | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.26-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 182 DÍAS B/148.000.00                                                                                                                                                       | PANAMÁ            | 26-2008          | CONSORCIO ELECTROMECHANICO                                 | 148.000,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.127-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 125 DÍAS                                                                                                                                                                           | PANAMÁ            | 127-2008         | CONSORCIO BIZKAIA                                          | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.29-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 320 DÍAS                                                                                                                                                                            | PANAMÁ            | 29-2007          | MNV-COGEFAR PANAMA, S.A.                                   | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.38-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 40 DÍAS B/6.479.80                                                                                                                                                          | PANAMÁ            | 38-2007          | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                                  | 6.479,80             |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LAS MEJORAS AL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE DE PACORA Y ALREDEDORES.                                                                                                                                             | PANAMÁ            | 153-2008         | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                                  | 8.961.750,00         |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE DE LAS COMUNIDADES DE DOS RÍOS, VILLA MARTA, SECTOR 5 DE 24 DE DICIEMBRE Y SECTOR 4 DE LA BARRIADA RUBÉN DARÍO PAREDES                                                                            | PANAMÁ            | 127-2008         | CONSORCIO BIZKAIA                                          | 884.143,75           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.29-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 180 DÍAS B/851.460.00                                                                                                                                                       | PANAMÁ            | 29-2007          | MNV-COGEFAR PANAMA, S.A.                                   | 851.460,00           |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.25-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 166 DÍAS                                                                                                                                                                            | PANAMÁ            | 25-2008          | CONSULT. PROF.DE INGENIERIA(COPISA)                        | 0,00                 |
| CTO... PROYECTO INTEGRAL PARA EL ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE AL CORREGIMIENTO DE LOS POZOS, INCLUYE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE POZO PROFUNDO                                                                                                                 | HERRERA           | 42-2009          | CONSORCIO HIDROGEOCOL PANAMÁ, S.A. / A&J Y ASOCIADOS, S.A. | 504.916,00           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.71-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 214 DÍAS                                                                                                                                                                            | PANAMÁ            | 71-2008          | CONSORCIO BIZKAIA                                          | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.71-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 42 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ            | 71-2008          | CONSORCIO BIZKAIA                                          | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.31-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/838.735.93                                                                                                                                                                         | PANAMÁ            | 31-2008          | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                                  | 838.735,93           |
| OC... SERVICIO DE REPARACIÓN DE JUNTA PERIMETRAL, DE PISO Y SELLO DE TANQUE DE ALMACENAMIENTO.                                                                                                                                                                | PANAMÁ            | 107632           | SERVICIOS CASTEL                                           | 29.265,75            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.27-2007, DEL AÑO 2007, REDUCCIÓN DE MONTO POR B/6.863.85                                                                                                                                                                         | PANAMÁ            | 27-2007          | EQUIPO FIBRA TECNICA                                       | 6.863,85             |
| OC... MEJORAS A LA TOMA DE AGUA DEL RIO MAJAGUA Y LINEA DE ADUCCIÓN DE LA PLANTA POTABILIZADORA DE LOS ALGARROBOS EN DAVID.                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ          | 107731           | MAQUINARIAS Y EQUIPO DE CONSTRUCCION, S.A. (MECSA)         | 97.550,00            |
| OC... SERVICIO DE CONSTRUCCIÓN DE CASETA OFICINA E INSTALACIÓN DE PLOMERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE TANQUE SEPTICO PARA USO DE LOS OPERADORES DE LA PLANTA DE CHAME                                                                                                  | PANAMÁ            | 107663           | SERCADES, S.A.                                             | 8.085,00             |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.57-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/155,024.50                                                                                                                                                                         | PANAMÁ            | 57-2006          | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 155.024,50           |
| OC... SERVICIO DE TENDIDO ELÉCTRICO PRIMARIO TRIFÁSICO AERERO EN 13.200 VOLTIOS, PARA USO EN LA PLANTA MESORIENTAL DE AZUERO.                                                                                                                                 | LOS SANTOS        | 107444           | SELECTROTEC, S.A.                                          | 25.200,00            |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE LINEA DE ADUCCIÓN PARA LA ESTACIÓN DE BOMBEO DE CALZADA LARGA Y MEJORAS AL SISTEMA DE LA COMUNIDAD DE GUARUMAL                                                                                                                | PANAMÁ            | 39-2009          | ESTUDIOS DE INGENIERIA, S.A.                               | 684.479,00           |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE LÍNEA DE DISTRIBUCIÓN TRANSISTMICA IPT DE CHILIBRE                                                                                                                                                                          | PANAMÁ            | 108137           | MNV-COGEFAR PANAMA, S.A.                                   | 99.120,00            |
| OC... SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DE LINEA DE DESAGUE PARA TANQUE DE 10 MILLONES DE GALONES EN CERRO AMEGLIO LIC. PUBLICA N°2008-2-66-0-08-LP-003927, FIANZA DE PROPUESTA N°15-079519-3                                                                         | PANAMÁ            | 108721           | CONSTRUCTORA Y SERVICIOS ISIS HERRERA, S.A.                | 64.172,88            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.57-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ            | 57-2006          | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 0,00                 |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 50 GAVIONES TIPO CAJN DE 1M X 1M X 2M Y TRABAJOS DE RELLENO CON MATERIAL SELECTO (TOSCA) PARA UN VOLUMEN DE 410 MT3 EN EL SECTOR DE LAS BETHLEMITAS, COMUNIDAD DE LOUIS MARTINZ, CORREGIMIENTO DE LAS CUMBRES ALCALDE DÍAZ  | PANAMÁ            | 107869           | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                                  | 24.675,00            |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE LINEAS DE DISTRIBUCIÓN EN LA COMUNIDAD DE LA RANA DE ORO PEDREGAL. ESTE PROYECTO SERA DESARROLLADO POR ETAPAS. 1ª ETAPA DISEÑO CONSTA DE ESTUDIOS, DISEÑO DE PLANOS DE CONSTRUCCIÓN, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, DE A          | PANAMÁ            | 24-2009          | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                                  | 279.190,80           |
| OC... SERVICIO PARA IMPLEMENTAR NUEVO SISTEMA ELECTRICO MONOFÁSICO, PARA ILUMINACIÓN Y ALUMBRADO EXTERIOR DE DE LA PLANTA POTABILIZADORA DE CHAME.                                                                                                            | PANAMÁ            | 107868           | SELECTROTEC, S.A.                                          | 9.492,00             |
| OC... SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO DE 6 MTS SOBRE QUEBRADA S/N CERCA DEL RIO DE CHAME, EN LA CARRETERA QUE VA HACIA LA TOMA DE AGUA CRUDA DE LA PLANTA POTABILIZADORA DE CHAME. LONG. 6 MTS, ANCHO 4.50 MTS, TIPO DE RODADURA LOSA DE CONCRETO REFORZADO | PANAMÁ            | 108238           | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                                  | 18.900,00            |
| OC... TENDIDO ELÉCTRICO PRIMARIO TRIFÁSICO AÉREO EN 13.200 VOLTIOS, PARA USO DE PLANTA POTABILIZADORA DE CHAME                                                                                                                                                | PANAMÁ            | 107448           | SELECTROTEC, S.A.                                          | 25.200,00            |
| <b>INSTITUTO CONMEMORATIVO GORGAS</b>                                                                                                                                                                                                                         |                   |                  | <b>Subtotal</b>                                            | <b>124.360,82</b>    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.02-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 24 DÍAS B/2.000.00                                                                                                                                                          | PANAMÁ            | 39479            | SERVICIOS MARJAV, S.A.                                     | 2.000,00             |
| CTO... HABILITACIÓN DE LOCAL PARA LABORATORIO DE DOCENCIA Y REUBICACIÓN DEL ÁREA DE DESCONTAMINACIÓN DEL EDIFICIO DE INVESTIGACIONES                                                                                                                          | PANAMÁ            | 39600            | QRT ARQUITECTOS CONTRATISTAS                               | 27.232,80            |
| CTO... SUMINISTRO, INSTALACIÓN, TRANSPORTE DE MATERIALES, HERRAMIENTAS, EQUIPO Y MANO DE OBRA Y CUANTO SE REQUIERA PARA LOS TRABAJOS DE ADECUACIÓN DEL LABORATORIO DE BIOSEGURIDAD DE NIVEL III, DEL EDIFICIO DE LABORATORIO CENTRAL DE REFERENCIA            | PANAMÁ            | 39814            | DESING, INSTALLATION & CONSULTING ENGINEERING COMPANY, INC | 95.128,02            |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                             | VALOR                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------------------------------|----------------------|
| <b>INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN</b>                                                                                                                                                                                                            |            |                  | <b>Subtotal</b>                         | <b>70.499,10</b>     |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA FRONTAL Y PERIMETRAL DEL INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN CERCA FRONTAL 131.34 MT LINEALES DE HERRERÍA Y PORTONES. DE 2.60 MT DE NIVEL DE SUELO NATURAL. CERCA PERIMETRAL POSTERIOR Y LATERAL DE BLOQUES DE 4" DE ESP | PANAMÁ     | 58-2009          | INVERSIONES FERMO, S.A.                 | 70.499,10            |
| <b>INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO</b>                                                                                                                                                                                                                         |            |                  | <b>Subtotal</b>                         | <b>51.055,96</b>     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.008-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 180 DÍAS B/18,065.96                                                                                                                                                         | LOS SANTOS | 39661            | STAFLO INVESTMENT, S.A.                 | 18.065,96            |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA AGENCIA DEL INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO EN EL DISTRITO DE TONOSÍ, PROVINCIA DE LOS SANTOS                                                                                        | LOS SANTOS | 39661            | STAFLO INVESTMENT, S.A.                 | 32.990,00            |
| <b>INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA</b>                                                                                                                                                                                                                            |            |                  | <b>Subtotal</b>                         | <b>296.656,65</b>    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.093-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                                | COCLÉ      | 34182            | RAUL C. BARRAGAN FERNANDEZ              | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1149, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                                  | PANAMÁ     | 1149             | SUPTEC, S.A.                            | 0,00                 |
| OC... MANTENIMIENTO GENERAL DEL INTERIOR DEL TEATRO NACIONAL EL CUAL CONSISTE EN EL PULIMIENTO Y LIMPIEZA DE PISOS DE MÁRMOL (90 M2), DE LOS PISOS DE MADERA (800 M2), LIMPIEZA Y SHAMPOO DE LAS ALFOMBRAS EN LA OFICINA ADMINISTRATIVA (3,000 M2) Y PULIMIENTO | PANAMÁ     | -233906          | INVERSIONES PANAMERICANA                | 16.800,00            |
| OC... SUMINISTRO Y MANO DE OBRA PARA LOS TRABAJOS DE RESTAURACION DEL MUSEO STELLA SIERRA DE AGUADULCE.                                                                                                                                                         | COCLÉ      | -499772          | CONSTRUCCIONES Y ACABADOS               | 11.670,75            |
| CTO... RESTAURACIÓN DE ALTARES BARROCOS DE LA IGLESIA DE SAN FRANCISCO DE LA MONTAÑA, UBICADA EN EL DISTRITO DE SAN FRANCISCO, PROVINCIA DE VERAGUAS.                                                                                                           | VERAGUAS   | 19968            | ANGELA CAMARGO LOPEZ                    | 150.000,00           |
| OC... MANO DE OBRA POR EL TRASLADO DE LOS EQUIPOS DE CONTROL DEL SISTEMA DE CCTV EN EL MUSEO ANTROPOLOGICO REINA TORRES DE ARAÚZ                                                                                                                                | PANAMÁ     | -585238          | VANJI, S.A.                             | 15.748,95            |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CIELO RASO SUSPENDIDO DE LÁMINAS ACÚSTICAS CON ESTRUCTURA DE METAL EN EL EDIFICIO QUE SE ENCUENTRA UBICADO EN LA PARTE FRONTAL DEL MUSEO ANTROPOLOGICO REINA TORRES DE ARAÚZ, EL CUAL SERÁ LA SALA EDUCATIVA Y LA BIBLIOTECA  | PANAMÁ     | -584508          | METALLUS PANAMA, S.A.                   | 5.248,95             |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE LA UNIDAD CENTRAL DE 15 TONELADAS 208-230V. 3PH MARCA YORK PARA EL INSTITUTO NACIONAL DE MÚSICA                                                                                                                               | PANAMÁ     | -512554          | COOL MART, S.A.                         | 14.490,00            |
| OC... REHABILITACIÓN DE LA AZOTEA DEL EDIFICIO SEDE DEL INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA-INAC                                                                                                                                                                      | PANAMÁ     | -116998          | CONSORCIO PACIFICO                      | 82.698,00            |
| <b>PANDEPORTES</b>                                                                                                                                                                                                                                              |            |                  | <b>Subtotal</b>                         | <b>17.718.814,77</b> |
| CTO... ADECUACIÓN DE INSTALACIONES DEPORTIVAS EN EL DISTRITO DE OCÚ                                                                                                                                                                                             | HERRERA    | 603-2009 INV     | PASS, S.A.                              | 90.723,05            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.631-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/558,239.28                                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 631-2007-INV.    | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.            | 558.239,28           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.622-2007 INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 622-2007 INV.    | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                | 0,00                 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PALCOS Y PISOS EN EL ESTADIO AGUSTÍN MUQUITA SÁNCHEZ, UBICADO EN EL DISTRITO DE LA CHORRERA                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 606-2009 INV     | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.           | 110.377,66           |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.634-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 634-2008 INV.    | B Y G CORPORACION S.A.                  | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.631-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 631-2007-INV.    | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.            | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.631-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 631-2007-INV.    | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.            | 0,00                 |
| CTO... MEJORAS AL GIMNASIO AUDITORIO DE CHITRÉ                                                                                                                                                                                                                  | HERRERA    | 648-2008 INV     | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.               | 167.934,90           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.634-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 634-2008 INV.    | B Y G CORPORACION S.A.                  | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.634-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/27.359.74                                                                                                                                                                      | PANAMÁ     | 634-2008 INV.    | B Y G CORPORACION S.A.                  | 27.359,74            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.648-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/30,023.09                                                                                                                                                      | HERRERA    | 648-2008 INV     | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.               | 30.023,09            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.626-2007 INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 120 DÍAS B/124,538.40                                                                                                                                                    | PANAMÁ     | 626-2007 INV     | ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES S.A. | 124.538,40           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.619-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 619-2008         | COMPAÑIA ESPECIALIZADA, S.A.            | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.621-2007-INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 150 DÍAS B/48.607.65                                                                                                                                                     | COCLÉ      | 621-2007-INV     | INDUSTRIAS VILLADEA, S.A.               | 48.607,65            |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE 2 CANCHAS DE FUTBOL EN EL DISTRITO DE SANTIAGO (CANCHÁ LOS REMEDIOS Y COLONCITO) - PRIMERA FASE.                                                                                         | VERAGUAS   | 605-2009 INV     | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.               | 96.868,80            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.601-2008-INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 601-2008-INV     | CHILD SAFE PRODUCTS, INC.               | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.626-2007 INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 626-2007 INV     | ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES S.A. | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.638-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/17,172.75                                                                                                                                                                       | PANAMÁ     | 638-2008 INV     | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.           | 17.172,75            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.602-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 120 DÍAS B/32,046.52                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 602-2008 INV     | CENTROEQUIPOS, S.A.                     | 32.046,52            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.642-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/19,396.81                                                                                                                                                                           | PANAMÁ     | 642-2008         | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.               | 19.396,81            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.602-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/147,701.95                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 602-2008 INV     | CENTROEQUIPOS, S.A.                     | 147.701,95           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.638-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 638-2008 INV     | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.           | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.622-2007 INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/269,993.40                                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 622-2007 INV     | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                | 269.993,40           |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.621-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 133 DÍAS                                                                                                                                                                        | VERAGUAS   | 621-2008 INV.    | COMPAÑIA ESPECIALIZADA, S.A.            | 0,00                 |
| CTO... MEJORAS AL ESTADIO DE BEISBOL DE LA COMUNIDAD DE EL NANCE UBICADA EN EL DISTRITO DE SAN CARLOS                                                                                                                                                           | PANAMÁ     | 644-2008 INV     | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.               | 98.399,70            |
| CTO... ELABORACIÓN DEL DISEÑO DE PAISAJISMO DE LA CIUDAD DEPORTIVA                                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 57-2008          | LUCIA ALDRETE                           | 35.000,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.618-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/4,735.50                                                                                                                                                      | PANAMÁ     | 618-2008 INV.    | COMPAÑIA ESPECIALIZADA, S.A.            | 4.735,50             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.639-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/15,086.40                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 639-2008 INV.    | CENTROEQUIPOS, S.A.                     | 15.086,40            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.633-2007-INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 90 DÍAS B/90,949.51                                                                                                                                                      | PANAMÁ     | 633-2007-INV     | AQUATEC PUMP & SPA, S.A.                | 90.949,51            |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE 1 CANCHA DE FUTBOL CONTIGUA AL IFARHU-PRIMERA FASE.                                                                                                                                      | LOS SANTOS | 640-2008 INV     | COMPAÑIA PERALTA DIAZ, S.A.             | 51.649,50            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.638-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 638-2008 INV     | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.           | 0,00                 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                           | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                                | VALOR        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------------------------------------------|--------------|
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DE BEISBOL DE SAN MARTIN                                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 607-2009 INV     | PROMOCIONES Y CONSTRUCTORA A.B. Y B., S.A.                 | 78.708,94    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.621-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/15,886.50                                                                                                                 | VERAGUAS       | 621-2008 INV.    | COMPañIA ESPECIALIZADA, S.A.                               | 15.886,50    |
| CTO... MEJORAS AL ESTADIO DE FUTBOL DE OCÚ                                                                                                                                                                 | HERRERA        | 602-2009 INV     | PROYECTO, AUTOMATIZACION Y SISTEMAS SOLARES, S.A.          | 120.001,30   |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.635-2007-INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/948,742.90                                                                                                                 | PANAMÁ         | 635-2007-INV     | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 948.742,90   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.635-2007-INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                     | PANAMÁ         | 635-2007-INV     | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.634-2007 INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/187,540.00                                                                                                                 | PANAMÁ         | 634-2007 INV     | CENTROEQUIPOS, S.A.                                        | 187.540,00   |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.634-2007 INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/196,917.00                                                                                                                 | PANAMÁ         | 634-2007 INV     | CENTROEQUIPOS, S.A.                                        | 196.917,00   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.634-2007 INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 75 DÍAS B/154,718.60                                                                                                | PANAMÁ         | 634-2007 INV     | CENTROEQUIPOS, S.A.                                        | 154.718,60   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.634-2007 INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 120 DÍAS B/272,607.52                                                                                               | PANAMÁ         | 634-2007 INV     | CENTROEQUIPOS, S.A.                                        | 272.607,52   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL DENTRO DE LAS INSTALACIONES DE LA PISCINA ADAN GORDON.                                                         | PANAMÁ         | 601-2009inv      | PROMOCIONES Y CONSTRUCTORA A.B. Y B., S.A.                 | 51.781,38    |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.616-2007INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/3,907,499.07                                                                                                                | PANAMÁ         | 616-2007INV      | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 3.907.499,07 |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.618-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/20,907.05                                                                                                                 | PANAMÁ         | 618-2007-INV.    | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                                   | 20.907,05    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.632-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 88 DÍAS                                                                                                                     | PANAMÁ         | 632-2008 INV     | ASESORIA DISEÑO Y SERVICIOS ELECTRICOS                     | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.628-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                    | PANAMÁ         | 628-2008 INV.    | A & J Y ASOCIADOS, S.A.                                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.624-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/21,685.63                                                                                                | PANAMÁ         | 624-2008 INV.    | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 21.685,63    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL EN MARGARITA.                                                                                                                                                      | COLÓN          | CONT 614-09 INV  | JOSE VEGA CASTRO                                           | 57.000,00    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.632-2008 INV, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 52 DÍAS                                                                                                                     | PANAMÁ         | 632-2008 INV     | ASESORIA DISEÑO Y SERVICIOS ELECTRICOS                     | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.629-2008 INV., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                    | PANAMÁ         | 629-2008 INV.    | JOSE VEGA CASTRO                                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.617-2006-INV, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/76,093.89                                                                                                                  | PANAMÁ         | 617-2006-INV     | EQUIPO Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL, S.A.                    | 76.093,89    |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.616-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 523 DÍAS                                                                                                                        | COLÓN          | 616-2006         | AQUATEC PUMP & SPA, S.A.                                   | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.616-2007INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                                                                                                     | PANAMÁ         | 616-2007INV      | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.608-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                    | VERAGUAS       | 608-2007-INV.    | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.616-2007INV, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                      | PANAMÁ         | 616-2007INV      | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN PUERTO ARMUELLES.                                                                                                                                           | CHIRIQUÍ       | CONT 619-09 INV  | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 62.021,06    |
| AD... ADENDA NO.6 AL CTO. NO.618-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                    | PANAMÁ         | 618-2007-INV.    | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                                   | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.608-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                    | VERAGUAS       | 608-2007-INV.    | ADMINISTRADORA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION S.A.(APROCOSA) | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL EN RIO HATO.                                                                                                                                                       | COCLÉ          | CONT620-2009INV  | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.                                  | 52.816,58    |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.617-2006-INV, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 190 DÍAS                                                                                                                    | PANAMÁ         | 617-2006-INV     | EQUIPO Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.618-2007-INV., DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 133 DÍAS B/375,872.18                                                                                              | PANAMÁ         | 618-2007-INV.    | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                                   | 375.872,18   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.617-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                         | PANAMÁ         | 617-2009         | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 0,00         |
| CTO... TRANSPORTE, DEPÓSITO E INSTALACION DE EL PRODUCTO, EN 17 CANCHAS DE FUTBOL EN LAS PROVINCIAS DE PANAMÁ, COLON Y HERRERA                                                                             | NIVEL NACIONAL | 643-2008 INV.    | ARANVAL IMPORT & EXPORT CORP.                              | 1.100.000,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL UBICADA CERCA DE LOS EDIFICIOS TUIRA Y CHUCUNAQUE.                                                                                                             | PANAMÁ         | CONT 625-2009    | COMPañIA ESPECIALIZADA, S.A.                               | 69.993,00    |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE LA ASOCIACIÓN DE EMPLEADOS DE LA CONTRALORIA GENERAL                                                                                                               | PANAMÁ         | 628-2009 INV.    | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 522.541,29   |
| CTO... DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN DE ESTACIONAMIENTOS Y CALLES DE LA CIUDAD DEPORTIVA IRVING SALADINO.                                                                                          | PANAMÁ         | CONT 626-09 INV  | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                                  | 3.784.200,00 |
| CTO... MEJORAS A LA PISCINA EILEEN COPARROPA.                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | 617-2009         | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 310.970,80   |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE CERCA PERIMETRAL PARA EL GIMNASIO DE VOLLEYBALL, UBICADO A UN COSTADO DE LA PISCINA ADÁN GORDÓN.                                                                                     | PANAMÁ         | 47087            | ELECTRO VENTAS Y SERVICIOS S.A.                            | 28.882,22    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN EL ESTADIO MARIANO BULA.                                                                                                                                    | COLÓN          | CONT 615-2009    | JOSE VEGA CASTRO                                           | 52.000,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA CERCA PERIMETRAL DE LA CIUDAD DEPORTIVA IRVING SALADINO.                                                                                                                         | PANAMÁ         | 608-2009 INV.    | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                                   | 915.374,25   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN CHANGUINOLA.                                                                                                                                                | BOCAS DEL TORO | CONT 611-09 INV  | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 58.224,36    |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCION DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN SANTA FÉ.PRIMERA FASE, UBICADA EN EL CORREGIMIENTO DE SANTA FÉ, DISTRITO DE CHEPIGANA, PROVINCIA DE DARIÉN. | DARIÉN         | 627-2009 INV     | JOSE VEGA CASTRO                                           | 68.418,00    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.608-2009 INV., DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                    | PANAMÁ         | 608-2009 INV.    | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                                   | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO LAUREANO SÁNCHEZ, PRIMERA FASE.                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 647-2008         | TORNERIA JURAMA                                            | 393.360,45   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN SONÁ                                                                                                        | VERAGUAS       | CONT 604-09 INV  | COMPañIA ESPECIALIZADA, S.A.                               | 51.749,99    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.47087, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                            | PANAMÁ         | 47087            | ELECTRO VENTAS Y SERVICIOS S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.47002, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 81 DÍAS                                                                                                                            | BOCAS DEL TORO | 47002            | MADECARO, S.A.                                             | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO DEPORTIVO DE LAS MAÑANITAS.                                                                                                                                               | PANAMÁ         | 609-2009         | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 289.278,62   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.609-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                         | PANAMÁ         | 609-2009         | CONSTRUCTORA CON FUTURO, S.A.                              | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DE BEISBOL DE PEDASÍ.                                                                                                                                                              | LOS SANTOS     | CONT 624-09.     | INGENIERIA PLANEAMIENTO Y GERENCIA (IPG, S.A.)             | 73.027,50    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                      | VALOR               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------------------------|---------------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS CANCHAS DE FUTBOL EN BARRAZA.                                                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | -466535          | CENTROEQUIPOS, S.A.                              | 108.217,62          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN EL COMPLEJO DEPORTIVO MARACANA.                                                                                                                                                                                  | COLÓN          | CONT 616-2009    | COMPAÑIA ESPECIALIZADA, S.A.                     | 104.004,26          |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO DE OFICINAS MODULARES PARA EL NUEVO EDIFICIO ADMINISTRATIVO.                                                                                                                                                      | PANAMÁ         | 402-2009         | FURSYS, S.A.                                     | 212.530,71          |
| CTO... REMODELACIÓN DE LA PISCINA CARLOS IVÁN BURGOS.                                                                                                                                                                                                           | HERRERA        | 618-2009 INV     | CONSTRUCTORA HISPANICA, S.A.                     | 174.979,48          |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL ESTADIO DE BEISBOL DE MONAGRILLO.                                                                                                                                                                                                     | HERRERA        | 613-2009 INV     | CONSTRUCTORA HISPANICA, S.A.                     | 79.999,52           |
| OC... SUMINISTRO DE MATERIAL Y MANO DE OBRA PARA MEJORAR EL TECHO DEL GIMNASIO KIWANIS-CHORRILLO.                                                                                                                                                               | PANAMÁ         | 46945            | MORIS E HIJOS, S.A.                              | 7.266,11            |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN EL CORREGIMIENTO DE GUADALUPE, DISTRITO DE LA CHORRERA.                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | CONT 623-09      | JOSE VEGA CASTRO                                 | 46.178,74           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.47002, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 25 DÍAS                                                                                                                                                                                 | BOCAS DEL TORO | 47002            | MADECARO, S.A.                                   | 0,00                |
| CTO... MEJORAS A INSTALACIONES DEPORTIVAS EN DAVID.                                                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ       | 610-2009         | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.        | 75.297,60           |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TABLONCILLO FIJO DE MADERA DE ARCE PARA EL GIMNASIO DE AGUADULCE Y EL GIMNASIO DE LAS TABLAS UBICADOS EN LAS PROVINCIAS DE COCLÉ Y LOS SANTOS RESPECTIVAMENTE.                                                                | NIVEL NACIONAL | 47003            | MADECARO, S.A.                                   | 137.970,00          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL EN EL CENTRO RECREATIVO TOMÁS GABRIEL DUQUE.                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 621-2009 INV     | INGENIEROS ASOCIADOS CONTRATISTAS, S.A.          | 82.468,05           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.608-2009 INV., DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 149 DÍAS                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 608-2009 INV.    | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                         | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.CONT612-09 INV, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/6.982.50                                                                                                                                                     | LOS SANTOS     | CONT612-09 INV   | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                       | 6.982,50            |
| OC... SUMINISTRO DE MATERIAL Y MANO DE OBRA PARA LA REPARACIÓN DE TRES CAMPOS DE LA CIUDAD DEPORTIVA KIWANIS.                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 46803            | INGENIERIA PANAMA, S.A.                          | 15.529,50           |
| CTO... MEJORAS LAS INSTALACIONES DEL ESTADIO GABY CAMPOS.                                                                                                                                                                                                       | LOS SANTOS     | CONT612-09 INV   | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                       | 173.795,99          |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ABLONCILLO FIJO DE MADERA DE ARCE PARA EL GIM ORLANDO WINTER Y EL GIM FESTIVAL DE BOCAS DEL TORO.                                                                                                                             | BOCAS DEL TORO | 47002            | MADECARO, S.A.                                   | 137.970,00          |
| <b>INST. NAL. DE FORMACIÓN PROF. Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARR. HUMANO</b>                                                                                                                                                                                      |                |                  | <b>Subtotal</b>                                  | <b>1.777.054,87</b> |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN PARA ILUMINACIÓN PERIMETRAL EN LA SEDE DEL INADEH, TOCUMEN, PROV. DE PANAMÁ                                                                                                                                                     | PANAMÁ         | DG-74-08         | INVERSIONES MURCIA, S.A.                         | 69.814,50           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DG-74-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 25 DÍAS                                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | DG-74-08         | INVERSIONES MURCIA, S.A.                         | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DG-79-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                              | BOCAS DEL TORO | DG-79-08         | INVERSIONES RAJUP CHIRIQUI, S. A.                | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DG 134-07, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | DG 134-07        | INSECONSA S.A                                    | 0,00                |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL TALLER DE MECÁNICA AUTOMOTRIZ EN EL INADEH DE CHANGUINOLA, PROV. DE BOCAS DEL TORO.                                                                                                                                                     | BOCAS DEL TORO | DG-80-08         | INVERSIONES RAJUP CHIRIQUI, S.A.                 | 158.900,00          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TRES AULAS DE CLASES EN CENTRO INADEH, EN PENONOMÉ, PROV. DE COCLÉ.                                                                                                                                                                      | COCLÉ          | DG-69-08         | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMA, S.A.      | 81.889,50           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DG-62-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 210 DÍAS B/69.108.35                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | DG-62-08         | A & J Y ASOCIADOS, S.A.                          | 69.108,35           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DG-57-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 100 DÍAS                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ       | DG-57-08         | CORPORACION DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 0,00                |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MARQUESINA. CONSTRUCCIÓN DE ALERO DE CIRCULACIÓN HACIA LA ADMINISTRACIÓN, CONST. DE ESTACIONAMIENTO TECHADOS, TERMINACIÓN DE SALÓN DE AUDITORIA, MANT. DE DRENAJE SANITARIO, CONST. DE BAÑO EN GARITA., REMODELACIÓN DE ALBERGUE EN EL C | COCLÉ          | DG-86-08         | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMA, S.A.      | 158.757,90          |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE LAS NUEVAS LÍNEAS SANITARIAS EN LA SEDE DEL INADEH, TOCUMEN, PROV. DE PANAMÁ.                                                                                                                                                | PANAMÁ         | DG-75-08         | SERVICIOS MARJAV, S.A.                           | 56.000,00           |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE GASTRONOMÍA PARA LOS TALLERES DIDÁCTICOS DE COCINA, PASTELERÍA Y PANADERÍA PARA EL CENTRO TOCUMEN INADEH.                                                                                                         | PANAMÁ         | DG-70-09         | MAPISA, S.A                                      | 768.540,00          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA DE BLOQUES Y RAMPA CON PASAMANOS, PARA DISCAPACITADOS EN EL CENTRO DE INADEH                                                                                                                                                       | CHIRIQUÍ       | DG-90-08         | EMCODISA                                         | 125.959,00          |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CERCA DE CICLÓN PARA EL CENTRO DEL BONGO, MONTIJO                                                                                                                                                                            | VERAGUAS       | DG-87-08         | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.                        | 114.345,00          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA PERIMETRAL DE ALAMBRE CICLÓN EN INADEH, EN PENONOMÉ.                                                                                                                                                                               | COCLÉ          | DG-95-09         | COMPAÑIA PERALTA DIAZ, S.A.                      | 173.740,62          |
| <b>INSTITUTO ONCOLÓGICO</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                |                  | <b>Subtotal</b>                                  | <b>348.600,00</b>   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.024716, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 98 DÍAS                                                                                                                                                                                | PANAMÁ         | 24716            | COOL AIR SERVICES CORPORATION S.A.               | 0,00                |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UPS Y PLANTA ELÉCTRICA                                                                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 023-08 ION       | SISTEMA ININTERRUMPIDO DE ENERGIA, S.A.          | 348.600,00          |
| <b>INSTITUTO PANAMEÑO DE HABILITACION ESPECIAL</b>                                                                                                                                                                                                              |                |                  | <b>Subtotal</b>                                  | <b>636.710,37</b>   |
| CTO... REPARACIÓN DEL TECHO DEL PABELLÓN DE TALLERES DE LA ESCUELA VOCACIONAL ESPECIAL.                                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 003-2009 D.A.    | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 137.529,44          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.003-2009 D.A., DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO POR B/20,412.00                                                                                                                                                                      | PANAMÁ         | 003-2009 D.A.    | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 20.412,00           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.065-2008 D.A., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 29 DÍAS B/6.350.00                                                                                                                                                      | PANAMÁ         | 065-2008 D.A.    | DE TODO CONSTRUYE, S.A.                          | 6.350,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.059-2008 D.A., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 20 DÍAS                                                                                                                                                                         | LOS SANTOS     | 059-2008 D.A.    | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                       | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.067-2008 D.A., DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 20 DÍAS                                                                                                                                                                         | LOS SANTOS     | 067-2008 D.A.    | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                       | 0,00                |
| CTO... ACONDICIONAMIENTO DEL CENTRO DE RECURSOS DE CHITRÉ                                                                                                                                                                                                       | HERRERA        | 39814            | CONSTRUCCIONES CABA, S.A.                        | 28.720,45           |
| CTO... ACONDICIONAMIENTO DE AULAS DE APOYO DE LA REGION EDUCATIVA DE LOS CORREGIMIENTOS DE RIO ABAJO (ESC. ARABE DE LIBIA), PANAMA VIEJO (ESC. SARA SOTILLO) Y PUEBLO NUEVO (INST. COMERCIAL PANAMÁ)                                                            | PANAMÁ         | 015-2009-D.A.    | MULTISERVICIOS DIAZ                              | 20.853,84           |
| CTO... ACONDICIONAMIENTO DEL CENTRO DE RECURSOS DEL IPHE DE SANTIAGO EN LA PROVINCIA DE VERAGUAS.                                                                                                                                                               | VERAGUAS       | 40118            | H.C. CONSTRUCCION, INC                           | 172.991,19          |
| CTO... ACONDICIONAMIENTO DE PISTA DE EQUINOTERAPIA EN EL CENTRO AGROPECUARIO JORGE A. CARLES                                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | 027-2009-D.A.    | SISTEMAS ELECTRICOS Y MECANICOS, S.A.            | 57.820,00           |
| CTO... ACONDICIONAMIENTO DEL CENTRO DE RECURSOS DEL IPHE DE LAS TABLAS                                                                                                                                                                                          | LOS SANTOS     | 006-2009-D.A.    | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 192.033,45          |
| <b>INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISMO (IPAT)</b>                                                                                                                                                                                                                     |                |                  | <b>Subtotal</b>                                  | <b>195.007,31</b>   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.44/06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 521 DÍAS B/195.007.31                                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 16224            | PLOTO, S.A (PLOTOSA)                             | 195.007,31          |
| <b>LOTERIA NACIONAL DE BENEFICENCIA</b>                                                                                                                                                                                                                         |                |                  | <b>Subtotal</b>                                  | <b>537.888,35</b>   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008(9)48, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 25 DÍAS B/57.507.00                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 2008(9)48        | CONSTRUCTORA PORTO BELLO S.A.                    | 57.507,00           |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                             | VALOR               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2007(9)32, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 77 DÍAS B/47,244.75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 2007(9)32        | CORPORACION DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A.        | 47.244,75           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008(9)1, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 187 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | 2008(9)1         | CORPORACION DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A.        | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.2008(9)1, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 73 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | 2008(9)1         | CORPORACION DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A.        | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0977, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 18 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | COCLÉ          | 977              | TECNOLOGIA INDUSTRIAL INTERNACIONAL, S.A.               | 0,00                |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, EQUIPO,M/OBRA, TRANSPORTE, LIMPIEZA DEL AREA PARA LA HABILITACIÓN DEL LOCAL PARA LA DIRECCIÓN PROVINCIAL DE LA LOTERIA NACIONAL DE BENEFICIENCIA EN LAS TABLAS .                                                                                                                                                                                                                                                                                               | LOS SANTOS     | 2008(9)51        | CORPORACION DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A.        | 194.516,70          |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CINCO (5) UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO TIPO SPLIT DE TECHO, PARA LA DIRECCIÓN PROVINCIAL DE DARIÉN; SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE (12) UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO TIPO SPLIT DE TECHO, PARA LA DIRECCIÓN PROVINCIAL DE LO CTO... REMODELACIÓN DE BAÑOS DEL EDIF. PRINCIPAL DE LA LOTERIA.DESDE EL PISO 18 HASTA EL MEZANINE,SECC.DE ENTREGA DE BILLETES,CAJEROS RECIBIDORES,REG. Y CONTROL DE LOS BILLETEROS EN P.B. Y DISCAPACITADOS EN AREA DE ENTREGA. | NIVEL NACIONAL | 17               | TECNOLOGIA INDUSTRIAL INTERNACIONAL, S.A.               | 111.720,00          |
| OC... SUMINIS. E INSTAL. DE CENTRALES DE AIRES ACONDICIONADO. UNA DE 20 TONS. CON DOS CONDENSADORES DE 10 TONS. Y OTRA DE 10 TONS. CON UN CONDENSADOR DE 10 TONS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | PANAMÁ         | 2009(9)04        | RIO PISON, S.A.                                         | 89.900,00           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | COCLÉ          | 977              | TECNOLOGIA INDUSTRIAL INTERNACIONAL, S.A.               | 36.999,90           |
| <b>MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                  | <b>Subtotal</b>                                         | <b>1.883.144,32</b> |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.47, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 119 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | COCLÉ          | 47               | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                             | 0,00                |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCION DE CENTRO DE ACOPIO DE PRODUCTOS PESQUEROS EN RIO HATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | COCLÉ          | 10               | INVERSIONES MMS PANAMA, S.A.                            | 1.801.732,71        |
| OC... REMODELACIÓN DE LA TIENDA ARTESANAL EN EL AEROPUERTO DE TOCUMEN.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 21804            | ANA KARINA CANDANEDO                                    | 14.613,05           |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CIELO RASO Y PISOS ESPECIALES PARA EL LABORATORIO DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE RECURSOS MINERALES EN LA PROVINCIA DE PANAMÁ (INCLUYENDO LA REMOCIÓN DE LO EXISTENTE Y LIMPIEZA).                                                                                                                                                                                                                                                                               | PANAMÁ         | 21933            | INDUSTRIAL TECHNOLOGY SUPPLIERS, INC.                   | 24.500,00           |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIAL Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA CERCA PERIMETRAL EN LA PROVINCIAL DE LOS SANTOS, UBICADA EN LAS TABLAS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS     | 2                | FAISKA CONSTRUCTORA, S.A.                               | 42.298,56           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                  | <b>Subtotal</b>                                         | <b>327.453,97</b>   |
| <b>MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                  |                                                         |                     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DAL-010-ADM-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 179 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | LOS SANTOS     | DAL-010-ADM-2008 | COMPAÑIA PERALTA DIAZ, S.A.                             | 0,00                |
| CTO... REMODELACIÓN AL EDIFICIO PARA OFICINAS Y DORMITORIOS DE CUARENTENA AGROPECUARIA DEL MIDA, UBICADO EN LA SEDE DE PASO CANOAS, DISTRITO DE BARÚ, PROVINCIA DE CHIRIQUÍ R-1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | CHIRIQUÍ       | DAL-032ADM-2008  | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A.             | 46.880,77           |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.013/R8/008/06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 243 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | LOS SANTOS     | 013/R8/008/06    | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                                | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DAL-023-ADM-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/19,262.34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VERAGUAS       | DAL-023-ADM-2007 | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                             | 19.262,34           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DAL-005-ADM-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 45 DÍAS B/9,234.75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | DAL-005-ADM-2007 | FIGUER PANAMA, S.A.                                     | 9.234,75            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DAL-028-ADM-2007, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/2,425.67                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | DAL-028-ADM-2007 | SERVICIOS MARJAV, S.A.                                  | 2.425,67            |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA AGENCIA AGROPECUARIA DEL MIDA Y AGENCIA DEL IDIAP UBICADA EN ALTO BOQUETE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ       | DAL-019-ADM-2008 | SISTEMAS ELECTRICOS Y MECANICOS, S.A.                   | 223.753,22          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DAL-06-ADM-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 102 DÍAS B/1,100.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | DAL-06-ADM-2008  | STAFLO INVESTMENT, S.A.                                 | 1.100,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DAL-033-ADM-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/24,797.22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | PANAMÁ         | DAL-033-ADM-2007 | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A.             | 24.797,22           |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.010/R10/049/05, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 102 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | DARIÉN         | 010/R10/049/05   | LATINOAMERICANA DE INGENIERIA CIVIL Y ESTRUCTURAL, S.A. | 0,00                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                  | <b>Subtotal</b>                                         | <b>2.792.651,50</b> |
| <b>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                  |                                                         |                     |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIAL, EQUIPO, HERRAMIENTAS, M/OBRA, ESTUDIOS, DISEÑOS TÉCNICOS, DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y SUS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA LA REMODELACIÓN DE LA OFICINA DE INFORMACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS EN PLANTA BAJA DEL EDIF. OGA                                                                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ         | 103              | CORPORACION INTERNACIONAL ARQUIN,S.A.                   | 91.554,00           |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.006, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 6                | INVERSIONES RLB, S.A.                                   | 0,00                |
| CTO... SUM. DE MAT., M/OBRA, ESTUDIOS , DISEÑOS TÉCNICOS,DESARROLLO Y APROBACION DE PLANOS Y SUS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, PARA LOS TRABAJOS DE REMODELACIÓN DE OFIC., DE PLANIFICACIÓN REGIONAL DEL MEF DE PENONOMÉ                                                                                                                                                                                                                                                                           | COCLÉ          | 110              | FELIX BERROCAL                                          | 42.500,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.073, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 78 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 73               | INVERSIONES RLB, S.A.                                   | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.055, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 55               | FLAMINGO PROYECTO Y CONSTRUCCIONES, S.A                 | 0,00                |
| CTO... TRABAJOS DE IMPERMEABILIZACIÓN DE LOSA ALERO ESTRUCTURAL DEL TERCER PISO DEL VICEMINISTERIO DE ECONOMÍA FINANZAS, EN AVE PERÚ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | 101              | IMEXCORP, S.A.                                          | 19.998,30           |
| CTO... REMODELACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE CATASTRO DE CHITRÉ, EN LA PROVINCIA DE HERRERA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | HERRERA        | 115              | INVERSIONES RLB, S.A.                                   | 84.658,35           |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIAL, EQUIPO, M/OBRA, ESTUDIOS, DISEÑOS TÉCNICOS,DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y SUS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, PARA LA REMODELACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN REGIONAL DEL MINIT. DE ECONOMÍA Y FINANZAS DE LAS TABLAS.                                                                                                                                                                                                                                                 | LOS SANTOS     | 104              | SOCIEDAD CONSTRUCTORA LAS TABLAS, S.A.                  | 67.890,64           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 13               | INVERSIONES R, L. S.A.                                  | 0,00                |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIAL, EQUIPO, HERRAMIENTAS, M/OBRA, ESTUDIOS, DISEÑOS TÉCNICOS,DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y SUS EPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA LOS TRABAJOS DE REMODELACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE CATASTRO DE LAS TABLAS.                                                                                                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS     | 114              | INVERSIONES RLB, S.A.                                   | 54.806,85           |
| OC... SUMIN. DE MAT., EQUIPO., M/OBRA, ESTUDIOS, DISEÑOS TÉCNICOS, DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y SUS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA LA REMODELACIÓN Y SUMINISTRO DE MOBILIARIO PARA LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN REGIONAL DE CHITRÉ.                                                                                                                                                                                                                                                     | HERRERA        | 85               | CONSTRUCTORA FERPESA, S.A.                              | 23.700,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045009, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | COLÓN          | 308045009        | TREBOL SERVICE INC.                                     | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.063, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 63               | CORPORACION INTERNACIONAL ARQUIN,S.A.                   | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.006, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/40,582.50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | PANAMÁ         | 6                | INVERSIONES RLB, S.A.                                   | 40.582,50           |
| CTO... SERVICIO DE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO DE PARQUE RODOLFO CHIARI DE AGUADULCE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | COCLÉ          | 39753            | ELECTRO VENTAS Y SERVICIOS S.A.                         | 14.962,50           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.388, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 388              | G.P. PROYECTOS Y SUMINISTROS, S.A.                      | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.063, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 31 DÍAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 63               | CORPORACION INTERNACIONAL ARQUIN,S.A.                   | 0,00                |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------------------------------------|---------------|
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y REMODELACIÓN DEL MERCADO PÚBLICO DE LAS PALMAS, PROV. DE VERAGUAS.                                                                                                                                                            | VERAGUAS               | 14-2008          | CONSTRUCTORA DESMAG, S.A.                      | 51.400,00     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.123, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                                   | COLÓN                  | 123              | MEPAL, S.A.                                    | 0,00          |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACION DE MOBILIARIOS Y DIVISIONES MODULARES PARA LA OFICINAS DE ADMINISTRACIÓN PROVINCIALDE INGRESOS DE LA PROV. DE COLÓN.                                                                                                            | COLÓN                  | 123              | MEPAL, S.A.                                    | 247.816,47    |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.006, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 95 DÍAS                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ                 | 6                | INVERSIONES RLB, S.A.                          | 0,00          |
| CTO... SUM. DE MAT.EQUIPO, M/O, ESTUD. TÉCNICOS, DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y SUS EPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA LA REMODELACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL DE INGRESOS DE LAS TABLAS, PROV. DE LOS SANTOS.                                          | LOS SANTOS             | 113              | INVERSIONES RLB, S.A.                          | 78.935,85     |
| CTO... SUM. DE MAT. EQUIPO, HERRAMIENTAS, M/O, ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS, DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y ESPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA LA REMODELACIÓN DE LA OFICINA PROVINCIAL DE INGRESOS DE AGUADULCE EN COCLÉ.                                      | COCLÉ                  | 102              | CONSTRUCTORA DISCONSA S.A.                     | 53.450,00     |
| CTO... SUM. DE MAT. EQUIPO, M/O, ESTUDIOS. DISEÑOS TÉCNICOS, DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, PARA LA REMODELACIÓN DE LA OFICINA PROVINCIAL DE INGRESOS DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANAZAS EN PENONOME.                       | COCLÉ                  | 105              | CONSTRUCTORA DISCONSA S.A.                     | 77.187,50     |
| CTO... CONSTRUCC. DE NUEVO C/RASO Y CUBIERTA PROTECTORA PARA LAS OFICINAS DE LA ADMINISTRACIÓN REGIONAL , ZONA OCCIDENTAL DE LA AUTORIDAD, UBICADA EN DAVÍD                                                                                                     | CHIRIQUÍ               | 014/2009         | INGENERIA Y MANTENIMIENTO GENESIS S.A.         | 42.159,60     |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UN AIRE DE PRESION CON REGULACIÓN DE TEMPERATURA Y HUMEDAD DE DIEZ TONELADAS CON DOBLE CIRCUITO DE REFRIGERACIÓN DAT AIRE, MODELO.DAAU-1032EN OFIC. DIR.NAL.TEC.EDIF.OGAWA.                                                   | PANAMÁ                 | 59               | SISTEMA ININTERRUMPIDO DE ENERGIA, S.A.        | 31.185,00     |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO Y DIVISIONES MODULARES PARA LAS OFICINAS DE ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL DE INGRESOS DE LA PROVINCIA DE VERAGUAS.                                                                                                    | VERAGUAS               | 124              | MEPAL, S.A.                                    | 117.344,05    |
| OC... SERVICIO DE MANTENIMIENTO ( CORTE, RECOLOECCIÓN, LIMPIEZA....) DE 12.41 HECTÁREAS DE LASA ÁREAS VERDES REVERTIDAS EN LA COMUNIDAD DE FARFAN, CORREG. VERACRUZ.                                                                                            | PANAMÁ                 | 202              | REMALI, S.A.                                   | 12.600,00     |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIAL, EQUIPO, HERRAMIENTAS, MANO DE OBRA, TRANSPORTE, ESTUDIOS, DISEÑOS TÉCNICOS,DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS PARA LA REMODELACIÓN PARA LA OFICINA DE PLANIFICACIÓN DE VERAGUAS                                                   | VERAGUAS               | 131              | IMEXCORP, S.A.                                 | 215.000,00    |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA INFOPLAZA Y DE LA CORREGIDURIA DE PALMAS BELLAS, DISTR. DE CHAGRES, PROV. DE COLÓN.                                                                                                   | COLÓN                  | 033-2008         | RICARDO NUÑEZ VERGARA                          | 48.665,84     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.124, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                                   | VERAGUAS               | 124              | MEPAL, S.A.                                    | 0,00          |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES YREMODELACIONES VARIAS EN EL MUNICIPIO DE LOS SANTOS                                                                                                                                                                            | LOS SANTOS             | 031-2008         | JUAN ANTONIO VILLALAZ TELLO                    | 50.900,00     |
| CTO... REMODELACIÓN DE LAS OFICINAS DE LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN REGIONAL Y ADMINISTRACIÓN REGIONAL DE INGRESOS DE LA PROVINCIA DE COLÓN, UBICADA EN LA PLANTA ALTA DEL EDIFICIO PLAZA CRISTOBAL, LOCALIZADO EN CALLE 11 AVE. DEL FRENTE Y BALBOA           | COLÓN                  | 130              | IMEXCORP, S.A.                                 | 214.971,62    |
| CTO... SUM. E INSTAL. DE UN SIST. ELÉCTRICO PARA ILUMINACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE EQUIPO PARA INFOPLAZA DE LOS MUNICIPIOS DE KUSAPIN, ÑURUN Y KANKINTU EN LA COMARCA NGOBE BUGLE                                                                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 9                | PASS, S.A.                                     | 149.699,85    |
| CTO... SUMIN. DE MAT. Y CONSTRUCCIÓN DE FACHADA FRONTAL DEL CEMENTRIO DE RIO DE JESÚS, PROV. DE VERAGUAS                                                                                                                                                        | VERAGUAS               | 027-2008         | CONSTRUCTORA DEMSAG                            | 37.500,00     |
| CTO... SUMIN. DE MAT. E INSTAL. DE 614.56 MTS. DE CIELO RASO GYPSUM Y 70 MTS. DE BALDOSA Y TRES LÁMPARAS, PINTURA Y LIMPIEZA GENERAL EN EL PALACIO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE MACATRACAS.                                                                        | LOS SANTOS             | 39965            | CONSTRUCTORA S.P.,S.A.                         | 29.478,96     |
| CTO... REMODELACIÓN DE LA OFICINA DE ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL DE INGRESOS DE LA PROVINCIA DE VERAGUAS                                                                                                                                                          | VERAGUAS               | 129              | IMEXCORP, S.A.                                 | 140.000,00    |
| CTO... REMODELACIÓN. DE LA CASA CLUB, RESIDENCIA Y CONSTRUCCIÓN DE LA CERCA FRONTAL,UBICADA EN LOS TERRENOS DEL COMPLEJO DEPORTIVO DEL BANCO NACIONAL DE PANAMÁ.                                                                                                | HERRERA                | 30-065-2009      | INGENIERIA, CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 79.995,00     |
| CTO... SERVICIO DE SUM. DE MATERIALES Y REMODELACIÓN DEL PALACIO MUNICIPAL DE LOS POZOS DEL EDIFICIO DE LA DIRECIÓN GENERAL DE INGRESOS. DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS, ANTIGUO EDIFICIO DEL MINISTERIO DE SALUD.                                       | HERRERA                | 40425            | EDWIN CASTRO CASTRO                            | 14.452,19     |
| OC... LIMPIEZA DE TANQUES: DESCONTAMINACIÓN Y EXTRACCIÓN DE TODOS LOS GASES Y LÍQUIDOS DENTRO DE 7 TANQUES.UBICADOS EN CLAYTON.                                                                                                                                 | PANAMÁ                 | 8                | IMEXCORP, S.A.                                 | 72.853,27     |
| OC... SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ÁREAS VERDES(CORTE Y LIMPIEZA) 21HECTÁREAS DE LA ÁREAS REVERTIDAS DE AMADOR.                                                                                                                                                 | PANAMÁ                 | 426              | ECO- CLEAN                                     | 75.075,73     |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN MILLA-03                                                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ                 | 139              | JOSE SEGUNDO CHACON TORRES                     | 30.857,40     |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIAL, MANO DE OBRA, ESTUDIOS, DISEÑOS TÉCNICOS, DESARROLLO Y APROBACIÓN DE PLANOS Y SUS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA EL SERVICIO DE REMODELACION GENERAL DE LOS BAÑOS DE LA PLANTA BAJA, PISOS 1, 2,3,4,6,7,Y 8 DEL VICEMINISTERIO D | BOCAS DEL TORO         | 46-2009          | CONSTRUCCIONES GENERALES ORTIZ                 | 12.226,30     |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE 210 ML DE ACERA EN BARRIO NORTE, AVENIDA G, EN EL DISTRITO DE BOCAS DEL TORO, CABECERA                                                                                                                                                    | PANAMÁ                 | 21               | INVERSIONES RLB, S.A.                          | 149.465,03    |
| OC... REPARACIÓN DE SISTEMA DE BOMBA DE IMPULSIÓN DE AGUA POTABLE DEL CERRO ANCÓN                                                                                                                                                                               | BOCAS DEL TORO         | 67               | CLEIRE MARQUEZ CEDAÑO                          | 11.917,70     |
| CTO... SUM. E INSTAL DE MUEBLE MOSTRADOR, PAR LA ATENCIÓN AL CONTRIBUYENTE EN LA OFICINA DE LA ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL DE INGRESOS DE HERRERA                                                                                                                 | PANAMÁ                 | 32               | CA3 SOLUCIONES INDUSTRIALES, S.A.              | 44.724,57     |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO Y TRABAJOS DE EBANISTERIA PARA LAS OFICINAS DE ASESORIA JURÍDICA DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS                                                                                                            | HERRERA                | 20               | JUAN ANTONIO VILLALAZ TELLO                    | 18.900,00     |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CABLEADO ESTRUCTURADO DE VOZ Y DATOS Y CABLEADO ELÉCTRICO PARA EL DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN UBICADO EN LA DIRECCIÓN GENERAL DE INGRESOS DEL MEF ANTIGUO EDIF DE SALUD..                                   | PANAMÁ                 | 74               | FURSYS, S.A.                                   | 50.675,34     |
| CTO... SUMINISTROS DE MATERIALES Y CONSTRUCCIÓN DEL PALACIO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE MARIATO,PROV. DE VERAGUAS.                                                                                                                                                | PANAMÁ                 | 1                | COMTEL S.A.                                    | 36.077,35     |
| CTO... FABRICAR SUMINISTRAR E INSTALAR MOBILIARIO DE OFICINA PARA LA DIREC. DE INVERSIONES, CONCESIONES Y RIESGOS DEL ESTADO, EN ATENCIÓN A LO ESCRITO EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y EN LA PROPUESTA DEL CONTRATISTA                                       | VERAGUAS               | 015-2008         | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 87.500,00     |
| MINISTERIO DE EDUCACIÓN                                                                                                                                                                                                                                         | PANAMÁ                 | 82               | MEPAL, S.A.                                    | 68.983,74     |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN AL PAQUETE 5-A: MEJORAS AL COLEGIO FRNACISCO CASTILLERO EN GUARARÉ                                                                                                                                                                 | LOS SANTOS             | O-211-2008       | GILBERTO VILLALAZ CEDAÑO                       | 459.929,40    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-02-2008, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 195 DÍAS                                                                                                                                                                            | COLÓN                  | O-02-2008        | RICARDO NUÑEZ VERGARA                          | 0,00          |
| CTO... REEMPLAZAR CUBIERTA Y REPARACIÓN DE ESTRUCTURA DE PRIMER CICLO ANASTACIA MITRE.                                                                                                                                                                          | COLÓN                  | O-240-2008       | RICARDO NUÑEZ VERGARA                          | 33.242,12     |
| CTO... CONSTRUCCIONES Y REPARACIONES GENERALES EN 9 CENTROS EDUCATIVOS EN COLÓN                                                                                                                                                                                 | COLÓN                  | O-43-2009        | RODEIBA, S.A.                                  | 1.012.056,45  |
| Subtotal                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |                  |                                                | 52.754.882,26 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                 | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                      | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------------------------|------------|
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE REPARACIONES GENERALES Y TECHADO DE CANCHA PARA LA SECUNDARIA DE VOLCAN, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CHIRIQUÍ                                                                                                                     | CHIRIQUÍ       | 0-187-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 488.488,11 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS PARA EL C.E.B.G. RUMANIA Y CONSTRUCCIÓN DE CANCHAS TECHADAS Y COBERTIZO PARA EL C.E.B.G. MARÍA HENRIQUEZ                                                                                                                        | PANAMÁ         | 0-219-2008       | INVERSIONES BARNIZAL S.A                         | 335.554,86 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONAMIENTO, CALLE DE ACCESO, RAMPAS Y ESCALERAS PARA EL COLEGIO FRANCISCO BECKMAN                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | 0-218-2008       | CONSTRUTECH LTD, S.A.                            | 738.570,05 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PABELLÓN DE DIEZ (10) AULAS TEÓRICAS, SERVICIOS SANITARIOS PARA EL C.E.B.G. EL EEMPLAME, UBICADO EN CHANGUINOLA.                                                                                                                          | BOCAS DEL TORO | 0-86-2008        | H.C. CONSTRUCCION, INC                           | 600.000,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y MEJORAS A 4 CENTROS EDUCATIVOS EN PANAMÁ CENTRO ZONA 4                                                                                                                                                                                     | PANAMÁ         | 0-54-2009        | FERNANDO IVAN MURILLO & ASOCIADOS, S.A.          | 445.934,50 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-122-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ       | 0-122-2007       | INVERSIONES ALMAD S.A.                           | 0,00       |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PROYECTO 4-A. TECHADO DE CANCHA Y REPARACIONES GENERALES PARA LA ESCUELA SARA B. CAMPBELL.                                                                                                                                          | CHIRIQUÍ       | 0-11-2009        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 230.256,86 |
| CTO... CONSTRUCCIONES Y REPARACIONES GENERALES EN 7 CENTROS EDUCATIVOS EN COCLÉ                                                                                                                                                                                  | COCLÉ          | 0-42-2009        | FERNANDO IVAN MURILLO & ASOCIADOS, S.A.          | 839.649,50 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PAQUETE 7-B-2: CONSTRUCCIÓN DE CANCHA TECHADA, CERCA, REPARACIÓN DE SISTEMA ELÉCTRICO Y SANITARIO, CONSTRUCCIÓN DE COBERTIZO, CAMBIO DE CANALES Y BAJANTES PLUVIALES DEL IPT NICOLÁS DEL ROSARIO                            | PANAMÁ         | 0-182-2008       | SERVICIOS MARJAV, S.A.                           | 390.281,24 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-95-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/13.565,54                                                                                                                                                                           | COCLÉ          | 0-95-2007        | STANDARD SERVICES CORP., S.A.                    | 13.565,54  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL PAQUETE 5-A-2: DE DOS AULAS COMPLETAS DEL COLEGIO ADELAIDA HERRERA, COLÓN-ESCOBAL Y CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS EN EL COLEGIO DANIEL CENTENO, COLÓN-SALAMANCA.                                                                    | COLÓN          | 0-210-2008       | RIMIAR INTL, S.A.                                | 92.395,32  |
| CTO... REPARACIÓN Y MEJORAS AL COLEGIO ELENA CH DE PINATE Y AL ARCHIVO CENTRAL DE MEDUCA                                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 0-51-2009        | PANAMA CONTRACTOR COMPANY, S.A.                  | 329.851,50 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-122-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/77.353,79                                                                                                                                                                          | CHIRIQUÍ       | 0-122-2007       | INVERSIONES ALMAD S.A.                           | 77.353,79  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 5-B: REPARACIONES GENERALES PARA LA ESCUELA EL PEDREGOSO.                                                                                                                                              | VERAGUAS       | 0-222-2008       | CONSTRUCTORA Y CALCULOS TOMMY, S.A.              | 85.212,75  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PAQUETE 3-A-2: CONSTRUCCION DE DOS AULAS, COCINA COMEDOR, CERCA Y MÓDULO DE SERVICIOS SANITARIO EN EL CEGB DE SITIO PRADO                                                                                                   | CHIRIQUÍ       | 0-33-2009        | CONSTRUCTORA F Y J, S.A.                         | 320.124,00 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PAQUETE 2-B: CAMBIO DE ESTRUCTURA Y CUBIERTA DE TECHO, AISLANTE, CIELO RASO, SISTEMA ELÉCTRICO, PINTURA GENERAL EN PABELLÓN 4 Y SERVICIOS SANITARIOS PAB. 1, 2, 3 PARA COLEGIO JOSE DANIEL CRESPO.                                  | HERRERA        | 0-243-2008       | PLOMETEC, S.A.                                   | 243.824,20 |
| OC... MANO DE OBRA Y MATERIALES PARA LA CONFECCIÓN DE 67 ML DE CERCA EN EL CE BRISAS DEL CHUMICAL UBICADA EN ARRALJÁN                                                                                                                                            | PANAMÁ         | 39753            | CONSTRUCCIONES IRIMEL                            | 6.187,54   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PAQUETE 1-B: CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS DE PREESCOLAR, UN AULA TEÓRICA, ESCALINATA TECHADA Y REPARACIONES GENERALES EN ESCUELA VILLA UNIDA, CONSTRUCCIÓN DE UN AULA TEÓRICA, SERVICIO SANITARIO DE PREESCOLAR, MURO Y REPARA | PANAMÁ         | 0-234-2008       | PLOMELEC, S.A.                                   | 358.328,81 |
| CTO... MEJORAS EN DIFERENTES ZONAS DEL I.P.T. CHILIBRE, QUE INCLUYE CAMBIO DE CUBIERTA, CIELO RASO, COBERTIZO, ACABADO SANITARIO Y ARTEFACTOS, PINTURA, ACOMETIDA ELÉCTRICA Y PLOMERÍA.                                                                          | PANAMÁ         | 0-92-2008        | DEVELOPER GROUP, S.A.                            | 450.000,00 |
| CTO... DISEÑO Y COSNTRUCCION EN LA ESCUELA OMAR TORRIJOS HERRERA                                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ         | 0-209-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 309.940,87 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y DISEÑO DEL SIGUIENTE PROYECTO DEL PAQ.2-3-D: REPARACIÓN DE LA CUBIERTA DE TODOS LOS PABELLONES Y COBERTIZOS, ADECUACIÓN DE LA COCINA COMEDOR, CONSTRUCCIÓN DE 2 MÓDULOS DE AULAS TEÓRICAS, REPARACIÓN GENERAL DE LOS SERVICIOS SANITARIO   | COCLÉ          | 0-191-2008       | CONSTRUCTORA COLISEO, S.A.                       | 295.821,61 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PAQUETE 8-1-3: CONSTRUCCION DE VESTIDORES, REMODELACIÓN DE CAFETERIA Y REPARACIONES GENERALES EN IPT DE COMERCIO, CONSTRUCCIÓN DE 4 AULASY COBERTIZO EN ESCUELA DE KUNA NEGA Y CONSTRUCCIÓN DE MURO, CERCA Y TECHO AL COLE  | PANAMÁ         | 0-201-2008       | MORIS E HIJOS, S.A.                              | 662.732,51 |
| CTO... REPARACIONES GENERALES DE SERVICIOS SANITARIOS EN PLANTA BAJA Y ALTA Y GIMNASIO PARA LA ESCUELA REPÚBLICA DE CHILE.                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 0-03-2009        | PANACOL BUSINESS, S.A.                           | 179.898,85 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TRES MÓDULOS DE AULAS Y BATERIAS DE SERVICIO SANITARIO PARA VARONES Y NIÑAS PARA LA ESCUELA EL TEJAR DE ALANJE.                                                                                                                           | CHIRIQUÍ       | 0-14-2009        | VEL CONSTRUCTION, S.A.                           | 76.395,38  |
| CTO... DESMONTE DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA SEGÚN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS E INSTALACIÓN DE AISLANTE TÉRMICO LOW-E 3/16" O EQUIVALENTE, COLOCACIÓN DE CUBIERTA LA CUAL SE HARÁ CON TRONILLOS NUEVOS Y DEBIDAMENTE SELLADOS, A LOS CENTR  | PANAMÁ         | 0-160-2008       | TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES, S.A. | 167.489,95 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 7 AULAS TEÓRICAS, LABORATORIO DE CIENCIAS, SANITARIO Y REPARACIÓN DEL PABELLÓN EXISTENTE, PARA LA ESCUELA CANDELARIO OVALLE.                                                                                                              | COCLÉ          | 0-194-2008       | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                      | 225.869,14 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-34-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                              | VERAGUAS       | 0-34-2008        | JOALPI, SA                                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-35-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/184.264,50                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 0-35-2008        | D Y D MANTENIMIENTO, S.A.                        | 184.264,50 |
| CTO... DESMONTE DE CUBIERTA Y REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA SEGÚN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, INSTALACIÓN DE AISLANTE TÉRMICO EN COLEGIO TEJADA ROCA                                                                                                      | LOS SANTOS     | 0-154-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 61.882,80  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS ESTACIONAMIENTOS DEL EDIFICIO 6521, MINISTERIO DE EDUCACIÓN.                                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 0-17-2009        | CONSTRUCTORA Y SERVICIOS ISIS HERRERA, S.A.      | 52.770,90  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA LOS SIGUIENTES PROYECTOS DEL PAQUETE 7-D: DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE 2 AULAS TEÓRICAS (EXISTENTE), PARA LA ESCUELA FUENTES DEL CHASE.                                                                                            | PANAMÁ         | 0-184-2008       | H.C. CONSTRUCCION, INC                           | 121.990,05 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y DISEÑO DE LOS PROYECTOS PAQ. 2-A: CONST. DE 2 AULAS TEÓRICAS Y MÓDULO DE SERVICIO SANITARIO PARA ESC. NUEVO CHORRILLO Y CONST. DE MEDIO MÓDULO DE SERVICIOS SANITARIOS, TANQUE SÉPTICO, TANQUE DE AGUA, 2DA. ETAPA DE PABELLÓN PARA ESCUE  | PANAMÁ         | 0-230-2008       | IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA V & N, S.A.          | 256.053,31 |
| CTO... ADECUACIÓN DE LAS AULAS DE CLASES PARA LA INSTALACIÓN DE LABORATORIOS EN LAS ESCUEAS SECUNDARIA FINCA BLANCO, CEBG LLANO NOPO (CHIRIQUÍ) Y ESCUELA SECUNDARIA HECTOR GALLEGOS, ESCUELA SECUNDARIA DE CALOBRE Y EL IPT LAS PALMAS (VERAGUAS).              | NIVEL NACIONAL | 0-163-2008       | LYRIC ELECTRONICS LTD.                           | 797.399,97 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-11-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/69.894,80                                                                                                                                                                           | CHIRIQUÍ       | 0-11-2008        | INGENIERIA E INVERSIONES CAPRI                   | 69.894,80  |
| OC... FECE - C.E. VERACRUZ-MANO DE OBRA Y MATERIAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE 2 OFICINAS ADMINISTRATIVAS Y FOTOCOPIADORAS EN EL CE.                                                                                                                                 | PANAMÁ         | S/N              | GODOSA/ALVIS A. MORALES                          | 9.555,45   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LOS SIGUIENTES PROYECTOS DEL PAQUETE 3-B. CONSTRUCCIÓN DE CANCHA TECHADA EN LA ESCUELA REPÚBLICA DE ALEMANIA Y CONSTRUCCIÓN DE TECHADO EN ÁREA DE CANTO DEL HIMNO DEL COLEGIO AMELIA DENIS ICAZA                                 | PANAMÁ         | 0-181-2008       | SALES & MAINTENANCE WORKS CORP, S.A.             | 145.466,58 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y DISEÑO PARA EL SIGUIENTE PROYECTO DEL PAQUETE 1-A: CONSTRUCCIÓN DE 150 METROS LINEALES DE CERCA (BLOQUES Y VERJAS) Y REPARACIONES GENERALES PARA LA ESCUELA DE MIRAMAR, CORREG. DE MIRAMAR, DISTRITO DE CHIRIQUÍ GRANDE                    | BOCAS DEL TORO | 0-241-2008       | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                 | 97.434,75  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                   | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                      | VALOR        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| CTO... TRABAJO DE DESMONTE DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA E INSTALACIÓN DE AISLANTE TÉRMICO EN LA ESCUELA MATEO ITURRALDE                                                                                                                      | PANAMÁ         | O-152-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 22.003,55    |
| CTO... PARA REHABILITACIÓN, EQUIPAMIENTO Y CAMBIO DE CUBIERTA ( CARRIOLAS, AISLANTE Y COLOCACIÓN DE PLYCEM) PARA CAFETERÍA DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN                                                                                                             | PANAMÁ         | O-166-2008       | D Y D MANTENIMIENTO, S.A.                        | 124.551,20   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA TEÓRICA, COBERTIZO, MÓDULO DE TRES LETRINAS Y REPARACIONES GENERALES PARA LA ESCUELA IPETI CHOCO, DISTRITO DE CHEPO. B.CONSTRUCCIÓN DE UN AULA TEÓRICA Y REPARACIONES GENERALES A MÓDULOS DE SERVICIOS SANITARIOS PARA EL CEBG      | PANAMÁ         | O-179-2008       | CONSTRUCTORA COLISEO, S.A.                       | 100.414,08   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE CERCA PERIMETRAL, MEJORAS EN EL PARQUE Y REPARACIONES GENERALES EN LA ESCUELA JOSÉ MARÍA ROY                                                                                                                                       | CHIRIQUÍ       | O-242-2008       | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 389.503,52   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE CANCHA TECHADA, REHABILITACIÓN DE PABELLONES POR ASENTAMIENTO, AMPLIACIÓN DE AULA INFORMÁTICA Y REPARACIONES ELÉCTRICAS GENERALES PARA LA ESC. REP. DE ITALIA, DISTRITO DE SAN MIGUELITO                                           | PANAMÁ         | O-177-2008       | SALES & MAINTENANCE WORKS CORP, S.A.             | 182.984,81   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 2 AULAS TEÓRICAS, COCINA, COMEDOR, DORMITORIO PARA DOCENTES, LETRINAS Y AREA DE SALUDO A LA BANDERA EN LA ESCUELA SAN JOSÉ NO. 2, UBICADA EN DISTRITO DE COLÓN                                                                              | COLÓN          | O-156-2008       | CONSTRUCCIONES DE INGENIERIA S.A                 | 87.079,52    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 10 AULAS TEÓRICAS, COCINA COMEDOR, LABORATORIO DE CIENCIAS Y SERV. SANITARIOS AL CEB.G. JOSE SANTOS PUGA.                                                                                                                                   | VERAGUAS       | O-98-2008        | DISTRIBUIDORA PANAMEÑA S.A                       | 600.000,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 1 AULA DE APOYO PARA DISCAPACITADOS PARA LA ESCUELA FINCA 41, UBICADA EN EL CORREGIMIENTO Y DISTRITO DE CHANGUINOLA                                                                                                                         | BOCAS DEL TORO | O-129-2008       | CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A.            | 23.018,89    |
| CTO... ADECUACIÓN DE LAS AULAS DE CLASES PARA LA INSTALACIÓN DE DICHOS LABORATORIOS EN EL I.P.T. E INDUSTRIAL DE AGUADULCE Y CEBG DE COLESITO (COCLE), I.P.T. DE BARÚ Y DAVID (CHIRIQUÍ), I.P.T. DE SAN MIGUELITO, I.P.T. LOUIS MARTÍNEZ (REGIÓN DE SAN MIGUELITO) | NIVEL NACIONAL | O-164-2008       | CONSORCIO EUROLAB INTERNACIONAL, S.A.            | 359.887,92   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-14-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/26.472.00                                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | O-14-2008        | CRIPA GROUP, INC.                                | 26.472,00    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN AL CENTRO DE ALMACENAJE-MEDUCA, UBICADO EN ANCON.                                                                                                                                         | PANAMÁ         | O-229-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 523.597,06   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN A LOS SIGUIENTES PROYECTOS DEL PAQUETE 10-A-1 CONSTRUCCIÓN DE LA LOSA METALDECK Y CAMBIO DE TODA LA CUBIERTA Y OTRAS OBRAS Y MEJORAS PARA EL PRIMER CICLO PANAMÁ, UBICADA EN LA PROVINCIA DE PANAMÁ, DISTRITO DE PANAMÁ, CORREGIMI    | PANAMÁ         | O-174-2008       | INVERSIONES YORIEL, S.A.                         | 1.997.900,00 |
| OC... MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LOS ESTACIONAMIENTOS REPLANTEO Y DEMARCACIÓN DE 411 ML EN EL AREA DE ESTACIONAMIENTO BORDÓN Y ACERAS, DEL CE REPÚBLICA DE COSTA RICA EN LA CHORRERA                                                        | PANAMÁ         | 8                | GODOSA                                           | 16.560,07    |
| CTO... TRABAJO DE ACONDICIONAMIENTO DEL SALON DE ACTOS PÚBLICOS DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN                                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | O-150-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 4.165,88     |
| CTO... REPARACIÓN Y MEJORAS DE LA ESCUELA REPUBLICA DE JAPÓN, COLEGIO RICHARD NEUMA Y ESCUELA SANTA MARÍA DE LOS ÁNGELES EN PANAMÁ CENTRO ZONA 3                                                                                                                   | PANAMÁ         | O-53-2009        | MULTISERVICIOS INTEGRALES, S.A.                  | 376.755,00   |
| CTO... REPARACIÓN Y MEJORAS DE LA ESCUELA CEBG ROMULO ARROCHA, IPT VERAGUAS, ESCUELA CAMILO HERRERA, ESCUELA JUAN AROSEMENA, ESCUELA INMACULADA CONCEPCIÓN Y CEBG EDUARDO SÁNCHEZ                                                                                  | VERAGUAS       | O-57-2009        | MULTISERVICIOS INTEGRALES, S.A.                  | 1.897.896,00 |
| CTO... DESMONTE DE CUBIERTAS, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA, SEGÚN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, INSTALACIÓN DE NUEVO AISLANTE TÉRMICO LOW-E DE 3/16" DE ESPESOR O SU EQUIVALENTE, EN LAS SIGUIENTES ESCUELAS: PRIMER CICLO PTO ARMUELLES, IPT DAVID, ESC.    | CHIRIQUÍ       | O-66-2008        | INTER COASTAL CONSTRUCTOR, INC.                  | 400.945,44   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PROYECTO DEL PAQ. 3-B: CONSTRUCCIÓN DE 11 AULAS DE CLASES, 2 MÓDULOS DE SERVICIOS SANITARIOS CON TANQUE SÉPTICO, CAMPO DE DRENAJE, DIRECCIÓN Y AMPLIACIÓN DE PAVIMENTO SALUDO A LA BANDERA, PARA LA ESCUELA PRIMARIA SOLOY    | CHIRIQUÍ       | O-32-2009        | CONSTRUCTORA F Y J, S.A.                         | 468.436,50   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-59-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                                | BOCAS DEL TORO | O-59-2008        | CONSTRUCTORA RUQUISA                             | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.O-118-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ         | O-118-2007       | INVERSIONES YORIEL, S.A.                         | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-127-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/15.527.90                                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | O-127-2007       | GRUPO INMECA, S.A.                               | 15.527,90    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE: A) 1 AULA DE APOYO AL CEBG SIMÓN VALDERRAMA F., CORREG. DE EL CAÑO, B) 1 SALÓN DE AUDIO VISUAL, TECHADO Y REPARACIÓN DE CANCHA AL IPT LA PINTADA, CORREG. LA PINTADA                                                              | COCLÉ          | O-214-2008       | CONSTRUCTORA VIGI, S.A.                          | 266.711,13   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-70-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/212.771.60                                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | O-70-2006        | CONSTRUCTORA MERCURIO, S.A.                      | 212.771,60   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y DISEÑO DE LOS SIGUIENTES PROYECTOS DEL PAQUETE NO. 8-4-1: A) CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN DEL CENTRO EDUCATIVO BÁSICO GENERAL DE EL CACAO; B) CONSTRUCCIÓN DE TORRE, SUMINISTRO DE TANQUE DE AGUA, CONSTRUCCIÓN DE AULA Y REPARACIONES GENE     | PANAMÁ         | O-196-2008       | FAISKA CONSTRUCTORA, S.A.                        | 514.977,75   |
| CTO... LIMPIEZA DE FIBRA DE VIDRIO EN LA ESCUELA PRIMARIA DOMINIO ANEXA DE CANADA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE VERAGUAS                                                                                                                                             | VERAGUAS       | O-04-2009        | ARQ. EDGAR LEONEL BOSQUEZ PINTO                  | 45.404,64    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN A LOS PROYECTOS PAQUETE 3-A: ADECUACIÓN EN PLANTA ALTA DE CUATRO AULAS TEÓRICAS Y ADECUACIÓN DE SERVICIOS EN PB, TANQUE SÉPTICO Y ESCALERA PARA EL CEBG CERRO SILVESTRE, PROVINCIA DE PANAMÁ                                          | PANAMÁ         | O-21-2009        | IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA V & N, S.A.          | 262.880,73   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS TEÓRICAS, COCINA, COMEDOR DEPÓSITO, DORMITORIO PARA DOCENTES.PAVIMENTO A LA BANDERA PARA LA ESCUELA VALLECITO                                                                                                                     | COLÓN          | O-170-2008       | CONSTRUCCIONES DE INGENIERIA S.A                 | 86.817,02    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-190-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                               | LOS SANTOS     | O-190-2008       | FAISKA CONSTRUCTORA, S.A.                        | 0,00         |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 1-A: CAMBIO DE CUBIERTA, ESTRUCTURA, AISLANTE TÉRMICO, CIELO RASO, ELECTRICIDAD, MEJORAS A SERVICIOS SANITARIOS Y PINTURA EN GENERAL PARA EL COLEGIO CORONEL SEGUNDO VILLARREAL, UBICADO EN LA PROVIA    | LOS SANTOS     | O-190-2008       | FAISKA CONSTRUCTORA, S.A.                        | 472.023,30   |
| CTO... CAMBIO DE ESTRUCTURA Y CUBIERTA DEL PABELLON NO 1 Y MEJORAS DEL COMEDOR PARA EL CENTRO EDUCATIVO BASICO GENERAL ERNESTO LEFEVRE                                                                                                                             | PANAMÁ         | O-56-2008        | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                      | 60.792,46    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-229-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ         | O-229-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                        | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-04-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/62.209.03                                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | O-04-2008        | TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES, S.A. | 62.209,03    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 5 AULAS TEÓRICAS, SALON DE AUDIOVISUAL, ENFERMERIA, LABORATORIO DE LENGUA Y CANCHA TECHADA PARA EL IPT CAPIRA                                                                                                                               | PANAMÁ         | O-195-2008       | CONSTRUCCIONES DE INGENIERIA S.A                 | 256.035,41   |
| CTO... DESMONTE DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA, LIMPIEZA SEGÚN ESPECIFICACIONES Y COLOCACIÓN DE AISLANTE TÉRMICO, NUEVOS TORNILLOS ESCUELA XAVIER VILLANUEVA Y JOSÉ ECHEVERIS                                                                                      | PANAMÁ         | O-02-2009        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A         | 42.390,54    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PROYECTO DEL PAQ. 6-B: CONSTRUCCIÓN DE 2 AULAS DE CLASES, COCINA Y CERCA PERIMETRAL PARA LA ESCUELA LAS PERLAS.                                                                                                               | CHIRIQUÍ       | O-215-2008       | ADMINISTRACION E INVERSION DE PROYECTOS, S.A.    | 118.733,74   |
| OC... CEBG LA MITRA - TRABAJOS DE INSTALACIÓN DE VENTANAS PUERTAS DE HIERRO Y CAJONES PARA AA EN EL CE                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | 26               | CASA ANGEL                                       | 5.265,40     |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PAQUETE 8-4-4: A- CONSTRUCCIÓN DE MÓDULO DE COCINA, COMEDOR, 2 MÓDULOS DE AULAS TEÓRICAS, SERVICIOS SANITARIOS, COBERTIZO TECHADO Y CERCA PERIMETRAL PARA LA ESC. NUEVA JERUSALEM, CORREG. DE BURUNGA B- CONSTRUCCIÓN         | PANAMÁ         | O-232-2008       | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                      | 255.907,08   |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                       | VALOR        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------|--------------|
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA LOS SIGUIENTES PROYECTOS DEL PAQUETE 8-2-3: ESCUELA CAIMITILLO CENTRO, MARIA DE LA TORRE Y EL NAJU, DE LA PROVINCIA DE PANAMÁ.                                                                                                | PANAMÁ         | O-172-2008       | MORIS E HIJOS, S.A.                               | 210.305,83   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PAQUETE NO.13-A; A,REPARACIÓN DE CERCA, INSTALACIÓN DE CANALES DE CAÑOS PLUVIALES, INCLUYE PINTURAS DE CANALES, CAMBIOS DE CANALES DETERIORADOS, COMEDOR ESCOLAR, BATERIA SANITARIA PARA LA ESCUELA UNION INTERNACIONAL; B | CHIRIQUÍ       | O-13-2009        | TECNOLOGIA ESPECIALIZADA DE DAVID, S.A.           | 220.570,14   |
| CTO... TRABAJOS DE LIMPIEZA GENERAL DE FIBRA DE VIDRIO PARA LA ESCUELA PRIMARIA DE ATALAYA.                                                                                                                                                                     | VERAGUAS       | O-148-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                         | 30.715,02    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-95-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/17,099.93                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | O-95-2008        | TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES, S.A.  | 17.099,93    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-28-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/35,879.55                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | O-28-2009        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESPECIALES, S.A.         | 35.879,55    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIO PARA LA SEDE DE LA DIRECCIÓN REGIONAL DE LOS SANTOS                                                                                                                                                                             | LOS SANTOS     | O-08-2009        | GILBERTO VILLALAZ CEDAÑO                          | 1.150.063,71 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y DISEÑO PARA EL SIGUIENTE PROYECTO DEL PAQUETE 8-5-1: A) REPARACIONES GENERALES A 4 PABELLONES PARA EL PRIMER CICLO GUMERCINDA PAEZ EN EL CORREGIMIENTO DE SAN MARTÍN; B) CONSTRUCCIÓN DE 1 AULA PREESCOLAR DE 10.80X7.20X2.40X DE PASILL  | PANAMÁ         | O-188-2008       | GEISA INTERNACIONAL, S.A.                         | 267.758,87   |
| CTO... DISEÑO Y COSTRUCCIÓN A. REPARACIONES GENERALES (PINTURA, PLOMERIA, ELECTRICIDAD, PUERTAS, LETRINAS, Y CERCAS) Y CONSTRUCCIÓN DE AULAS TEÓRICAS A LOS CENTROS ESCOLARES UBICADOS EN LA PROV. DE BOCAS DEL TORO (SEGÚN CUADRO);B. REPARACIÓN GENERAL AL CE | BOCAS DEL TORO | O-25-2009        | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.            | 2.749.772,55 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PAQUETE 6-A: CONSTRUCCIÓN DE CANCHA TECHADA, AULA DE EDUCACIÓN FÍSICA Y VESTIDORES PARA LA ESCUELA DE SORTOVA.                                                                                                             | CHIRIQUÍ       | O-235-2008       | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                       | 198.806,88   |
| CTO... CONSTRUCCION DE CINCO AULAS TEÓRICASY SERVICIOS SANITARIOSPARA LA ESCUELA VIRGEN DE GUADALUPE EN EL CORREGIMIENTO DE PACORA.                                                                                                                             | PANAMÁ         | O-202-2008       | INSPECCIONES Y CONSTRUCCIONES PROFESIONALES, S.A. | 205.438,80   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 1 AULA TEÓRICA, SISTEMA ELECTRICO NUEVO PARA TODA LA ESCUELA, INSTALACION DE BALDOSAS, INSTALACION DE CIELO RASO SUSPENDIDO DE TODA LA ESCUELA, CONSTRUCCIÓN DE MÓDULO DE SERVICIO SANITARIO CAMBIO DE TECHO, TANQUE SÉPTICO, REPELLO GE | PANAMÁ         | O-228-2008       | RODESA, S.A.                                      | 160.312,17   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PAQUETE 2-A-1: A- CONSTRUCCIÓN DE UN AULA PREESCOLAR, FOSA SÉPTICA, SISTEMA DE DRENAJE, POZO DE CIEGO, COBERTIZO Y REHABILATIÓN DE LA COCINA COMEDOR A LA ESCUELA LOS OLIVO, CORREGIMIENTO RODOLFO AGUILAR, DISTRITO DE    | CHIRIQUÍ       | O-192-2008       | CENTRO INMOBILIARIO Y DE CONSTRUCCION TROK, S.A.  | 210.660,56   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE AULA DE APOYO Y REPARACIONES GENERALES EN EL CENTRO BÁSICO GENERAL JOSÉ IRENE MUÑOS.                                                                                                                                            | PANAMÁ         | O-12-2009        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.         | 327.216,28   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PROYECTO PAQUETE 1-A: CONSTRUCCION DE PABELLÓN DE 7 AULAS, SERVICIOS SANITARIOS, CERRAMIENTO DEL GIMNASIO Y VESTIDORES PARA EL IPT DAVID.                                                                                  | CHIRIQUÍ       | O-206-2008       | INSPECCIONES Y CONSTRUCCIONES PROFESIONALES, S.A. | 291.824,93   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PAQUETE 2-B: A- CAMBIO DE ESTRUCTURA, CUBIERTA, CIELO RASO Y PINTURA DE PABELLÓN DE 4 NAULAS PARA LA ESCUELA JOSÉ BERNARDINO, DISTRITO DE ARRAJÁN, CORREGIMIENTO DE JUAN DEMÓSTENES AROSEMENA B- CONSTRUCCIÓN DE MEDIO     | PANAMÁ         | O-176-2008       | IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA V & N, S.A.           | 97.716,32    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 7-A: COPNSTRUCCIÓN Y REPARACIONES GENERALES AL INSTITUTO COMERCIAL PANAMÁ                                                                                                                             | PANAMÁ         | O-238-2008       | INSPECCIONES Y CONSTRUCCIONES PROFESIONALES, S.A. | 1.398.697,39 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL SIGUIENTE PROYECTO DEL PAQUETE NO.8-2-2: CONSTRUCCIÓN DE 2 AULAS , CONSTRUCCIÓN DE CERCA PERIMETRAL, REPARACIONES ELECTRICAS GENERALES E INSTALACIÓN DE SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE AGUA (TANQUE DE AGUA DE 10,000 GALONE | PANAMÁ         | O-180-2008       | MORIS E HIJOS, S.A.                               | 286.097,83   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 5B: REPARACIONES GENERALES AL GIMNASIO, TERMINACIÓN DE ANEXO Y REPARACIÓN GENERAL A LABORATORIOS DE BIOLOGÍA, QUÍMICA, FÍSICA Y CIENCIAS NATURALES, CAMBIO DE TECHO AL PABELLÓN NO.3 PARA EL COLEGIO  | LOS SANTOS     | O-207-2008       | INVERSIONES DARYERY-ESTEFANY, S.A.                | 226.218,30   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-207-2008, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS                                                                                                                                                                            | LOS SANTOS     | O-207-2008       | INVERSIONES DARYERY-ESTEFANY, S.A.                | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-77-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 125 DÍAS                                                                                                                                                                            | COCLÉ          | O-77-2007        | DENPORT CONSTRUCTION AND REAL ESTATE, INC         | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-94-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                                                                                                                                                                             | COCLÉ          | O-94-2007        | STANDARD SERVICES CORP., S.A.                     | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-94-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/12.455.48                                                                                                                                                                          | COCLÉ          | O-94-2007        | STANDARD SERVICES CORP., S.A.                     | 12.455,48    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PAQUETE PARA EL PAQ. 13-A-1 A CONSTRUCCIÓN DE UN SALÓN DE KINDER, DEMOLER ESTRUCTURA DE COCINA Y COMEDOR Y CONSTRUCCIÓN DE LA MISMA, BATERÍA SANITARIA, PINTURA GENERAL, RETAQUEO DE TODAS LAS AULAS, CAMBIO DE SISTEMA EL | CHIRIQUÍ       | O-16-2009        | TECNOLOGIA ESPECIALIZADA DE DAVID, S.A.           | 204.291,24   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 30 AUKLAS TEÓRICAS, BIBLIOTECA, INFORMÁTICA, LABORATORIO DE CIENCIAS, SERVICIOS SANITARIOS AL PRIMER CICLO DE ATALAYA . UBICADO EN LA PROVINCIA DE VERAGUAS, DISTRITO DE ATALAYA                                                         | VERAGUAS       | O-227-2008       | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMA, S.A.       | 1.447.341,00 |
| CTO... REESTRUCTURACION DEL ÁREA ASIGNADA AL DEPARTAMENTO DE PLANILA DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN, INCLUYENDO MODULARES Y MOBILIARIO EN EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN                                                                                               | PANAMÁ         | O-165-2008       | D Y D MANTENIMIENTO, S.A.                         | 231.753,60   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-199-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                            | LOS SANTOS     | O-199-2008       | INVERSIONES DARYERY-ESTEFANY, S.A.                | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-109-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 118 DÍAS                                                                                                                                                                           | BOCAS DEL TORO | O-109-2007       | CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A.             | 0,00         |
| OC... MANO DE OBRA Y MATERIAL PARA LA PINTURA DE 22 SALONES DE CLASES EN EL CE RESIDENCIAL VACAMONTE EN DISTRITO DE ARRAJÁN.                                                                                                                                    | PANAMÁ         | 36               | CONSTRUCCIONES IRIMEL                             | 7.099,00     |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PAQUETE : CONSTRUCCIÓN DE CANCHA TECHADA, CAMPO DE JUEGOS, MURO DE CONTENCIÓN, MARQUESINA, PINTURA GENERAL, IMPERMEABILIZACIÓN DE TECHO, REPARACIONES GENERALES DE PLOMERIA PARA LA ESC. 9 DE ENERO, CORREG. AMELIA DENIS  | PANAMÁ         | O-178-2008       | ENGINEERING PLUS, S.A.                            | 174.995,15   |
| CTO... DESMONTE Y COLOCACIÓN DE CUBIERTA DE TECHO, LIMPIEZA DE FIBRA DE VIDRIO, SEGÚN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MALLAS DE VENTILACIÓN, PODA Y LIMPIEZA DE ÁREAS VERDES PARA EL CENTRO IPT SAN MIGUELITO                            | PANAMÁ         | O-145-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                         | 94.542,00    |
| OC... MANO DE OBRA Y MATERIALES PARA PINTAR 6,006 MTRS2 DE PAREDES INTERNAS Y EXTERNAS EN 5 PABELLONES, KIOSCO ESCOLAR, PUERTAS, VERJAS Y PASAMANOS DEL CE RESIDENCIAL VISTA ALEGRE EN ARRAJÁN                                                                  | PANAMÁ         | 77               | CASA ANGEL                                        | 7.987,98     |
| CTO... TRABAJOS DE REPARACIÓN DEL SISTEMA ELECTRICO PARA EL COLEGIO SECUNDARIO DE ALANJE, UBICADO EN LA PROVINCIA DE CHIRIQUI, DISTRITO Y CORREGIMIENTO DE ALANJE.                                                                                              | CHIRIQUÍ       | O-168-2008       | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                    | 73.000,00    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA LOS PROYECTOS DEL PAQ. 4-A: MEJORAS A LA CANCHA TECHADA, VESTIDORES, CONSTRUCCION DE 1 AULA PARA EDUCACION FISICA Y 1 DEPOSITO, MEJORAS A LOS SERVICIOS SANITARIOS DE LA ESCUELA CLAUDIO VASQUEZ.                             | LOS SANTOS     | O-199-2008       | INVERSIONES DARYERY-ESTEFANY, S.A.                | 124.687,50   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-63-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/113.230.97                                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | O-63-2007        | TORNERIA JURAMA                                   | 113.230,97   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VIGADUCTO, INSTALACIÓN DE PROTECCIONES TERMOMAGNÉTICAS, CABLEADO DE CIRCUITO, INSTALACIÓN DE PANEL DE CIRCUITOS, INSTALACIÓN DE INTERRUPTORES DE SEGURIDAD, CONSTRUCCIÓN DE OBRA CIVIL, INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO EN | PANAMÁ         | O-28-2009        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESPECIALES, S.A.         | 54.847,59    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                 | PROVINCIA         | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                       | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------------------------------------|------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y DISEÑO PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 7-C, CONSTRUCCIÓN DE PABELLÓN DE SEIS AULAS, COCINA COMEDOR Y MEDIO MÓDULO DE SERVICIOS SANITARIO PARA LA ESC. TRAPICHITO, UBICADO EN LA PROVINCIA DE PANAMÁ, DIST. DE CHORRERA                        | PANAMÁ            | O-185-2008       | MORIS E HIJOS, S.A.                               | 255.273,27 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DEL PAQUETE 9-A: CONSTRUCCION DE TRES AULAS DE CLASES Y MEDIO MÓDULO DE BAÑOS SANITARIOS ESCUELA VIDAL BARROSO                                                                                                                      | CHIRIQUÍ          | O-09-2009        | TECNOLOGIA ESPECIALIZADA DE DAVID, S.A.           | 109.375,53 |
| OC... CE.BAJO GRANDE - M/O Y MAT. PARA CONFECCIÓN DE 4 PUERTAS DE HIERRO, DIVISIÓN DE MADERA, COLOCACIÓN DE CUBIERTA Y SISTEMA ELÉCTRICO EN 3 AULAS, COCINA COMEDOR, REVESTIMIENTO DE PISO, PLAZOLETA PARE EL SALUDO DE LA BANDERA.                              | PANAMÁ            | 154              | CONSTRUCCIONES VERGARA, S.A.                      | 24.340,52  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL SIGUIENTE PROYECTO DEL PAQUETE 9-A: DESINTALACIÓN DE CUBIERTA DE TECHO Y ESTRUCTURA DE MADERA EXISTENTE E INSTALACIÓN DE NUEVA CUBIERTA DE ACERO ESMALTADO Y ESTRUCTURA DE CARRIOLA DE METAL, CONSTRUCCIÓN DE MURO DE CONT  | PANAMÁ            | O-205-2008       | PLOMELEC, S.A.                                    | 288.119,48 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 9-A: CAMBIO DE CUBIERTA DE PABELLÓN NO. 1, NO. 2 Y NO. 5 DEL COLEGIO MOISÉS CASTILLO OCAÑA                                                                                                             | PANAMÁ            | O-06-2009        | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                         | 399.695,26 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-46-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 102 DÍAS                                                                                                                                                                             | LOS SANTOS        | O-46-2008        | CONSTRUIREMOS S.A                                 | 0,00       |
| CTO... PROGRAMA DE ESCUELAS RANCHOS POR ESCUELAS DIGNAS PARA LOS CENTROS EDUCATIVOS DE VERAGUAS: QUEBRADA OSCURA, EL GORGOJO, EL BLANDITO, EL PALMEÑO Y BARRERO GRANDE.                                                                                          | VERAGUAS          | O-88-2008        | SERVICIOS WI, S.A.                                | 400.000,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-126-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/43,033.62                                                                                                                                                                          | VERAGUAS          | O-126-2007       | IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA V & N, S.A.           | 43.033,62  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-129-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/116,183.27                                                                                                                                                                         | PANAMÁ            | O-129-2007       | SECURITY SYSTEM PAMAMA                            | 116.183,27 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-239-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                             | LOS SANTOS        | O-239-2008       | ARQ. GILBERTO VILLALAZ C.                         | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TECHADO DE CANCHA, SERVICIOS SANITARIOS EN AULAS DE KINDER, AULA ESPECIAL, CONSTRUCCION PARCIAL D ECERCA PARA LA ESCUELA REPÚBLICA ARABE DE EGIPTO                                                                                        | PANAMÁ            | O-217-2008       | CONSTRUCTECH LTD, S.A.                            | 211.521,77 |
| CTO... TRABAJOS DE LIMPIEZA DE AULAS ESCOLARES, REMOCIÓN DE AISLANTE EXISTENTE, INSTALACIÓN DE CUBIERTA DE TECHO NUEVA Y AISLANTE DE TECHO, TRATAMIENTO CONTRA LA CORROSIÓN DE CARRIOLAS Y LIMPIEZA DEL ÁREA PARA LOS SIGUIENTES CENTROS ESCOLARES: CEBG CANGAN  | COMARCA KUNA YALA | O-133-2008       | DISEÑOS ARQUITECTONICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.    | 41.984,25  |
| CTO... PROGRAMA DE ESCUELAS RANCHOS POR ESCUELAS DIGNAS EN CINCO (6) CENTROS EDUCATIVOS DE BOCAS DEL TORO: ALTO ROMERO, ALTO BONITO, CUYN-KING, SAN SAN, BAJO CULEBRE Y ARCELIO FITZGERALD.                                                                      | BOCAS DEL TORO    | O-90-2008        | CONSTRUTECH LTD, S.A.                             | 480.000,00 |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.O-34-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/137,747.64                                                                                                                                                                          | PANAMÁ            | O-34-2007        | INVERSIONES A C S, S.A.                           | 137.747,64 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y DISEÑO DEL PAQUETE NO.2A: CONSTRUCCION DE TRES AULAS DE PREESCOLAR, CERCA DE MALLA CICLON, FILTRO BIOLÓGICO AL CEBG JUAN T. DEL BUSTO EN LA PROVINCIA DE HERRERA.                                                                          | HERRERA           | O-22-2009        | CONSTRUCTORA VIGI, S.A.                           | 249.350,01 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-01-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/39,530.53                                                                                                                                                                           | BOCAS DEL TORO    | O-01-2008        | INSPECCIONES Y CONSTRUCCIONES PROFESIONALES, S.A. | 39.530,53  |
| CTO... ONSTRUCCIÓN Y DISEÑO PARA EL SIGUIENTE PROYECTO DEL PAQUETE 2-1-B: CAMBIO DE CUBIERTA, MEJORAS SANITARIAS Y ELÉCTRICAS A LOS PABELLONES T5 Y T2 DEL COLEGIO ANGEL MARIA HERRERA, UBICADO EN PENONOME                                                      | COCLÉ             | O-186-2008       | INGENIERIA Y CONSTRUCTORA NORTE, S.A.             | 274.106,86 |
| '                                                                                                                                                                                                                                                                | PANAMÁ            | 3                | OVERSEAS TRADING & EQUIPMENT SALES INC.           | 9.727,40   |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.O-34-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/245,860.31                                                                                                                                                                          | PANAMÁ            | O-34-2007        | INVERSIONES A C S, S.A.                           | 245.860,31 |
| OC... CE.BAJO GRANDE - M/O Y MAT. PARA LA CONSTRUCCIÓN DE MEDIO MÓDULO DE SERVICIO SANITARIO MAS TANQUE SÉPTICO.                                                                                                                                                 | PANAMÁ            | 155              | CONSTRUCCIONES VERGARA, S.A.                      | 16.797,34  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-20-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/431.995.72                                                                                                                                                                          | PANAMÁ            | O-20-2006        | ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES S.A.           | 431.995,72 |
| CTO... PROGRAMA DE ESCUELAS RANCHO POR ESCUELAS DIGNAS EN CUATRO CENTROS EDUCATIVOS DE LA PROVINCIA DE PANAMÁ ESTE: VALLERRRIQUITO, CASAYA, CERRO PLANO Y PIGANDI GRANDE UBICADOS EN LA COMARCA MADUGANDI                                                        | NIVEL NACIONAL    | O-61-2008        | CONSTRUCCIONES E INGENIERIA PANAMA, S.A.          | 370.000,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-91-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                              | HERRERA           | O-91-2007        | ARQUITECTURA Y CONSTRUCCIONES, S.A.               | 0,00       |
| CTO... CAMBIO DE CUBIERTA, CIELO RASO Y ELECTRICIDAD, PARA EL COLEGIO ROGELIO JOSUÉ IBARRA.                                                                                                                                                                      | BOCAS DEL TORO    | O-226-2008       | INVERSIONES PAMGI, S.A.                           | 174.435,77 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PAQUETE 9-C: A- CONSTRUCCIÓN DE UN AULA DE CLASES, REPARACIONES GENERALES DE TECHO Y PISO PARA LA ESC. REP DE YUGOSLAVIA B- CAMBIO DE CUBIERTA TOTAL DE PABELLONES EXISTENTES, CANCHA TECHADA PARA LA ESC. DE SAMARIA SINA  | PANAMÁ            | O-244-2008       | PLOMELEC, S.A.                                    | 213.496,42 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TECHADO DE CANCHA, DOS AULAS, MURO DE RETEN, SERVICIOS SANITARIOS, DIRECCIÓN Y CAMPO DE DRENAJE, PARA LA ESCUELA NICOLE GARAY.                                                                                                            | PANAMÁ            | O-212-2008       | CONSTRUCTECH LTD, S.A.                            | 236.498,01 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CUATRO MÓDULOS DE LABORATORIOS Y ACOMETIDA ELÉCTRICA PARA EL COLEGIO SECUNDARIO LAS LAJAS, CORREGIMIENTO DE LAS LAJAS, DISTRITO DE SAN FÉLIX                                                                                              | CHIRIQUÍ          | O-203-2008       | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                       | 183.369,88 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 14-A CONSTRUCCIÓN DE MEDIO MÓDULO DE SERVICIOS SANITARIOS CON TANQUE SÉPTICO, CAMPO DE DRENAJE, CAMBIO DE ESTRUCTURAS Y CUBIERTA DE PABELLÓN 1 Y COMEDOR Y RAMPAS DE ACCESO, ESTACIONAMIENTOS DE DIS   | CHIRIQUÍ          | O-208-2008       | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                       | 147.095,97 |
| CTO... A. CONSTRUCCION DE 2 AULAS TEÓRICAS PARA LA ESCUELA FINCA 44. B. CONSTRUCCION DE 1 PREESCOLAR PARA LA ESCUELA ZEGLA. C. CONSTRUCCIÓN DE 2 AULAS TEÓRICAS, 1 PREESCOLAR Y UNA DIRECCIÓN EN LA ESCUELA EL SILENCIO.                                         | BOCAS DEL TORO    | O-197-2008       | CONSTRUCCIONES DE INGENIERIA S.A                  | 213.520,54 |
| CTO... A-CONSTRUCCION DE UN AULA DE APOYO CERCA PERIMETRAL, SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE PARA EL CENTRO EDUCATIVO BÁSICO GENERAL JOHN F. KENNEDY, EN EL CORREGIMIENTO DE CHILIBRE; B-CONSTRUCCIÓN DE TRES AULA TEÓRICAS Y COBERTIZO PARA EL CENTRO  | PANAMÁ            | O-200-2008       | CONSTRUCTECH LTD, S.A.                            | 236.156,12 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE AULAS, MÓDULO DE TALLER, SERVICIOS SANITARIOS Y TECHADO DE CANCHA EXISTENTE PARA EL INSTITUTO DAVID                                                                                                                                       | CHIRIQUÍ          | O-245-2008       | MATERIALES JOSE MORENO Y CIA.                     | 178.542,63 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y REPARACIONES GENERALES A CEBG NUEVA CALIFORNIA UBICADO EN EL CORREGIMIENTO DE VOLCÁN, DISTRITO DE BUGABA                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ          | O-173-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                         | 280.324,75 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA LOS PROYECTOS DEL PAQUETE 10-A: A.CONSTRUCCION DE 2 AULAS TEÓRICAS, ESCUELA EL PROGRESO. B. CONSTRUCCIÓN DE 1 AULA COBERTIZO, TANQUE DE AGUA, TERMINACIÓN DE AULA EXISTENTE, ADECUACIÓN DE COCINA COMEDOR Y SERVICIOS SANITA   | PANAMÁ            | O-204-2008       | INSPECCIONES Y CONSTRUCCIONES PROFESIONALES, S.A. | 286.116,87 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 12-A-1: REEMPLAZO Y REPARACION DE LA CUBIERTA DE LOS PABELLONES EXISTENTES Y CONSTRUCCIÓN DEL LABORATORIO DE AUDIO VISUAL DEL COLEGIO BENIGNO ARGOTE.                                                  | CHIRIQUÍ          | O-231-2008       | CONSTRUCTORA DELSEL, S.A.                         | 270.262,38 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA DE MÚSICA PARA LA ESCUELA MANUEL MARIA TEJADA ROCA, CORREGIMIENTO Y DISTRITO DE LAS TABLAS                                                                                                                                        | LOS SANTOS        | O-239-2008       | ARQ. GILBERTO VILLALAZ C.                         | 76.549,25  |
| CTO... DESMONTES DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA SEGUN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, INSTALACION DE NUEVO AISLANTE TÉRMICO LOW-E DE 3/16" DE ESPESOR O SU EQUIVALENTE, LA CUAL SE HARA CON TORMILLOS NUEVOS DEBIDAMENTE SELLADOS, A LAS 9 ESCUEL | DARIÉN            | O-236-2008       | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.         | 39.240,16  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA LOS PROYECTOS DEL PAQUETE 5-A: A. CONSTRUCCIÓN DE 4 AULAS Y CERCA PERIMETRAL PARA EL CEBG NUEVO PROGRESO (LAS CUMBRES). B. CONSTRUCCIÓN DE 1 AULA, MÓDULO SANITARIO Y CERCA PERIMETRAL DEL CEBG SAN PABLO (CHILIBRE).          | PANAMÁ            | O-221-2008       | INVERSIONES BARNIZAL S.A                          | 254.931,15 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                 | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|--------------|
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE: A- REEMPLAZO DE CUBIERTA EXISTENTE, CONST. DE COLUMNA Y VIGA SÍSMICA, ADECUACIÓN DE COCINA COMEDOR PARA LA ESCUELA CHICHIVALI EN EL CORREG. DE EL VALLE (COCLE) B- CONSTRUCCIÓN DE CERCA EN LATERALES Y ÁREA POSTERIOR,         | NIVEL NACIONAL         | O-193-2008       | ARC, S.A.                                             | 243.068,70   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL PROYECTO DEL PAQUETE 7-B-2: CERRAMIENTO DE AREA DE GIMNASIO Y ADECUACIÓN DE LABORATORIO DE CIENCIAS Y COCINA COMEDOR PARA LA ESCUELA REPÚBLICA DE FRANCIA.                                                                  | CHIRIQUÍ               | O-225-2008       | CONSTRUCTORA HIDALGO, S.A.                            | 117.093,90   |
| CTO... A. CONSTRUCCIÓN DE MEDIO MÓDULO DE SERVICIO SANITARIO, FOSA SÉPTICA, CAMPO DE DRENAJE, TANQUE DE AGUA DE 1200 GALONES, CONSTRUCCIÓN TOTAL DE CERCA DE MALLA CICLONE, PUERTA DE ACERO, SOBRE PISO DE HORMIGÓN, COLOCACIÓN DE AISLANTE TÉRMICO, RESANE DE   | PANAMÁ                 | O-216-2008       | CONSTRUCCIONES DE INGENIERIA S.A                      | 129.189,22   |
| CTO... TRABAJOS DE INSTALACIÓN DE TORRES DE RADIO AM Y CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS ANEXAS EN LA PROV. DE CHIRIQUÍ                                                                                                                                                | CHIRIQUÍ               | O-05-2009        | ENGINEERING PLUS, S.A.                                | 23.000,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 5 MÓDULOS DE ÁREAS Y BATERIA DE SERVICIO SANITARIO PARA VARONES Y NIÑAS PARA LA ESCUELA REPUBLICA DE HONDURAS                                                                                                                             | PANAMÁ                 | O-130-2008       | ARC, S.A.                                             | 163.540,30   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN: CONSTRUCCIÓN DE AULA, COCINA COMEDOR, DORMITORIO PARA DOCENTES, LETRINAS O SERVICIOS SANITARIOS Y ÁREA DE SALUDO DE LA BANDERA PARA REEMPLAZAR LAS ESCUELAS RANCHO UBICADAS EN BOCAS DEL TORO Y PANAMÁ. ESCUELAS: RIO GRANDE, C    | NIVEL NACIONAL         | O-75-2009        | CARIBEAN NAKED CONSTRUCTIONS INC                      | 1.850.000,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN (1) AULA DE PREESCOLAR Y LETRINAS PARA LA ESCUELA CABALLERO NUTO, UBICADA EN LA PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO, DISTRITO DE KANKITÚ, COMARCA NGOBE BUGLE. CONSTRUCCIÓN DE UN (1) AULA DE PREESCOLAR Y LETRINAS PARA LA ESCUELA BAJO C     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | O-114-2008       | EVALUACIONES DE PROYECTOS Y CONTRUCCIONES, S.A.       | 100.735,04   |
| CTO... SERVICIO DE PINTURA EXTERIOR A TODO EL EDIFICIO DE SER-TV E INSTALACIONES ADYACENTES                                                                                                                                                                      | PANAMÁ                 | SERV-06-2009     | SERVICIOS Y REMODELACIONES JAGON                      | 18.942,86    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE: A) ADECUACIÓN DE LA COCINA COMEDOR Y TECHADO DEL AREA DE JUEGOS, DEL CEG8 DE POCRI,B) CONSTRUCCIÓN DE BIBLIOTECA Y REPARACIÓN GENERAL DE LA ESC. SALITROSA, DISTRITO DE AGUADULCE                                               | COCLÉ                  | O-213-2008       | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                           | 188.587,27   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-157-2008, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN DE MONTO POR B/1.666.90                                                                                                                                                                         | PANAMÁ                 | O-157-2008       | ARGAR, S.A.                                           | 1.666,90     |
| OC... FECE - CE REP. COSTA RICA - MIO Y MAT. PARA CONFECCIÓN DE MESAS REDONDAS TIPO PLEGABLES (30) Y 150 SILLAS DE ESTUDIANTES, PARA EL CE EN LA CHORRERA.                                                                                                       | PANAMÁ                 | 38               | RAP CONSTRUYE                                         | 12.045,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 4 AULAS TEÓRICAS, ESTACIONAMIENTO PARA LA ESCUELA PRESIDENTE VALDÉS (LAS GARZAS NO.2)                                                                                                                                                     | PANAMÁ                 | O-93-2009        | VEL CONSTRUCTION, S.A.                                | 79.872,56    |
| CTO... TRABAJOS DE DESMONTES DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA SEGÚN ESPEC. TÉC. E INST. DE AISLANTE TÉRMICO, COLOCAC. DE CUBIERTA LA CUAL SE HARÁ CON TORNILLOS NUEVOS Y SELLADOS PARA EL INSTITUTO COMERCIAL PANAMÁ.                          | PANAMÁ                 | O-161-2008       | TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES, S.A.      | 159.576,88   |
| CTO... TRABAJO DE CAMBIO DE MATERIAL AISLANTE EN LA ESCUELA PEDRO J. SOSA                                                                                                                                                                                        | PANAMÁ                 | O-157-2008       | ARGAR, S.A.                                           | 36.750,00    |
| OC... CEBG FEDERICO BOYD - MANO DE OBRA Y MATERIALES PARA PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE 1/2 MÓDULO PARA AULA DE RECURSOS EN EL CENTRO EDUCATIVO                                                                                                                    | PANAMÁ                 | 106              | CASA ANGEL                                            | 10.375,19    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN: CAMBIO DE TECHO DEL PABELLÓN B, COCINA COMEDOR Y CONSTRUCCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN (7.20M X 11.30M) DEL CENTRO DE EDUCACIÓN BÁSICA GENERAL PIXBAE, DISTRITO DE SONÁ.                                                               | VERAGUAS               | O-24-2009        | GRUPO EMPRENDEDORES EXITOSOS, S.A.                    | 89.534,94    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE UN MODULO DE COCINA, SERVICIOS SANITARIOS NUEVOS, ADECUACIÓN DEL ÁREA DE ADMINISTRACIÓN, INFORMÁTICA, BIBLIOTECA, LABORATORIO DE CIENCIAS, FAMILIAR Y COMEDOR.                                                                   | VERAGUAS               | O-87-2009        | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.             | 762.672,69   |
| CTO... CONST. 3 AULAS DE PREESCOLAR, FOSA SÉPTICA Y POZO CIEGOAL CEBG ABELARDO HERRERA (PROV. COCLÉ) Y CONST. PABELLÓN PLANTA BAJA, UN ALTO (LAB. FÍSICA, 4 AULAS TEÓRICAS Y MEDIO MÓDULO DE SERVICIO SANITARIO AL CEBG CARMEN LOMBARDO (PROV. COCLÉ)            | COCLÉ                  | O-223-2008       | CONSTRUCTORA VIGI, S.A.                               | 524.074,75   |
| CTO... DISEÑO, CONSTRUCCION, REPARACIONES GENERALES QUE INCLUYE: CAMBIO DE CUBIERTA COMPLETA, ELECTRICIDAD, CIELO RASO, PLOMERÍA, PINTURA, CONSTRUCCIÓN DE ACERCA PERIMETRAL Y COBERTIZO PARA LA ESCUELA CHIRÚ.                                                  | COCLÉ                  | O83-2009         | CONSTRUCCIONES Y SOLDADURAS, S.A.                     | 299.912,55   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA DE APOYO (RECURSOS) Y RAMPAS DE ACCESIBILIDAD, PARA LA ESCUELA SANTIAGO BOLAÑOS, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CHIRIQUÍ, DISTRITO DE TOLÉ, CORREG. TOLÉ.                                                                             | CHIRIQUÍ               | O-198-2008       | CONSTRUCCIONES CABA,S.A.                              | 45.826,86    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA LOS SIGUIENTES PROYECTOS DEL PAQ. 11-A: A. CONST. DE 2 AULAS TEÓRICAS Y 1 AULA PREESCOLAR CON SANITARIO ESCUELA VALLE DEL SOL, B.CONST. 2 AULAS TEÓRICAS, ÁREA DE CANTO A LA BANDERA, COBERTIZO, REPAR. BEBEDEROS Y DEPÓSITO   | PANAMÁ                 | O-19-2009        | CONSTRUCCIONES JHOISSA, S.A.                          | 296.907,78   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-83-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/6.617.33                                                                                                                                                                            | PANAMÁ                 | O-83-2006        | CONTACT VENTAS, S.A.                                  | 6.617,33     |
| CTO... A-CONSTRUCCIÓN DE UN AULA, COCINA, COMEDOR, LETRINAS Y CANTO A LA BANDERA PARA LA ESCUELA DE PLAYON GRANDE.B- CONSTRUCCIÓN DE DORMITORIOS PARA USO DE LA REGIONAL Y AMPLIACIÓN DEL DEPÓSITO, UBICADA EN LA COMARCA KUNA YALA, DISTRITO KUNA YALA, CORREGI | COMARCA KUNA YALA      | O-35-2009        | ARC, S.A.                                             | 189.823,73   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CUATRO (4) AULAS DE CLASES, COCINA, COMEDOR, DORMITORIO DE DOCENTES 82), AREA DE SALUDO A LA BANDERA, LETRINAS Y OTROS PARA LA ESCUELA LLANO TUGRI, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CHIRIQUÍ, DISTRITO DE MUNA, CORREGIMIENTO DE PEÑA BLANCA.  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | O-92-2009        | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                           | 198.000,00   |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN: CAMBIO DE CUBIERTA, ELECTRICIDAD, PLOMERÍA, ALBAÑILERÍA PARA EL INSTITUTO FERMÍN NAUDEAU                                                                                                                                           | PANAMÁ                 | O-81-2009        | MULTISERVICIOS INTEGRALES, S.A.                       | 470.500,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 3 AULAS ADICIONALES, TANQUE SÉPTICO Y ACOMETIDA ELÉCTRICA PARA LA ESC. FINCA 32 UBICADA EN LA PROV. DE BOCAS DEL TORO                                                                                                                     | BOCAS DEL TORO         | O-106-2009       | CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A.                 | 97.973,64    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE PAREDES, REPARACION DE COLUMNAS, ALEROS, MEJORAS EN SERVICIOS SANITARIOS, INSTALACIÓN DE BALDOSAS, CIELO RASO, PUERTAS, VERJAS, RECLAVAR, SELLAR Y PINTAR CUBIERTA, CONSTRUCCIÓN DE PAREDES Y MUROS, ADECUACIÓN DE LA ACOMETIDA  | PANAMÁ                 | O-95-2009        | RC CONTRACTORS, INC.                                  | 739.384,03   |
| OC... COLOCACIÓN DE 1,300 MT2 DE BALDOSAS. CORTE Y SOLDADURA DE 20 PUERTAS. TRABAJOS EN ESCUELA PRIMARIA DE ALMIRANTE                                                                                                                                            | BOCAS DEL TORO         | N° 0115          | ANARDRO S.A.                                          | 7.560,00     |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN PABELLÓN DE SIETE (7) AULAS, UN (1) LABORATORIO DE CIENCIAS, UN (1) AULA DE INFORMÁTICA, CONSTRUCCIÓN DE INTERNADO DE VARONES Y DAMAS, CONSTRUCCIÓN DE CAFETERÍA, CONSTRUCCIÓN DE ÁREA ADMINISTRATIVA, ESTACIONAMIENTOS, ACC  | COCLÉ                  | O74-2009         | STANDARD SERVICES CORP., S.A.                         | 850.000,00   |
| CTO... DESMONTES DE CUBIERTAS DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA, SEGUN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, INSTALACION DE NUEVO AISLANTE TÉRMICO, INSTALACIÓN DE MALLA DE ALAMBRE DULCE EN AMBAS DIRECCIONES 8 SEPARACIÓN DE 25 CM), REPOSICIÓN DE CIELO RASO Y LIMPIEZA SEGÚN | VERAGUAS               | O-41-2009        | TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES, S.A.      | 111.547,49   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA DE PREESCOLAR Y LETRINAS EN LA ESCUELA DE HATO COMUN, ALTO DE SALSA Y LLANO DE MANAGUA, EN EL DISTRITO DE MUNA, COMARCA NGOBE BUGLE.                                                                                              | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | O-115-2008       | EVALUACIONES DE PROYECTOS Y CONTRUCCIONES, S.A.       | 100.735,04   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS DE APOYO DE ( 7.20 X 9.60) ADOSADAS PARA LA ESC. SAN JOSÉ UBICADA EN EL DISTRITO DE SONÁ PROV. DE VERAGUAS                                                                                                                      | VERAGUAS               | O-67-2009        | CONSTRUCTORA SANTOS MALEK, S.A.                       | 42.542,40    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE TECHADO DE CANCHA, CONSTRUCCIÓN DE CERCA Y JARDINERÍA PARA LA ESCUELA MARIA OLIMPIA DE OBALDÍA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CHIRIQUÍ.                                                                                             | CHIRIQUÍ               | O-37-2009        | VEL CONSTRUCTION, S.A.                                | 215.258,40   |
| CTO... REPARACIÓN DE CUBIERTAS Y SISTEMA ELÉCTRICO PARA EL COLEGIO JOSÉ DANIEL CRESPO                                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ               | O-233-2008       | CONSTRUCTORA DELSEL, S.A.                             | 506.595,96   |
| OC... CEBG ZAIDA Z. NUÑEZ - LA CHORRERA, MANO DE OBRA Y MATERIALES PARA LA TERMINACIÓN DE LA DIRECCIÓN Y SUB DIRECCIÓN DEL CENTRO EDUCATIVO.                                                                                                                     | PANAMÁ                 | 269              | ESPECIALISTA EN TRABAJOS DE INGENIERIAS S.A. ( ETISA) | 11.287,28    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LAS LAJAS                                                                                                                                                                                                                        | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045016       | RA BUCEO Y SEVICIOS, S.A.                      | 36.300,00            |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN UN AULA INFORMÁTICA COLEGIO CERRO VIEJO Y DISEÑO Y CONFECCIÓN PARA CERRAMIENTO DE GIMNASIO IPT LA CONCEPCIÓN                                                                                                                       | CHIRIQUÍ             | 0-100-2009       | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.      | 180.391,07           |
| CTO... MEJORAS A LAS VÍAS PEATONALES EN LA COMUNIDAD DE LAJAS BLANCAS.                                                                                                                                                                                          | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045017       | RA BUCEO Y SEVICIOS, S.A.                      | 22.600,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-71-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                             | LOS SANTOS           | O-71-2009        | SERVILIM, S.A.                                 | 0,00                 |
| CTO... REPARACIONES GENERALES AL C.E.B.G. GUILLERMO ANDREVE                                                                                                                                                                                                     | PANAMÁ               | O-108-2009       | CONSTRUCTORA A.E.I., S.A.                      | 298.227,51           |
| CTO... SERVICIOS DE CONTROL DE MURCIELAGOS EN 20 COLEGIOS DE LA REGIÓN DE LO SANTOS.                                                                                                                                                                            | LOS SANTOS           | O-71-2009        | SERVILIM, S.A.                                 | 90.631,24            |
| OC... MANO DE OBRA Y MATERIAL PARA LA CONSTRUCCION DE TECHO PARA EL ESCENARIO CON CUATRO COLUMNAS EN EL ÁREA DEL GIMNASIO DE LA C.E.B.G. ZAIDA Z. NÚÑEZ                                                                                                         | PANAMÁ               | 14               | GODOSA                                         | 7.002,07             |
| CTO... DESMONTE DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA SEGÚN ESPECIFICACIONES TÉCNOCAS, INSTALACIÓN DE NUEVO AISLANTE TÉRMICO LOW-E DE 3/16" DE ESPESOR O SU EQUIVALENTE, COLOCACIÓN DE CUBIERTA LA CUAL SE HARÁ CON TORNILLOS NUEVOS Y DEBIDAMENTE | DARIÉN               | 0-30-2009        | EDIFICACIONES E INSTALACIONES, S.A.            | 37.655,76            |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION DE UN AULA TEÓRICA, REMODELACION DE LA COCINA-COMEDOR, SERVICIOS SANITARIOS (INCLUYE TANQUE SÉPTICO) Y DIRECCIÓN PARA LA ESCUELA MAJARA.                                                                                           | PANAMÁ               | O-38-2009        | VEL CONSTRUCTION, S.A.                         | 91.000,35            |
| CTO... DESMONTE DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA, SEGÚN ESPEC. TÉCNICAS, INST. DE NUEVO AISLANTE TÉRMICO LOW-E DE 3/16" ALUMINIO AMBAS CARAS, PARA EL COLEG. SALOMÓN PONCE AGUILERA, UBICADO EN LA PROV. DE COCLÉ DIST. DE ANTÓN.             | COCLÉ                | O-155-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                      | 37.515,45            |
| CTO... TRABAJOS DE LIMPIEZA DE FIBRA DE VIDRIO EN LA ESCUELA NICOLE GARAY, UBICADA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUELITO.                                                                                                                                             | PANAMÁ               | O-128-2008       | SERVICIOS MARJAV, S.A.                         | 13.500,00            |
| OC... MANO DE OBRA Y MATERIALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN AULA TEÓRICA CE EL PROGRESO EN PUERTO CAIMITO                                                                                                                                                        | PANAMÁ               | 175              | GODOSA                                         | 10.847,32            |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN: CAMBIO DE CUBIERTA, ELECTRICIDAD, PLOMERÍA, ALBAÑILERÍA PARA EL INSTITUTO BOLÍVAR                                                                                                                                                 | PANAMÁ               | O-80-2009        | MULTISERVICIOS INTEGRALES, S.A.                | 978.500,00           |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCÓN DEL PROYECTO PAQUETE 13-B: REPARACIONES GENERALES AL COLEGIO SECUNDARIO PEDRO PABLO SÁNCHEZ                                                                                                                                         | PANAMÁ               | O-237-2008       | PLOMELEC, S.A.                                 | 344.098,88           |
| CTO... DESMONTE DE CUBIERTA, REMOCIÓN DE FIBRA DE VIDRIO, LIMPIEZA SEGUN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS, INSTALACION DE NUEVO AISLANTE TÉRMICO LOW-E 3/4" DE ESPESOR O SU EQUIVALENTE, COLOCACIÓN DE CUBIERTA CON NUEVOS TORNILLOS Y DEBIDAMENTE SELLADOS EN DIVERS  | PANAMÁ               | O-59-2009        | SECURITY SYSTEMS, S.A.                         | 86.170,56            |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCION: CONSTRUCCIÓN DE TRES AULAS, DORMITORIOS DE DOCENTES, COBERTIZOS, ÁREAS DE ENTRADA, ACERAS, CERCA PERIMETRAL PARA LA ESCUELA BARRANCO ADETRON                                                                                      | BOCAS DEL TORO       | O-82-2009        | D Y D MANTENIMIENTO, S.A.                      | 289.084,21           |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA TEÓRICA Y CANCHA TECHADA PARA EL CEBG FEDERICO ZUÑIGA.                                                                                                                                                                           | COCLÉ                | O-183-2008       | INGENIERIA Y CONSTRUCTORA NORTE, S.A.          | 209.937,68           |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN: MEJORAS EN LOS TALLERES, PABELLÓN NO. 1, PABELLÓN NO. 2, COCINA COMEDOR, INTERNADO DE DAMAS Y VARONES Y SISTEMA ELÉCTRICO EN GENERAL AL INSTITUTO PROFESIONAL Y TÉCNICO ALTO DE PIEDRA                                            | VERAGUAS             | O-85-2009        | D Y D MANTENIMIENTO, S.A.                      | 361.665,92           |
| CTO... TRABAJOS DE LIMPIEZA GENERAL DE FIBRA DE VIDRIO, ÁREA VERDE Y LAVADA CON MÁQUINA A PRESIÓN SEGÚN ESPECIFICACIONES TÉCNICAS AL INSTITUTO LEONILA PINZÓN DE GRIMALDO.                                                                                      | COCLÉ                | O-146-2008       | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                      | 53.330,34            |
| CTO... MANO DE OBRA PARA LA REPARACIÓN ELÉCTRICA DEL EDIFICIO ADMINISTRATIVO IPHE EN BETHANIA                                                                                                                                                                   | PANAMÁ               | 002-2009-D. A.   | JESUS ALFONSO SOTO                             | 13.000,00            |
| CTO... SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO DE PRECISIÓN DE 8.5 TON. TIPO GAVINETE                                                                                                                                                                                     | PANAMÁ               | 7465             | TECNOLOGIA APLICADA, S.A. (TECNASA)            | 49.459,18            |
| CTO... MATERIALES Y MANO DE OBRA, PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CERCA, 258 ML Y PINTURA Y MANO DE OBRA PARA 22 AULAS EN LA PARTE INTERIOR Y EXTERIOR DEL CENTRO EDUCATIVO VALLE RISCO.                                                                             | BOCAS DEL TORO       | 1                | JOBLASA                                        | 21.107,52            |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN: REPARACIONES GENERALES EN 14 ÁREAS PARA EL COLEGIO JOSÉ GUARDIA VEGA                                                                                                                                                              | COLÓN                | o-69-2009        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.      | 1.708.802,13         |
| <b>MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA</b>                                                                                                                                                                                                                        |                      |                  | <b>Subtotal</b>                                | <b>30.207.853,50</b> |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE LUISA HACIA LA COMUNIDAD DE EL ZAPATO.                                                                                                                                                                                              | COCLÉ                | 209045116        | AHMET AARON RECUERO TROCONIS                   | 156.332,93           |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LAS GUERRAS - SANTA ROSA - SAN JUAN                                                                                                                                                                                            | VERAGUAS             | 908045179        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 89.969,04            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045040, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                                                                                                                                                            | COCLÉ                | 208045040        | VICENTE ABDIEL CALDERON MARTINEZ               | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.14-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 80 DÍAS B/125.000,00                                                                                                                                                          | BOCAS DEL TORO       | 14-2008          | INGENIERIA, CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 125.000,00           |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CAÑAZAS LA LIMA                                                                                                                                                                                                                | VERAGUAS             | 908045180        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 48.285,99            |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE SAN ANTONIO HACIA TOZA.                                                                                                                                                                                                             | COCLÉ                | 208045103        | TOMAS ASUNCION PALACIOS                        | 143.223,89           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045042, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                            | COCLÉ                | 208045042        | GUSTAVO ALFREDO PEREZ DIAZ                     | 0,00                 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL BALNEARIO - TOMA DE AGUA                                                                                                                                                                                                    | VERAGUAS             | 908045181        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 19.980,35            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045095, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 230 DÍAS                                                                                                                                                                           | VERAGUAS             | 908045095        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00                 |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORAS A LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD DE LAJERO , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                                                                                                                                                 | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045104       | INVERSIONES PANAMA, S.A. (C.P.I)               | 78.200,00            |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CRUCE DEL CAMARÓN-GUACAMAYO (SEGUNDA FACE) , UBICADO EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                                                                                                                                | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045106       | INVERSIONES PANAMA, S.A. (C.P.I)               | 159.989,42           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.45-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                                                                                                                                               | CHIRIQUÍ             | 45-2008          | CONSTRUCCIONES COLPAN                          | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045003, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 74 DÍAS                                                                                                                                                                            | VERAGUAS             | 908045003        | ANEL CAMARGO                                   | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045006, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 237 DÍAS                                                                                                                                                                           | VERAGUAS             | 908045006        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045033, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 64 DÍAS                                                                                                                                                                            | COCLÉ                | 208045033        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045056, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 89 DÍAS                                                                                                                                                                            | COCLÉ                | 208045056        | CARLOS ERNESTO ARAUZ VALDES                    | 0,00                 |
| CTO... DISEÑO, CONFECCIÓN DE PLANOS ARQUITECTÓNICOS, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y EJECUCIÓN DE OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIF. ADMINISTRATIVO Y OPERACIONES DE LA BASE NAVAL DE QUEBRADA DE PIEDRA.                                                         | CHIRIQUÍ             | 45-2008          | CONSTRUCCIONES COLPAN                          | 461.867,64           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.1568, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS                                                                                                                                                                                  | VERAGUAS             | 1568             | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.45-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                               | CHIRIQUÍ             | 45-2008          | CONSTRUCCIONES COLPAN                          | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1568, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 110 DÍAS                                                                                                                                                                                 | VERAGUAS             | 1568             | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00                 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045099, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                            | VERAGUAS             | 908045099        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.               | 0,00                 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                        | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045003, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 170 DÍAS                   | VERAGUAS               | 908045003        | ANEL CAMARGO                                   | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045010, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO        | BOCAS DEL TORO         | 108045010        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045012        | ORIEL ADIEL APARICIO VARGAS                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0108045013, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO        | BOCAS DEL TORO         | 108045013        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 108045013        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO         | 108045013        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045014, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 108045014        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045014, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO         | 108045014        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... REPARACIÓN DE LA EMBARCACIÓN P-843 BOCAS DEL TORO                                                | PANAMÁ                 | 41-2008          | ASTILLEROS JUAN DIAZ, S.A.                     | 734.580,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045041, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045041        | AIDA JAEN DE GUARDIA                           | 0,00       |
| CTO... REPARACIÓN DE LA NAVE P-301 PANQUIACO                                                            | PANAMÁ                 | 34-2008          | ASTILLERO BAYANO, S.A.                         | 985.456,50 |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO LAS MARIAS - COQUILLO DE URACILLO.                                             | COCLÉ                  | 208045138        | GRUPO N, S.A.                                  | 78.846,86  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0108045010, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO        | BOCAS DEL TORO         | 108045010        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045094, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 200 DÍAS                   | VERAGUAS               | 908045094        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045010, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO         | 108045010        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045015, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045015        | ORIEL ADIEL APARICIO VARGAS                    | 0,00       |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORAS A LA ESCUELA DE JENGIBRE , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                       | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045103       | INVERSIONES PANAMA, S.A. (C.P.I)               | 91.500,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045017, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO         | 108045017        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045016, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045016        | ORIEL ADIEL APARICIO VARGAS                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045013        | ORIEL ADIEL APARICIO VARGAS                    | 0,00       |
| CTO... AMPLIACION Y MEJORAS A LA ESCUELA DE CERRO PATENA , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                   | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045102       | INVERSIONES PANAMA, S.A. (C.P.I)               | 68.800,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045097, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 62 DÍAS                    | VERAGUAS               | 908045097        | PROCAMAR, S.A.                                 | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045011, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO         | 108045011        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045009, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 108045009        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE CENTRAL DE POCRÍ.                                                              | COCLÉ                  | 208045091        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 35.156,63  |
| CTO... MEJORAS A LAS CALLES DE LAS DELICIAS.                                                            | COCLÉ                  | 209045003        | EDWIN PAULINO CAMARGO                          | 79.918,44  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL ACUEDUCTO DE JUAN DIAZ CENTRO.                                                    | COCLÉ                  | 209045017        | CARLOS ERNESTO ARAUZ VALDES                    | 71.532,30  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045053, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 22 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045053        | ENEIDA DE LEON                                 | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CALLES REVOLUCIÓN FINAL                                                             | COCLÉ                  | 208045092        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 67.616,68  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO BARRANCO COLORADO.                                                             | COCLÉ                  | 209045111        | GUSTAVO ALFREDO PEREZ DIAZ                     | 152.306,06 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045037, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045037        | RICARDO ELIAS MORENO                           | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE POZO AZUL.                                                                  | COCLÉ                  | 208045094        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 10.495,80  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE CAÑAZAS , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                            | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045101       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.             | 106.899,45 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA CASA DE GOBERNACIÓN DEL CORREGIMIENTO.                                        | COCLÉ                  | 208045078        | HERMOR PLUS, S. A.                             | 91.389,05  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045011, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045011        | ORIEL ADIEL APARICIO VARGAS                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045091, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045091        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0108045013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO         | 108045013        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CALLE VÍA LA ORTIGA.                                                                | COCLÉ                  | 209045004        | EDWIN PAULINO CAMARGO                          | 79.649,95  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.14-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 234 DÍAS B/815,889.37 | BOCAS DEL TORO         | 14-2008          | INGENIERIA, CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 815.889,37 |
| CTO... MEJORAS A LA CALLE DEL PARQUE LA CONCORDIA.                                                      | COCLÉ                  | 208045090        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 117.114,44 |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE CALLE HOLANDA.                                                  | COCLÉ                  | 208045093        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 18.646,16  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045010, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                    | COCLÉ                  | 208045010        | ORIEL ADIEL APARICIO VARGAS                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.24601, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 152 DÍAS                        | COCLÉ                  | 24601            | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS COCLE, S.A.         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.24601, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 258 DÍAS                        | COCLÉ                  | 24601            | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS COCLE, S.A.         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045057, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 148 DÍAS                   | COCLÉ                  | 208045057        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045098, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                    | VERAGUAS               | 908045098        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO EL CAIMITAL - LA PEDREGOSA.                                                    | COCLÉ                  | 209045023        | VICENTE ALCIDES RECUERO TROCONIS               | 78.774,89  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE LA SOLEDAD HACIA GUIRI.                                                     | COCLÉ                  | 209045110        | AHMET AARON RECUERO TROCONIS                   | 142.747,08 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045073, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                    | VERAGUAS               | 908045073        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE LA LOMA.                                                                    | COCLÉ                  | 208045097        | ENEIDA DE LEON                                 | 49.500,15  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0907045078, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                    | VERAGUAS               | 907045078        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.               | 0,00       |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                      | PROVINCIA           | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0907045078, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 386 DÍAS                                 | VERAGUAS            | 907045078        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE ACUEDUCTO EXISTENTE DE LA COMUNIDAD DE EL ROBLE.                                         | COCLÉ               | 208045096        | ENEIDA DE LEON                                 | 51.401,70  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045067, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | COCLÉ               | 208045067        | CADA, S.A.                                     | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE CHURUQUITA GRANDE - SECTOR EL NAZARENO.                                                | COCLÉ               | 208045069        | CADA, S.A.                                     | 27.587,70  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BALONCESTO DE LLANO SÁNCHEZ.                                                            | COCLÉ               | 208045101        | ENEIDA DE LEON                                 | 4.599,00   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045069, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | COCLÉ               | 208045069        | CADA, S.A.                                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045037, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 908045037        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045070, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | COCLÉ               | 208045070        | CADA, S.A.                                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0907045104, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 105 DÍAS                                 | VERAGUAS            | 907045104        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ALCANTARILLADO DE LA CALLE 47 NORTE.                                                                | COCLÉ               | 208045095        | ENEIDA DE LEON                                 | 20.569,76  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045069, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 908045069        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045061, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                  | COCLÉ               | 208045061        | GRUPO N, S.A.                                  | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A CALLES INTERNAS DE LA COMUNIDAD DE CHURUBE.                                                          | COCLÉ               | 208045089        | ALEXIS ENRIQUE GONZALEZ ATENCIO                | 76.441,49  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE PRODUCCIÓN OLA - EL HATO.                                                                 | COCLÉ               | 209045112        | JESUS ANTONIO GRANA FERNANDEZ.                 | 148.887,50 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045077, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 64 DÍAS                                  | COCLÉ               | 208045077        | GRUPO N, S.A.                                  | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A CALLES A SANTA MARÍA                                                                                 | COCLÉ               | 208045083        | OSCAR ERNESTO MENDEZ RODRIGUEZ                 | 61.999,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045048, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045048        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045044, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045044        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCCIÓN DE LA FASE DEL ACUEDUCTO DE NARGANA(5 ISLAS)                                                     | COMARCA KUNA YALA   | 1009045003       | DISEÑOS ARQUITECTONICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 243.500,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045035, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045035        | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A.     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045046, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045046        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... HABILITACIÓN DE CALLE REAL                                                                                     | VERAGUAS            | 908045107        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 34.972,88  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045059, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 139 DÍAS                                 | VERAGUAS            | 908045059        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.6 AL CTO. NO.940, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                         | BOCAS DEL TORO      | 940              | CONSTRUCTORA RUQUISA                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045059, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 91 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 908045059        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045060, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 110 DÍAS                                 | VERAGUAS            | 908045060        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0907045066, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 76 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 907045066        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0907045066, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 907045066        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0907045103, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 105 DÍAS                                 | VERAGUAS            | 907045103        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045068, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | COCLÉ               | 208045068        | CADA, S.A.                                     | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE EL GUAYABO.                                                                               | COCLÉ               | 208045099        | ENEIDA DE LEON                                 | 20.475,00  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045045, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 62 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045045        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-112, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 151 DÍAS                              | VERAGUAS            | 09-08-045-112    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| CTO... MEJORASN AL PARQUE DE LLANO SÁNCHEZ.                                                                           | COCLÉ               | 208045100        | ENEIDA DE LEON                                 | 29.400,00  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045035, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045035        | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A.     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045045, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045045        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045078, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 70 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 908045078        | GRUPO EMPRENDEDORES EXITOSOS, S.A.             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045072, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 908045072        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0907045092, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 46 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 907045092        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0907045092, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                  | VERAGUAS            | 907045092        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045047, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045047        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE CIENEGA REDONDA HACIA LLANO LA PALMA.                                                     | COCLÉ               | 208045087        | ALEXIS ENRIQUE GONZALEZ ATENCIO                | 69.982,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL CEMENTERIO HACIA EL BARRITO                                                       | VERAGUAS            | 908045248        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                      | 29.285,81  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045043, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045043        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045029, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 139 DÍAS                                 | VERAGUAS            | 908045029        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045025, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                  | BOCAS DEL TORO      | 108045025        | MILLERADA HOLDING S.A.                         | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DESDE RÍO SANTIAGO-CERRO PUERCO-CERRO CENIZA-LLANO JUNCO-FASE II, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE. | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045017       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A         | 160.199,81 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE PEÑA PRIETA , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                               | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045018       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A         | 159.917,31 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA QUEBRADA CARRIZO , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                             | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045019       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A         | 81.397,05  |
| CTO... MEJORAS AL PUESTO DE SALUD DE UMANI , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE                                                | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045020       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A         | 78.583,89  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.25-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS                                     | PANAMÁ              | 25-2008          | ASTILLERO BAYANO, S.A.                         | 0,00       |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                         | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO ENTRADA DE LOS CORRALILLOS HACIA EL GUABAL                                              | VERAGUAS               | 908045246        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 67.997,74  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045039, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                     | BOCAS DEL TORO         | 108045039        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                                 | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.25-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 62 DÍAS                                        | PANAMÁ                 | 25-2008          | ASTILLERO BAYANO, S.A.                                | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE HATO COROTÚ, UBICADO EN EL DISTRITO DE MIRONO, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE. | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045100       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                    | 159.999,00 |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DEL PRADO A ALTO DEL PRADO, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                          | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045110       | PROHMEG, S.A.                                         | 39.994,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ESCUELA EN EL PIRO, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                                    | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045111       | PROHMEG, S.A.                                         | 119.989,74 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045083, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045083        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.                         | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO BALITA HACIA TARA                                                                       | VERAGUAS               | 908045247        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 53.953,90  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE HATO PILÓN , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                              | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045062       | INVERSIONES PANAMA, S.A. (C.P.I)                      | 27.730,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045049, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 59 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045049        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045064, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 59 DÍAS                                     | COCLÉ                  | 208045064        | GRUPO N, S.A.                                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045063, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 59 DÍAS                                     | COCLÉ                  | 208045063        | GRUPO N, S.A.                                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045045, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045045        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.25-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS                                        | PANAMÁ                 | 25-2008          | ASTILLERO BAYANO, S.A.                                | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS DE SAN MIGUEL CENTRO.                                                                      | COCLÉ                  | 209045027        | AHMET AARON RECUERO TROCONIS                          | 6.814,50   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045046, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                    | BOCAS DEL TORO         | 108045046        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045047, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                     | BOCAS DEL TORO         | 108045047        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045061, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 139 DÍAS                                    | VERAGUAS               | 908045061        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045061, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045061        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0908045061, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045061        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO JEBAY-CERRO BANCO , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                          | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045091       | PLANIFICACION CONSULTORIAS Y EDIFICACIONES, S.A.      | 159.810,00 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LAS VUELTAS-EMPLANADA DE CHORCHA ( SEGUNDA FASE) , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.           | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045090       | PLANIFICACION CONSULTORIAS Y EDIFICACIONES, S.A.      | 159.999,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1186, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                          | PANAMÁ                 | 1186             | COMPAÑIA ESPECIALIZADA, S.A.                          | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL CORREGIMIENTO.                                                                     | COCLÉ                  | 208045082        | OSCAR ERNESTO MENDEZ RODRIGUEZ                        | 10.907,01  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN CHUBE , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                                | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045093       | PLANIFICACION CONSULTORIAS Y EDIFICACIONES, S.A.      | 23.199,16  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA CANDELARIO OVALLE.                                                                       | COCLÉ                  | 209045026        | AHMET AARON RECUERO TROCONIS                          | 72.081,60  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045111, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 121 DÍAS                                    | VERAGUAS               | 908045111        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PUESTO DE SALUD EN CHUBE , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                            | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045092       | PLANIFICACION CONSULTORIAS Y EDIFICACIONES, S.A.      | 142.599,19 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045030, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 139 DÍAS                                    | VERAGUAS               | 908045030        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045034, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                     | BOCAS DEL TORO         | 108045034        | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A.            | 0,00       |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO DESDE EL CRUCE DE NUESTRO AMO HACIA CHARCO AZUL                                           | VERAGUAS               | 908045245        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 136.599,44 |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE JAGÜITO.                                                                                     | COCLÉ                  | 208045098        | ENEIDA DE LEON                                        | 44.625,00  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL PUESTO DE SALUD DE QUEBRADA LORO                                                                   | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045099       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                    | 54.699,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045056, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 66 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045056        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045034, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                     | BOCAS DEL TORO         | 108045034        | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A.            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045056, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 73 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045056        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A CALLES DE VISTA HERMOSA.                                                                                | COCLÉ                  | 208045081        | OSCAR ERNESTO MENDEZ RODRIGUEZ                        | 63.201,39  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045038, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045038        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.939, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                            | BOCAS DEL TORO         | 939              | CONSTRUCTORA RUQUISA                                  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0908045019, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045019        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 130 DÍAS                                    | BOCAS DEL TORO         | 108045012        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045012, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO                         | BOCAS DEL TORO         | 108045012        | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.7 AL CTO. NO.947, DEL AÑO 2007, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO                                | BOCAS DEL TORO         | 947              | CONSTRUCTORA RUQUISA                                  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0908045019, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                     | VERAGUAS               | 908045019        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.                         | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE TONOSÍ                                                                    | VERAGUAS               | 908045148        | ANEL CAMARGO                                          | 29.494,50  |
| CTO... CORTE DE CAMINO DE CAÑAZAS A CABOY, FASE I , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE                                            | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045094       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                    | 160.299,79 |
| AD... ADENDA NO.6 AL CTO. NO.939, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                            | BOCAS DEL TORO         | 939              | CONSTRUCTORA RUQUISA                                  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.947, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                            | BOCAS DEL TORO         | 947              | CONSTRUCTORA RUQUISA                                  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.947, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                            | BOCAS DEL TORO         | 947              | CONSTRUCTORA RUQUISA                                  | 0,00       |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                 | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                | VALOR      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045047, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 139 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045047        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045071, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS             | COCLÉ                  | 208045071        | MENTES BRILLANTES, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045019, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045019        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045028, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 154 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045028        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.6 AL CTO. NO.947, DEL AÑO 2007, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO        | BOCAS DEL TORO         | 947              | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BALONCESTO DE VIENTO FRÍO                                          | COLÓN                  | 309045081        | TORRES, S.A.                               | 33.698,44  |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.940, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 940              | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045033, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045033        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.6 AL CTO. NO.780, DEL AÑO 2007, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO        | BOCAS DEL TORO         | 780              | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.780, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 780              | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045006, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS             | COCLÉ                  | 208045006        | ANGEL ROBERTO BRENNAN RODRIGUEZ            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0208045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS             | COCLÉ                  | 208045002        | ANGEL ROBERTO BRENNAN RODRIGUEZ            | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE CERRO MESA ARRIBA.                                                | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045097       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.         | 81.199,65  |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE CERRO OTOE.                                                    | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045095       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.         | 159.999,00 |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.939, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 939              | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA EN LA COMUNIDAD DE GUAYABAL..                                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045098       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.         | 29.599,50  |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.939, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 939              | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA HATO JULI , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                           | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045061       | INVERSIONES PANAMA, S.A. (C.P.I)           | 160.000,00 |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.940, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                    | BOCAS DEL TORO         | 940              | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.0108045003, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 63 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045003        | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0108045003, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045003        | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0108045003, DEL AÑO 2007, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO | BOCAS DEL TORO         | 108045003        | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045003, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 63 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045003        | CONSTRUCTORA RUQUISA                       | 0,00       |
| CTO... ELECTRIFICACIÓN RURAL PARA LA COMUNIDAD DE BARRIO LINDO (INSTALACIÓN DE PANELES SOLARES)  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045068       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                 | 45.623,65  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE SALTO DUPÍ.                                                       | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045096       | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.         | 49.199,85  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045037, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045037        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045046, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045046        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                  | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A CALLES DE SANTA MARÍA.                                                          | COCLÉ                  | 209045025        | AHMET AARON RECUERO TROCONIS               | 46.768,30  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL CORREGIMIENTO.                                             | COCLÉ                  | 209045024        | AHMET AARON RECUERO TROCONIS               | 32.251,51  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045118, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 91 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045118        | ANEL CAMARGO                               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045027, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045027        | MILLERADA HOLDING S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045008        | GRUPO ENERGIZA, S.A.                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045027, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO | BOCAS DEL TORO         | 108045027        | MILLERADA HOLDING S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0908045118, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 78 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045118        | ANEL CAMARGO                               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CALLE DE PUEBLO.                                                             | COCLÉ                  | 208045136        | AIDA JAEN DE GUARDIA                       | 39.452,75  |
| CTO... MEJORAS A LAS CALLES DE LA COMUNIDAD DE EL CIRUELITO.                                     | COCLÉ                  | 208045135        | AIDA JAEN DE GUARDIA                       | 78.103,70  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045037, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045037        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                      | 0,00       |
| CTO... REPARACIÓN DE LA EMBARCACIÓN P-306 "TABOGA"                                               | PANAMÁ                 | 39-2008          | ASTILLERO NACIONAL, S.A.                   | 382.602,40 |
| CTO... MEJORAS A LA ESC. ROBERTO FRANCISCO CHIARI.                                               | COCLÉ                  | 208045088        | ALEXIS ENRIQUE GONZALEZ ATENCIO            | 82.291,45  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045040, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045040        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045040, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045040        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045041, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045041        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045038, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045038        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.  | 0,00       |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO LOS PANAMAES                                                      | VERAGUAS               | 908045106        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                | 61.992,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 117 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045002        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045042, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045042        | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A. | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045026, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045026        | MILLERADA HOLDING S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045026, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS            | BOCAS DEL TORO         | 108045026        | MILLERADA HOLDING S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045026, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 108045026        | MILLERADA HOLDING S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045026, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS            | BOCAS DEL TORO         | 108045026        | MILLERADA HOLDING S.A.                     | 0,00       |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                              | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... MEJORAS A LA CALLE DE LAS DELICIA A VISTA HERMOSA.                                                     | COCLÉ                | 208045084        | OSCAR ERNESTO MENDEZ RODRIGUEZ                        | 31.993,80  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045030, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                          | BOCAS DEL TORO       | 108045030        | MILLERADA HOLDING S.A.                                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0908045118, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 134 DÍAS                         | VERAGUAS             | 908045118        | ANEL CAMARGO                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 119 DÍAS                         | VERAGUAS             | 908045002        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... MEJORAS ACUEDUCTO RURAL DE PUERTO INDIO.                                                               | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1108045006       | JOALPI, SA                                            | 21.630,00  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.002-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 82 DÍAS B/18,605.44        | PANAMÁ               | 39479            | EDIFICACIONES Y MANTENIMIENTOS TECNICOS, S.A.         | 18.605,44  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.002-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                            | PANAMÁ               | 39479            | EDIFICACIONES Y MANTENIMIENTOS TECNICOS, S.A.         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045036, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                          | BOCAS DEL TORO       | 108045036        | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A.            | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE HUACAS HACIA LA YEGUADA.                                                          | COCLÉ                | 208045102        | JESUS ANTONIO GRANA FERNANDEZ.                        | 150.700,92 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045036, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 80 DÍAS                          | BOCAS DEL TORO       | 108045036        | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A.            | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A CALLES EL MARAÑÓN.                                                                           | COCLÉ                | 208045080        | GRUPO N, S.A.                                         | 55.881,84  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EL MIRADOR.                                                                  | COCLÉ                | 209045011        | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.                 | 18.560,64  |
| CTO... MEJORAS AL CIF DE CALLE PRIMERA                                                                        | VERAGUAS             | 908045276        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 32.991,12  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE MEJORAS A LAS OFICINAS DE LA DIRECCIÓN DEL SISTEMA DE ESTADÍSTICAS CRIMINALES | PANAMÁ               | 018-2009         | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.                         | 149.412,61 |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE LLANO BONITO.                                                              | COCLÉ                | 209045119        | EVANGELIO VAMVAS PAPADOPULOS                          | 30.000,00  |
| CTO... MEJORAS A CALLES DEL CORREGIMIENTO.                                                                    | COCLÉ                | 208045079        | GRUPO N, S.A.                                         | 20.468,45  |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO RIO IGLESIAS -LA REVERSA CHAMPION.                                             | DARIÉN               | 509045010        | MAVA TRACTOR, S.A.                                    | 99.613,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE INFANTIL EN LAS GUÍAS DE ORIENTE.                                               | COCLÉ                | 209045120        | EVANGELIO VAMVAS PAPADOPULOS                          | 26.982,21  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA LA CAPILLA DE LOMA ALTA                                                | VERAGUAS             | 909045377        | PROCAMAR, S.A.                                        | 29.999,97  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE SITIO VIEJO                                                    | VERAGUAS             | 909045302        | JUAN JOSE NUÑEZ GARCIA                                | 14.574,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE SALUD DE SANTA RITA.                                                        | COCLÉ                | 209045126        | CARLOS ERNESTO ARAUZ VALDES                           | 157.998,24 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE CUTEVILLA.                                                                     | COCLÉ                | 209045019        | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.                 | 59.850,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN EL AGUACATE.                                                           | VERAGUAS             | 909045376        | PROCAMAR, S.A.                                        | 13.998,85  |
| CTO... CONTRUCCIÓN DE CANCHA DE BALONCESTO.                                                                   | COCLÉ                | 209045118        | EVANGELIO VAMVAS PAPADOPULOS                          | 100.775,31 |
| CTO... MEJORAS A ACUEDUCTO DE EL NARANJAL CENTRO.                                                             | COCLÉ                | 209045007        | MENTES BRILLANTES, S.A.                               | 77.328,30  |
| CTO... AMPL.ESCUELA BÁSICA GENERAL DE CERRO PELADO.                                                           | COMARCA NGOBE        | 1209045037       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 89.997,50  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO LA MADERA A PIEDRA AMARILLA.                                                         | BUGLE                | 209045104        | PANALLANTAS, S.A.                                     | 124.774,02 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045295, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 39 DÍAS                          | COCLÉ                | 209045104        | PANALLANTAS, S.A.                                     | 124.774,02 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA LAS PALMAS HACIA LOLA FASE II.                                          | VERAGUAS             | 909045295        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045365, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                          | VERAGUAS             | 909045299        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 159.998,79 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE PEÑA BLANCA                                                    | VERAGUAS             | 909045365        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LOMA LA CRUZ.                                                  | VERAGUAS             | 909045365        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 39.398,10  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE ZAPOTILLO                                                      | VERAGUAS             | 909045307        | JUAN JOSE NUÑEZ GARCIA                                | 32.985,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045299, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 18 DÍAS                          | VERAGUAS             | 909045303        | JUAN JOSE NUÑEZ GARCIA                                | 15.500,63  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE EL RÍO LIRI.                                                               | VERAGUAS             | 909045299        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... HABILITACIÓN DE CARRETERA LOS GUABOS HACIA PIEDRA AMARILLA.                                            | VERAGUAS             | 909045350        | PASS, S.A.                                            | 119.999,25 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA EL JAGUA HACIA EL RINCÓN FASE II                                        | VERAGUAS             | 909045296        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 99.999,33  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0909045299, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS                         | VERAGUAS             | 909045342        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 159.744,17 |
| CTO... REAHABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA LA COMUNIDAD DE EL PEDREGOSO.                                         | VERAGUAS             | 909045299        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045294, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                          | VERAGUAS             | 909045295        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 30.697,33  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PASOS CRÍTICOS EN EL CAMINO DE EL MONO.                                              | VERAGUAS             | 909045294        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE EL PEDREGOSO.                                                  | VERAGUAS             | 909045297        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 159.976,33 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE PIEDRA AMARILLA                                                                | VERAGUAS             | 909045293        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 16.599,45  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045296, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 39 DÍAS                          | VERAGUAS             | 909045294        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 12.699,12  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PARAISO HACIA ABAJO GRANDE FASE II.                                          | VERAGUAS             | 909045296        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE MORRILLO, LA COLORADA.                                                    | VERAGUAS             | 09-08-045-196    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 52.490,66  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045224, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                          | VERAGUAS             | 09-08-045-225    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 46.182,94  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE FURNIALES.                                                                     | VERAGUAS             | 908045224        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA LA COMUNIDAD DE EL AGUACATE                                            | VERAGUAS             | 908045224        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 48.877,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE FILIPINAS.                                                | VERAGUAS             | 909045378        | PROCAMAR, S.A.                                        | 29.998,64  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE ZARZO SOBRE QUEBRADA NIETO.                                            | VERAGUAS             | 09-08-045-223    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 66.390,19  |
|                                                                                                               | VERAGUAS             | 09-08-045-211    | MARIA E. MELA DE PATIÑO                               | 49.665,00  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                         | PROVINCIA | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                           | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|---------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045366, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 78 DÍAS     | VERAGUAS  | 909045366        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A CAMINO OTOAL - LOS PAULINOS.                                            | COCLÉ     | 209045086        | PANALLANTAS, S.A.                     | 75.431,29  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE LAS MEDIDAS.                                         | COCLÉ     | 209045015        | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A. | 17.424,23  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PLATANARES HACIA PARAISO.                            | VERAGUAS  | 908045195        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 121.900,80 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE LA BRAHAMONA ARRIBA Y PALENQUE                       | VERAGUAS  | 909045366        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 50.599,50  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA JOSÉ A. RUIZ.                                                | VERAGUAS  | 909045349        | PASS, S.A.                            | 9.998,94   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE MATA REDONDA.                                             | VERAGUAS  | 909045348        | PASS, S.A.                            | 27.998,84  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045308, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 161 DÍAS    | VERAGUAS  | 909045308        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.           | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA CERRO PELADO HACIA EL MACANO FASE II.              | VERAGUAS  | 909045308        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.           | 159.983,51 |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE LAS TIBIAS HACIA CERRO MARTHA.                               | COCLÉ     | 209045124        | PANALLANTAS, S.A.                     | 94.881,78  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE CIRCUNVALACIÓN DEL COPE (VÍA LA PIEDRA EL SAPO).             | COCLÉ     | 209045123        | PANALLANTAS, S.A.                     | 26.429,34  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045102, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045102        | B Y G CORPORACION S.A.                | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE CENTRAL DE EL PILÓN                                             | VERAGUAS  | 908045203        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 12.285,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE TRAMOS CRÍTICOS EN EL CAMINO DE LOS HATILLOS ABAJO.             | VERAGUAS  | 908045117        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.           | 57.967,77  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045114, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045114        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA LA HONDA.                                     | VERAGUAS  | 908045114        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 28.789,95  |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA LA COMUNIDAD DE AGUACATAL.                          | VERAGUAS  | 908045110        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 131.114,93 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-105, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS | VERAGUAS  | 09-08-045-105    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.           | 0,00       |
| CTO... MEJORAMIENTO AL ACUEUDTO DE LA COMUNIDAD DE LOS PANAMAE.                          | VERAGUAS  | 09-08-045-105    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.           | 25.994,85  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045103, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 85 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045103        | B Y G CORPORACION S.A.                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045209, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 88 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045209        | AGUAFACIL                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0908045102, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 167 DÍAS    | VERAGUAS  | 908045102        | B Y G CORPORACION S.A.                | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLAS EN EL PASO VILLA NELLY A POTUGUITA                  | VERAGUAS  | 908045278        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 6.998,25   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045102, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045102        | B Y G CORPORACION S.A.                | 0,00       |
| CTO... MEJORAS EN EL C.E.B.G. DE SAN JOSÉ.                                               | VERAGUAS  | 908045102        | B Y G CORPORACION S.A.                | 25.129,86  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045101, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS    | VERAGUAS  | 908045101        | B Y G CORPORACION S.A.                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045101, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045101        | B Y G CORPORACION S.A.                | 0,00       |
| CTO... HABILITACIÓN DE CARRETERA EN LA COMUNIDAD DE SAN JOSÉ.                            | VERAGUAS  | 908045101        | B Y G CORPORACION S.A.                | 95.722,03  |
| CTO... MEJORAS AL CEMENTERIO DE EL PÁJARO.                                               | VERAGUAS  | 908045292        | GRUPO ENERGIZA, S.A.                  | 8.524,98   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045291, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 191 DÍAS    | VERAGUAS  | 908045291        | GRUPO ENERGIZA, S.A.                  | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COMPLEJO DEPORTIVO EN LA COMUNIDAD DE LOS MONTES.                 | VERAGUAS  | 908045291        | GRUPO ENERGIZA, S.A.                  | 76.233,98  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LOS BORDONES.                             | VERAGUAS  | 908045103        | B Y G CORPORACION S.A.                | 32.077,50  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO CPA HACIA CIENEGA VIEJA.                                        | COCLÉ     | 209045134        | AIDA JAEN DE GUARDIA                  | 72.307,01  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE CAÑA BLANCA ( SECTOR CARIGUANA)                      | COCLÉ     | 209045016        | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A. | 12.742,80  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE CHORRERITA.                                          | COCLÉ     | 209045006        | MENTES BRILLANTES, S.A.               | 52.000,98  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VIAS PEATONALES EN EL CORREG. DE AGUADULCE CABECERA.              | COCLÉ     | 209045114        | INVERSIONES GRANA HIJO, S.A.          | 88.006,80  |
| CTO... MEJORAS PEATONALES EN LA COMUNIDAD DE EL COPÉ.                                    | COCLÉ     | 209045122        | PANALLANTAS, S.A.                     | 6.258,00   |
| CTO... MEJORAS A LA PLANTA POTABILIZADORA DE NATÁ, SEGUNDA FASE.                         | COCLÉ     | 209045020        | PANALLANTAS, S.A.                     | 109.405,50 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CAÑAZAS HACIA ORILLA DEL RIO CAÑAZAS                    | VERAGUAS  | 908045185        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 105.045,73 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO LA PINTADA.                                             | COCLÉ     | 209045012        | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A. | 56.934,15  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE CALLE PRIMARIA HACIA GUABAS ABAJO.                           | COCLÉ     | 209              | AIDA JAEN DE GUARDIA                  | 41.328,79  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA TELE - BÁSICA DE LOMA BONITA.                            | COCLÉ     | 209045139        | EDWIN PAULINO CAMARGO                 | 120.728,71 |
| CTO... MEJORAS A LOS CAMINOS DE EL CIRUELITO.                                            | COCLÉ     | 209045133        | AIDA JAEN DE GUARDIA                  | 40.512,11  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045288, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 70 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045288        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.      | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE CERRO PIÑA.                                          | COCLÉ     | 209045005        | MENTES BRILLANTES, S.A.               | 31.491,60  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA REPÚBLICA OLIVER ALEMAN DE LOS BOQUERONES.                   | VERAGUAS  | 908045283        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.              | 28.560,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE EN LA COMUNIDAD ALTO DE LA LUNA.                           | VERAGUAS  | 908045282        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 14.175,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045281, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS     | VERAGUAS  | 908045281        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL DRENAJE PLUVIAL EN BARRIADA SAN ROQUE                                  | VERAGUAS  | 908045281        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 29.994,30  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS VADOS EN EL CORREGIMIENTO DE JUAN DÍAZ.                       | COCLÉ     | 209045002        | MIGUEL ANGEL VIZCAYA VALENZUELA       | 80.482,60  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN CALLE NOVENA FINAL                                      | VERAGUAS  | 908045279        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 23.496,90  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARADA EN LA PITA.                                                | VERAGUAS  | 908045280        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.             | 5.299,65   |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                              | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO UTIRA HACIA EL LIMÓN DE SONÁ.                                                                                                                                                  | VERAGUAS       | 908045263        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 15.176,44  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL SATRO-SAN JOSÉ FASE II                                                                                                                                                    | VERAGUAS       | 908045132        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.             | 111.840,12 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045199, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045199        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045264, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 128 DÍAS                                                                                                                         | VERAGUAS       | 909045264        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045204, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045204        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN FINCA 60                                                                                                                                                                    | BOCAS DEL TORO | 109045008        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.                       | 16.380,00  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE CAJÓN EN QUEBRADA LAJAS                                                                                                                                                       | VERAGUAS       | 908045204        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 79.747,50  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA EL AGUACATE                                                                                                                                                                   | VERAGUAS       | 909045375        | PROCAMAR, S.A.                                        | 21.999,34  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS HACIA LA COROCITA                                                                                                                                                               | VERAGUAS       | 908045209        | AGUAFACIL                                             | 130.600,00 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LA PLUMA.                                                                                                                                                      | VERAGUAS       | 908045208        | AGUAFACIL                                             | 25.400,00  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE COMUNAL DE EL PILÓN.                                                                                                                                                                 | VERAGUAS       | 908045202        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 17.095,73  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045206, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045206        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE MONJARÁS                                                                                                                                                                  | VERAGUAS       | 908045201        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 9.471,26   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA HORACIO RAFAEL ACUÑA                                                                                                                                                              | VERAGUAS       | 908045228        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                        | 44.898,40  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE BUENA VISTA                                                                                                                                                                    | VERAGUAS       | 908045199        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 16.998,80  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETA EN LA COMUNIDAD DE HIGUERRILLA.                                                                                                                                              | VERAGUAS       | 908045197        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 17.996,03  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0909045298, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 105 DÍAS                                                                                                                         | VERAGUAS       | 909045298        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045298, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 909045298        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... TERMINACIÓN DE LA CARRETRA HACIA GUAYABAL                                                                                                                                                              | VERAGUAS       | 909045298        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 159.995,46 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045213, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 86 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045213        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045213, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045213        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE LA PRIMAVERA.                                                                                                                                                             | VERAGUAS       | 908045213        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 70.995,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045212, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045212        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045201, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045201        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO A BARRIADA DIVINO NIÑO                                                                                                                                                       | VERAGUAS       | 908045216        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 10.469,55  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL ACUEDUCTO DE TEBARIO CENTRO.                                                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045212        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 70.938,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045253, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045253        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE LA SABANETA.                                                                                                                                              | VERAGUAS       | 908045253        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.             | 48.279,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045252, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045252        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LAS HUACAS                                                                                                                                                                     | VERAGUAS       | 908045252        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.             | 39.375,00  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA LAGARTERO.                                                                                                                                                | VERAGUAS       | 09-08-045-251    | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.             | 39.532,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045260, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045260        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CHORRERITA HACIA EL PIÑAL.                                                                                                                                                   | VERAGUAS       | 908045260        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 35.997,05  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE CHUMICAL                                                                                                                                                                  | VERAGUAS       | 908045206        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 24.570,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045216, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 144 DÍAS                                                                                                                         | VERAGUAS       | 908045216        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO RÍO DE JESÚS HACIA UTIRA FASE II.                                                                                                                                            | VERAGUAS       | 909045264        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 159.981,68 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO ALTOS DEL CAFETAL                                                                                                                                                             | VERAGUAS       | 908045215        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 72.565,35  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045222, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 86 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045222        | PROCAMAR, S.A.                                        | 0,00       |
| CTO... CULMINACIÓN DEL CUARTEL DE POLICÍAS DEL BONGO                                                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045222        | PROCAMAR, S.A.                                        | 21.197,19  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-221, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 85 DÍAS                                                                                                                       | VERAGUAS       | 09-08-045-221    | PROCAMAR, S.A.                                        | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE RINCÓN LARGO.                                                                                                                                                                  | VERAGUAS       | 09-08-045-221    | PROCAMAR, S.A.                                        | 135.300,37 |
| CTO... III FASE DE DISEÑO, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DE CUATRO KM DE LÍNEA TRIFÁSICA PRIMARIA, INSTALACIÓN DE PARARAYOS E ILUMINACIÓN DE LOS BUNKERS EN EL DEPÓSITO NACIONAL DE EXPLOSIVOS UBICADOS EN HOROKO | PANAMÁ         | 20-2009-DPYCI    | CORPORACION DE INGENIEROS CONTRATISTAS, S. A.(COINCO) | 429.051,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045230, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 22 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 909045230        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                        | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE GOBERNADORA                                                                                                                                                              | VERAGUAS       | 909045230        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                        | 61.199,25  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045228, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 39 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045228        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                        | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PARQUE OCHO DE DICIEMBRE                                                                                                                                                            | VERAGUAS       | 908045218        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 15.996,75  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN PUERTO PIÑA.                                                                                                                                                                | DARIÉN         | 509045043        | CONSTRUCTORA HIDROTECNICA, S.A.                       | 30.838,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PALO VERDE HACIA CRUCE DEL CAMINO EL POSTE                                                                                                                                   | VERAGUAS       | 908045189        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 159.841,50 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045151, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                                                                                          | VERAGUAS       | 908045151        | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LA RAYA                                                                                                                                                        | VERAGUAS       | 908045151        | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 64.312,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA PEREQUÉ-MATA PALO FASE II                                                                                                                                               | VERAGUAS       | 908045150        | PROCAMAR, S.A.                                        | 103.836,60 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LOS BOQUERONES                                                                                                                                                                 | VERAGUAS       | 908045147        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 56.856,29  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                 | PROVINCIA | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045146, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045146        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE PRINCIPAL HASTA EL VADO EL BARRERO                                                                                | VERAGUAS  | 908045146        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 84.985,15  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA EL BARRERO N° 1                                                                                       | VERAGUAS  | 908045145        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 24.991,05  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CRUCE DE JUAN LUCAS A PORTUGUÉS                                                                                 | VERAGUAS  | 908045144        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                           | 142.596,30 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-152, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 59 DÍAS                                                          | VERAGUAS  | 09-08-045-152    | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PORTUGUÉS ARRIBA                                                                                                  | VERAGUAS  | 908045143        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                           | 17.398,50  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-152, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 81 DÍAS                                                          | VERAGUAS  | 09-08-045-152    | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE SISTEMA DE AGUAS NEGRAS EN LA COMUNIDAD DE PLAYA MUERTO.                                                                  | DARIÉN    | 509045042        | CONSTRUCTORA HIDROTECNICA, S.A.                       | 93.975,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LAS GUÍAS ABAJO                                                                                                   | VERAGUAS  | 908045149        | PROCAMAR, S.A.                                        | 15.498,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SALMONETE                                                                                                         | VERAGUAS  | 909045319        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                           | 49.998,90  |
| CTO... MEJORAS AL CEMENTERIO DE BAHÍA HONDA                                                                                                      | VERAGUAS  | 909045321        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                           | 22.997,10  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LAS MESILLAS                                                                                      | VERAGUAS  | 908045140        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 15.288,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE MONJARÁS                                                                                          | VERAGUAS  | 908045139        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 65.084,25  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE ALTO LIMÓN                                                                                        | VERAGUAS  | 908045138        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 59.272,50  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045136, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 68 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045136        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045136, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045136        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CPA HACIA EL PERÚ                                                                                               | VERAGUAS  | 909045317        | PASS, S.A.                                            | 102.675,71 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045191, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045191        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PRODUCCIÓN CPA EL MAMEY                                                                                      | DARIÉN    | 509045026        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.             | 127.602,96 |
| CTO... CONTRUCCIÓN DE VEREDA EN LAS COMUNIDADES DE METETÍ.                                                                                       | DARIÉN    | 509045025        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.             | 168.858,38 |
| CTO... REHAB. DE PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO FLORES HACIA LA BARRA                                                                                | VERAGUAS  | 908045210        | MARIA E. MELA DE PATIÑO                               | 117.988,60 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA CHUMICOSA.                                                                                                     | VERAGUAS  | 909045335        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.               | 58.600,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD DE EL COCO                                                                                           | VERAGUAS  | 09-08-045-236    | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 23.314,26  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045352, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 79 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 909045352        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE CIRCUNVALACIÓN DE LA BARRIADA SANTA CRUZ                                                                          | VERAGUAS  | 909045352        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 69.999,09  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045351, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 909045351        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA LA MESA HACIA LOS BRAVOS, FASE II                                                                          | VERAGUAS  | 909045351        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 37.499,53  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE BARRO PRIETO                                                                                      | VERAGUAS  | 09-08-045-152    | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 25.347,00  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045191, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS                                                            | VERAGUAS  | 908045191        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO PARA LA COMUNIDAD DE CERRO VERDE                                                                                | VERAGUAS  | 908045135        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 51.095,63  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE VIRIGUA N° 1.                                                                                                     | VERAGUAS  | 908045191        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 67.979,10  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA EL HATO.                                                                                              | VERAGUAS  | 908045187        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                           | 39.999,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045182, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045182        |                                                       | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETERA DESDE EL RÍO CORITA HACIA LA COMUNIDAD DEL HACHA.                                                             | VERAGUAS  | 908045182        | GRUPO ENERGIZA, S.A.                                  | 147.850,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045158, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045158        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LAS TETAS                                                                                                         | VERAGUAS  | 908045158        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 9.992,54   |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LA SIRACA.                                                                                        | VERAGUAS  | 09-08-045-154    | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 10.956,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045153, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045153        | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LA GALLINAZA                                                                                      | VERAGUAS  | 908045153        | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 52.998,75  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE EL GAVILÁN.                                                                                                       | VERAGUAS  | 908045192        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 89.040,00  |
| CTO... REPARACIÓN DEL CAMINO DE PRODUCCIÓN CUCUNATI - LOMA DEL DESMAYO                                                                           | DARIÉN    | 509045007        | MAVA TRACTOR, S.A.                                    | 63.999,71  |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE ATALAYA                                                                                                  | VERAGUAS  | 908045232        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 40.450,00  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045231, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045231        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045231, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 69 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045231        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... HABILITACIÓN DE LAS CALLES DE LA BARRIADA LAS MARGARITAS                                                                                  | VERAGUAS  | 908045231        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 76.998,83  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-168, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 46 DÍAS                                                          | VERAGUAS  | 09-08-045-168    | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                        | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL PRIMER CICLO EL PILÓN                                                                                                          | VERAGUAS  | 908045198        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 44.999,60  |
| CTO... HABILITACIÓN DE CAMINO HACIA LA BARRIADA EL CARMEN (BARRIADA AL ROSARIO NORTE), CORREG. CABECERA, DIST. SAN FRANCISCO, PROV. DE VERAGUAS. | VERAGUAS  | 908045115        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 41.979,03  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045115, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 37 DÍAS                                                             | VERAGUAS  | 908045115        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE PUEBLO NUEVO                                                                                                 | VERAGUAS  | 908045284        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 14.910,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA CIRCUNVALACIÓN N1 DE JAGUITO                                                                               | VERAGUAS  | 908045136        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 94.195,35  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PRODUCCIÓN QUEBRADA LASTENIA                                                                                 | DARIÉN    | 509045008        | MAVA TRACTOR, S.A.                                    | 159.995,80 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA COMUNIDAD DE LLANO EL NACE                        | VERAGUAS               | 908045234        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 19.976,25  |
| CTO... REPARACIÓN DEL CAMINO DE PRODUCCIÓN CUCUNATI - LA CANTERA                                | DARIÉN                 | 509045006        | MAVA TRACTOR, S.A.                                    | 95.995,23  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PUNTA DELGADITA                                             | VERAGUAS               | 09-08-045-217    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 3.495,24   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y CANALIZACIÓN DE AGUAS PLUVIALES FASE II                                   | VERAGUAS               | 908045220        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 15.496,95  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA ESTAFETA DE CORREOS DE SONÁ                                     | VERAGUAS               | 19-2009-DPYCI    | CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES TERADO S.A.              | 49.952,70  |
| CTO... MEJORAS AL LOCAL DE SERVICIOS COMUNITARIOS DE EL PILÓN                                   | VERAGUAS               | 908045200        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 41.099,24  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE CERRO GORDO.                                | VERAGUAS               | 908045258        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 34.199,55  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LAS PEÑITAS                                                      | VERAGUAS               | 908045259        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 42.000,00  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE PUEBLO NUEVO                                            | VERAGUAS               | 908045286        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 12.474,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA COMUNIDAD DE EL ESPINO                            | VERAGUAS               | 908045285        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 24.045,00  |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORAS A LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD DE BARRANCO EN LA COMARCA NGOBE BUGLE. | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045105       | INVERSIONES PANAMA, S.A. (C.P.I)                      | 81.800,00  |
| CTO... MEJORAS A LOS ACUEDUCTOS DE LAS COMUNIDADES DE EL JAZMÍN, LA COROCITA Y LAS LAJITAS.     | VERAGUAS               | 09-08-045-125    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 99.438,99  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN SAN ISIDRO                                           | VERAGUAS               | 09-08-045-239    | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 21.026,40  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045134, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 55 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045134        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SAN JUAN                                                         | VERAGUAS               | 908045134        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 14.417,55  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE PAPELILLO.                                       | VERAGUAS               | 09-08-045-131    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 27.389,25  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE ALTO LIRIO.                                      | VERAGUAS               | 09-08-045-130    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 17.768,63  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE ARENAL.                                          | VERAGUAS               | 09-08-045-129    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 33.738,60  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE PUEBLO NUEVO                                     | VERAGUAS               | 908045128        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 30.086,70  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE PIEDRAS GORDAS.                                  | VERAGUAS               | 09-08-045-127    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 50.883,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA LAGUNA                                                        | VERAGUAS               | 09-08-045-126    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 57.186,36  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045232, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045232        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-125, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS         | VERAGUAS               | 09-08-045-125    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA COMUNIDAD DE LA MINA                              | VERAGUAS               | 908045233        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 22.452,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045244, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045244        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN LA MATA                                                        | VERAGUAS               | 908045244        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 47.498,25  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL PEDRITO                                                     | VERAGUAS               | 908045243        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 11.489,31  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DEL CORREG. DE SAN ANTONIO                             | VERAGUAS               | 908045242        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 18.996,30  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SAN ANTONIO                                                      | VERAGUAS               | 908045241        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 23.997,75  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA COMUNIDAD DE EL BARRERO                              | VERAGUAS               | 908045237        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 34.059,90  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045235, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045235        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA TELEBÁSICA DE LA MONTAÑUELA                                                 | VERAGUAS               | 908045235        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 28.565,25  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA LOS CORRALILLOS.                                                    | VERAGUAS               | 09-08-045-249    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 8.650,00   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045135, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045135        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE BAHIA HONDA                                                      | VERAGUAS               | 909045320        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                           | 62.296,71  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045369, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 128 DÍAS           | VERAGUAS               | 909045369        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE EL FLORENTINO                                               | VERAGUAS               | 908045207        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 14.437,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045207, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045207        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO LA GARCEANA HACIA EL COPÉ                   | VERAGUAS               | 09-08-045-226    | RAFAEL URIETA RUJANO                                  | 159.957,00 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LOVAINA                                                          | VERAGUAS               | 909045359        | PROCAMAR, S.A.                                        | 18.459,00  |
| CTO... MEJORAS AL CEBG DE PIXVAE                                                                | VERAGUAS               | 909045358        | PROCAMAR, S.A.                                        | 39.999,32  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE CPA HACIA SAN MARTÍN                                             | VERAGUAS               | 909045301        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 84.952,75  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA TELEBÁSICA DE LAS ANIMAS                                                | VERAGUAS               | 909045370        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 24.995,13  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045371, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 58 DÍAS            | VERAGUAS               | 909045371        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUENTE ZARZO SOBRE EL RÍO SAN BARTOLO.                                 | VERAGUAS               | 909045371        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 36.873,34  |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA LA BARRIADA ESPIRITÚ SANTO                                 | VERAGUAS               | 908045116        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 59.980,20  |
| CTO... HABILITACIÓN DE LA CARRETERA LOMA CHANGATO HASTA EL RÍO VARADERO                         | VERAGUAS               | 09-08-045-227    | MARIA E. MELA DE PATIÑO                               | 155.843,78 |
| CTO... MEJORAS A LAS CALLES INTERNAS DE LA COMUNIDAD DE SAGREJA.                                | COCLÉ                  | 209045022        | PANALLANTAS, S.A.                                     | 79.151,31  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE TRAMOS CRÍTICOS DEL CAMINO SAN BARTOLO                                 | VERAGUAS               | 909045369        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 119.997,47 |
| CTO... MEJORAS A LA CARRETERA DE JUAN HOMBRO.                                                   | COCLÉ                  | 209045106        | GRUPO N, S.A.                                         | 157.632,91 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                               | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                               | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045368, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 87 DÍAS           | VERAGUAS       | 909045368        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.               | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CPA HACIA LLANO LARGO                                         | VERAGUAS       | 909045368        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.               | 45.249,06  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CPA HACIA CAÑA BRAVA                                          | VERAGUAS       | 909045340        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.               | 73.584,79  |
| CTO... AMPLIACIÓN EL CEBG JOSÉ DEL CARMEN MEJÍA.                                               | DARIÉN         | 509045005        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A. | 143.065,26 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN LA VÍA MONTIJO FASE II                                       | VERAGUAS       | 09-08-045-219    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 20.989,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS HACIA EL CEMENTERIO                                              | VERAGUAS       | 09-08-045-214    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 20.887,65  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045335, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 179 DÍAS          | VERAGUAS       | 909045335        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.   | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-226, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS        | VERAGUAS       | 09-08-045-226    | RAFAEL URIETA RUJANO                      | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DEL CMAINO RÍO SAN JUAN-ESCUELA VIENTO ARRIBA FASE II | VERAGUAS       | 908045142        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.               | 89.987,91  |
| CTO... MEJORAS A EL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE VIRULÍ                                        | VERAGUAS       | 909045305        | JUAN JOSE NUÑEZ GARCIA                    | 54.314,40  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LA MANCHA                                       | VERAGUAS       | 909045306        | JUAN JOSE NUÑEZ GARCIA                    | 21.966,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE EL MANGO                                                        | VERAGUAS       | 909045374        | PROCAMAR, S.A.                            | 18.399,15  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE CERRO GRANDE.                                   | VERAGUAS       | 909045373        | PROCAMAR, S.A.                            | 12.299,70  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE SAHUMERIO.                                      | VERAGUAS       | 909045372        | PROCAMAR, S.A.                            | 30.899,40  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA CULTURAL EN LA COMUNIDAD DE PAJARÓN.                               | VERAGUAS       | 909045363        | PROCAMAR, S.A.                            | 23.498,90  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE PAJARÓN                                                         | VERAGUAS       | 909045362        | PROCAMAR, S.A.                            | 17.999,94  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA CULTURAL DE LA COMUNIDAD DE PIXVAE                                    | VERAGUAS       | 909045361        | PROCAMAR, S.A.                            | 24.999,06  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045360, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 77 DÍAS           | VERAGUAS       | 909045360        | PROCAMAR, S.A.                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045205, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS           | VERAGUAS       | 908045205        | B Y G CORPORACION S.A.                    | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE UN TRAMOS DEL CAMINO DE EL NANZAL HACIA LAS YAYAS                     | VERAGUAS       | 909045330        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.   | 133.000,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL DE BUENA VISTA                                             | VERAGUAS       | 908045205        | B Y G CORPORACION S.A.                    | 35.962,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045163, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS           | VERAGUAS       | 908045163        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO A LA COROCITA                                                 | VERAGUAS       | 09-08-045-268    | RAFAEL URIETA RUJANO                      | 79.968,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS Y ESCALERAS DE ACCESO EN LA COMUNIDAD DE LA PALMA.              | DARIÉN         | 509045019        | EMPRESA ECCOIN, S.A.                      | 44.355,95  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN COMUNIDAD DE MOGUE                                           | DARIÉN         | 509045018        | EMPRESA ECCOIN, S.A.                      | 104.775,74 |
| CTO... MEJORAS AL DRENAJE DE LA CALLE DEL CENTRO DE SALUD DE RÍO DE JESÚS                      | VERAGUAS       | 09-08-045-262    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 24.995,25  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE LA QUEBRADA EL PASO                                          | VERAGUAS       | 908045133        | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A. | 47.712,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ESTACIÓN DE POLICÍA EN SAN MARTÍN.                                      | VERAGUAS       | 908045288        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.          | 42.864,94  |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO CAÑAZAS - AGUAS AMARILLAS                                       | VERAGUAS       | 09-08-045-190    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 46.664,63  |
| CTO... HABILITACIÓN DE LA CALLE DEL TITÍ                                                       | VERAGUAS       | 908045109        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.               | 36.981,42  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0109045034, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS           | BOCAS DEL TORO | 109045034        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.          | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA COMUNIDAD DE PIXVAE                              | VERAGUAS       | 909045360        | PROCAMAR, S.A.                            | 34.999,99  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0909045343, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 126 DÍAS          | VERAGUAS       | 909045343        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE LOS CASTILLOS                                          | VERAGUAS       | 09-08-045-255    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.          | 39.993,87  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-255, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS        | VERAGUAS       | 09-08-045-255    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.          | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CUNETAS PAVIMENTADA                                                     | VERAGUAS       | 09-08-045-254    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.          | 72.098,25  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-254, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS        | VERAGUAS       | 09-08-045-254    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.          | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE ZARZO PEATONAL SOBRE EL RÍO SANTAMARÍA                           | VERAGUAS       | 09-08-045-104    | GRUPO ENERGIZA, S.A.                      | 191.750,00 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LLANO GRANDE HACIA LA MONTAÑA FASE II.                        | VERAGUAS       | 909045341        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.               | 152.835,32 |
| CTO... PANELES SOLARES EN LA COMUNIDAD DE EL NANZAL                                            | VERAGUAS       | 909045318        | PASS, S.A.                                | 52.492,39  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN QUEBRADA LA RONCONA.                                   | VERAGUAS       | 909045347        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 40.499,55  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN QUEBRADA PANCHÓ.                                       | VERAGUAS       | 909045346        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 22.498,35  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE EN LA COMUNIDAD DE LOS PANAMAES                                  | VERAGUAS       | 09-08-045-261    | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 17.997,26  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE BORO                                                   | VERAGUAS       | 909045344        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 9.099,20   |
| CTO... CONSTRUCCIONES DE SANITARIOS Y ACERAS EN EL PARQUE DE LOS CASTILLOS                     | VERAGUAS       | 09-08-045-257    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.          | 19.997,25  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045343, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 79 DÍAS           | VERAGUAS       | 909045343        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DEL RINCÓN DE SAN PABLO.                      | VERAGUAS       | 909045343        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 45.723,30  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN LA BARRIADA SANTA CRUZ.                                      | VERAGUAS       | 909045355        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 16.496,55  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045354, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS           | VERAGUAS       | 909045354        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE PIEDRA HINCADA                                             | VERAGUAS       | 909045354        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 17.298,86  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045353, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS           | VERAGUAS       | 909045353        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE SANTA CATALINA                                             | VERAGUAS       | 909045353        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                 | 18.699,45  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                 | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SANTA CECILIA.                                                    | COCLÉ                  | 209045018        | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.                 | 95.067,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE TABACAL                                           | VERAGUAS               | 909045304        | JUAN JOSE NUÑEZ GARCIA                                | 24.706,50  |
| CTO... MEJORAS AL PRIMER CICLO DE BORO.                                                          | VERAGUAS               | 909045345        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 36.698,03  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045029, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 109045029        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045034, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 109045034        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE UNA MILLA.                                               | BOCAS DEL TORO         | 109045034        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 40.170,68  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA AGUACATAL - RÍO LAS GUIAS AL JOBO                          | VERAGUAS               | 908045137        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 159.959,15 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO RÍO SAN JUAN - ESCUELA VIENTO ARRIBA FASE II                    | VERAGUAS               | 908045141        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 69.995,31  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CALOBRE-EL ALTO HASTA PALO VERDE                                | VERAGUAS               | 09-08-045-157    | B Y G CORPORACION S.A.                                | 80.049,73  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0109045033, DEL AÑO 2009, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO | BOCAS DEL TORO         | 109045033        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045033, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 55 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 109045033        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE BELLA VISTA.                                                      | BOCAS DEL TORO         | 109045033        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 37.263,53  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE LAS TABLAS.                                                  | BOCAS DEL TORO         | 109045032        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 79.979,28  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA DE CIRCUNVALACIÓN CPA- GAVILÁN HASTA CPA-LOS CASTILLO      | VERAGUAS               | 909045339        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 86.395,31  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0109045029, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 109045029        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-257, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS          | VERAGUAS               | 09-08-045-257    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN LOMA BANDERA.                                             | BOCAS DEL TORO         | 109045029        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 23.194,08  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE LA COMUNIDAD DE LAS TETAS                            | VERAGUAS               | 09-08-045-156    | B Y G CORPORACION S.A.                                | 43.689,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN AL COMUNIDAD DE SOLON (700 M.L.)                                | BOCAS DEL TORO         | 109045028        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 54.968,55  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE PEDREGOSO                                         | VERAGUAS               | 908045155        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 25.992,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045155, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045155        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045155, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS             | VERAGUAS               | 908045155        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0908045155, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS            | VERAGUAS               | 908045155        | B Y G CORPORACION S.A.                                | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA DE LOS CASTILLOS                                                        | VERAGUAS               | 09-08-045-256    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 24.990,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-256, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS          | VERAGUAS               | 09-08-045-256    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                      | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN EL COCO                                               | VERAGUAS               | 09-08-045-238    | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 21.713,10  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE GUABITO.                                                     | BOCAS DEL TORO         | 109045031        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.                      | 79.961,96  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO LA INDIA - LA REFORMA.                                               | COCLÉ                  | 209045010        | JOSE MARIA GUARDIA O.                                 | 30.839,97  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN COMUNDADES DEL CORREGIMIENTO DE CALOVÉBORA                    | VERAGUAS               | 09-08-045-173    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 17.982,30  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN LOMA VENADO                                                   | BOCAS DEL TORO         | 109045002        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.                         | 25.039,37  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-175, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS         | VERAGUAS               | 09-08-045-175    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-175, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS         | VERAGUAS               | 09-08-045-175    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA RODEO VIEJO HACIA JUNCAL                                   | VERAGUAS               | 909045331        | CONSTRUCTORA AMANECER , S.A.                          | 44.976,03  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE TIERRA OSCURA.                                                | BOCAS DEL TORO         | 109045025        | MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A.          | 89.818,84  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL CEBG REPÚBLICA DE NICARAGUA.                                               | BOCAS DEL TORO         | 109045026        | MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A.          | 54.972,89  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE CATIVE (NANZAL)                                   | VERAGUAS               | 909045329        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.               | 26.000,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-171, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS          | VERAGUAS               | 09-08-045-171    | ANEL CAMARGO                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-170, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS          | VERAGUAS               | 09-08-045-170    | ANEL CAMARGO                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-169, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS          | VERAGUAS               | 09-08-045-169    | ANEL CAMARGO                                          | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL COLEGIO ROGELIO IBARRA.                                                        | BOCAS DEL TORO         | 109045027        | MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A.          | 104.980,31 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE BEJUCO                                       | VERAGUAS               | 09-08-045-175    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 22.457,40  |
| CTO... MEJORAS A ACUEDUCTO DE MACHUCA.                                                           | COCLÉ                  | 209045031        | CARLOS ERNESTO ARAUZ VALDES                           | 14.782,45  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MINI POTABILIZADORA DE SETEGANTI.                                         | DARIÉN                 | 509045012        | PRO DESARROLLO, S.A.                                  | 105.491,04 |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO OJO DE AGUA HACIA ZAPILLO, ZAPILLÓN.                                    | COCLÉ                  | 209045140        | EDWIN PAULINO CAMARGO                                 | 72.995,73  |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE LOMA MULETO.                                                   | BOCAS DEL TORO         | 109045005        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.                       | 39.292,89  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0509045024, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS             | DARIÉN                 | 509045024        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VÍAS PEATONALES EN EL REAL.                                               | DARIÉN                 | 509045024        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.             | 205.293,22 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUESTO DE SALUD DE CERRO MOSQUITO , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.            | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045021       | ALMACEN AGROPECUARIA LA PINTADA S. A.                 | 96.999,02  |
| CTO... MEJORAS A CALLES PRINCIPAL DE LOS TORRES.                                                 | COCLÉ                  | 209045130        | JESUS SAIZ SANGUINETI                                 | 156.827,80 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MINI POTABILIZADORA DE QUINTÍN.                                           | DARIÉN                 | 509045013        | PRO DESARROLLO, S.A.                                  | 54.487,35  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE EL SUAY                                                           | VERAGUAS               | 908045271        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 61.740,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045011, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS             | BOCAS DEL TORO         | 109045011        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.                         | 0,00       |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                      | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                             | VALOR      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------|
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE CHARCO AZUL                                            | VERAGUAS               | 909045323        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 15.986,25  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA SONÁ HACIA CALIDONIA                                            | VERAGUAS               | 909045357        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 159.995,06 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA NAY                                               | VERAGUAS               | 909045333        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.           | 39.795,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA JOSE CARRIZO                                                              | VERAGUAS               | 908045270        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                | 6.982,50   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA BRUNILDA BENAVIDES                                                        | VERAGUAS               | 909045324        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 20.595,75  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE CHIRIQUISITO N° 2.                                                | BOCAS DEL TORO         | 109045011        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 127.495,31 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA CULTURAL EN LA COMUNIDAD DE QUEBRADA GRANDE                               | VERAGUAS               | 909045385        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 16.499,70  |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE ALTO CORRAL, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045048       | PROHMEG, S.A.                           | 83.756,34  |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE RÍO PIEDRA, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                              | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045052       | PROHMEG, S.A.                           | 100.100,00 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA ZUMBONA                                                             | VERAGUAS               | 909045382        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 28.696,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045382, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 79 DÍAS                  | VERAGUAS               | 909045382        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD LA PIFA                                              | VERAGUAS               | 909045381        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 38.496,15  |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE CHUCARA, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045051       | PROHMEG, S.A.                           | 77.600,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045381, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 79 DÍAS                  | VERAGUAS               | 909045381        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 0,00       |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE SAN SOLEDAD, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045050       | PROHMEG, S.A.                           | 82.398,17  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA EL NARANJO.                                       | VERAGUAS               | 909045312        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 41.989,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045312, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 149 DÍAS                 | VERAGUAS               | 909045312        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUESTO DE SALUD EN MOAY ARriba, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045054       | PROHMEG, S.A.                           | 111.894,30 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD DE GUABO ARRIBA, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.               | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045055       | PROHMEG, S.A.                           | 48.100,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARADAS MODERNAS EN EL CORREGIMIENTO DE SAN MARTÍN DE PORRES                   | VERAGUAS               | 09-08-045-287    | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.        | 37.126,29  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045385, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 49 DÍAS                  | VERAGUAS               | 909045385        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 0,00       |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE JIROTE, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                                  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045053       | PROHMEG, S.A.                           | 59.896,72  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE FARALLÓN.                                                              | COCLÉ                  | 209045028        | CARLOS ERNESTO ARAUZ VALDES             | 114.430,05 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN FINCA 30                                                            | BOCAS DEL TORO         | 109045007        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.         | 19.036,50  |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA AGUSTÍN PÉREZ COLMENARES                                                 | VERAGUAS               | 908045265        | MARIA E. MELA DE PATIÑO                 | 79.800,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-173, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS               | VERAGUAS               | 09-08-045-173    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-173, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS              | VERAGUAS               | 09-08-045-173    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE SAN ANTONIO. (ESC. BERRERA)                       | VERAGUAS               | 09-08-045-172    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 52.677,45  |
| CTO... AMPLIACIÓN AL PRIMER CICLO DE GUARUMAL                                                         | VERAGUAS               | 909045309        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 51.993,38  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-172, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS              | VERAGUAS               | 09-08-045-172    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA FILIBERTO FRANCO                                                          | VERAGUAS               | 909045322        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 16.695,00  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA EL GATO.                                          | VERAGUAS               | 909045311        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 34.991,25  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045030, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                  | BOCAS DEL TORO         | 109045030        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.        | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO HACIA ORIENTE, CORREGIMIENTO DE VALLE RISCO, DISTRITO DE CHANGUINOLA. | BOCAS DEL TORO         | 109045030        | EQUIPOS Y SERVICIOS MOVASA, S.A.        | 79.845,53  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045311, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 149 DÍAS                 | VERAGUAS               | 909045311        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE CAÑO LLANO, EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                              | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045049       | PROHMEG, S.A.                           | 76.600,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045309, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 106 DÍAS                 | VERAGUAS               | 909045309        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-172, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 62 DÍAS               | VERAGUAS               | 09-08-045-172    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA DE RINCON LARGO                                                 | VERAGUAS               | 909045332        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.           | 44.994,86  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE MARTÍN GRANDE                                                     | VERAGUAS               | 908045272        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                | 38.850,00  |
| CTO... MEJORAS PEATONALES EN LA PINTADA CABECERA.                                                     | COCLÉ                  | 20904502         | CARLOS ERNESTO ARAUZ VALDES             | 34.726,65  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA ISABEL AROSEMENA DE ABREGO DE EL BARRERO                                  | VERAGUAS               | 909045337        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A. | 30.000,00  |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA LEONARDO VÁSQUEZ                                                         | VERAGUAS               | 909045325        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 20.595,75  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE BAJO GRANDE HACIAS LAS BARRETAS.                                          | COCLÉ                  | 209045117        | PANALLANTAS, S.A.                       | 156.866,85 |
| CTO... MEJORAS A LOS ACCESOS DEL VADO SOBRE QUEBRADA HONDA.                                           | COCLÉ                  | 209045109        | GRUPO N, S.A.                           | 21.390,19  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO EL NANCE HACIA LOS CERRITOS.                                                 | COCLÉ                  | 209045127        | EDWIN PAULINO CAMARGO                   | 159.964,35 |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO HACIA FARALLÓN.                                                              | COCLÉ                  | 209045125        | PANALLANTAS, S.A.                       | 28.989,66  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN GOBERNADORA                                                          | VERAGUAS               | 908045229        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.          | 40.997,25  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045332, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 95 DÍAS                  | VERAGUAS               | 909045332        | CONSTRUCTORA AMANECEER , S.A.           | 0,00       |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                         | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                             | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------|
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LLANO TUGRI , EN LA COMARCA NGOBE BUGLE.                  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045023       | ALMACEN AGROPECUARIA LA PINTADA S. A.   | 169.599,18 |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE JUNQUILLO                                            | VERAGUAS               | 909045273        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                | 16.800,00  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL DE LA GRACIANA                                          | VERAGUAS               | 908045274        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                | 24.150,00  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE LOMA BONITA.                                          | BOCAS DEL TORO         | 109045006        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.         | 39.607,89  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045314, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS     | VERAGUAS               | 909045314        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO DE INFORMÁTICA COMUNAL EN PUNTA PEÑA                    | BOCAS DEL TORO         | 109045014        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 44.471,12  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045326, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS     | VERAGUAS               | 909045326        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA EL ESPINO                                                   | VERAGUAS               | 909045326        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 21.997,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045328, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS     | VERAGUAS               | 909045328        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 0,00       |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA SAN FRANCISCO (PASO N°2)             | VERAGUAS               | 909045328        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 39.999,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045178, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS     | VERAGUAS               | 908045178        | ANEL CAMARGO                            | 0,00       |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA SAN FRANCISCO (PASO N°1)             | VERAGUAS               | 909045327        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 39.989,25  |
| CTO... MEJORAS EN LA ESC. EL PINZÓN.                                                     | COCLÉ                  | 209045115        | JESUS ANTONIO GRANA FERNANDEZ.          | 24.964,38  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE SAN JOSÉ                                  | VERAGUAS               | 909045314        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 33.495,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045313, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS     | VERAGUAS               | 909045313        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE TRIBIQUE                                  | VERAGUAS               | 909045313        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 79.989,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045316, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS     | VERAGUAS               | 909045316        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL COIF DE SAN JOSÉ                                                       | VERAGUAS               | 909045316        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 12.747,48  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045003, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | BOCAS DEL TORO         | 109045003        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045327, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS     | VERAGUAS               | 909045327        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA ALTOS DE SALDAÑA, EN LA COMARCA NOGBE BUGLE                  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045022       | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.   | 62.199,26  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045001, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | BOCAS DEL TORO         | 109045001        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE CAÑA BLANCA                          | VERAGUAS               | 908045165        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 23.940,00  |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE RAMBALA .                                        | BOCAS DEL TORO         | 109045012        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 32.445,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045336, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 148 DÍAS    | VERAGUAS               | 909045336        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A. | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045164, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS     | VERAGUAS               | 908045164        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE CAIMITO                              | VERAGUAS               | 908045166        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 21.934,50  |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G. ROBERTO SIVALA                                                | VERAGUAS               | 09-08-045-161    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 12.997,95  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045166, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | VERAGUAS               | 908045166        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-161, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS | VERAGUAS               | 09-08-045-161    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-161, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS | VERAGUAS               | 09-08-045-161    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COLOMA                                                 | VERAGUAS               | 908045269        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                | 11.130,00  |
| CTO... MEJORAS A PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO DE EL POTRERO HACIA LAS CUESTAS.             | COCLÉ                  | 209045105        | PANALLANTAS, S.A.                       | 32.119,50  |
| CTO... MEJORAS AL PUETO DE SALUD DE PIEDRAS GORDAS.                                      | COCLÉ                  | 209045121        | CADA, S.A.                              | 35.997,15  |
| CTO... CONTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE JUJUCAL.                                              | COCLÉ                  | 209045030        | CARLOS ERNESTO ARAUZ VALDES             | 132.059,55 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE RÍO ARRIBA                           | VERAGUAS               | 908045164        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 32.840,85  |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA TELEBÁSICA DE PESCARA                                     | VERAGUAS               | 908045167        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 42.300,42  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045002, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | BOCAS DEL TORO         | 109045002        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN GUALAQUITA                                           | BOCAS DEL TORO         | 109045003        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 35.740,57  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE EL RIO ESTERO SALADO.                                  | COCLÉ                  | 209045001        | MIGUEL ANGEL VIZCAYA VALENZUELA         | 50.033,76  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045004, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | BOCAS DEL TORO         | 109045004        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA PALMITA                                           | BOCAS DEL TORO         | 109045004        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 124.197,59 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045165, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | VERAGUAS               | 908045165        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL I.P.T DE CHIRIQUI GRANDE                                               | BOCAS DEL TORO         | 109045013        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 102.973,27 |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORAS A LA ESCUELA BAJO CEDRO                                      | BOCAS DEL TORO         | 109045001        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 134.772,47 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045337, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 118 DÍAS    | VERAGUAS               | 909045337        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A. | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL CEBG DE SANTA CATALINA                                                 | VERAGUAS               | 909045383        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.               | 49.997,61  |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G. BOLIVAR                                                       | VERAGUAS               | 909045338        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A. | 23.000,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045338, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 118 DÍAS    | VERAGUAS               | 909045338        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A. | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE PRODUCCIÓN SAN JUAN DE DIOS - ALTO DE LA ESTANCIA.           | COCLÉ                  | 209045131        | EDWIN PAULINO CAMARGO                   | 133.485,75 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE EL LIMÓN                                  | VERAGUAS               | 909045336        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A. | 41.300,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0109045013, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS     | BOCAS DEL TORO         | 109045013        | CONSTRUCCIONES LA PLAYA, S.A.           | 0,00       |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                            | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                  | VALOR                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO TURBINA VIEJA HACIA RESIDENCIA DEL SR. RODOLFO AGUDO.      | VERAGUAS       | 909045387        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 28.155,07             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-160, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 214 DÍAS    | VERAGUAS       | 09-08-045-160    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN DE PUENTES PEATONALES EN PLATANARES            | VERAGUAS       | 908045194        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.      | 68.000,00             |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-174, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS    | VERAGUAS       | 09-08-045-174    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA JULIO DANIEL ABREGO DE EL UVITO                                 | VERAGUAS       | 909045356        | GRUPO EMPRENDEDORES EXITOSOS, S.A.           | 32.880,14             |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE PEÑA BLANCA.                            | VERAGUAS       | 09-08-045-174    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 33.906,60             |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LOS LEONES                                                   | VERAGUAS       | 909045289        | GRUPO ENERGIZA, S.A.                         | 22.776,04             |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO EL RINCÓN - LA PIQUERA.                                     | VERAGUAS       | 9080415176       | PROCAMAR, S.A.                               | 46.541,25             |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUESTO DE SALUD EN EL JOBO.                                          | VERAGUAS       | 908045193        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.      | 91.950,00             |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0908045163, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 34 DÍAS        | VERAGUAS       | 908045163        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045194, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 149 DÍAS       | VERAGUAS       | 908045194        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.      | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045193, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 149 DÍAS       | VERAGUAS       | 908045193        | INGIENERIA Y DESARROLLO GENERALES, S.A.      | 0,00                  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE INTERNA EN TIERRA HUECA.                                     | VERAGUAS       | 909045388        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 24.829,09             |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.09-08-045-159, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS    | VERAGUAS       | 09-08-045-159    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045380, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 103 DÍAS       | VERAGUAS       | 909045380        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 0,00                  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE EL RÍO CHELELE                                  | VERAGUAS       | 909045367        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 69.999,30             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-174, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS     | VERAGUAS       | 09-08-045-174    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE LA TOYOSA                                       | VERAGUAS       | 909045315        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 33.748,29             |
| CTO... MEJORAS A CALLES LOS SAMANIEGOS.                                                     | COCLÉ          | 209045108        | GRUPO N, S.A.                                | 53.390,29             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045315, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS        | VERAGUAS       | 909045315        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... REHABILITACIÓN Y MEJORAS AL DRENAJE PLUVIAL DE LA CALLE CIRCUNVALCIÓN DE SAN LORENZO | VERAGUAS       | 909045384        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 26.298,30             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045384, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS        | VERAGUAS       | 909045384        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 0,00                  |
| CTO... PUENTE ZARZO SOBRE EL RÍO GATÚ.                                                      | VERAGUAS       | 909045380        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 74.999,40             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045367, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 102 DÍAS       | VERAGUAS       | 909045367        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0909045384, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 48 DÍAS        | VERAGUAS       | 909045384        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 0,00                  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO CAPIRITA.                                                  | COCLÉ          | 209045014        | ALMACEN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.        | 17.664,99             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09080415176, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS       | VERAGUAS       | 9080415176       | PROCAMAR, S.A.                               | 0,00                  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLLÉ INTERNA EN CAÑAZAS ARRIBA.                                  | VERAGUAS       | 909045389        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 27.013,61             |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PRODUCCIÓN HIGUERONES-QUEBRADA PINZÓN IIA FASE.         | BOCAS DEL TORO | 109045017        | MULTISERVICE AND CONSTRUCTION ATLANTIC, S.A. | 159.923,50            |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE EL POTRERO.                                  | VERAGUAS       | 908045240        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 57.995,70             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045310, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 76 DÍAS        | VERAGUAS       | 909045310        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... REHABILITACIÓN A PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO PLAYA EL PITO-EL PITO-CARRERA NACIONAL.  | VERAGUAS       | 909045310        | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 30.996,27             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-162, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 119 DÍAS    | VERAGUAS       | 09-08-045-162    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE RÍO LUIS.                                              | VERAGUAS       | 09-08-045-162    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 65.791,53             |
| CTO... . REHABILITACIÓN DE CARRETERA A LA COMUNIDAD DE LA CULACA                            | VERAGUAS       | 908045163        | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                    | 159.949,91            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045389, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS        | VERAGUAS       | 909045389        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE CHURUBE.                                                     | COCLÉ          | 209045021        | PANALLANTAS, S.A.                            | 58.737,00             |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR EN EL RÍO SAN JUAN. PASO 4                          | VERAGUAS       | 909045379        | BOLIVAR PALACIOS RODRIGUEZ                   | 159.996,90            |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DEL JAPÓN                                                       | PANAMÁ         | 808045134        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                   | 41.218,34             |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE CALOVEBORITA.                           | VERAGUAS       | 09-08-045-159    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 43.464,75             |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LAS HUACAS.                                  | VERAGUAS       | 09-08-045-266    | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 24.498,14             |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESC. ANA POLO TAPIA.                                                | COCLÉ          | 208045113        | INVERSIONES GRANA HIJO, S.A.                 | 57.128,82             |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE PEDERNAL                                        | VERAGUAS       | 908045267        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 55.499,59             |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CRUCE DE EL PAJARO HACIA MAQUENCAL                         | VERAGUAS       | 909045290        | GRUPO ENERGIZA, S.A.                         | 59.865,00             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.09-08-045-159, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS     | VERAGUAS       | 09-08-045-159    | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                  | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0908045267, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS        | VERAGUAS       | 908045267        | SOCIEDAD SEIS Y SIETE, S.A.                  | 0,00                  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DEL CEMENTERIO DE PUERTO EL GAGO.                                  | COCLÉ          | 209045137        | GRUPO N, S.A.                                | 39.309,87             |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE GÚZMAN HACIA LA COMUNIDAD DE HONDURAS.                          | COCLÉ          | 208045085        | PANALLANTAS, S.A.                            | 42.846,25             |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA ANGÉLICA P. DE RIERA                                            | VERAGUAS       | 908045275        | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.             | 46.971,65             |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA RESTINGUE.                              | VERAGUAS       | 09-08-045-250    | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.    | 29.568,00             |
| <b>MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS</b>                                                         |                |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>175.005.056,05</b> |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-49-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS       | LOS SANTOS     | AL-1-49-08       | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                     | 0,00                  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                         | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                               | VALOR        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------------------------------|--------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-101-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 380 DÍAS                                                                                                                                                   | COCLÉ          | AL-1-101-08      | BITUMENES DE PANAMA, S.A.                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-129-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                    | LOS SANTOS     | AL-1-129-08      | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-22-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                     | LOS SANTOS     | AL-1-22-08       | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-85-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 210 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-85-08       | GRUPO HOWARD, S.A.                        | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-50-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 306 DÍAS                                                                                                                                                    | COCLÉ          | AL-1-50-08       | BITUMENES DE PANAMA, S.A.                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-69-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 112 DÍAS B/325.650,75                                                                                                                               | LOS SANTOS     | AL-1-69-08       | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 325.650,75   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-22-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 215 DÍAS B/387.534,00                                                                                                                               | LOS SANTOS     | AL-1-22-08       | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 387.534,00   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-23-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                     | VERAGUAS       | AL-1-23-08       | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A. | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.AL-1-88-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 274 DÍAS                                                                                                                                                    | COLÓN          | AL-1-88-06       | CONSORCIO TRANSISTMICA                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-148-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-148-08      | CONSTRUCTORA NOVA, S.A.                   | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-148-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-148-08      | CONSTRUCTORA NOVA, S.A.                   | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-54-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ       | AL-1-54-08       | BAGATRAC, S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-115-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ       | AL-1-115-08      | BAGATRAC, S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-136-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 58 DÍAS                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ       | AL-1-136-08      | INVERSIONES LOS TRES, S.A                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-89-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 160 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-89-08       | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A. | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-23-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 42 DÍAS                                                                                                                                                     | VERAGUAS       | AL-1-23-08       | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A. | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-21-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 143 DÍAS                                                                                                                                                    | LOS SANTOS     | AL-1-21-08       | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-123-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 183 DÍAS                                                                                                                                                   | BOCAS DEL TORO | AL-1-123-08      | COMPAÑIA JERA, S.A.                       | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-124-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 123 DÍAS                                                                                                                                                   | BOCAS DEL TORO | AL-1-124-08      | COMPAÑIA JERA, S.A.                       | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-81-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 72 DÍAS                                                                                                                                                     | COLÓN          | AL-1-81-08       | MANTENIMIENTO DE CAMINOS, S.A.            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-114-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                    | VERAGUAS       | AL-1-114-08      | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-89-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 140 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-89-08       | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A. | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-60-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 84 DÍAS                                                                                                                                                     | BOCAS DEL TORO | AL-1-60-08       | COMPAÑIA JERA, S.A.                       | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-139-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                    | VERAGUAS       | AL-1-139-08      | BAGATRAC, S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-23-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 23 DÍAS                                                                                                                                                     | VERAGUAS       | AL-1-23-08       | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A. | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-46-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ       | AL-1-46-08       | PROYECTOS EL NORTE, S.A.                  | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-40-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 180 DÍAS B/1,451.996,02                                                                                                                             | BOCAS DEL TORO | AL-1-40-08       | BAGATRAC, S.A.                            | 1.451.996,02 |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-84-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                     | COCLÉ          | AL-1-84-08       | DERIVADOS DEL PETROLEO, S.A.              | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-68-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-68-08       | GLOBAL CONCEPTS CONSULTANTS. INC.         | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-79-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 220 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-79-07       | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.               | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-79-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 105 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-79-07       | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.               | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-94-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 78 DÍAS                                                                                                                                                     | PANAMÁ         | AL-1-94-07       | EQUIPOS Y PROYECTOS GENERALES, S.A.       | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-75-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                     | PANAMÁ         | AL-1-75-08       | ELLIVIR, S.A.                             | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-12-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS<br>CTO... FACTIBILIDAD, DISEÑO, PLANOS DE CONSTRUCCIÓN Y PLIEGOS DE CARGOS PARA LA CANALIZACION Y SANEAMIENTO DE LA QUEBRADA LA VERGUENZA.          | HERRERA        | AL-1-12-08       | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-05-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 146 DÍAS B/424.941,64                                                                                                                               | CHIRIQUÍ       | AL-2-02-09       | F.G. GUARDIA Y ASOCIADOS                  | 226.999,50   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-05-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS                                                                                                                                                     | LOS SANTOS     | AL-1-05-08       | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 424.941,64   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-05-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS                                                                                                                                                     | LOS SANTOS     | AL-1-05-08       | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.AL-1-94-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                     | PANAMÁ         | AL-1-94-07       | EQUIPOS Y PROYECTOS GENERALES, S.A.       | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-89-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 270 DÍAS                                                                                                                                                    | HERRERA        | AL-1-89-06       | PRESFORZADOS DE CONCRETO, S.A.            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-101-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 424 DÍAS                                                                                                                                                   | HERRERA        | AL-1-101-07      | BIA DAGUA INMOBILIRARIA, S.A.             | 0,00         |
| CTO... SOLUCIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN EL ÁREA DE VOLCÁN - CERRO PUNTA, DISTRITO DE BUGABA                                                                                                                                                | CHIRIQUÍ       | AL-1-11-09       | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                 | 2.966.054,70 |
| CTO... CANALIZACIÓN DE CHIMÁN EN EL DISTRITO DE CHIMÁN, PROVINCIA DE PANAMÁ                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | AL-1-62-08       | CONCEPTOS Y ESPACIOS, S.A.                | 148.903,60   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-19-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-19-08       | CONALVIAS/DERIVADOS PETROLEO              | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-100-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 388 DÍAS                                                                                                                                                   | HERRERA        | AL-1-100-07      | BIA DAGUA INMOBILIRARIA, S.A.             | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-06-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 123 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-06-08       | ROMAR HERMANOS, S.A.                      | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-06-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 261 DÍAS                                                                                                                                                    | PANAMÁ         | AL-1-06-08       | ROMAR HERMANOS, S.A.                      | 0,00         |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA AUTOPISTA ARRAIJÁN- CHORRERA                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ         | AL-1-10-09       | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                 | 2.999.993,77 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-10-09, DEL AÑO 2009, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO                                                                                                                                         | PANAMÁ         | AL-1-10-09       | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-133-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/152.859,00                                                                                                                                                | COCLÉ          | AL-1-133-06      | CONST. DE ASFALTO LAO REAL                | 152.859,00   |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.AL-1-123-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 410 DÍAS<br>CTO... REHABILITACIÓN DEL TRAMO DE LA CARRETERA PANAMERICANA ENTRE LA CIUDAD DE SANTIAGO Y EL PAJAL, TRAMO 2,SECCIÓN 1, PROVINCIA DE VERAGUAS. | PANAMÁ         | AL-1-123-06      | PRESFORZADOS DE CONCRETO, S.A.            | 0,00         |
|                                                                                                                                                                                                                                          | VERAGUAS       | AL-1-09-09       | BAGATRAC, S.A.                            | 2.141.574,23 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                           | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC         | CONTRATISTA                                               | VALOR         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-179-07, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 75 DÍAS B/446,875.80 | CHIRIQUÍ       | AL-1-179-07              | INGENIERIA Y DISEÑO DE ESTRUCTURAS PREFABRICADAS, S. A.   | 446.875,80    |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-173-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                      | COLÓN          | AL-1-173-07              | CONSORCIO CORP. M&S-MECO-SANTA FE-PORTOBELO               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.F-06-0005-A, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/2,619,864.00                | DARIÉN         | F-06-0005-A              | CONSORCIO PANAMERICANA DARIÉN                             | 2.619.864,00  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-61-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 28 DÍAS                       | COLÓN          | AL-1-61-07               | SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S. A.(SERMACO) | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.AL-1-76-05, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 194 DÍAS B/411,377.37 | PANAMÁ         | AL-1-76-05               | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.                   | 411.377,37    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-146-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 105 DÍAS                     | PANAMÁ         | AL-1-146-06              | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-10-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 76 DÍAS                       | COCLÉ          | AL-1-10-07               | TRANSPORTE Y EQUIPO NUEVA ESPERANZA, S.A.                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-02-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 225 DÍAS                      | CHIRIQUÍ       | AL-1-02-07               | JUNTA DE ARQUITECTOS E INGENIEROS, S.A.                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-54-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 153 DÍAS                      | COLÓN          | AL-1-54-07               | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-54-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 110 DÍAS                      | COLÓN          | AL-1-54-07               | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-95-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 312 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-95-08               | BM3 OBRAS Y SERVICIOS,S.A                                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-23-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 140 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-23-07               | ROMAR HERMANOS, S.A.                                      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-13-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 425 DÍAS                      | VERAGUAS       | AL-1-13-07               | CONCOR, S.A.                                              | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-191-07, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 175 DÍAS                     | PANAMÁ         | AL-1-191-07              | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                                | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-156-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 259 DÍAS                     | PANAMÁ         | AL-1-156-07              | ROMAR HERMANOS, S.A.                                      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-63-05, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE TIEMPO POR 717 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-63-05               | CONSTRUCTORA Y EXCAVACIONES, S.A.                         | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-156-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 31 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-156-07              | ROMAR HERMANOS, S.A.                                      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-176-07, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-176-07              | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-84-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                       | COCLÉ          | AL-1-84-08               | DERIVADOS DEL PETROLEO, S.A.                              | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-91-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                       | PANAMÁ         | AL-1-91-08               | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-173-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                     | COLÓN          | AL-1-173-07              | CONSORCIO CORP. M&S-MECO-SANTA FE-PORTOBELO               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-176-07, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 37 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-176-07              | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.AL-1-46-05, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE MONTO POR B/134,285.31                   | VERAGUAS       | AL-1-46-05               | GRUPO CORPORATIVO GS., S.A.                               | 134.285,31    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-40-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 77 DÍAS                       | BOCAS DEL TORO | AL-1-40-08               | BAGATRAC, S.A.                                            | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-128-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 128 DÍAS                     | LOS SANTOS     | AL-1-128-07              | SUMINISTRO Y MANTENIMIENTOS GENERALES, S.A                | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-52-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 140 DÍAS                      | VERAGUAS       | AL-1-52-07               | CONCOR, S.A.                                              | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-91-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS                       | PANAMÁ         | AL-1-91-08               | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-36-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 259 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-36-08               | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                                  | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-91-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 63 DÍAS                       | PANAMÁ         | AL-1-91-08               | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-142-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                     | BOCAS DEL TORO | AL-1-142-06              | SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION, S. A.(SERMACO) | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-49-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 301 DÍAS                      | DARIÉN         | AL-1-49-07               | MAVA TRACTOR, S.A.                                        | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-61-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 140 DÍAS                      | CHIRIQUÍ       | AL-1-61-08               | R & A INVESTMENTS, S.A.                                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.ADDENDA5. CONTRATO 98-94, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/50,991,562.17  | PANAMÁ         | addenda5. Contrato 98-94 | CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECH, S.A.                      | 50.991.562,17 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-176-07, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 114 DÍAS                     | PANAMÁ         | AL-1-176-07              | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.AL-1-91-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS                       | PANAMÁ         | AL-1-91-08               | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-124-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                       | VERAGUAS       | AL-124-07                | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A                    | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-121-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 101 DÍAS                     | PANAMÁ         | AL-1-121-06              | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-38-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                       | CHIRIQUÍ       | AL-1-38-08               | CONSTRUCTORA IVANEL, S.A.                                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-72-08, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO           | CHIRIQUÍ       | AL-1-72-08               | ININCO, S.A.                                              | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-04-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-04-08               | RJ INVERSIONES, S.A.                                      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-04-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                       | PANAMÁ         | AL-1-04-08               | RJ INVERSIONES, S.A.                                      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-70-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 394 DÍAS                      | VERAGUAS       | AL-1-70-08               | GRUPO CORPORATIVO GS., S.A.                               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-28-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 8 DÍAS B/18,236.38    | COCLÉ          | AL-1-28-08               | INGENIERIA Y REMODELACIONES CIVILES, S.A.                 | 18.236,38     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-59-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 90 DÍAS B/25,200.00   | VERAGUAS       | AL-1-59-08               | CONSTRUCCIONES CENTRALES, S.A.                            | 25.200,00     |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-59-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                       | VERAGUAS       | AL-1-59-08               | CONSTRUCCIONES CENTRALES, S.A.                            | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-79-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                      | VERAGUAS       | AL-1-79-08               | PASS, S.A.                                                | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-76-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 194 DÍAS                      | PANAMÁ         | AL-1-76-08               | CONSTRUCTORA A.E.I., S.A.                                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-43-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 41 DÍAS                       | PANAMÁ         | AL-1-43-08               | CONSTRUCCIONES TÉCNICAS, S.A                              | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-38-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                       | CHIRIQUÍ       | AL-1-38-08               | CONSTRUCTORA IVANEL, S.A.                                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-175-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 194 DÍAS                     | PANAMÁ         | AL-1-175-07              | CONSULT. PROF.DE INGENIERIA(COPISA)                       | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-78-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 86 DÍAS                       | LOS SANTOS     | AL-1-78-08               | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A.                 | 0,00          |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                          | PROVINCIA         | No. CONTRATO /OC    | CONTRATISTA                               | VALOR         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------------------|---------------|
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-94-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 334 DÍAS                                                                                                                                     | VERAGUAS          | AL-1-94-06          | GRUPO HOWARD, S.A.                        | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL- 1-53-05, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE TIEMPO POR 984 DÍAS                                                                                                                                    | PANAMÁ            | AL- 1-53-05         | C.A.I. INGENIEROS, S.A.                   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.AL-1-63-05, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-63-05          | CONSTRUCTORA Y EXCAVACIONES, S.A.         | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-78-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 64 DÍAS B/235,983.30                                                                                                                 | LOS SANTOS        | AL-1-78-08          | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A. | 235.983,30    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-98-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 629 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-98-06          | F.P.F. CONSTRUCTIONS INC.                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-147-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 383 DÍAS                                                                                                                                    | COCLÉ             | AL-1-147-07         | SUPLIDORA AMERICA INTERNACIONAL, S.A.     | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-174-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                                                                                                                    | DARIÉN            | AL-1-174-07         | MAVA TRACTOR, S.A.                        | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-153-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 103 DÍAS                                                                                                                                    | PANAMÁ            | AL-1-153-07         | CONSORCIO CORPORACION MS- MECO-SANTA FE   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-146-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 230 DÍAS                                                                                                                                    | DARIÉN            | AL-1-146-07         | EQUIPOS DEL ESTE, S.A                     | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-45-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                      | PANAMÁ            | AL-1-45-08          | ALBERTONS                                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-43-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 140 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-43-08          | CONSTRUCCIONES TÉCNICAS, S.A              | 0,00          |
| CTO... SOLUCIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN LOMA COBÁ (SEGUNDA FASE)                                                                                                                                                            | PANAMÁ            | AL-1-12-09          | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                 | 1.167.815,95  |
| AD... ADENDA NO.6 AL CTO. NO.AL-1-76-05, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-76-05          | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.   | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-97-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 240 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-97-08          | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-48-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 258 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-48-06          | CONSTRUCTORA 2G, S.A.                     | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.AL-1-112-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 152 DÍAS                                                                                                                                    | BOCAS DEL TORO    | AL-1-112-06         | COMPAÑIA JERA, S.A.                       | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-118-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/211.621.05                                                                                                                                 | PANAMÁ            | AL-1-118-06         | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                 | 211.621,05    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-106-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 414 DÍAS                                                                                                                                    | HERRERA           | AL-1-106-07         | BIA DAGUA INMOBILIRARIA, S.A.             | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-57-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 163 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-57-08          | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-121-07(PRODEC), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 462 DÍAS                                                                                                                            | COCLÉ             | AL-1-121-07(prodec) | MCKAY CONSTRUCTION COMPANY, S.A.          | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-93-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/51,042.86                                                                                                                                   | PANAMÁ            | AL-1-93-07          | A & J Y ASOCIADOS, S.A.                   | 51.042,86     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-127-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 201 DÍAS B/1,200,375.81                                                                                                             | PANAMÁ            | AL-1-127-07         | ROMAR HERMANOS, S.A.                      | 1.200.375,81  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-183-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 247 DÍAS                                                                                                                                    | COMARCA KUNA YALA | AL-1-183-07         | ROMAR HERMANOS, S.A.                      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-144-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-144-07         | CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECH, S.A.      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.AL-1-33-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 212 DÍAS B/501,390.66                                                                                                                | PANAMÁ            | AL-1-33-06          | CONSORCIO TRANSISTMICA                    | 501.390,66    |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-100-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 200 DÍAS                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ          | AL-1-100-06         | CONSTRUCTORA IVANEL, S.A.                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-72-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 130 DÍAS                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ          | AL-1-72-08          | ININCO, S.A.                              | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-93-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                      | PANAMÁ            | AL-1-93-08          | INSECONSA S.A                             | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-97-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                                                                                                                     | VERAGUAS          | AL-1-97-07          | GRUPO CORPORATIVO GS., S.A.               | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.AL-1-112-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                                                                                                                                    | BOCAS DEL TORO    | AL-1-112-06         | COMPAÑIA JERA, S.A.                       | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-31-06, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ          | AL-1-31-06          | ININCO, S.A.                              | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-38-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 105 DÍAS                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ          | AL-1-38-08          | CONSTRUCTORA IVANEL, S.A.                 | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-178-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                                                                                                                    | PANAMÁ            | AL-1-178-07         | TRANSPORTE Y EQUIPO NUEVA ESPERANZA, S.A. | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-93-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 110 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-93-08          | INSECONSA S.A                             | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-164-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 75 DÍAS B/9,982,619.63                                                                                                              | PANAMÁ            | AL-1-164-07         | CONALVIAS/DERIVADOS PETROLEO              | 9.982.619,63  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-149-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                     | VERAGUAS          | AL-1-149-07         | INVERSIONES AGRA S.A                      | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-33-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                      | COCLÉ             | AL-1-33-08          | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                  | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-182-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 512 DÍAS B/16,590.00                                                                                                                | PANAMÁ            | AL-1-182-07         | CONSTRUCTORA PORTO BELLO S.A.             | 16.590,00     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-142-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 489 DÍAS                                                                                                                                    | COCLÉ             | AL-1-142-07         | SUPLIDORA AMERICA INTERNACIONAL, S.A.     | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.AL-1-182-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                                                                                                                                     | PANAMÁ            | AL-1-182-07         | CONSTRUCTORA PORTO BELLO S.A.             | 0,00          |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.AL-1-144-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 480 DÍAS B/52,069,638.12                                                                                                            | PANAMÁ            | AL-1-144-07         | CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECH, S.A.      | 52.069.638,12 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.AL-1-07-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                      | PANAMÁ            | AL-1-07-08          | GRUPO HOWARD, S.A.                        | 0,00          |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO UTIRA - RÍO DE JESÚS                                                                                                                                                                     | VERAGUAS          | AL-1-30-09          | INVERSIONES F.J., S.A.                    | 523.451,88    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RÍO ZARATÍ (PASO EL MURCIELAGO), DISEÑO Y CONSTRUCCION DE PASO PEATONAL SOBRE EL RÍO ZARATÍ Y RAHABILITACIÓN DE CALLES EN EL DISTRITO DE PENONOME, PROVINCIA DE COCLÉ | COCLÉ             | AL-1-29-09          | CONSTRUCCIONES CENTRALES, S.A.            | 399.997,50    |
| CTO... ESTUDIOS, DISEÑOS, PLANOS, ESPECIFICACIONES PARA LA RECTIFICACIÓN PROTECCIÓN DE LADERAS Y ENCAUZAMIENTO DEL RÍO CALDERA, ESTAPA 1, PROVINCIA DE CHIRIQUÍ                                                           | CHIRIQUÍ          | AL-1-43-09          | CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECH, S.A.      | 11.493.257,04 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LAS CALLES EN LOS CORREGIMIENTOS DE LAS TABLAS, TABLAS ABAJO Y EL MANANTIAL                                                                                                                      | LOS SANTOS        | AL-1-27-09          | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A. | 299.922,00    |
| CTO... INVESTIGACIÓN DE SUELO CON LEVANTAMIENTO BATIMÉTRICO PARA PROTECCIÓN DE TALUD DE RIBERA DE RÍO SIXAOLA                                                                                                             | BOCAS DEL TORO    | AL-3-46-09          | TECNILAB, S.A.                            | 21.187,95     |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA GUALACA-RAMBALA (SOLUCIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DEL 45 AL 56, GRUPO N° 4                                                                                                               | CHIRIQUÍ          | AL-1-39-09          | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                 | 4.956.000,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA INTERAMERICANA A LA ALTURA DEL KILOMETRO CINCO(5)EN LOMA COVÁ, VIA ARRAIJAN, COLAPSADA POR LAS INTENSAS LLUVIAS.                                                                    | PANAMÁ            | 29                  | CONSTRUCTORA SUAREZ, S.A.                 | 544.036,82    |
| CTO... MANTENIMIENTO DE CALLES Y AVENIDAS EN EL DISTRITO DE SAN MIGUELITO.                                                                                                                                                | PANAMÁ            | añ-1-06-09          | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                 | 1.158.916,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINOS CPA-SANTA LUCIA, INTERSECCIÓN HACIA LOS CHORROS - LA SALINETA, CIRCUNVALACIÓN LA SALINETA Y CONSTRUCCIÓN DEL CAMINO OLÁ, EL PALMAR (ETAPA 1:7 KMS.) PROVINCIA DE COCLÉ.                  | COCLÉ             | AL-1-01-09          | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A. | 4.179.380,50  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC        | CONTRATISTA                                                   | VALOR                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|
| CTO... MANTENIMIENTO DE CALLES Y AVENIDAS EN EL DISTRITO DE PANAMÁ                                                                                                                                                                                              | PANAMÁ               | AL-1-08-09              | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                                   | 1.263.934,88          |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL DISTRITO DE CHANGUINOLA, PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO                                                                                                                                                                      | BOCAS DEL TORO       | AL-1-31-09              | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                                     | 3.465.130,20          |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL MUELLE HORIZONTAL DE BAJO CALADO EN NARGANÁ                                                                                                                                                                                    | COMARCA KUNA YALA    | AL-1-03-09DISEÑO        | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.                        | 58.258,45             |
| CTO... PRESTACIÓN DE SERVICIO DE INGENIERÍA PARA INSPECCIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA PANAMERICANA TRAMO: (SAN CARLOS-PENONOME) Y MANTENIMIENTO DE CARRETERAS Y CAMINOS EN EL CIRCUITO A DE LA PROVINCIA DE COCLÉ                      | COCLÉ                | AL-2-26-09              | PROINTEC, S.A.                                                | 703.500,00            |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA GUALACA-RAMBALA (SOLUCIÓN DE PUNTOS CRITICOS DEL 41AL 44 GRUPO N° 3), PROVINCIA DE CHIRIQUÍ Y BOCAS DEL TORO                                                                                                              | BOCAS DEL TORO       | AL 1-42-09              | BAGATRAC, S.A.                                                | 5.220.649,61          |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL CORREGIMIENTO DE BARRIO COLÓN                                                                                                                                                                                             | PANAMÁ               | AL-1-33-09              | ALMACENADORA NACIONAL, S.A.                                   | 238.911,75            |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO ALTO PINEDA Y CAMINO LAS FILIPINAS EN CERRO PUNTA                                                                                                                                                                              | CHIRIQUÍ             | AL-1-13-09              | PROYECTOS EL NORTE, S.A.                                      | 3.386.802,09          |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS (2) EN EL ÁREA DE VOLCÁN - CERRO PUNTA                                                                                                                                                                                 | CHIRIQUÍ             | AL-1-28-09              | TRANSCARIBE TRADING, S.A.                                     | 1.917.300,00          |
| CTO... MANTENIMIENTO DE CALLES Y AVENIDAS EN EL DISTRITO DE PANAMÁ (SECTOR A)                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ               | AL-1-07-09              | INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A.                     | 1.330.875,00          |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA:GUALACA-RAMBALA                                                                                                                                                                                                           | CHIRIQUÍ             | AL-1-41-09              | BAGATRAC, S.A.                                                | 2.532.558,26          |
| <b>MINISTERIO DE SALUD</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                         | <b>Subtotal</b>                                               | <b>552.098.348,28</b> |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.CO-SCBP-02-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 171 DÍAS                                                                                                                                                                      | PANAMÁ               | CO-SCBP-02-2006         | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                                     | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.057, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 120 DÍAS B/640,670.90                                                                                                                                                             | PANAMÁ               | 57                      | CONSULT. PROF.DE INGENIERIA(COPISA)                           | 640.670,90            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.081-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 110 DÍAS                                                                                                                                                                             | COMARCA EMBERA-WOUNN | 081-2007                | PROMOTORA OCEANICA, S.A.                                      | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.079-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 28 DÍAS                                                                                                                                                                              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 079-2007                | PROMOTORA OCEANICA, S.A.                                      | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.CO-SCBP-03-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 249 DÍAS                                                                                                                                                                      | PANAMÁ               | CO-SCBP-03-2006         | FCC CONSTRUCCION, S.A.                                        | 0,00                  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO SALUD DE UNIÓN CHOCOE                                                                                                                                                                                                            | COMARCA EMBERA-WOUNN | 149-2008                | JULIO CESAR HERRERA                                           | 166.000,00            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.057, DEL AÑO 2007, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                                                                                                                                            | PANAMÁ               | 57                      | CONSULT. PROF.DE INGENIERIA(COPISA)                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.026-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                                                                                                                                              | HERRERA              | 026-2008                | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                                 | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.087-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 78 DÍAS                                                                                                                                                                              | VERAGUAS             | 087-2007                | CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.A.                              | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.CO-SCBP-01-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 227 DÍAS                                                                                                                                                                      | PANAMÁ               | CO-SCBP-01-2006         | CONSULT. PROF.DE INGENIERIA(COPISA)                           | 0,00                  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA OBRA CIVIL DEL ALMACÉN CENTRAL DE MEDICAMENTOS PARA EL HOSPITAL LUIS CHICHO FÁBREGA, DISTRITO DE ATALAYA                                                                                                                              | VERAGUAS             | 188 (2008)              | CONSTRUCTORA MEDRANO, S.A.                                    | 413.086,80            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.050-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                              | VERAGUAS             | 050-2007                | AGROGANADERA Y CONSTRUCCIONES RURALES, S.A.                   | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.139-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 115 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ               | 139-2008                | CORPORACION DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A.              | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.041-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 20 DÍAS                                                                                                                                                                              | PANAMÁ               | 041-2008                | INVERSIONES FERMO, S.A.                                       | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.188 (2008), DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 70 DÍAS                                                                                                                                                                            | VERAGUAS             | 188 (2008)              | CONSTRUCTORA MEDRANO, S.A.                                    | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.270342, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 210 DÍAS                                                                                                                                                                               | COLÓN                | 270342                  | AGENCIAS GAEDSA                                               | 0,00                  |
| CTO... REPARACION DEL ACUEDUCTO DE SASARDI MULATUPO CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO NARGANÁ FASE 1- TIERRA FIRME MAMITUPO, REEMPLAZO DE PUESTOS DE SALUD MAMITUPO, REEMPLAZO DEL SUB-CENTRO DE SALUD SAN IGNACIO, CORREGIMIENTOS ALIGANDÍ, NARGANÁ, TUBUALÁ DE LA COM | COMARCA KUNA YALA    | 069-2007                | DISEÑOS ARQUITECTONICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.                | 545.679,74            |
| CTO... SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CUARENTA Y SEIS (46) EQUIPOS DE RAYO X. COMPUTARIZADOS.                                                                                                                                             | NIVEL NACIONAL       | 442009                  | BIOMEDICAL SUPPORT & SYSTEMS INC                              | 895.230,00            |
| CTO... SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CINCO (5) EQUIPOS DE TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADOS.                                                                                                                                                     | NIVEL NACIONAL       | 502009                  | PROMOCION MEDICA,S.A.                                         | 422.100,00            |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA OBRA CIVIL DEL NUEVO CENTRO DE REHABILITACIÓN INTEGRAL REINTEGRA DE LA PROVINCIA DE COCLÉ.                                                                                                                                            | COCLÉ                | 033/2008                | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.                     | 269.988,23            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.033/2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                              | COCLÉ                | 033/2008                | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.                     | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.033/2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 86 DÍAS                                                                                                                                                                              | COCLÉ                | 033/2008                | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.                     | 0,00                  |
| CTO... NUEVO EDIFICIO PARA EL LABORATORIO CLÍNICO DEL HOSPITAL REGIONAL DE CHANGUINOLA                                                                                                                                                                          | BOCAS DEL TORO       | 280623-08-17            | CONSTRUCTORA RIGASERVICES, S.A.                               | 1.333.868,30          |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA CIUDAD DE PANAMÁ                                                                                                                                                                | PANAMÁ               | CO-JICA-SCBP-01-2009    | CONSORCIO CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A.-DEGREMONT, S.A | 392.769.274,64        |
| OC... SUMINISTRO DE TODOS LOS MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO, TRANSPORTE, HERRAMIENTAS Y CUALQUIER OTRO MEDIO NECESARIO PARA TODA LA PINTURA EXTERIOR DE LOS (4) EDIFICIOS QUE COMPRENDEN EL HOSPITAL NICOLÁS SOLANO.                                         | PANAMÁ               | 501                     | BUILDING SERVICES CORPORATION                                 | 37.920,00             |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA COLECTORA LAS LAJAS Y SUBCOLECTORAS ROGELIO SINÁN.                                                                                                                                                                           | PANAMÁ               | BEI-SCBP-01-2009        | CONSORCIO COLECTORA LAJAS FCC-M&S                             | 14.462.750,00         |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE CONDUCCIÓN FINAL DE LAS AGUAS RESIDUALES DE LA CUIDAD DE PANAMÁ, SISTEMA INTERCEPTOR                                                                                                                               | PANAMÁ               | CO-JICA-SCBP-02-2009    | CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECH, S.A.                          | 139.503.000,00        |
| OC... HRNAS -REPARACIÓN E INSTALACIÓN DE 2 (DOS) CARPETAS IMPERMEABILIZANTES, TIPO ASFÁLTICAS EN LOSAS DE TECHO DE EDIFICIO 1 Y ENLACE CON EL EDIFICIO 2 APROX. 300M2 Y PARA LOSAS DE TECHO EDIFICIO 3 Y AREA DE QUIRÓFANOSY RECUPERACIÓN Y ALERO PASILLO GRIS  | PANAMÁ               | -630528                 | APLICACIONES BORTOT, S.A.                                     | 28.245,00             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.024(2009), DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 73 DÍAS                                                                                                                                                                             | BOCAS DEL TORO       | 024(2009)               | SISTEMAS DE VAPOR, S.A.                                       | 0,00                  |
| OC... SUMINISTRO DE MANO DE OBRA MAT PARA LA PINTURA EXTERIOR DE LOS 4 EDIFICIOS DEL HOSPITAL SAN MIGUEL ARCANGEL, INCLUYENDO LA CASETA DE DESECHOS PELIGROSOS TODAS LAS VERJAS DE HIERRO                                                                       | PANAMÁ               | 298340                  | SUR COLOR, S.A.                                               | 47.250,00             |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE DOS CALDERAS DE 125 HP PARA EL HOSPITAL RAFAEL HERNÁNDEZ DE DAVID                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ             | DAL-DINISA-280116-08-17 | SISTEMAS DE VAPOR, S.A.                                       | 198.890,00            |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE SALUD DE EL SILENCIO                                                                                                                                                                                                          | BOCAS DEL TORO       | 024(2009)               | SISTEMAS DE VAPOR, S.A.                                       | 364.394,67            |
| <b>MINISTERIO DE VIVIENDA</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                         | <b>Subtotal</b>                                               | <b>10.722.398,45</b>  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.58-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/8.715.00                                                                                                                                                                               | PANAMÁ               | 21398                   | REVESTIMIENTOS PROTECTORES MUNDIALES INC.                     | 8.715,00              |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|------------------------------------------------|--------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.13-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 243 DÍAS                                                                                                                                                                                | COCLÉ      | 40403            | INSTALACIONES TECNICAS FAJARDO, S.A.           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.42-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/26,771.20                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 15523            | GRUPO GENESIS, S. A.                           | 26.771,20    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.59-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/20,284.95                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 21763            | REVESTIMIENTOS PROTECTORES MUNDIALES INC.      | 20.284,95    |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.65-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 461 DÍAS                                                                                                                                                                                | PANAMÁ     | 23924            | EQUIPO Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL, S.A.        | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.94-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 280 DÍAS B/683,567.14                                                                                                                                                           | PANAMÁ     | 34516            | DESARROLLOS URBANOS NACIONALES, S.A.           | 683.567,14   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.67-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS | 24685            | CONSTRUCCIONES C.C., S.A.                      | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.12-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 282 DÍAS                                                                                                                                                                                | COCLÉ      | 40402            | INSTALACIONES TECNICAS FAJARDO, S.A.           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.120-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 46 DÍAS B/70,239.15                                                                                                                                                            | PANAMÁ     | -649917          | SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES FAN                 | 70.239,15    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.172-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 279 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ     | -630955          | INSTALACIONES TECNICAS FAJARDO, S.A.           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.171-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 279 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ     | -631321          | INSTALACIONES TECNICAS FAJARDO, S.A.           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.84-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ     | 30895            | BIENES Y DESARROLLO, S.A. (BYDSA)              | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.141-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                                | PANAMÁ     | -642247          | VAF INGENIEROS, S.A.                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.85-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 50 DÍAS B/13,858.24                                                                                                                                                             | PANAMÁ     | 31260            | BIENES Y DESARROLLO, S.A. (BYDSA)              | 13.858,24    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.96-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/8,855.39                                                                                                                                                                               | PANAMÁ     | 35247            | CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO                   | 8.855,39     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.27-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS | 40417            | BIENES Y DESARROLLO, S.A. (BYDSA)              | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.89-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS | 32721            | BIENES Y DESARROLLO, S.A. (BYDSA)              | 0,00         |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN, PARA LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE DIECIOCHO (18) VIVIENDAS DEL PROGROMA PARVIS MEJORADO 2008, UBICADAS EN CORREGIMIENTO DEL CACAO, DISTRITO DE CAPIRA, PROVINCIA DE PANAMÁ.             | PANAMÁ     | -641882          | PROMOCIONES Y CONSTRUCTORA A.B. Y B., S.A.     | 100.819,08   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.86-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 90 DÍAS B/68,712.95                                                                                                                                                             | PANAMÁ     | 31625            | RINACH,S.A.                                    | 68.712,95    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.86-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/36,582.34                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 31625            | RINACH,S.A.                                    | 36.582,34    |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.111-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 184 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ     | 111-2006         | CONSTRUCTORA RIGASERVICES, S.A.                | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.92-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS | 33817            | ALDE, S. A.                                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.91-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 240 DÍAS                                                                                                                                                                                | PANAMÁ     | 33451            | ALDE, S. A.                                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.91-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                                                | PANAMÁ     | 33451            | ALDE, S. A.                                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.141-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 80 DÍAS B/170,857.69                                                                                                                                                           | PANAMÁ     | -642247          | VAF INGENIEROS, S.A.                           | 170.857,69   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.22-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS | 40412            | INGENIERIA, CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.172-07, DEL AÑO 2007, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | -630955          | INSTALACIONES TECNICAS FAJARDO, S.A.           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.108-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 461 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ     | -654331          | INVERSIONES URBANAS INTERNACIONAL, S.A.        | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.109-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/14,566.24                                                                                                                                                                             | VERAGUAS   | -653966          | REVESTIMIENTOS PROTECTORES MUNDIALES INC.      | 14.566,24    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.77-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                                               | PANAMÁ     | 77-2008          | ASEDICO, S. A.                                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.68-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/23,259.23                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 25051            | GRUPO GENESIS, S. A.                           | 23.259,23    |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN PARA LAS OBRAS DE REHABILITACIÓN DE LOS MULTIFAMILIARES Nº16 Y Nº18 DE SANTA MARÍA, UBICADOS EN EL CORREGIMIENYO DE BETHANIA, DISTRITO Y PROVINCIA DE PANAMÁ                             | PANAMÁ     | 40425            | GRUPO GENESIS, S. A.                           | 147.653,16   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN PARA LAS OBRAS DE REHABILITACION DE LOS EDIFICIOS NO.3 Y 4 "LOS ABANICOS"                                                                                                                | PANAMÁ     | 40451            | ECOHABITAT, S.A.                               | 267.488,18   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES.MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL, DE SUELO, ESTUDIO HIDROLÓGICO E HIDRAULICO,(SIC) DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEL PROYECTO ALTOS DE VI | PANAMÁ     | 15585            | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.      | 437.119,47   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMON. PARA LA CONSTRUCCIÓN DE 8 VIVIENDAS EN SAN PEDRO NO.2                                                                                                                                            | PANAMÁ     | 40431            | ALDE, S. A.                                    | 93.774,24    |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA,EQUIPO Y ADMINISTRACION PARA LAS OBRAS DE REHABILITACION DE LOS MULTIFAMILIARES Nº4 Y Nº5. UBICADOS EN SANTA MARIA.CORREGIMIENTO DE BETANIA DISTRITO Y PROVINCIA DE PANAMÁ                                        | PANAMÁ     | 40427            | GRUPO GENESIS, S. A.                           | 112.337,01   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES.MANO DE OBRA ,EQUIPO Y ADMINISTRACION PARA LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE 35 VIVIENDAS EN EL DISTRITO DE SANTIAGO, PROVINCIA DE VERAGUAS.                                                                                         | VERAGUAS   | 11933            | D-Z INGENIEROS, S.A.                           | 352.773,90   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN PARA LA OBRA DE CONSTRUCCIÓN DE TRESCIENTAS (300) VIVIENDAS DEL PROYECTO PRADERAS DE BUENA VISTA, UBICADO EN EL CORREGIMIENTO DE PEÑAS BLANCAS, PROVINCIA DE COLÓN.                      | COLÓN      | 125-2008         | HEYMOCOL, LTDA - PROCOMON, S.A.                | 3.497.336,85 |
| CTO... SUM. MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMÓN. PARA LAS OBRAS DE REHAB. DE LOS MULTIFAMILIARES NO.7 Y 10 UBICADOS EN SANTA MARÍA.                                                                                                                        | PANAMÁ     | 40426            | GRUPO GENESIS, S. A.                           | 114.197,22   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN PARA LAS OBRAS DE REHABILITACIÓN DEL MULTIFAMILIAR Nº. 21 DE SANTA MARÍA, UBICADO EN EL CORREGIMIENTO DE BETHANIA, DISTRITO Y PROVINCIA DE PANAMÁ.                                       | PANAMÁ     | 40424            | GRUPO GENESIS, S. A.                           | 57.071,90    |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES.MANO DE OBRA,EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN, PARA LAS OBRAS DE REHABILITACIÓN DE LOS MULTIFAMILIARES Nº9 Y Nº17. UBICADOS EN SANTA MARÍA,CORREGIMIENTO DE BETHANIA,DISTRITO Y PROVINCIA DE PANAMÁ                                      | PANAMÁ     | 40423            | ECOHABITAT, S.A.                               | 116.620,52   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACION PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEL PROYECTO LAS GARZAS II ETAPA, UBICADO EN EL CORREGIMIENTO DE PACORA                                                    | PANAMÁ     | 14124            | RINACH,S.A.                                    | 391.138,65   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.10-09, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 84 DÍAS B/42,652.52                                                                                                                                                             | PANAMÁ     | 40431            | ALDE, S. A.                                    | 42.652,52    |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN PARA LA CONSTRUCCION DE LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEL PROYECTO PRADERAS DE BUENA VISTA                                                                                                | COLÓN      | 40446            | GRUPO CORPORATIVO GS., S.A.                    | 3.478.402,15 |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, EQUIPO Y ADMINISTRACIÓN PARA LAS OBRAS DE REHABILITACION DE LOS MULTIFAMILIARES Nº 11 Y Nº20 DE SANTA MARÍA, CORREGIMIENTO DE BETHANIA, PROVINCIA DE PANAMÁ                                                      | PANAMÁ     | 40438            | ECOHABITAT, S.A.                               | 120.582,08   |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA,EQUIPO Y ADMINISTRACION DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE CINCUENTA(50) VIVIENDAS UBICADAS EN LA PROVINCIA DE LOS SANTOS.                                                                                           | LOS SANTOS | 18872            | ALDE, S. A.                                    | 246.162,00   |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA           | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                  | VALOR             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>MINISTERIO PÚBLICO</b>                                                                                                                                                                                                                       |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>16.800,00</b>  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.242, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 7 DÍAS                                                                                                                                                                    | PANAMÁ              | 242              | APLICACIONES BORTOT, S.A.                    | 0,00              |
| OC... TRABAJOS DE IMPERMEABILIZACIÓN EN LAS INSTALACIONES DEL CENTRO DE CAPACITACIÓN DE LA PROCURADURIA DE LA ADMINISTRACIÓN (CECPA)                                                                                                            | PANAMÁ              | 242              | APLICACIONES BORTOT, S.A.                    | 16.800,00         |
| <b>MUNICIPIO DE AGUADULCE</b>                                                                                                                                                                                                                   |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>10.301,12</b>  |
| CTO... MEJORAMIENTO CASA DEL PUEBLO DE LLANO SÁNCHEZ.                                                                                                                                                                                           | COCLÉ               | 44-2009          | VICTOR HUGO FERNANDEZ NAVARRO                | 10.301,12         |
| <b>MUNICIPIO DE ANTÓN</b>                                                                                                                                                                                                                       |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>28.500,00</b>  |
| CTO... MEJORAMIENTO AL PARQUE INFANTIL DEL VALLE.                                                                                                                                                                                               | COCLÉ               | 39873            | JORGE ALBERTO OSORIO ROSALES                 | 14.500,00         |
| CTO... MEJORAMIENTO AL ESTADIO EL VALLE.                                                                                                                                                                                                        | COCLÉ               | 39630            | JORGE ALBERTO OSORIO ROSALES                 | 14.000,00         |
| <b>MUNICIPIO DE ARRAIJÁN</b>                                                                                                                                                                                                                    |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>209.266,64</b> |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CANCHA DE BALONCESTO DE KOSKUNA, CGTO. DE VERACRUZ, DISTRITO DE ARRAIJÁN                                                                                                                                            | PANAMÁ              | 39479            | SERGIO DELGADO VEGA                          | 9.266,64          |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PARQUES DE DIVERSOS CORREGIMIENTOS EN EL DISTRITO DE ARRAIJÁN                                                                                                                                                          | PANAMÁ              | -486015          | CONSTRUCTEC, INC                             | 200.000,00        |
| <b>MUNICIPIO DE BARÚ</b>                                                                                                                                                                                                                        |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>228.579,97</b> |
| CTO... RECONSTRUCCIÓN DEL GIMNASIO MUNICIPAL DE BARÚ                                                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ            | 39508            | MATERIALES JOSE MORENO Y CIA.                | 228.579,97        |
| <b>MUNICIPIO DE CALOBRE</b>                                                                                                                                                                                                                     |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>14.300,79</b>  |
| CTO... MEJORAMIENTO DEL CAMINO PILONCILLO-PONEDERO                                                                                                                                                                                              | VERAGUAS            | 39814            | YENIS GOMEZ DE MUÑOZ                         | 14.300,79         |
| <b>MUNICIPIO DE CHAME</b>                                                                                                                                                                                                                       |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>124.426,83</b> |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE EN EL CELAJE, CORREGIMIENTO DE CHAME CABECERA, DISTRITO CHAME                                                                                                                                                     | PANAMÁ              | 4                | JUAN ANDRÉS BERNAL BATISTA                   | 9.853,91          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN PRIMERA ETAPA DEL NUEVO PALACIO MUNICIPAL - DISTRITO DE CHAME                                                                                                                                                               | PANAMÁ              | 2                | SERVICIOS Y CONSTRUCCION EL CHORRO, S.A.     | 91.671,12         |
| CTO... MEJORAMIENTO DE CALLES(SECTOR BOQUE VIENTO) CORREGIMIENTO DE CHICÁ, DISTRITO DE CHAME                                                                                                                                                    | PANAMÁ              | 3                | MANUEL A. DIAZ                               | 11.000,00         |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE DEL CORREGIMIENTO DE NUEVA GORGONA EN CHAME                                                                                                                      | PANAMÁ              | 5                | SUPLIDORA GN PANAMA, S.A.                    | 11.901,80         |
| <b>MUNICIPIO DE CHANGUINOLA</b>                                                                                                                                                                                                                 |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>14.078,72</b>  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA CASA COMUNAL DE QUEBRADA GUABO                                                                                                                                                                                        | BOCAS DEL TORO      | 48               | CONSTRUCCIONES COX                           | 14.078,72         |
| <b>MUNICIPIO DE KANKINTU</b>                                                                                                                                                                                                                    |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>40.049,85</b>  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA DE GOBIERNO EN KANKINTU                                                                                                                                                                                             | COMARCA NGOBE BUGLE | N° 01-2009       | MATEO SANTOS                                 | 15.000,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUESTO DE SALUD EN QUEBRADA VENADO                                                                                                                                                                                       | COMARCA NGOBE BUGLE | N° 66-2009       | ARLES MORENO                                 | 14.549,95         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA DE GOBIERNO EN VALLE BONITO                                                                                                                                                                                         | COMARCA NGOBE BUGLE | N° 09-2009       | ERICK WRIGTH                                 | 10.499,90         |
| <b>MUNICIPIO DE KUSAPIN</b>                                                                                                                                                                                                                     |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>73.497,90</b>  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDA Y PASO PEATONAL EN LA COMUNIDAD DE TOBOBE                                                                                                                                                                         | COMARCA NGOBE BUGLE | N° 06-2009       | DISTRIBUIDORA NAOMI S.A.                     | 10.499,90         |
| CTO... CONSTRUCCÓN DE VEREDA EN QUEBRADA NASA                                                                                                                                                                                                   | COMARCA NGOBE BUGLE | N° 05-2009       | DISTRIBUIDORA NAOMI S.A.                     | 14.000,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COMEDOR ESCOLAR EN LA COMUNIDAD DE BUCORY                                                                                                                                                                                | COMARCA NGOBE BUGLE | N-02-2008        | BETIMARIA S.A.                               | 10.499,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COMEDOR ESCOLAR EN LA COMUNIDAD DE KUSAPIN                                                                                                                                                                               | COMARCA NGOBE BUGLE | N-01-2008        | BETIMARIA S.A.                               | 10.499,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ALBERGUE DEL C.S DE KUSAPIN                                                                                                                                                                                              | COMARCA NGOBE BUGLE | 7                | DISTRIBUIDORA NAOMI S.A.                     | 17.500,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL RANCHO COMUNAL, EN LA COMUNIDAD DE LLANO CAÑO                                                                                                                                                                           | COMARCA NGOBE BUGLE | 8                | DISTRIBUIDORA NAOMI S.A.                     | 10.500,00         |
| <b>MUNICIPIO DE LA CHORRERA</b>                                                                                                                                                                                                                 |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>479.450,47</b> |
| CTO... CONTRATO DE OBRA PARA LA REMODELACIÓN DE PARQUES PASEO LIBERTADOR Y SAN FRANCISCO DE PAULA DEL DISTRITO DE LA CHORRERA                                                                                                                   | PANAMÁ              | MCH N°03-2008    | CONSTRUCCIONES MORALES, S.A.                 | 155.000,00        |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.MCH N°03-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 80 DÍAS                                                                                                                                                         | PANAMÁ              | MCH N°03-2008    | CONSTRUCCIONES MORALES, S.A.                 | 0,00              |
| OC... REMODELACIÓN INTEGRAL DEL SALÓN DE SESIONES DEL CONSEJO MUNICIPAL DE LA CHORRERA "LUIS EMILIO VECES",                                                                                                                                     | PANAMÁ              | 226              | INVERSIONES SOMAR                            | 19.358,78         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.226, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                   | PANAMÁ              | 226              | INVERSIONES SOMAR                            | 0,00              |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO ANFITEATRO PASEO LIBERTADOR EN EL DISTRITO DE CHORRERA.                                                                                                                                                           | PANAMÁ              | MCH-02-2008      | CONSTRUCCIONES E INNOVACIONES MODERNAS, S.A. | 254.540,73        |
| OC... MEJORAMIENTO DE CALLES EN EL CORREGIMIENTO DE EL COCO EN LA CHORRERA                                                                                                                                                                      | PANAMÁ              | 23               | SERVICIOS Y PROYECTOS LA CHORRERA, S.A.      | 10.900,58         |
| OC... MEJORAMIENTO DE CAMINO EN EL CORREGIMIENTO DE PUERTO CAIMITO, ACTIVIDADES CORTE Y CONFORMACIÓN DE CALZADA, COMPRA, ACARREO Y RIEQUE DE MATERIAL SELECTO(TOSCA), COMPACTACIÓN DE TOSCA, CONFORMACIÓN DE CUNETA EN AMBOS LADOS DE LA CALLE. | PANAMÁ              | 21               | JOSÉ SÁNCHEZ                                 | 11.345,00         |
| OC... HABILITACIÓN DE CAMINO EN EL CGTO DE SANTA RITA, EN LA CHORRERA (COMPRA, ACARREO Y RIEGUE DE MATERIAL SELECTO (TOSCA)                                                                                                                     | PANAMÁ              | 27               | EQUIPOS ABREGO                               | 7.192,50          |
| OC... MEJORAMIENTO AL CAMPO DEPORTIVO DE LA REPRESA, COMUNIDAD DE LA REPRESA, EN LA CHORRERA                                                                                                                                                    | PANAMÁ              | 17               | SERVICIOS Y PROYECTOS LA CHORRERA, S.A.      | 6.956,25          |
| OC... HABILITACIÓN DE CAMINOS PUNTOS CRÍTICOS, EL ZAHINO, AROSEMENA, RÍO TRINIDAD, EN LA CHORRERA                                                                                                                                               | PANAMÁ              | 13               | ING. ABILIO DOMINGUEZ                        | 14.156,63         |
| <b>MUNICIPIO DE LAS TABLAS</b>                                                                                                                                                                                                                  |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>10.312,50</b>  |
| CTO... MEJORAMIENTO A CAMINO DE PRODUCCIÓN, EN PALMIRA                                                                                                                                                                                          | LOS SANTOS          | 14-2008          | ING. JAVIER MEDINA                           | 10.312,50         |
| <b>MUNICIPIO DE LOS POZOS</b>                                                                                                                                                                                                                   |                     |                  | <b>Subtotal</b>                              | <b>15.000,00</b>  |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                 | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC   | CONTRATISTA                                              | VALOR               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|
| CTO... HABILITACIÓN DE CAMINOS DEL CORREGIMIENTO                                                                                                                                                                                                 | HERRERA        | 39904              | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                                 | 15.000,00           |
| <b>MUNICIPIO DE OLÁ</b>                                                                                                                                                                                                                          |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>51.110,00</b>    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN LOS CORREGIMIENTOS DE LA PAVA Y LA SOLEDEAD EN EL DISTRITO DE OLÁ                                                                                                                                               | COCLÉ          | AMDO-002-2008      | MANUEL S. MEDINA T.                                      | 27.460,00           |
| CTO... RECONSTRUCCIÓN DE LA BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL DISTRITO DE OLÁ.                                                                                                                                                                    | COCLÉ          | AMDO-001-2008      | MANUEL S. MEDINA T.                                      | 23.650,00           |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>1.015.788,93</b> |
| <b>MUNICIPIO DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                                                                                       |                |                    |                                                          |                     |
| OC... REPARACIÓN DEL ESTACIONAMIENTO DEL COMPLEJO TURISTICO AFRO-ANTILLANO                                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 21769              | B Y G CORPORACION S.A.                                   | 10.499,16           |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.543-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 125 DÍAS                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | 543-2006           | SOCIEDAD URBANIZADORA DEL CARIBE, S.A.-ALQUILERES COAMCO | 0,00                |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE BALONCESTO                                                                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | 22909              | B Y G CORPORACION S.A.                                   | 29.863,86           |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.545-2006, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 91 DÍAS                                                                                                                                                               | PANAMÁ         | 545-2006           | CONSORCIO PH HATILLO                                     | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.653-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/40,470.75                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 653-2008           | LATINOAMERICANA DE INGENIERIA CIVIL Y ESTRUCTURAL, S.A.  | 40.470,75           |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.545-2006, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 111 DÍAS                                                                                                                                                              | PANAMÁ         | 545-2006           | CONSORCIO PH HATILLO                                     | 0,00                |
| CTO... SUMINISTRO, CONSTRUCCIÓN, MODIFICACION E INSTALACIÓN DE TRABAJOS ADICIONALES PARA LA ADECUACIÓN Y REMODELACIÓN DE LAS OFICINAS DONDE FUNCIONARÁN LA CLÍNICA MUNICIPAL, DIRECCIÓN DE OBRAS, SALONES DE PRENSA Y OTROS, EN EL EDIF. HATILLO | PANAMÁ         | 719-2008           | INGENIERIA R-M, S.A.                                     | 244.000,00          |
| CTO... DISEÑO, SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y DESINSTALACIÓN DEL ALUMBRADO NAVIDEÑO 2008 "NAVIDAD EN PANAMÁ"                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 770-2008           | MEGAPROYECTOS INTERNACIONAL, S.A.                        | 174.292,94          |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE 200 OSARIOS PARA EL CEMENTERIO DE JUAN DÍAZ, UBICADO EN LA VÍA JOSE AGUSTIN ARANGO, CORREG. DE JUAN DÍAZ DISTRITO DE PANAMÁ.                                                                                               | PANAMÁ         | 25476              | H & G CONSTRUCCIONES, S.A.                               | 16.549,05           |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE 312 OSARIOS EN CEMENTERIOS DE JUAN DÍAZ, COROZAL Y UTIVE.                                                                                                                                                                  | PANAMÁ         | 24897-09           | PI CONSTRUCTION, S.A.                                    | 26.480,00           |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE BALDOSAS DE ALTO TRÁFICO EN EL MERCADO SAN FELIPE NERI                                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 23958-2008         | SOLUTIONS TRADE NETWORK CORPORATION                      | 135.999,99          |
| OC... SUMINISTRO, MANO DE OBRA Y PINTURA GENERAL DE PAREDES INTERIORES Y EXTERIORES EN EL MERCADO DEL MARISCO.                                                                                                                                   | PANAMÁ         | 24762              | SISTEMAS ELECTRICOS Y MECANICOS, S.A.                    | 87.000,00           |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE 102 BOVEDAS PARA EL CEMENTERIO DE ALCALDE DÍAZ                                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | 25131              | INDUSTRIAL WORKS CORP.                                   | 42.115,68           |
| OC... SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA LA ADECUACION DEL VERTEDERO DEL MERCADO AGRÍCOLA CENTRAL.                                                                                                                     | PANAMÁ         | 25570              | CONSTRUCTORA Y CALCULOS TOMMY, S.A.                      | 16.435,23           |
| CTO... CONSTRUCCION DE ZAMPEADO DE HORMIGÓN (80.00ML)SOBRE RELLENO DE MATACÁN PARA ESTABILIZAR LA RIVERA DEL RIO PACORA EN LA RESIDENCIA LOS AÑOS DORADOS, CORREG. DE PACORA.                                                                    | PANAMÁ         | 372-2009           | JOED, S.A.                                               | 192.082,27          |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>211.560,53</b>   |
| <b>MUNICIPIO DE PENONOMÉ</b>                                                                                                                                                                                                                     |                |                    |                                                          |                     |
| CTO... CONSTRUCCIONES DE ACERAS MUNICIPALES SEGUNDA ETAPA.                                                                                                                                                                                       | COCLÉ          | 39600              | LUZ CLEMENTINA MEDINA MUÑOZ                              | 141.834,86          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.001-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                               | COCLÉ          | 39448              | CARLOS JAVIER UREÑA HERRERA                              | 0,00                |
| CTO... REMODELACIÓN Y AMPLIACION DE CEMENTERIO MUNICIPAL DE PENONOMÉ.                                                                                                                                                                            | COCLÉ          | 002-2009LPN-MEF-RE | LUIS FERNANDO OSOSRIO                                    | 69.725,67           |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>39.635,68</b>    |
| <b>MUNICIPIO DE SAN CARLOS</b>                                                                                                                                                                                                                   |                |                    |                                                          |                     |
| OC... REPARACIÓN DE CALLES EN LAS COMUNIDADES DE LA HIPÓLITA - LA ERMITA, LA BATEA - EL HIGO, EN SAN CARLOS                                                                                                                                      | PANAMÁ         | 123                | VICTORINO ULISES QUIROS                                  | 12.000,00           |
| OC... MEJORAMIENTO DE CAMINO CORREGIMIENTO EL GUAYABITO Y CAMINO ALTOS DEL RIO, (SUMINISTRO, ACARREO Y RIEQUE DE MATERIAL SELECTO, CAPA BASE, HORAS DE MOTONIVELADORA, CONFORMACIÓN DE CUNETAS) EN SAN CARLOS                                    | PANAMÁ         | 1                  | CONSTRUCTORA Y EQUIPOS DEL OESTE                         | 14.249,75           |
| OC... MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA EL PROYECTO"MEJORAMIENTO DE LA IGLESIA DEL CORREGIMIENTO DE SAN CARLOS CABECERA                                                                                                                             | PANAMÁ         | 40440              | SERVICIOS PROFESIONALES NATYVIR                          | 13.385,93           |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>803.784,76</b>   |
| <b>MUNICIPIO DE SAN MIGUELITO</b>                                                                                                                                                                                                                |                |                    |                                                          |                     |
| CTO... ESTUDIOS Y DISEÑO, DESARROLLO DE PLANOS CONSTRUCTIVOS Y CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DEL CEMENTERIO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE SAN MIGUELITO                                                                                           | PANAMÁ         | 044-2008           | CONSTRUCTORA ECLIPSE, S.A.                               | 634.604,25          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS SECTOR EL MIRADOR; CORREGIMIENTO BELISARIO FRIAS; SECTOR BUENOS AIRES Y LOS ANDES N° 2, CORREGIMIENTO OMAR TORRIJOS; SECTOR ALTOS DEL VALLE DE URRACÁ, ALTOS DE LA TORRE, PANTO ALEMÁN Y EL FUTURO, LA PAZ        | PANAMÁ         | 1522-OC-PN         | CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES TERADO S.A.                 | 79.660,08           |
| ROBERTO DURÁN, CORRE                                                                                                                                                                                                                             | PANAMÁ         | 39479              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                            | 43.399,65           |
| CTO... CONSTRUCCION DE PUENTES PEATONALES EN EL SECTOR 5 DE RIO PALOMO, ENTRE LA DIVISION DE LOS CORREGIMIENTOS DE BELISARIO PORRAS Y ARBULO ARIAS                                                                                               | PANAMÁ         | 39508              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                            | 46.120,78           |
| CTO... MEJORAS A LAS INSTALACIONES DEPORTIVAS Y PARQUES MUNICIPALES EN EL DISTRITO DE SAN MIGUELITO                                                                                                                                              |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>1.350,00</b>     |
| <b>MUNICIPIO DE SANTA MARÍA</b>                                                                                                                                                                                                                  |                |                    |                                                          |                     |
| CTO... MEJORAMIENTO DE LA CANCHA DE BALONCESTO DE CHUPAMPA                                                                                                                                                                                       | HERRERA        | 38384              | JOSE RAMIRO SERRANO G.                                   | 1.350,00            |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>228.715,10</b>   |
| <b>MUNICIPIO DE SANTIAGO</b>                                                                                                                                                                                                                     |                |                    |                                                          |                     |
| CTO... REMODELACIÓN DEL PARQUE JUAN DEMÓSTENES AROSEMENA                                                                                                                                                                                         | VERAGUAS       | 1522/OC-PN         | CONSTRUCTORA OLMOS, S.A.                                 | 114.200,00          |
| CTO... REMODELACIÓN DEL ALBERGUE - MERCADO                                                                                                                                                                                                       | VERAGUAS       | 1                  | GRUPO EMPRENDEDORES EXITOSOS, S.A.                       | 114.515,10          |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                    | <b>Subtotal</b>                                          | <b>9.779.558,83</b> |
| <b>ÓRGANO JUDICIAL</b>                                                                                                                                                                                                                           |                |                    |                                                          |                     |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.OJ/EGP-020-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 181 DÍAS                                                                                                                                                       | PANAMÁ         | OJ/EGP-020-2006    | INDUSTRIAS VILLADEA, S.A.                                | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.OJ/EGP-053-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 151 DÍAS                                                                                                                                                       | DARIÉN         | OJ/EGP-053-2006    | CONSTRUCTORA PROYECTOS CIVILES, S.A.                     | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.OJ/EGP-020-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 62 DÍAS                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | OJ/EGP-020-2006    | INDUSTRIAS VILLADEA, S.A.                                | 0,00                |
| CTO... DISEÑO, PREPARACIÓN DE PLANOS Y CONSTRUCCION DEL JUZGADO MUNICIPAL MIXTO DEL DISTRITO DE SANTA MARÍA, PROVINCIA DE HERRERA                                                                                                                | HERRERA        | 39814              | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.                | 99.935,33           |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.OJ/EGP-022-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 184 DÍAS                                                                                                                                                       | BOCAS DEL TORO | OJ/EGP-022-2006    | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A.                | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.6 AL CTO. NO.OJ/EGP-053-2006, DEL AÑO 2006, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                                                                                                                 | DARIÉN         | OJ/EGP-053-2006    | CONSTRUCTORA PROYECTOS CIVILES, S.A.                     | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.OJ/EGP-053-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/65,497.52                                                                                                                                                     | DARIÉN         | OJ/EGP-053-2006    | CONSTRUCTORA PROYECTOS CIVILES, S.A.                     | 65.497,52           |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.OJ/EGP-053-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 92 DÍAS                                                                                                                                                        | DARIÉN         | OJ/EGP-053-2006    | CONSTRUCTORA PROYECTOS CIVILES, S.A.                     | 0,00                |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC               | CONTRATISTA                               | VALOR                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.OJ/EGP-022-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 63 DÍAS                                                                                                                                                                       | BOCAS DEL TORO | OJ/EGP-022-2006                | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A. | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.OJ/EGP-022-2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/93,417.24                                                                                                                                                                    | BOCAS DEL TORO | OJ/EGP-022-2006                | CONTRATISTAS GENERALES Y ELECTRICOS, S.A. | 93.417,24             |
| CTO... DISEÑO PREPARACIÓN DE PLANOS Y CONSTRUCCIÓN DEL JUZGADO MUNICIPAL MIXTO DEL DISTRITO DE LA PINTADA.                                                                                                                                                      | COCLÉ          | 39845                          | JORGE ELIECER ESCOBAR MARTINEZ            | 98.904,75             |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UN ASCENSOR DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN EL EDIFICIO DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE LAS TABLAS PROVINCIA DE LOS SANTOS                                                                                                          | LOS SANTOS     | 034/2009                       | INVERSIONES METALICAS, S.A.               | 98.999,00             |
| CTO... ESTUDIO PARA EL DESARROLLO DE PLANOS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y CONSTRUCCIÓN DE LOS ESPACIOS DEL CENTRO DE MEDIACIÓN DEL ÓRGANO JUDICIAL                                                                                                                | BOCAS DEL TORO | 39965                          | CONSTRUCTORA E INVERSIONES JACA, S.A.     | 65.897,81             |
| CTO... ESTUDIOS DE ANTEPROYECTO Y DESARROLLO DE PLANOS, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y CONSTRUCCIÓN DE LA UNIDAD JUDICIAL DE PENONOME.                                                                                                                             | COCLÉ          | 4                              | CONSTRUCTORA ARCADEA                      | 8.197.627,77          |
| CTO... ESTUDIOS DE ANTEPROYECTO , DESARROLLO DE PLANOS, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y CONSTRUCCIÓN DE DOS ANEXOS EN EL EDIFICIO 236 DE LA CORTE SUPREMA DE JUSTICIA                                                                                               | PANAMÁ         | 39873                          | LATIN AMERICAN GENERAL CONSTRUCTOR        | 1.059.279,41          |
| <b>PATRONATO DEL HOSPITAL SANTO TOMÁS</b>                                                                                                                                                                                                                       |                |                                | <b>Subtotal</b>                           | <b>582.890,15</b>     |
| CTO... SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO DE LOS EDIF N°8 CONSULTA EXTERNA Y N°9 SERVICIOS GENERALES DEL HOSPITAL SANTO TOMÁS.                                                                                              | PANAMÁ         | 21-2009                        | COPANAC, S.A.                             | 25.137,00             |
| CTO... SERVICIO DE DISEÑO, ESTUDIO DE LA CAPACIDAD, UBICACIÓN, CONSTRUCCIÓN DE CASETA Y TANQUES DE COMBUSTIBLES, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA PLANTA ELÉCTRICA DE EMERGENCIA, SUMINISTRO DE CABLEADO, ARRANQUE, FUNCIONAMIENTO, MANTENIMIENTO DE 12 MESES,PL | PANAMÁ         | 51-2008                        | SERVICIOS MIVA, S.A.                      | 498.751,00            |
| CTO... SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE 7 PLANTAS ELÉCTRICAS DEL HOSPITAL SANTO TOMÁS, DIVIDIDAS DE LA SIGUIENTE MANERA:4 PLANTAS ELÉCTRICAS EXIST. LAS 2 DEL EDIF. N°9 Y 1 EN LA NVA. MATERNIDAD DEL HOSPITAL SANTO TOMÁS, INCLUIDAS LAS P | PANAMÁ         | 39934                          | SERVICIOS MIVA, S.A.                      | 9.899,95              |
| CTO... SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO TIPO AGAUA HELADA DEL EDIFICIO N°2 DE ESPECIALIDADES DEL PATRONATO DEL HOSPITAL SANTO TOMÁS                                                                                       | PANAMÁ         | 23-2009                        | COPANAC, S.A.                             | 49.102,20             |
| <b>PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA</b>                                                                                                                                                                                                                              |                |                                | <b>Subtotal</b>                           | <b>100.201.806,40</b> |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PRODEC-0092007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 62 DÍAS                                                                                                                                                                    | HERRERA        | GOB-PRODEC-0092007             | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS             | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.121/2007FIS-MOP, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 289 DÍAS B/ 260,098.55                                                                                                                                                | CHIRIQUÍ       | 121/2007FIS-MOP                | CONSTRUCTORA 2G, S.A.                     | 260.098,55            |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.GOB-PRODEC-0052007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                    | HERRERA        | GOB-PRODEC-0052007             | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS             | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.246 (38177), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 154 DÍAS                                                                                                                                                                          | COLÓN          | 246 (38177)                    | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A. | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC-0082007(P6-5-2-03 ), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 235 DÍAS                                                                                                                                                        | HERRERA        | GOB-PODEC-0082007(P6-5-2-03 )  |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC-0082007( P6-5-2-01 ), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 165 DÍAS                                                                                                                                                       | HERRERA        | GOB-PODEC-0082007( P6-5-2-01 ) |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.046, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 125 DÍAS                                                                                                                                                                                  | COCLÉ          | 46                             | ALBERTSONS, INC.                          | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.046, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 165 DÍAS B/93,678.81                                                                                                                                                              | COCLÉ          | 46                             | ALBERTSONS, INC.                          | 93.678,81             |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC- 0032007 ( P6-5-6-02, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 243 DÍAS                                                                                                                                                       | HERRERA        | GOB-PODEC- 0032007 ( P6-5-6-02 |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045060, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 127 DÍAS                                                                                                                                                                           | CHIRIQUÍ       | 408045060                      | ARQ. IVAN DE LEON FERNANDES               | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC-0082007( P6-5-6-03 ), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                        | HERRERA        | GOB-PODEC-0082007( P6-5-6-03 ) |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC- 0032007 ( P6-5-5-02, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 49 DÍAS                                                                                                                                                        | HERRERA        | GOB-PODEC- 0032007 ( P6-5-5-02 |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC- 0042007 ( P6-5-4-03, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 95 DÍAS                                                                                                                                                        | HERRERA        | GOB-PODEC- 0042007 ( P6-5-4-03 |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.GOB-PRODEC-0062007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                                    | HERRERA        | GOB-PRODEC-0062007             | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS             | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC- 0032007 ( P6-5-5-01, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 44 DÍAS                                                                                                                                                        | HERRERA        | GOB-PODEC- 0032007 ( P6-5-5-01 |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC- 0042007 ( P6-5-7-01, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 74 DÍAS                                                                                                                                                        | HERRERA        | GOB-PODEC- 0042007 ( P6-5-7-01 |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB-PODEC-0082007( P6-5-2-02 ), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 151 DÍAS                                                                                                                                                       | HERRERA        | GOB-PODEC-0082007( P6-5-2-02 ) |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.383/2006, DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 451 DÍAS                                                                                                                                                                             | COLÓN          | 383/2006                       | CAVAFORM, S.A.                            | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045054, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 39 DÍAS                                                                                                                                                                            | PANAMÁ         | 808045054                      | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC            | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.503 (36231), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                           | CHIRIQUÍ       | 503 (36231)                    | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                  | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.546 (36482), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/244,401.90                                                                                                                                                                       | LOS SANTOS     | 546 (36482)                    | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.   | 244.401,90            |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.546 (36482), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 157 DÍAS                                                                                                                                                                          | LOS SANTOS     | 546 (36482)                    | CORPORACION M & S INTERNACIONAL CA,S.A.   | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.491 (35896), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 336 DÍAS B/ 638,507.19                                                                                                                                                    | COMARCA NGOBE  | 491 (35896)                    | CONSTRUCTORA 2G, S.A.                     | 638.507,19            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.487 (36230), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 376 DÍAS                                                                                                                                                                          | BUGLE          | 487 (36230)                    | WORLD WIDE SERVICES & SUPPLIES INC.       | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.553 (35919), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 115 DÍAS                                                                                                                                                                          | DARIÉN         | 487 (36230)                    |                                           | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.471 (36230), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 196 DÍAS                                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 553 (35919)                    | EMPRESA PINELLAS, S.A.                    | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.395/2006 (35694), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 330 DÍAS                                                                                                                                                                     | COCLÉ          | 471 (36230)                    | CONCOR, S.A.                              | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.520/2006 (36236), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 311 DÍAS                                                                                                                                                                     | VERAGUAS       | 395/2006 (35694)               | EMPRESA PINELLAS, S.A.                    | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.13 (35793), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 549 DÍAS                                                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 520/2006 (36236)               | CONSTRUCTORA Y EXCAVACIONES, S.A.         | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045016, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 133 DÍAS                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS     | 13 (35793)                     | ASEGURADORA MUNDIAL S.A.                  | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045023, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 164 DÍAS                                                                                                                                                                           | DARIÉN         | 508045016                      | EMMANUEL CORPORATION S.A.                 | 0,00                  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045057, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 102 DÍAS                                                                                                                                                                           | DARIÉN         | 508045023                      | EMMANUEL CORPORATION S.A.                 | 0,00                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ         | 808045057                      | JM INGENIEROS, S.A.                       | 0,00                  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                            | PROVINCIA                | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                 | VALOR      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.465 (36342), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 62 DÍAS                       | BOCAS DEL TORO           | 465 (36342)      | BAGATRAC, S.A.                              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.476 (35895), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 561 DÍAS B/272,720.70 | COMARCA NGOBE            |                  |                                             |            |
|                                                                                                             | BUGLE                    | 476 (35895)      | CONSTRUCTORA 2G, S.A.                       | 272.720,70 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.436/2006(36130), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 393 DÍAS                  | CHIRIQUÍ                 | 436/2006(36130)  | PLOTO, S.A (PLOTOSA)                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.352 (35626), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                       | HERRERA                  | 352 (35626)      | CONSTRUCTORA Y EXCAVACIONES, S.A.           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.360 (35673), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 70 DÍAS                       | COCLÉ                    | 360 (35673)      | PLOTO, S.A (PLOTOSA)                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.149 (27630), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 698 DÍAS                      | DARIÉN                   | 149 (27630)      | GRUPO INMECA, S.A.                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.467 (35894), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 387 DÍAS B/701,955.02 | COMARCA NGOBE            |                  |                                             |            |
|                                                                                                             | BUGLE                    | 467 (35894)      | CONSTRUCTORA 2G, S.A.                       | 701.955,02 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.487 (36230), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                       | DARIÉN                   | 487 (36230)      | WORLD WIDE SERVICES & SUPPLIES INC.         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.464 (36298), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 368 DÍAS                      | CHIRIQUÍ                 | 464 (36298)      | CONSTRUCTORA 2G, S.A.                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045058, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 102 DÍAS                       | PANAMÁ                   | 808045058        | JM INGENIEROS, S.A.                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.466 (35897), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 457 DÍAS                      | COMARCA NGOBE            |                  |                                             |            |
|                                                                                                             | BUGLE                    | 466 (35897)      | CONSTRUCTORA IVANEL, S.A.                   | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.150 (27552), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 728 DÍAS                      | COMARCA EMBERA-<br>WOUNN | 150 (27552)      | GRUPO INMECA, S.A.                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.446 (35924), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 255 DÍAS                      | PANAMÁ                   | 446 (35924)      | PLOTO, S.A (PLOTOSA)                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.446 (35924), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 149 DÍAS                      | PANAMÁ                   | 446 (35924)      | PLOTO, S.A (PLOTOSA)                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.390 (36255), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS                      | BOCAS DEL TORO           | 390 (36255)      | COMPAÑIA JERA, S.A.                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.479 (35923), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 97 DÍAS                       | LOS SANTOS               | 479 (35923)      |                                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.353 (35646), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 190 DÍAS                      | LOS SANTOS               | 353 (35646)      | INGENIERIA Y REMODELACIONES CIVILES, S.A.   | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.01 (37593), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 465 DÍAS                       | HERRERA                  | 01 (37593)       | IMPORTADORA GALAXY, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045054, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045054        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045051, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 39 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045051        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045051, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045051        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.74 (36098), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/1.916.25                      | CHIRIQUÍ                 | 74 (36098)       | DIEMEC DE CHIRIQUI, S.A.                    | 1.916,25   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.122 (36317), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 330 DÍAS                      | VERAGUAS                 | 122 (36317)      | COADSA                                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.470(36233), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 196 DÍAS                       | COCLÉ                    | 470(36233)       | CONCOR, S.A.                                | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.198 (36059), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 215 DÍAS                      | COCLÉ                    | 198 (36059)      | EQUIPOS ALIADOS, S.A.                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045013, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                       | CHIRIQUÍ                 | 408045013        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045052, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 39 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045052        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.CPV-37-07, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 515 DÍAS B/4,782.00     | VERAGUAS                 | CPV-37-07        | CONSTRUCTORA RODRIMONTES, S. A.             | 4.782,00   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045052, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045052        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045055, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045055        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045015, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                       | CHIRIQUÍ                 | 408045015        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045096, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 100 DÍAS                       | LOS SANTOS               | 708045096        |                                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.184 (37657), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 378 DÍAS B/5.211.68   | COLÓN                    | 184 (37657)      | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A. | 5.211,68   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.130, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/29.958.90                            | PANAMÁ                   | 130              | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                    | 29.958,90  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LOS BUHO - CACAITO-NUARIO-PRODEC                                             | LOS SANTOS               | 708045085        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.         | 121.928,79 |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.03 (34943), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE MONTO POR B/272.894.88                    | COLÓN                    | 03 (34943)       | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                   | 272.894,88 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.129, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/4.206.94                             | VERAGUAS                 | 129              | CONSTRUCCIONES E INVERSIONES DIL, S.A.      | 4.206,94   |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.34/2007 (36322), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 76 DÍAS                   | VERAGUAS                 | 34/2007 (36322)  | GRUPO CORPORATIVO GS., S.A.                 | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.66 (35650), DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 257 DÍAS                       | COCLÉ                    | 66 (35650)       | PLOTO, S.A (PLOTOSA)                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.129, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                               | VERAGUAS                 | 129              | CONSTRUCCIONES E INVERSIONES DIL, S.A.      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045053, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045053        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.130, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                        | PANAMÁ                   | 130              | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045053, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 39 DÍAS                        | PANAMÁ                   | 808045053        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.362(35691), DEL AÑO 2006, ADICIÓN DE TIEMPO POR 414 DÍAS                       | HERRERA                  | 362(35691)       | CONSTRUCTORA DORUGA, S.A.                   | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.158, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/33,037.25                            | PANAMÁ                   | 158              | AMBIENTE SUPERIOR, S.A.                     | 33.037,25  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.158, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                        | PANAMÁ                   | 158              | AMBIENTE SUPERIOR, S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0408045019, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 171 DÍAS                       | CHIRIQUÍ                 | 408045019        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045018, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                        | CHIRIQUÍ                 | 408045018        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.12/2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/14.710.84                        | CHIRIQUÍ                 | 39417            | CONSTRUCTORA 2G, S.A.                       | 14.710,84  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.29-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS                           | LOS SANTOS               | 29-2008          | DIAZ & DIAZ, S.A.                           | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0608045035, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                        | HERRERA                  | 608045035        | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS               | 0,00       |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                       | PROVINCIA                        | No. CONTRATO /OC        | CONTRATISTA                                         | VALOR        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.013-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 70 DÍAS B/2,536.00    | LOS SANTOS                       | 40403                   | ELIAS CASTRO                                        | 2.536,00     |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0108045019, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 65 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO                   | 108045019               | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045019, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO       | BOCAS DEL TORO                   | 108045019               | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045019, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                  | BOCAS DEL TORO                   | 108045019               | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0108045018, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 250 DÍAS                  | BOCAS DEL TORO                   | 108045018               | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0108045018, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO       | BOCAS DEL TORO                   | 108045018               | CONSTRUCTORA MIRANDA BOCAS, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045016, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                  | PANAMÁ                           | 808045016               | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0608045035, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                   | HERRERA                          | 608045035               | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                       | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.287-07, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 300 DÍAS B/284,550.76 | COLÓN                            | -588953                 | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                            | 284.550,76   |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0407045050, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 166 DÍAS                  | CHIRIQUÍ                         | 407045050               | GEODESARROLLOS, S.A.                                | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045029, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 248 DÍAS                  | PANAMÁ                           | 808045029               | IMPORTADORA GUIBRUG, S.A.                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.66-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                       | BOCAS DEL TORO                   | 24320                   | LUIS HERNAN RIVERA ANGUIZOLA                        | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0407045048, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 151 DÍAS                  | CHIRIQUÍ                         | 407045048               | GEODESARROLLOS, S.A.                                | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045050, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                   | PANAMÁ                           | 808045050               | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMA S.A.              | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045042, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                   | PANAMÁ                           | 808045042               | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                      | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045042, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 116 DÍAS                  | PANAMÁ                           | 808045042               | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                      | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.66-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 45 DÍAS B/3.201.48     | BOCAS DEL TORO                   | 24320                   | LUIS HERNAN RIVERA ANGUIZOLA                        | 3.201,48     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045001, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 234 DÍAS                  | COLÓN                            | 308045001               | JOSE VEGA CASTRO                                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                   | COLÓN                            | 308045002               | TREBOL SERVICE INC.                                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0607045030, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                  | HERRERA                          | 607045030               | CORPORACION DE TECNOLOGIA APLICADA, S.A.            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045019, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                  | PANAMÁ                           | 808045019               | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 81 DÍAS                   | DARIÉN                           | 508045013               | CONSTRUCTORA ISACA, S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 65 DÍAS                   | PANAMÁ                           | 808045002               | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                      | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.103, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 104 DÍAS                         | COMARCA NGOBE<br>BUGLE           | 103                     | SERVICIOS Y PROYECTOS LA CHORRERA, S.A.             | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.063-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 95 DÍAS                       | COMARCA KUNA YALA                | 23224                   | ARC, S.A.                                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.020-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 45 DÍAS B/1,646.74  | LOS SANTOS                       | 020-2008                | CONSTRUCTORA ESA                                    | 1.646,74     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045004, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 208 DÍAS                  | DARIÉN                           | 508045004               | CONSTRUCTORA NATFICOL, S.A.                         | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045005, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 193 DÍAS                  | DARIÉN                           | 508045005               | CONSTRUCTORA NATFICOL, S.A.                         | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045003, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 178 DÍAS                  | DARIÉN                           | 508045003               | CONSTRUCTORA NATFICOL, S.A.                         | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045015, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 223 DÍAS                  | DARIÉN                           | 508045015               | CONSTRUCTORA ISACA, S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.287-07, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                | COLÓN                            | -588953                 | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.063-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 137 DÍAS                      | COMARCA KUNA YALA                | 23224                   | ARC, S.A.                                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.008-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 150 DÍAS B/1,542.98 | LOS SANTOS                       | 39661                   | ENERGIA RENOVABLE DE AMERICA, S.A.                  | 1.542,98     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 96 DÍAS                   | DARIÉN<br>COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 508045012<br>1208045025 | CONSTRUCTORA ISACA, S.A.<br>CONSTRUCCIONES DIVERSAS | 0,00<br>0,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045025, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 73 DÍAS                   | CHIRIQUÍ                         | 974                     | CONSTRUCTORA HIDALGO, S.A.                          | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.004-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 65 DÍAS B/1,921.79  | LOS SANTOS                       | 39539                   | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                       | 1.921,79     |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.058, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                         | COLÓN                            | 58                      | TREBOL SERVICE INC.                                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.058, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/30,745.42                       | COLÓN                            | 58                      | TREBOL SERVICE INC.                                 | 30.745,42    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 44 DÍAS                   | DARIÉN                           | 508045002               | CONSTRUCTORA HIDROTECNICA, S.A.                     | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045028, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 232 DÍAS                  | PANAMÁ                           | 808045028               | IMPORTADORA GUIBRUG, S.A.                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045027, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 232 DÍAS                  | PANAMÁ                           | 808045027               | IMPORTADORA GUIBRUG, S.A.                           | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.063-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/6,179.25                     | COMARCA KUNA YALA                | 23224                   | ARC, S.A.                                           | 6.179,25     |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0608045032, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 41 DÍAS                   | HERRERA                          | 608045032               | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                       | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045003, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 294 DÍAS                  | COLÓN                            | 308045003               | JOSE VEGA CASTRO                                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1107045005, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                   | COMARCA EMBERA-<br>WOUNN         | 1107045005              | JOALPI, SA                                          | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.1107045005, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                   | COMARCA EMBERA-<br>WOUNN         | 1107045005              | JOALPI, SA                                          | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                   | COLÓN                            | 308045013               | MILLERADA HOLDING S.A.                              | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1107045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                   | COMARCA EMBERA-<br>WOUNN         | 1107045002              | JOALPI, SA                                          | 0,00         |
| CTO... MEJORAS A LA RED VIAL DENTRO DEL CORREGIMIENTO DE CHITRÉ                                        | HERRERA                          | 608045037               | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.                | 99.891,63    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                | PROVINCIA                | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                | VALOR     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------------------------|-----------|
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.08-07-000008, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 46 DÍAS                          | PANAMÁ                   | 39637            | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.08-07-000008, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                         | PANAMÁ                   | 39637            | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0608045028, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | HERRERA                  | 608045028        | GRUPO HERRERANO, S.A.                      | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0807045024, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 165 DÍAS                           | PANAMÁ                   | 807045024        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.86-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO Y REDUCCIÓN DE MONTO POR 62 DÍAS B/4,859.95 | VERAGUAS                 | 31625            | GRUPO EMPRENDEDORES EXITOSOS, S.A.         | 4.859,95  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0608045032, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 59 DÍAS                            | HERRERA                  | 608045032        | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS              | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045014, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 20 DÍAS                            | COLÓN                    | 308045014        | MILLERADA HOLDING S.A.                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.08-07-000001, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                          | PANAMÁ                   | 37080            | GLOBAL CONCEPTS CONSULTANTS. INC.          | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.08-07-000001, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                          | PANAMÁ                   | 37080            | GLOBAL CONCEPTS CONSULTANTS. INC.          | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                   | PANAMÁ                   | 8                | INVERSIONES SERFEM, S.A.                   | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                                  | PANAMÁ                   | 8                | INVERSIONES SERFEM, S.A.                   | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.045, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                  | PANAMÁ                   | 45               | CORPORACION DE TECNOLOGIA APLICADA, S.A.   | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.061, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                   | COCLÉ                    | 61               | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.061, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 216 DÍAS B/27,102.86              | COCLÉ                    | 61               | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                 | 27.102,86 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.092, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 45 DÍAS B/35,558.25               | BOCAS DEL TORO           | 92               | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A. | 35.558,25 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045035, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 85 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045035        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045031, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045031        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045031, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045031        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0808045031, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 41 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045031        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045037, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045037        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045037, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045037        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045033, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045033        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045033, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045033        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045034, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045034        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.077/08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 28338            | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.              | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045035, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045035        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.1107045009, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                            | COMARCA EMBERA-<br>WOUNN | 1107045009       | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0807045036, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 807045036        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0807045036, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 85 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 807045036        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.084-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 120 DÍAS B/61,126.27           | BOCAS DEL TORO           | 30895            | EDIFICACIONES Y ACUEDUCTOS DEL ISTMO, S.A. | 61.126,27 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045032, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045032        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.F-07-0240-A, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 333 DÍAS                          | DARIÉN                   | F-07-0240-A      | INGENIERIA CONTINENTAL S.A                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045049, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                            | LOS SANTOS               | 708045049        | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045043, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                            | LOS SANTOS               | 708045043        | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045044, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                            | LOS SANTOS               | 708045044        | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.86-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 196 DÍAS                                | VERAGUAS                 | 31625            | GRUPO EMPRENDEDORES EXITOSOS, S.A.         | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045034, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045034        | JOALPI, SA                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0607045051, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 133 DÍAS                           | HERRERA                  | 607045051        | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS              | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045002, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                            | PANAMÁ                   | 808045002        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC             | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0607045028, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 182 DÍAS                           | HERRERA                  | 607045028        | CORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA APLICADA, S.A.   | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0607045049, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 96 DÍAS                            | HERRERA                  | 607045049        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.               | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045030, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                           | COLON                    | 308045030        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                  | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045021, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS                            | HERRERA                  | 607045021        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.               | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045018, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 25 DÍAS                            | HERRERA                  | 607045018        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.               | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045026, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 244 DÍAS                           | COLON                    | 308045026        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                  | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045028, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 259 DÍAS                           | COLON                    | 308045028        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                  | 0,00      |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL SOBRE LA QUEBRADA RÍO NEGRO                                              | HERRERA                  | 608045038        | INGENIERÍA Y DESARROLLO NRJ, S.A.          | 20.480,67 |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045016, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 25 DÍAS                            | HERRERA                  | 607045016        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.               | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045022, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                            | HERRERA                  | 607045022        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.               | 0,00      |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA PARA LA ESCUELA PRIMARIA DE EL OLIVO                                              | HERRERA                  | 6-1076-08        | CARPEZ, S.A.                               | 9.570,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045061, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 180 DÍAS                           | CHIRIQUÍ                 | 408045061        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.   | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.029-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                              | LOS SANTOS               | 029-2008         | RICARDO VARGAS                             | 0,00      |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                  | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC       | CONTRATISTA                                       | VALOR     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA MELQUISIDEC VASQUEZ-SANTO DOMINGO-LAS TABLAS-PRODEC                   | LOS SANTOS           | 708045087              | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAGE, S.A.              | 27.926,52 |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE PEÑA BLANCA-LAS TABLAS-PRODEC                                | LOS SANTOS           | 708045088              | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAGE, S.A.              | 57.698,13 |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045051, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 58 DÍAS              | HERRERA              | 607045051              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0607045051, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 46 DÍAS              | HERRERA              | 607045051              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0607045052, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 133 DÍAS             | HERRERA              | 607045052              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045052, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 58 DÍAS              | HERRERA              | 607045052              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045017, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 25 DÍAS              | HERRERA              | 607045017              | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                      | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045058, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | CHIRIQUÍ             | 408045058              | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDES                       | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045043, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | PANAMÁ               | 808045043              | ROSANRO, S.A.                                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045044, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 58 DÍAS              | PANAMÁ               | 808045044              | ROSANRO, S.A.                                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045044, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | PANAMÁ               | 808045044              | ROSANRO, S.A.                                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045045, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | PANAMÁ               | 808045045              | ROSANRO, S.A.                                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045057, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 127 DÍAS             | CHIRIQUÍ             | 408045057              | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDES                       | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.288, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                     | COLON                | 288                    | CRIPA GROUP, INC.                                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.299, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                     | COLON                | 299                    | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                          | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.5 AL CTO. NO.299, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                    | COLON                | 299                    | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                          | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.34860, DEL AÑO 2005, REDUCCIÓN DE MONTO POR B/23,936.71              | COLON                | 34860                  | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                         | 23.936,71 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0408045058, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 113 DÍAS             | CHIRIQUÍ             | 408045058              | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDES                       | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0607045037, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS              | HERRERA              | 607045037              | TUMACO, S.A.                                      | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045059, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 127 DÍAS             | CHIRIQUÍ             | 408045059              | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDES                       | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.34836, DEL AÑO 2005, REDUCCIÓN DE MONTO POR B/28.031.17              | COLON                | 34836                  | CONSTRUCTORA URBANA, S.A.                         | 28.031,17 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.030-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                | LOS SANTOS           | 030-2008               | CONSTRUCTORA ESA                                  | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045027, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 244 DÍAS             | COLON                | 308045027              | EMMANUEL CORPORATION S.A.                         | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.GOB -PRODEC-0607045035, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 235 DÍAS | HERRERA              | GOB -PRODEC-0607045035 | PASS, S.A.                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045029, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 244 DÍAS             | COLON                | 308045029              | EMMANUEL CORPORATION S.A.                         | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.35403, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                   | COLON                | 35403                  | SERVICIOS Y MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO DYD, S.A. | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0607045023, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 65 DÍAS              | HERRERA              | 607045023              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.65-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 117 DÍAS                  | HERRERA              | 23955                  | ARC, S.A.                                         | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.45-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 469 DÍAS                | PANAMÁ               | 45-2007                | HIGH TECHNOLOGY CONSULTANTS, S.A.                 | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.055, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                     | COCLÉ                | 55                     | AMBIENTE SUPERIOR, S.A.                           | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0607045031, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 138 DÍAS             | HERRERA              | 607045031              | MAQUINARIA GUEVARA, S.A.                          | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1107045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045012             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.1107045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045012             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.1107045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045012             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.1107045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045012             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1108045003, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1108045003             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1108045004, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1108045004             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0308045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS              | COLON                | 308045012              | INDARMET, S.A.                                    | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.0607045052, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 46 DÍAS              | HERRERA              | 607045052              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                     | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0707045058, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS              | LOS SANTOS           | 707045058              | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.021, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/2.252.78                   | VERAGUAS             | 21                     | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                         | 2.252,78  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045031, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS             | LOS SANTOS           | 708045031              | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 101 DÍAS             | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1208045012             | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                           | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045013, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 101 DÍAS             | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1208045013             | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                           | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0308045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS              | COLON                | 308045012              | INDARMET, S.A.                                    | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045012, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 80 DÍAS              | COLON                | 308045012              | INDARMET, S.A.                                    | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.1107045010, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 88 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045010             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.1107045010, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045010             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1107045010, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 89 DÍAS              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045010             | JOALPI, SA                                        | 0,00      |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                   | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.31/05, DEL AÑO 2005, ADICIÓN DE TIEMPO POR 485 DÍAS                   | BOCAS DEL TORO       | 40329            | EDIFICACIONES E INSTALACIONES, S.A.                   | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0707045058, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS              | LOS SANTOS           | 707045058        | JOALPI, SA                                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0807045007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 81 DÍAS               | PANAMÁ               | 807045007        | FUBITEC, CO.                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.1107045009, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS               | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1107045009       | JOALPI, SA                                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0607045060, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 283 DÍAS              | HERRERA              | 607045060        | TUMACO, S.A.                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0607045042, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 123 DÍAS              | HERRERA              | 607045042        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0607045024, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 80 DÍAS               | HERRERA              | 607045024        | GEODESARROLLOS, S.A.                                  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0607045055, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 118 DÍAS              | HERRERA              | 607045055        | TUMACO, S.A.                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0607045057, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 97 DÍAS               | HERRERA              | 607045057        | TUMACO, S.A.                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0607045056, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 66 DÍAS               | HERRERA              | 607045056        | TUMACO, S.A.                                          | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0407045030, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 161 DÍAS              | CHIRIQUÍ             | 407045030        | IMPORTADORA GUIBRUG, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0407045035, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 136 DÍAS              | CHIRIQUÍ             | 407045035        | INGENIERÍA E INVERSIONES CAPRI                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0807045004, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS               | PANAMÁ               | 807045004        | JOALPI, SA                                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045067, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS               | LOS SANTOS           | 708045067        | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0807045011, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS               | PANAMÁ               | 807045011        | JOALPI, SA                                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.043, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 276 DÍAS B/36,173.58 | COLON                | 43               | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                            | 36.173,58  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.043, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                      | COLON                | 43               | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045017, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 200 DÍAS              | LOS SANTOS           | 708045017        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045015, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS              | COLON                | 308045015        | CONSTRUCTORA HIDROTÉCNICA, S.A.                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045017, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS              | COLON                | 308045017        | CONSTRUCTORA HIDROTÉCNICA, S.A.                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045016, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS               | COLON                | 308045016        | CONSTRUCTORA HIDROTÉCNICA, S.A.                       | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.048, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 83 DÍAS                      | PANAMÁ               | 48               | ROSANRO, S.A.                                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.021, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                      | VERAGUAS             | 21               | CONSTRUCTORA LULIRO, S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0607045053, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 153 DÍAS              | HERRERA              | 607045053        | INGENIERÍA, CONSULTORÍA Y CONSTRUCCIONES, S.A.        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0407045035, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 152 DÍAS              | CHIRIQUÍ             | 407045035        | INGENIERÍA E INVERSIONES CAPRI                        | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LAS CRUCES                                                          | LOS SANTOS           | 709045092        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 94.234,49  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDA CALLE DEL CEMENTERIO HASTA EL TECALITO                               | PANAMÁ               | 809045042        | JOALPI, SA                                            | 64.462,65  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE MANUEL AMADOR GUERRERO DE TABOGA CABECERA                                 | PANAMÁ               | 809045043        | JOALPI, SA                                            | 38.482,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MURO IIFASE                                                                 | PANAMÁ               | 809045045        | JOALPI, SA                                            | 24.990,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE OTOQUE OCCIDENTE                                                    | PANAMÁ               | 809045046        | JOALPI, SA                                            | 44.940,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE CAÑAZAS                                                             | PANAMÁ               | 809045066        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                        | 28.875,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0809045066, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS               | PANAMÁ               | 809045066        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                        | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE LOS CHORRITO NO 2                                                    | PANAMÁ               | 809045091        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 140.200,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LOS ACUEDUCTOS DE LA COMUNIDAD DE CALOBRE                                   | PANAMÁ               | 809045124        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 89.986,30  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE LOS CAÑONES                                         | PANAMÁ               | 809045063        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                        | 29.804,25  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE AGUA BUENA                                                          | LOS SANTOS           | 709045095        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 25.702,95  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE GUARAREITO LA LIMONA                                                | LOS SANTOS           | 709045093        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 28.801,50  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO POCRI - LOS BAJADEROS                                         | LOS SANTOS           | 709045100        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                              | 39.375,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN A CALLE DE LA BARRIADA SANTA CLARA                                           | LOS SANTOS           | 709045116        | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.                     | 63.469,55  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE HACIA LOMA BONITA LA LAJA                                        | LOS SANTOS           | 709045110        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                          | 47.794,63  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTOS PARA LA COMUNIDAD DE BUENA VISTA                                 | PANAMÁ               | 809045117        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                            | 148.995,00 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA MANUEL JOSE HURTADO                                                    | PANAMÁ               | 809045018        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                            | 53.242,54  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COMEDOR INFANTIL EN BOCA LA CAJA                                            | PANAMÁ               | 809045017        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                            | 55.321,56  |
| CTO... AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LA ESCUELA DE BARRANCO COLORADO                                | COCLÉ                | -598418          | ESPECIALISTA EN TRABAJOS DE INGENIERÍAS S.A. ( ETISA) | 19.126,96  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE EL CACAO                                                            | PANAMÁ               | 809045064        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                        | 57.781,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES DETRAS DE LA OGLESLIA SANTA CRUZ                                   | LOS SANTOS           | 709045118        | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.                     | 35.912,65  |
| CTO... CANALIZACIÓN DE AGUAS SERVIDAS DE LA BARRIADA PANAMÁ                                        | PANAMÁ               | 809045080        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                                | 21.805,88  |
| CTO... MEJORAMIENTO CALLE LOMA DE LOS CABALLEROS                                                   | PANAMÁ               | 809045079        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                                | 43.694,18  |
| CTO... MEJORAMIENTO DE CAMINOS EN EL SECTOR MARTÍNEZ-ALONSO                                        | PANAMÁ               | 809045078        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                                | 61.826,10  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE EL CERRILLO (COPE)                                               | PANAMÁ               | 809045077        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                                | 49.982,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE E                                                                | PANAMÁ               | 809045076        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                                | 33.212,55  |
| CTO... HABILITACIÓN DE LA CALLE U                                                                  | PANAMÁ               | 809045073        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                                | 42.397,05  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                              | PROVINCIA         | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------------------------|------------|
| CTO... HABILITACIÓN DE LA CALLE PARAISO                                                       | PANAMÁ            | 809045072        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 18.032,44  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN EL PICADOR                                                | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045040       | PROHMEG, S.A.                                  | 40.799,64  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VIA DE OTOQUE OCCIDENTE A OTOQUE ORIENTE II ETAPA                      | PANAMÁ            | 809045041        | JOALPI, SA                                     | 89.985,00  |
|                                                                                               | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045041       | PROHMEG, S.A.                                  | 25.699,80  |
| CTO... MEJORAS DEL ACUEDUCTO DE TABOGA                                                        | PANAMÁ            | 809045040        | JOALPI, SA                                     | 29.925,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE VALLERRIQUITO CENTRO                                           | LOS SANTOS        | 709045041        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.      | 54.220,95  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE AGUA BUENA                                                | LOS SANTOS        | 709045132        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                       | 37.642,50  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA LA PUNTITA                                | LOS SANTOS        | 709045080        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                       | 59.922,24  |
| CTO... MEJORAS A LA ENTRADA DEL CORREGIMIENTO DE PURÍO                                        | LOS SANTOS        | 709045012        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.      | 20.980,05  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LLANO BONITO                                                   | LOS SANTOS        | 709045094        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.      | 62.462,40  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA HONDA                                                       | LOS SANTOS        | 709045097        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.      | 34.822,62  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE COLAN                                                          | LOS SANTOS        | 709045102        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                       | 49.888,65  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE TRES QUEBRADAS                                            | PANAMÁ            | 809045125        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                       | 69.982,50  |
|                                                                                               | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045042       | PROHMEG, S.A.                                  | 93.500,18  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA BÁSICA GENERAL DE ALTO DE JESÚS                               | HERRERA           | 609045022        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                       | 157.886,99 |
| CTO... MEJORAS A LAS VÍAS INTERNAS DE LA COMUNIDAD DE EL CEDRO                                | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045070       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                     | 19.582,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE BISIRA (CABECERA).                     | HERRERA           | 609045066        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                 | 34.924,05  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO DE LA COMUNIDAD DE EL GALLOTE                                 | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045071       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                     | 121.595,25 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIO MUNICIPAL EN BISIRA.                                          | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045069       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                     | 18.789,75  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VIAS PEATONALES EN LA COMUNIDAD DE KENANY.                             | HERRERA           | 609045065        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                 | 81.467,97  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO BARRIADA SANTA BÁRBARA- CICLO BÁSICO                          | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045074       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                     | 80.393,25  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE NUTIVI.                                                        | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045073       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                     | 80.393,25  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE POMAKIARI.                                            | PANAMÁ            | 809045019        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 96.630,24  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL CENTRO DE SALUD DEL CHORRILLO                                           | HERRERA           | 609045064        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                       | 74.201,85  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO A DESBARRANCADA                           | LOS SANTOS        | 709045135        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                   | 59.960,68  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE DE RÍO DEL SOLAR                                            | HERRERA           | 609045021        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                       | 46.496,43  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN EL CAMINO A BARRO BLANCO                          | HERRERA           | 609045045        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                 | 25.790,10  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL ACUEDUCTO DE LOS CERRITOS                                             | PANAMÁ            | 248              | ING. VIRILIO SATURNO BARRIOS                   | 50.748,86  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE INFANTIL EN LA COMUNIDAD DE UTIVE DE PACORA                     | LOS SANTOS        | 709045020        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.      | 39.681,08  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO SANTA ISABEL - QUEBRADA GRANDE                               | LOS SANTOS        | 709045138        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                       | 55.912,50  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA LOS MEDIOS.                               | LOS SANTOS        | 709045075        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO        | 28.637,49  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO QUEBRADA EL POZO                                             | LOS SANTOS        | 709045019        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.      | 79.875,27  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES                                                               | LOS SANTOS        | 709045018        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.      | 39.895,99  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO SANTA ISABEL - EL TEJAL-PERALES                              | HERRERA           | 609045063        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                       | 188.384,70 |
| CTO... CAMINO VÍA PRINCIPAL EL TORO A LA PEÑA (TEBARÍO)                                       | COLON             | 309045035        | MEIR TRADING CORP.                             | 67.050,23  |
| CTO... MEJORAS Y AMPLIACIÓN DEL CENTRO DE SALUD DE SARDINILLA.                                | HERRERA           | 609045037        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                  | 11.886,00  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL ACUEDUCTO HACIA LA BARRIADA NUEVA ESPERANZA                             | HERRERA           | 609045038        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                  | 19.052,25  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE A TRINIDITA                                                    | HERRERA           | 609045039        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                  | 47.474,70  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE EL BARRERO                                                     | HERRERA           | 609045032        | H.G.C. CONSTRUCTORES, S.A.                     | 39.900,00  |
| CTO... HABILITACIÓN DEL MUSEO DE ARTE COLONIAL                                                | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 28               | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.                  | 358.280,13 |
| CTO... REEMPLAZO Y EQUIPAMIENTO ESCUELA GUARIVIARA                                            | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045153       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.          | 69.338,40  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS DE LA ESCUELA DE BAHÍA AZUL.                                 | COMARCA KUNA YALA | 1009045002       | INGENIERÍA PLANEAMIENTO Y GERENCIA (IPG, S.A.) | 155.569,42 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE TUBUALA.                                                       | COMARCA KUNA YALA |                  |                                                |            |
|                                                                                               | COMARCA KUNA YALA | 1009045001       | ABEHER, S.A.                                   | 147.950,46 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PLAYÓN CHICO.                                                  | HERRERA           | 609045067        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                 | 69.217,13  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CAMINO QUEBRADA EL CIPRIÁN-LOMA EL RANCHITO A MONA DIVISA              | LOS SANTOS        | 709045083        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                       | 52.395,00  |
| CTO... MEJORAS DRENAJE CARRETERA PRINCIPAL LA PALMA                                           | COMARCA NGOBE     |                  |                                                |            |
|                                                                                               | BUGLE             | 1209045072       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                     | 159.967,50 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA ESCUELA EN LA COMUNIDAD DE COINGOTE.                                | COLON             | 309045033        | MEIR TRADING CORP.                             | 59.738,81  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LAS COMUNIDADES DE SANTA CRUZ, BOQUERÓN ABAJO Y SANTA LIBRADA. | COLON             | 309045031        | MEIR TRADING CORP.                             | 12.750,04  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PARQUE EL HORMIGUERO.                                               |                   |                  |                                                |            |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                     | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                 | VALOR      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------|
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EFRÁIN TEJADA URRIOLO.                                   | COLON                  | 309045030        | MEIR TRADING CORP.                          | 73.689,32  |
| CTO... MEJORAS DEL ACUEDUCTO DE SARDINILLA.                                          | COLON                  | 309045034        | MEIR TRADING CORP.                          | 55.999,34  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PARQUE LA CENTRAL.                                         | COLON                  | 309045032        | MEIR TRADING CORP.                          | 21.989,25  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETERA EN PARAISO                                        | LOS SANTOS             | 709045107        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                | 39.015,76  |
| CTO... REHABILITACIÓN CAMINO SANTA MARTA LAS PALMITAS                                | LOS SANTOS             | 709045111        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                | 48.445,83  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE VEREDAS EN LA COMUNIDAD DE MAJÉ                             | PANAMÁ                 | 809045122        | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                   | 79.971,78  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA COMUNIDAD DE LIMÓN.                    | COLON                  | 309045119        | MEIR TRADING CORP.                          | 78.679,37  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL ACUEDUCTO DE BACO                                              | CHIRIQUÍ               | 408045220        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.               | 159.999,00 |
| CTO... MEJORAS AL PUENTE SOBRE QUEBRADA PILÓN.                                       | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045057       | INVERSIONES PANAMÁ, S.A. (C.P.I)            | 8.099,70   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EN LA COMUNIDAD DE CASCABEL.                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045060       | INVERSIONES PANAMÁ, S.A. (C.P.I)            | 110.800,00 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE LA COMUNIDAD DE KUERIMA.                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045058       | INVERSIONES PANAMÁ, S.A. (C.P.I)            | 76.000,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO A MONTE VERDE                                       | CHIRIQUÍ               | 409045242        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 159.900,68 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE PASO CANOAS                              | CHIRIQUÍ               | 409045241        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 100.221,99 |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA ENTRE RÍOS                                           | CHIRIQUÍ               | 409045252        | FIBRO PRODUCTS PITY,S.A.                    | 55.900,00  |
| CTO... MEJORAS A LA CARRETERA DE MANACA NORTE HACIA LAS FINCAS                       | CHIRIQUÍ               | 409045243        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 83.824,44  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE 4TA VISTA ALEGRE CASCO ANTIGUO                     | PANAMÁ                 | 809045083        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                      | 43.804,95  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BONGO CENTRO                                           | CHIRIQUÍ               | 409045223        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.               | 74.399,46  |
| CTO... MEJORAS AL SUBCENTRO DE SALUD DE SAN JOSE                                     | LOS SANTOS             | 708045116        | H & M BUILDING, CORP.                       | 34.708,43  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE COROZAL                                               | CHIRIQUÍ               | 408045153        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                | 36.909,55  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA EUTIMIA B DE NIETO                                   | CHIRIQUÍ               | 409045253        | FIBRO PRODUCTS PITY,S.A.                    | 36.156,38  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE PAJA DE SOMBRERO                                  | CHIRIQUÍ               | 409045254        | FIBRO PRODUCTS PITY,S.A.                    | 71.894,64  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL CENTRO BÁSICO DE VALLE LA MINA                                 | CHIRIQUÍ               | 409045251        | FIBRO PRODUCTS PITY,S.A.                    | 42.947,19  |
| CTO... MEJORAS AL COLEGIO ARTURO D MOTTA DE REMEDIOS                                 | CHIRIQUÍ               | 409045244        | FIBRO PRODUCTS PITY,S.A.                    | 81.518,25  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA PRIMARIA DE LAJAS ADENTRO                            | CHIRIQUÍ               | 409045245        | FIBRO PRODUCTS PITY,S.A.                    | 14.553,00  |
| CTO... AMPLIACIÓN AL COLEGIO SECUNDARIO DE LAS LAJAS                                 | CHIRIQUÍ               | 409045246        | FIBRO PRODUCTS PITY,S.A.                    | 33.428,75  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE POTRERILLOS ABAJO - FAMILIA CASTILLO               | CHIRIQUÍ               | 408045121        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                        | 78.295,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLE EN LA BARRIADA TRES DE NOVIEMBRE                         | CHIRIQUÍ               | 408045164        | CONSTRUCCIONES CIVILES E INDUSTRIALES, S.A. | 119.912,45 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DEL HIGUITO                              | HERRERA                | 609045043        | COMEDSA, S.A.                               | 19.372,50  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EL LIBANO                                                | PANAMÁ                 | 809045110        | JM INGENIEROS, S.A.                         | 34.942,46  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE EL LIBANO                                    | PANAMÁ                 | 809045111        | JM INGENIEROS, S.A.                         | 18.610,47  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CAMPO DEPORTIVO DE CERMEÑO                                    | PANAMÁ                 | 809045142        | CONSTRUCTORA TROPICANA, S.A.                | 153.425,27 |
| CTO... MEJORAS AL GIMNASIO AUDITORIO DE CAMPANA                                      | PANAMÁ                 | 809045143        | CONSTRUCTORA TROPICANA, S.A.                | 58.653,45  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN PUESTO DE SALUD EN VILLA ROSARIO                           | PANAMÁ                 | 809045144        | CONSTRUCTORA TROPICANA, S.A.                | 66.681,90  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EL CACAO                                                 | PANAMÁ                 | 809045145        | CONSTRUCTORA TROPICANA, S.A.                | 21.824,40  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PLINIO A. MOSCOSO                                        | LOS SANTOS             | 709045001        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                    | 80.960,25  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045056, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 95 DÍAS | PANAMÁ                 | 808045056        | JM INGENIEROS, S.A.                         | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN KUERIMA.                                      | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045056       | INVERSIONES PANAMÁ, S.A. (C.P.I)            | 48.200,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE MONAGRILLO                                   | HERRERA                | 608045041        | GEODESARROLLOS, S.A.                        | 69.188,22  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EN LA COMUNIDAD DE CARRIZAL.                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045059       | INVERSIONES PANAMÁ, S.A. (C.P.I)            | 49.200,00  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA LOCAL DE LLANO GRANDE                                       | HERRERA                | 609045087        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                   | 19.658,10  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA LOCAL DEL PAJONAL                                           | HERRERA                | 609045086        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                   | 16.880,75  |
| CTO... CULMINACION DEL TECHADO DE LA CANCHA DE LA ESCUELA RAFAEL MADURO              | PANAMÁ                 | 809045134        | JM INGENIEROS, S.A.                         | 59.743,59  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA JOAQUÍN ORTEGA                                            | PANAMÁ                 | 809045133        | JM INGENIEROS, S.A.                         | 15.938,19  |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE EL LIBANO                                       | PANAMÁ                 | 809045112        | JM INGENIEROS, S.A.                         | 65.576,36  |
| CTO... REHABILITACIÓN DA LA CALLE DIVINO NIÑO -CASA COMUNAL                          | LOS SANTOS             | 708045100        | GEODESARROLLOS, S.A.                        | 62.923,89  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEL GUÁSIMO                                               | LOS SANTOS             | 251              | INTERPLANOS, S.A.                           | 146.000,00 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE SAN PABLO NUEVO ABAJO                                 | CHIRIQUÍ               | 408045154        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                | 36.909,55  |
| CTO... MEJORAS A LOS ACUEDUCTOS DE AVE MARÍA Y LOS ASIENTOS                          | HERRERA                | 609045041        | COMEDSA, S.A.                               | 42.630,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE PUEBLO NUEVO                                          | PANAMÁ                 | 809045130        | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                   | 29.325,10  |
| CTO... TERMINACIÓN DEL ACUEDUCTO DE LAJAS DE TOLÉ                                    | CHIRIQUÍ               | 408045097        | ING. JOSE M. MORALES                        | 45.073,38  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN LA COMUNIDAD DE SAN GABRIEL                | PANAMÁ                 | 809045057        | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.    | 21.903,00  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                            | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC              | CONTRATISTA                                  | VALOR      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------|----------------------------------------------|------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN LOS ALTOS DE NUEVO ARRAJÁN                                        | PANAMÁ     | 809045058                     | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.     | 21.953,40  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN LA COMUNIDAD DE CIUDAD DEL FUTURO                                 | PANAMÁ     | 809045059                     | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.     | 21.997,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN LA COMUNIDAD DE LOS CEREZOS                                       | PANAMÁ     | 809045061                     | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.     | 21.994,35  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN LA COMUNIDAD DE SAN BERNARDINO                                    | PANAMÁ     | 809045060                     | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.     | 21.974,40  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE BELISARIO PORRAS                                                                   | PANAMÁ     | 809045132                     | JM INGENIEROS, S.A.                          | 41.128,29  |
| CTO... MEJORAS A LOS EDIFICIOS 32, 18 Y 19 DEL CENTRO DE ESEÑANZA SUPERIOR DR. JUSTO AROSEMENA/FUERTE DAVIS | COLON      | 45                            | GOPAMO, S.A.                                 | 485.651,30 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN EL SECTORES DEL CORREGIMIENTO DE ARRAJÁN CABECERA                         | PANAMÁ     | 809045056                     | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.     | 32.917,76  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PUNTA CHAME NO. 2                                                            | PANAMÁ     | 809045093                     | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.     | 84.897,75  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO AL CHUMAJAL                                                                | LOS SANTOS | 709045030                     | CONSTRUCTORA MEDISOL, S. A.                  | 79.004,04  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN KUNA NEGA                                                                | PANAMÁ     | 809045149                     | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                   | 4.200,00   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA GONZALO VASQUEZ                                                                 | PANAMÁ     | 809045129                     | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                    | 24.492,30  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE UNION SANTEÑA SEGUNDA FASE                                   | PANAMÁ     | 809045128                     | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                    | 43.968,75  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE VEREDAS CALLES EN CHIMAN CABECERA                                                  | PANAMÁ     | 809045127                     | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                    | 62.660,72  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN EL VALLE DE SAN FRANCISCO                                                | PANAMÁ     | 809045152                     | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                   | 28.288,41  |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE SANTA ANA                                                 | PANAMÁ     | 809045148                     | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                   | 102.200,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0809045148, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                        | PANAMÁ     | 809045148                     | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                   | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE INFANTIL EN LOS LOTES DE PACORA                                               | PANAMÁ     | 248                           | ING. VIRILIO SATURNO BARRIOS                 | 26.132,78  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO VILLA DEL CARMEN                                                                | PANAMÁ     | 809045084                     | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.     | 79.957,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.185/CONADES-FIS/BID1612/OC-PN, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 27 DÍAS     | COCLÉ      | 185/CONADES-FIS/BID1612/OC-PN | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                  | 0,00       |
| CTO... HABILITACIÓN DE CALLE 6TA DE LA BARRIADA PANAMÁ                                                      | PANAMÁ     | 809045088                     | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                       | 54.762,27  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO 20 DE ENERO-LA VICTORIA                                                    | CHIRIQUÍ   | 408045199                     | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                 | 83.947,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EN EL SECTOR DE LOS ESPINOZAS                                              | CHIRIQUÍ   | 408045234                     | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                 | 7.939,05   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PARAÍSO-SANTA MARTA                                                        | CHIRIQUÍ   | 408045197                     | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                 | 90.475,85  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO HACIA LOS GUERRA                                                            | CHIRIQUÍ   | 408045196                     | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                 | 70.066,94  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.184/CONADES/FIS/BID1612/OC-PN, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 41 DÍAS     | COCLÉ      | 184/CONADES/FIS/BID1612/OC-PN | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                  | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN CAMINO EL ESPAVE A RÍO GUARARE                                                        | LOS SANTOS | 709045031                     | CONSTRUCTORA MEDISOL, S. A.                  | 30.528,93  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN LA CANDELARIA                                                            | LOS SANTOS | 709045106                     | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                 | 87.803,30  |
| CTO... MEJORAS AL ESTADIO DE SANTA RITA                                                                     | PANAMÁ     | 809045147                     | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                   | 31.725,42  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA LA PLAYA DE BELLA VISTA                                              | LOS SANTOS | 709045032                     | CONSTRUCTORA MEDISOL, S. A.                  | 37.013,66  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO RURAL DE EL GUABINO                                                             | CHIRIQUÍ   | 408045096                     | ING. JOSE M. MORALES                         | 64.489,20  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE SAN JUAN BAUTISTA A CALLE 8 DE DICIEMBRE                                       | LOS SANTOS | 709045108                     | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                 | 39.015,39  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CHUMAJAL - EL NANZAL                                                       | LOS SANTOS | 709045024                     | CONSTRUCTORA MEDISOL, S. A.                  | 78.760,70  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EN LA BARRIADA LA CENIZAS                                                    | LOS SANTOS | 709045034                     | CONSTRUCTORA MEDISOL, S. A.                  | 22.094,86  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA PAVA DE EL JOVERO                                                         | LOS SANTOS | 709045191                     | H & M BUILDING, CORP.                        | 39.649,05  |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLE JARDIN GLORIA                                                                   | LOS SANTOS | 709045087                     | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                 | 54.934,66  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE CENTRAL                                                                      | LOS SANTOS | 709045192                     | COMEDSA, S.A.                                | 31.977,81  |
| CTO... REHABILITACIÓN CAMINO MOGOLLON QUEMA                                                                 | LOS SANTOS | 709045160                     | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                    | 158.959,25 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN LOS ABANICOS                                                             | CHIRIQUÍ   | 269                           | CONSTRUCCIONES CIVILES Y CONCRETOS DE PANAMÁ | 94.859,63  |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLE LOS LIQUI                                                                       | LOS SANTOS | 709045035                     | CONSTRUCTORA MEDISOL, S. A.                  | 42.993,32  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE EL CEDRO                                                                     | LOS SANTOS | 709045164                     | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                    | 39.554,18  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA NICANOR VILLALAZ                                                                | LOS SANTOS | 60                            | TUMACO, S.A.                                 | 8.904,00   |
| CTO... MEJORAS A LA CERCA DE LA ESCUELA DE ESPAVÉ                                                           | PANAMÁ     | 809045069                     | JM INGENIEROS, S.A.                          | 31.038,96  |
| CTO... HABILITACIÓN DE CALLE 5TA DE LA BARRIADA PANAMÁ                                                      | PANAMÁ     | 809045081                     | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                       | 79.191,15  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE PRINCIPAL DE BUENOS AIRES                                                    | LOS SANTOS | 709045011                     | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.    | 29.302,78  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE ELÉCTRICIFICACIÓN RURAL EN EL CORREGIMIENTO                                | LOS SANTOS | 709045037                     | PASS, S.A.                                   | 15.934,60  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA LAS HUACAS HACIA GUABAL (2DA ETAPA)                                   | CHIRIQUÍ   | 408045226                     | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.                | 158.272,91 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE TERCERA BARRIADA NUEVA ESPERANZA Y RAMAL                                     | LOS SANTOS | 709045149                     | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                    | 55.716,86  |
| CTO... MEJORAS A LOS ACUEDUCTOS DE LA COMUNIDAD DE SANTA ROSA Y GUAYABALITO.                                | COLON      | 309045001                     | INDUSTRIAS A.C., S.A.                        | 62.748,63  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DEL GUAYABAL                                                       | LOS SANTOS | 709045120                     | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                    | 40.421,67  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA MULTI-USO Y PARQUE EN CALLE 11 Y 12 MELÉNDEZ Y SANTA ISABEL            | COLON      | 308045018                     | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                   | 27.510,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE TABLAS ABAJO                                                    | LOS SANTOS | 709045150                     | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                    | 14.913,05  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE EMAUS GIL (COPE)                                                          | PANAMÁ     | 809045075                     | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                       | 73.565,73  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                               | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                      | VALOR        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE RECREATIVO DE EL TEJAR                                                                                          | CHIRIQUÍ               | 409045066        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.                    | 166.605,37   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN HATO CHAMI.                                                                                         | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045007       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 82.194,00    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA SABINO BONILLA                                                                                            | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045006       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 37.795,17    |
| CTO... MEJORAS AL CEBG PETITA SANTOS                                                                                                           | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045005       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 69.984,60    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA FLOR DE ANIS                                                                                                       | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045004       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 77.795,03    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE HATO RINCON                                                                                            | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045003       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 38.094,32    |
| CTO... MEJORAS A LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA DEL CORREGIMIENTO DE NUEVA PROVIDENCIA                                                         | COLON                  | -611932          | COMERCIALIZADORA ARANGO Y ARANGO, S.A.           | 218.008,52   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.241, DEL AÑO 2009, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                           | DARIEN                 | 241              | MANTENIMIENTO DE CAMINOS, S.A.                   | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE INFANTIL EN LA COMUNIDAD DE CAMINOS DE OMAR                                                                      | PANAMÁ                 | 248              | ING. VIRGILIO SATURNO BARRIOS                    | 50.748,86    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE INFANTIL EN NUEVA ITALIA.                                                                                       | COLON                  | 309045008        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 25.494,56    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045008, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 37 DÍAS                                                           | COLON                  | 309045008        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 0,00         |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLE QUEBRADA FRÍAS ESPINO AMARILLO                                                                                     | LOS SANTOS             | 709045158        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 33.862,50    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0709045158, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                           | LOS SANTOS             | 709045158        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE PALENQUE.                                                                                       | COLON                  | 309045002        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 20.397,03    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE AGUAS CLARAS.                                                                                          | COLON                  | 309045003        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 37.349,45    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045003, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 41 DÍAS                                                           | COLON                  | 309045003        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DEL I.P.T. DE LA VILLA DE LOS SANTOS                                                              | LOS SANTOS             | 60               | TUMACO, S.A.                                     | 44.373,73    |
| CTO... SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA LA SUPERVISION INSPECCION, Y CONTROL DE CALIDAD DE PROYECTOS EN PANAMÁ ESTE, DARIEN, Y COMARCA KUNA YALA. | DARIEN                 | 241              | MANTENIMIENTO DE CAMINOS, S.A.                   | 2.237.053,39 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PARQUE RECREATIVO INFANTIL DE CALLE 15, AVENIDA CENTRAL                                                              | COLON                  | 309045019        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 31.080,00    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE PEÑAS BLANCAS.                                                                                                  | COLON                  | 309045005        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 64.250,91    |
| CTO... MEJORAS A PUNTOS CRÍTICOS EN BONTONCILLO Y CAMINO ESPINO PRIETO                                                                         | LOS SANTOS             | 709045171        | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                        | 112.071,74   |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G. ELISA VIUDA DE GARRIDO..                                                                                            | COLON                  | 309045006        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 88.147,58    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE SANTA ROSA.                                                                                            | COLON                  | 309045004        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 56.222,63    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045004, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 20 DÍAS                                                           | COLON                  | 309045004        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL ESTADIO MARIÁNO BULA, UBICADO EN BARRÍO SUR                                                                                  | COLON                  | 308045017        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 38.010,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ESTACION DE EXPENDIO DE COMBUSTIBLE PARA USO DE LA POLICÍA NACIONAL, SEDE ANCÓN                                         | PANAMÁ                 | 254              | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                     | 849.292,50   |
| CTO... AMPLIACIÓN DE PUESTO DE SALUD DE OMA                                                                                                    | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045008       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 52.297,87    |
| CTO... REHABILITACIÓN A PUNTOS CRÍTICOS                                                                                                        | LOS SANTOS             | 709045173        | VEREDAS, S.A.                                    | 97.542,37    |
| CTO... MEJORAS A PUENTES EN LA CARRETERA PRINCIPAL                                                                                             | CHIRIQUÍ               | 408045134        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 24.538,50    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE RATÓN                                                                                                  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045002       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 44.497,37    |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA PRIMARIA DE SOLOY.                                                                                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045089       | PLANIFICACIÓN CONSULTORIAS Y EDIFICACIONES, S.A. | 159.965,58   |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PLAYA CHIQUITA                                                                                                  | COLON                  | 309045075        | TORRES, S.A.                                     | 116.728,50   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN LA COMUNIDAD DE PLAYA CHIQUITA                                                                               | COLON                  | 309045076        | TORRES, S.A.                                     | 27.994,23    |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LOS LIMITES DE POBLACIÓN DE PLAYA CHIQUITA SEGUNDA ETAPA                                                                  | COLON                  | 308045077        | TORRES, S.A.                                     | 15.041,25    |
| CTO... MEJORAS A LA BIBLIOTECA LUIS A. APISTEGUI                                                                                               | COLON                  | 309045078        | TORRES, S.A.                                     | 33.313,10    |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BALONCESTO DE SANTA ISABEL                                                                                       | COLON                  | 309045079        | TORRES, S.A.                                     | 47.187,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS PEATONALES EN EL CORREGIMIENTO                                                                                  | CHIRIQUÍ               | 408045126        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                             | 82.431,00    |
| CTO... MEJORAS AL CUADRO DEPORTIVO COMUNITARIO DE SANTA ISABEL                                                                                 | COLON                  | 309045080        | TORRES, S.A.                                     | 81.310,95    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE DOS RÍOS ABAJO ELISARIO GOMEZ                                                                                   | CHIRIQUÍ               | 408045128        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 27.297,27    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA PARA SERVICIOS MULTIPLES EN VIENTO FRÍO                                                                            | COLON                  | 309045120        | TORRES, S.A.                                     | 58.762,34    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE LA QUEBRADA CUIPO                                                                                            | COLON                  | 309045014        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 26.040,00    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE PUERTO ESCONDIDO                                                                                                | COLON                  | 309045011        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 70.875,00    |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE VILLA DEL CARIBE                                                                                       | COLON                  | 309045012        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 50.505,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE NUEVO PORVENIR                                                                             | COLON                  | 309045013        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 53.130,00    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045013, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                           | COLON                  | 309045013        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 0,00         |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE VILLA LUZMILA                                                                                          | COLON                  | 309045121        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 108.099,60   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045121, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                           | COLON                  | 309045121        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                       | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE CAIMITO                                                                                                         | PANAMÁ                 | 809045065        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                   | 67.415,25    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE CIRCUNVALACIÓN DEL SEMINARIO                                                                                 | CHIRIQUÍ               | 408045136        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 169.747,57   |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                       | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                      | VALOR      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------------------------|------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE RÍO VIGUI EN LA COMUNIDAD DE LLANO CAMARON.                                                         | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045016       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 159.915,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045010, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                   | COLON                  | 309045010        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE CERRO VENAO.                                                                            | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045010       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 59.472,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD DE QUEBRADA CAÑA.                                                                          | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045011       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 31.999,17  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE CERRO VENAO.                                                                                        | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045012       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 45.182,45  |
| CTO... LETRINACIÓN PARA DOS COMUNIDADES DEL CORREGIMIENTO.                                                                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045013       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 66.721,16  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO EN QUEBRADA COBA.                                                                                         | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045014       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 91.623,69  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO EN QUEBRADA IGLESIAS.                                                                                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045015       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 93.135,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ELÉCTRICIFICACIÓN EN EL CORREGIMIENTO EL MACANO                                                                    | LOS SANTOS             | 709045013        | PASS, S.A.                                       | 19.156,42  |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE VIENTO FRÍO                                                                                       | COLON                  | 309045082        | TORRES, S.A.                                     | 67.182,15  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DESDE OCHO PASOS HASTA BIJAGUALES                                                                     | LOS SANTOS             | 709045208        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 60.375,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE JENGIBRE (DOS AULAS NUEVAS)                                                                    | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045001       | CONSTRUCCIONES DIVERSAS                          | 77.293,49  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE QUEBRADA CAÑA.                                                                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045009       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 99.965,25  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO LOS CERROS - LA MADERA                                                             | LOS SANTOS             | 709045103        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO          | 76.341,41  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO GUAYABO - LA BIJAGUALES - LA TRONOSA                                                                  | LOS SANTOS             | 709045207        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 59.850,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL CORREGIMIENTO DE SAN JOSE                                                                        | LOS SANTOS             | 709045113        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                     | 79.381,73  |
| CTO... MEJORAS A LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA A LAS COMUNIDADES DEL CORREGIMIENTO DE BUENA VISTA                                     | COLON                  | -610837          | COMERCIALIZADORA ARANGO Y ARANGO, S.A.           | 54.637,62  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.227-08, DEL AÑO 2009, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                | COLON                  | -610837          | COMERCIALIZADORA ARANGO Y ARANGO, S.A.           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO PEATONAL EN QUEBRADA COROZO.                                                                              | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045088       | PLANIFICACIÓN CONSULTORIAS Y EDIFICACIONES, S.A. | 86.467,50  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA JUANA DE SUGASTI.                                                                                          | COLON                  | 309045090        | TORRES, S.A.                                     | 24.987,46  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICOCO EN EL CORREGIMIENTO                                                                          | LOS SANTOS             | 709045051        | PASS, S.A.                                       | 32.465,52  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO BARRO BLANCO-LA SABANA                                                                                | CHIRIQUÍ               | 408045161        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.                    | 41.317,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE ALTO DE GUERA CABECERA                                                                             | LOS SANTOS             | 709045131        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 49.875,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DEL PAJARO                                                                                            | LOS SANTOS             | 709045161        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO          | 79.731,99  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA LA LAJA                                                                                     | LOS SANTOS             | 709045091        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 55.860,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETERA VIA GUEVARA                                                                                         | LOS SANTOS             | 709045155        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO          | 122.923,65 |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE POCRI                                                                                             | LOS SANTOS             | 709045101        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 11.852,61  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE RÍO CAÑAS ARRIBAS                                                                                  | LOS SANTOS             | 709045133        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                         | 37.852,50  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE EL PEPINO-SECTOR HECTOR GALLEGOS. EL GUABAL                                                             | COLON                  | 231              | TREBOL SERVICE INC.                              | 156.641,14 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045001, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                   | COLON                  | 309045001        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                            | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO ROVIRA ABAJO-SECTOR LOS SALDAÑAS                                                                      | CHIRIQUÍ               | 408045123        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                             | 71.775,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE AMINTA BURGOS DE AMADO (INICIO)                                                                         | HERRERA                | 609045116        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                         | 27.678,97  |
| CTO... MEJORAS A LOS DRENAJES Y ALCANTARILLADOS DEL CORREGIMIENTO                                                                      | CHIRIQUÍ               | 408045162        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.                    | 15.822,14  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DEL CORREGIMIENTO EL PORVENIR                                                                 | CHIRIQUÍ               | 408045144        | CONSTRUCCIONES CIVILES E INDUSTRIALES, S.A.      | 40.384,73  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO HACIA LA QUEBRADA LA PALMILLA                                                                          | CHIRIQUÍ               | 408045139        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.                    | 104.406,65 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE DE LA CASA COMUNAL DE SANTA LUCÍA                                                                    | CHIRIQUÍ               | 408045143        | CONSTRUCCIONES CIVILES E INDUSTRIALES, S.A.      | 7.798,67   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA AVENIDA 1RA SUR (ETAPA 1)                                                                                  | CHIRIQUÍ               | 408045166        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                      | 131.722,11 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO LOS MARTÍNEZ                                                                                           | CHIRIQUÍ               | 408045198        | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                     | 7.941,57   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO A BRUNO GARISTO                                                                                       | CHIRIQUÍ               | 408045195        | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                     | 58.624,89  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DEL SECTOR ESTE DE PALO ALTO                                                                                  | CHIRIQUÍ               | 408045137        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 28.746,66  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PALMA REAL-BANCO DE PALMIRA                                                                        | CHIRIQUÍ               | 408045124        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                             | 87.000,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE J FINAL                                                                                                   | HERRERA                | 609045108        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                         | 9.584,91   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES DE VALLE RICO                                                                                          | LOS SANTOS             | 708045091        | GEODESARROLLOS, S.A.                             | 202.090,68 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE QUINTA FINAL, URBANIZACIÓN EL VIGÍA                                                                       | HERRERA                | 609045104        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                         | 8.046,68   |
| CTO... PUENTE SOBRE RÍO CAIMITO                                                                                                        | PANAMÁ                 | 809045092        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.           | 32.988,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PUESTO DE SALUD DE BOCA DEL CONGAL, UBICADO EN EL CORREGIMIENTO DEL GUÁSIMO                                    | COLON                  | 308045046        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                        | 80.000,00  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA EL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE EN LA COMUNIDAD DE VILLA CATALINA.                      | COLON                  | 309045041        | EMPRESA DE CONTRUCCIÓN Y DISEÑO, S.A.            | 167.790,00 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN MEJORAS A LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA DEL CORREGIMIENTO DE PUERTO PILON (PARTE ALTA DE RÍO ALEJANDRO). | COLON                  | 309045040        | EMPRESA DE CONTRUCCIÓN Y DISEÑO, S.A.            | 222.180,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE SIN SALIDA (6 DE ENERO)                                                                                   | HERRERA                | 609045105        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                         | 12.858,09  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                              | PROVINCIA           | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE EN VILLA MARÍA (Nº.1)                                                                                            | HERRERA             | 609045106        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 25.017,24  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO BEBEDERO CENTRO                                                                                              | LOS SANTOS          | 709045206        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                              | 64.102,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE INTERNA EL ASERRÍO                                                                                               | HERRERA             | 609045107        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 20.857,99  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS EN LA ESCUELA OMAR TORRIJOS HERRERA                                                                          | COCLÉ               | -598053          | ESPECIALISTA EN TRABAJOS DE INGENIERÍAS S.A. ( ETISA) | 43.543,92  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE EL KOO                                                                                                           | HERRERA             | 609045109        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 57.287,72  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE ISAÍAS GONZÁLEZ                                                                                             | HERRERA             | 609045110        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 55.711,80  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE SECTOR LA CIMA Nº.1                                                                                              | HERRERA             | 609045111        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 23.681,26  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE TOMÁS ÁVILA (SECTOR Nº2)                                                                                         | HERRERA             | 609045112        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 37.999,65  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN SANTO DOMINGO                                                                                              | HERRERA             | 609045113        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 25.087,26  |
| CTO... MEJORAS A LAS CALLES DEL CORREGIMIENTO DE MENCHACA                                                                                     | HERRERA             | 609045114        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 12.711,03  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE MELITÓN MARTIN (INICIO)                                                                                        | HERRERA             | 609045115        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                              | 30.764,79  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL GUAYABO                                                                                                   | LOS SANTOS          | 709045162        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO               | 78.936,82  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO PARA LA COMUNIDAD DE ALTO DE DIVISA                                                                          | COLON               | 228              | TREBOL SERVICE INC.                                   | 98.494,03  |
| CTO... MEJORAS A PUNTOS CRÍTICOS EN EL CAMINO HACIA QUITO                                                                                     | LOS SANTOS          | 709045174        | VEREDA, S. A.                                         | 39.974,55  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO LAJAMINA - ENTRE DOS RÍOS                                                                 | LOS SANTOS          | 709045104        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO               | 78.896,79  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE 5 PUENTES PEATONALES EN EL CORREGIMIENTO DE BELISARIO PORRAS                                                           | PANAMÁ              | 809045105        | GEODESARROLLOS, S.A.                                  | 88.300,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA PLANTA ALTA DEL EDIFICIO DE LA CORREGIDURÍA.                                                                      | COLON               | 309045024        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 36.658,13  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE CALLE 8 CENTRAL Y MELÉNDEZ.                                                                                     | COLON               | 309045021        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 13.696,20  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045021, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                          | COLON               | 309045021        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 0,00       |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA ARNULFO MADRID CORREGIMIENTO DE ARNULFO ARIAS                                                                  | PANAMÁ              | 809045106        | GEODESARROLLOS, S.A.                                  | 130.400,00 |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE SAN CARLOS CABECERA                                                                            | PANAMÁ              | 809045098        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                            | 148.995,00 |
| CTO... MEJORAS A CAMPO DEPORTIVO DEL CORREGIMIENTO DE EL GUÁSIMO                                                                              | LOS SANTOS          | 709045115        | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                             | 42.794,10  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045023, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                          | COLON               | 309045023        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN AL CAMINO GUEVARA ABAJO                                                                                                 | LOS SANTOS          | 709045225        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO               | 18.954,68  |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE BARRÍO NORTE.                                                                                         | COLON               | 309045023        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 91.350,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA PLANTA ALTA DEL MUSEO DE COLÓN PARA FUNCIONAMIENTO DE INFOCENTRO Y BIBLIOTECA, EN EL CORREGIMIENTO DE BARRÍO SUR. | COLON               | 309045015        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                            | 75.159,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MEDIA CANCHA DEPORTIVA EN CALLE 16 AVENIDA CENTRAL Y MELÉNDEZ                                                          | COLON               | 309045019        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                            | 10.185,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TRES AULAS PARA LABORATORIO DE INFORMATICA FISICA Y QUIMICA DEL C.E.B.G. DE CERRO PELADO                               | COMARCA NGOBE BUGLE | 61               | CONSTRUCTORA S.P.,S.A.                                | 71.702,30  |
| CTO... REHABILITACIÓN AL COMPLEJO DEPORTIVO TEOFILO MENDIETA EN RÍO RITA SUR.                                                                 | COLON               | 309045007        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                                 | 23.587,20  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LOS NARANJOS                                                                                                   | LOS SANTOS          | 709045172        | CONSTRUCTORA EMILYN, S.A.                             | 22.262,10  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PARQUES EN EL CORREGIMIENTO.                                                                                         | COLON               | 309045009        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                                 | 17.458,24  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 56 DÍAS                                                          | COLON               | 309045009        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                                 | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LAS CALLES DE CAMINO REAL.                                                                                                   | COLON               | 309045010        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                                 | 44.189,77  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0709045115, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 20 DÍAS                                                          | LOS SANTOS          | 709045115        | CORPORACIÓN BASILIO, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE SAN JOSÉ.                                                                                                   | COLON               | 309045039        | EXCAVACIONES DEL ISTMO, S.A.                          | 36.545,25  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE INFANTIL EN LA COMUNIDAD DE PASO BLANCO Nº1 DE PACORA                                                           | PANAMÁ              | 248              | ING. VIRILIO SATURNO BARRIOS                          | 37.369,50  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE COROZAL CENTRO                                                                                                 | LOS SANTOS          | 709045178        | CONSTRUCTORA EMILYN, S.A.                             | 22.261,05  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN PUESTO DE SALUD EN LA COMUNIDAD DE BARRANQUILLA. .                                                                  | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045086       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                            | 95.576,25  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO EN EL CAMINO CAÑAZAS- PUEBLO MESA-BARRANQUILLA.                                                                   | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045085       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                            | 65.231,25  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD DE QUEBRADA CAYUCO.                                                                               | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045084       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                            | 25.693,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE COCLÉSITO. .                                                                             | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045083       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                            | 134.284,50 |
| CTO... MEJORAS AL CEBG DE NORTEÑO.                                                                                                            | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045082       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                            | 47.565,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE NORTEÑO. .                                                                                | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045081       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                            | 112.350,00 |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0309045023, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                          | COLON               | 309045023        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PUERTO EL CAÑO.                                                                                             | COLON               | 309045038        | EXCAVACIONES DEL ISTMO, S.A.                          | 109.168,50 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO QUIRA LA PINTADITA                                                                                           | LOS SANTOS          | 709045159        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO               | 14.908,19  |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G. DE NUEVO VIGÍA.                                                                                                    | COLON               | 309045036        | EXCAVACIONES DEL ISTMO, S.A.                          | 86.969,01  |
| CTO... MEJORAS DEL PARQUE INFANTIL DE CALLE 4 Y AVENIDA JUSTO AROSEMENA.                                                                      | COLON               | 309045025        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 8.295,00   |
| CTO... REHABILITACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LA BIBLIOTECA DEL COLEGIO JOSÉ GUARDIA VEGA.                                                          | COLON               | 309045020        | RJ INVERSIONES, S.A.                                  | 26.375,47  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                     | PROVINCIA         | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------------------------|--------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045020, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                 | COLON             | 309045020        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO DE LOS TANQUES                                                                                  | PANAMÁ            | 809045102        | GEODESARROLLOS, S.A.                           | 56.400,00    |
| CTO... MEJORAS AL COMEDOR CLARET.                                                                                                    | COLON             | 309045022        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 47.564,68    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDA EN SANTA ROSA                                                                                          | PANAMÁ            | 809045103        | GEODESARROLLOS, S.A.                           | 46.300,00    |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BALONCESTO DE LA BARRIADA 9 DE ENERO CORREGIMIENTO DE AMELIA DENIS DE ICAZA                            | PANAMÁ            | 809045104        | GEODESARROLLOS, S.A.                           | 55.000,00    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE BELÉN.                                                                                             | COLON             | 309045037        | EXCAVACIONES DEL ISTMO, S.A.                   | 26.519,85    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA JUSTO AROSEMENA                                                                                          | PANAMÁ            | 808045119        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 17.329,55    |
| CTO... ESTUDIO, DISEÑO, CONFECCION DE PLANOS Y ESPECIFICACIONES TECNICAS PARA LA CONSTRUCCION DE MUELLE DE LA MIEL/COMARCA KUNA YALA | COMARCA KUNA YALA | 219              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 235.462,50   |
| CTO... REMODELACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA SUB-DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN JUDICIAL DE BETHANIA                                           | PANAMÁ            | 221              | PROYECCIONES UNIVERSALES, S.A.                 | 37.729,75    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.221, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                        | PANAMÁ            | 221              |                                                | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO RURAL DE RIECITO                                                                                         | PANAMÁ            | 159              | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 39.928,87    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.159, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 103 DÍAS                                                       | PANAMÁ            | 159              | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 0,00         |
| CTO... MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE TUBERIAS Y DESGUE PLUVIAL DEL ACCESO PRINCIPAL DE LA ACADEMIA DE POLICIA (ACAPOL) ANCON/PANAMA    | PANAMÁ            | 244              | CONSTRUCTORA RAMOS, S.A.                       | 83.000,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CAMPO DE JUEGO EN LA COMUNIDAD DE PALMAS BELLAS                                                               | COLON             | 238              | ITECPA, S.A.                                   | 198.000,00   |
| CTO... MEJORAMIENTO DEL AERODROMO DE LA ISLA CONTADORA                                                                               | PANAMÁ            | 252              | DERIVADOS DEL PETROLEO, S.A.                   | 425.160,75   |
| CTO... REEMPLAZO DE TECHO A ESTRUCTURAS PÚBLICAS EN CURUNDU                                                                          | PANAMÁ            | 808045133        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 72.356,34    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.206, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 16 DÍAS                                                        | COLON             | 206              | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                    | 0,00         |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE EL JAPÓN                                                                                              | PANAMÁ            | 808045134        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 41.218,35    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA SANTOS JORGE                                                                                             | PANAMÁ            | 808045160        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                       | 19.999,58    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA MARÍA OSSA DE AMADOR                                                                                     | PANAMÁ            | 808045161        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                       | 84.299,66    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA SANITARIO EN OTOQUE OCCIDENTE                                                                        | PANAMÁ            | 808045151        | JOALPI, SA                                     | 24.990,00    |
| CTO... MEJORAS A LOS CAMINOS LOS PANAMÁ, CAMINO EL HATILLO Y CAMINO PLAYA GRANDE (DOS RAMALES)                                       | PANAMÁ            | 808045152        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.         | 44.039,20    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DEL NISPERO                                                                                              | PANAMÁ            | 808045154        | CRIPA GROUP, INC.                              | 81.402,38    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE BAJO DEL RÍO                                                                                          | PANAMÁ            | 808045155        | CRIPA GROUP, INC.                              | 29.402,38    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE NUEVA GORGONA                                                                                         | PANAMÁ            | 808045156        | CRIPA GROUP, INC.                              | 18.973,82    |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORA A LA ESCUELA VISTA HERMOSA                                                                                | PANAMÁ            | 808045159        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                       | 28.693,10    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA VALDEZA SECTOR A                                                                                   | PANAMÁ            | 809045067        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                 | 38.624,25    |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO EN LA COMUNIDAD DE OJO DE AGUA(PUNTOS CRÍTICOS)                                                             | HERRERA           | 6-1083-08        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                       | 7.981,34     |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.219, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 88 DÍAS                                                        | COMARCA KUNA YALA | 219              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.183, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 207 DÍAS                                                       | PANAMÁ            | 183              | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 0,00         |
| CTO... CONST DE VEREDA OTOQUE OCCIDENTE A OTOQUE ORIENTE 1ETAPA                                                                      | PANAMÁ            | 808045125        | JOALPI, SA                                     | 89.932,50    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045125, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                 | PANAMÁ            | 808045125        | JOALPI, SA                                     | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE TABOGA                                                                                                | PANAMÁ            | 808045127        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.                | 142.445,36   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA TELE BÁSICA DEL LIMÓN.                                                                                   | HERRERA           | 608045042        | GEODESARROLLOS, S.A.                           | 18.371,85    |
| CTO... REMODELACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA SUBDIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN JUDICIAL DE SAN FRANCISCO                                       | PANAMÁ            | 222              | PROYECCIONES UNIVERSALES, S.A.                 | 39.984,70    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.214, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 46 DÍAS                                                        | COLON             | 214              | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                    | 0,00         |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CANCHA DEPORTIVA LA SEDA                                                                                    | PANAMÁ            | 808045120        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 53.900,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN EL CORREGIMIENTO                                                                                    | HERRERA           | 608045044        | SERVICIO ELECTROMECANICO Y TECNOLOGICA         | 17.187,84    |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE LA TIZA                                                                                         | LOS SANTOS        | 708045111        | H & M BUILDING, CORP.                          | 34.697,25    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO EL GUÁSIMO-LAS LAJITAS-LLANO ESCOBALES                                                               | LOS SANTOS        | 239              | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.              | 141.470,07   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.239, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/88,724.45                                                     | LOS SANTOS        | 239              | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.              | 88.724,45    |
| CTO... DEMOLICION DE ESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN DE LOSAS EN EDIFICIO 18 Y 19 EN FUERTE DAVIS/PROVINCIA DE COLON                       | COLON             | 223              | GOPAMO, S.A.                                   | 1.347.255,33 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.223, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                 | COLON             | 223              | GOPAMO, S.A.                                   | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.202, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                        | COCLÉ             | 202              | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                    | 0,00         |
| CTO... MEJORAS A LA IGLESIA CATOLICA DEL CHUMICAL                                                                                    | HERRERA           | 6-905-08         | WILFREDO MORENO                                | 9.595,95     |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA BARRIADA EL ROSARIO                                                                    | HERRERA           | 608045043        | GEODESARROLLOS, S.A.                           | 36.075,67    |
| CTO... REHABILITACIÓN CAMINO LOS AJIES                                                                                               | LOS SANTOS        | 709045176        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                       | 44.835,00    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE SABOGA                                                                                                | PANAMÁ            | 808045138        | JOALPI, SA                                     | 87.481,34    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045138, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                 | PANAMÁ            | 808045138        | JOALPI, SA                                     | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN SABOGA                                                                                              | PANAMÁ            | 808045141        | JOALPI, SA                                     | 27.780,90    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045141, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                 | PANAMÁ            | 808045141        | JOALPI, SA                                     | 0,00         |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                | PROVINCIA         | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------------------------|------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CAMINO DE LA PLAYA COMUNIDAD DE LA GUINEA                                                | PANAMÁ            | 808045142        | JOALPI, SA                                     | 123.251,44 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO EN EL PASO LA TULIHUECA - LOS CHORRITOS                                             | PANAMÁ            | 808045164        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 42.000,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO EN EL PASO LA SEDA-LA TULIHUECA                                                     | PANAMÁ            | 808045165        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 35.800,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LOS POZOS                                                                        | PANAMÁ            | 808045157        | CRIPA GROUP, INC.                              | 35.236,41  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE ESCUELA ARCADIO MARTÍNEZ                                                                   | COMARCA KUNA YALA | -607915          | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 160.752,02 |
| CTO... MEJORAS AL PUESTO DE SALUD DE SABOGA                                                                     | PANAMÁ            | 808045137        | JOALPI, SA                                     | 14.794,08  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DORMITORIO PARA POLICÍA DE NARGANÁ                                                       | COMARCA KUNA YALA | -607915          | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 108.922,40 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LABORATORIO DEL COLEGIO FELIX OLLER                                                      | COMARCA KUNA YALA | -607915          | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 77.201,82  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICOCO DE LAS INSTALACIONES DEL GAP-POLICÍA NACIONAL/CERRO TIGRE/ARRAJÁN | PANAMÁ            | 265              | PASS, S.A.                                     | 225.001,35 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.265, DEL AÑO 2009, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                            | PANAMÁ            | 265              | PASS, S.A.                                     | 0,00       |
| CTO... REMODELACIÓN AL EDIFICIO DEL MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA                                                | PANAMÁ            | 259              | CRIPA GROUP, INC.                              | 89.800,75  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN PARCIAL DE LA CERCA PERIMETRAL DE LA SEDE DE LA POLICÍA NACIONAL DE ANCÓN                   | PANAMÁ            | 257              | SERVICIOS GENERALES DE PANAMÁ, S.A.            | 116.287,50 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.257, DEL AÑO 2009, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                            | PANAMÁ            | 257              | SERVICIOS GENERALES DE PANAMÁ, S.A.            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.217-08, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                         | PANAMÁ            | -614489          | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.              | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CAJÓN PLUVIAL EN EL PASO SAN PANCHÓ - EL HARINO                                          | PANAMÁ            | 808045166        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 54.000,00  |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE LA COMUNIDAD DE EL VALLE DE SAN FRANCISCO                          | PANAMÁ            | 808045146        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 44.296,56  |
| CTO... EQUIPAMIENTO DEL SUB-CENTRO DE SALUD DE EL CEDRO                                                         | HERRERA           | 608045040        | CONSTRUCTORA REDIL, S.A.                       | 28.607,25  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA VICTORIA D' SPINAY                                                                  | PANAMÁ            | 808045121        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 24.443,37  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA NACIONES UNIDAS                                                                     | PANAMÁ            | 808045122        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 31.101,29  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DEL ESPINO                                                                 | PANAMÁ            | 808045123        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 60.054,01  |
| CTO... MEJORAS AL SISITEMA DE DRENAJE DE CALLES EN EL CORREGIMIENTO                                             | HERRERA           | 608045004        | GEODESARROLLOS, S.A.                           | 18.993,45  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA ENSENADA                                                                      | PANAMÁ            | 808045128        | JOALPI, SA                                     | 106.827,00 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PEDRO GONZÁLEZ                                                                   | PANAMÁ            | 808045130        | JOALPI, SA                                     | 96.694,50  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA GUINEA                                                                        | PANAMÁ            | 808045131        | JOALPI, SA                                     | 31.930,50  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SABOGA                                                                           | PANAMÁ            | 808045132        | JOALPI, SA                                     | 23.934,75  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045017, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 237 DÍAS                           | DARIEN            | 508045017        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045137, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045137        | JOALPI, SA                                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045146, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045146        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORAS AL SUB CENTRO DE SALUD EN LA COMUNIDAD DE KUNA NEGA                                 | PANAMÁ            | 808045147        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 41.224,09  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045147, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045147        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CENTRO EDUCATIVO EN EL VALLE DE SAN FRANCISCO FASE 1                                     | PANAMÁ            | 808045148        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 95.477,16  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045148, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045148        | RJ INVERSIONES, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... MEJORAMIENTO AL ACUEDUCTO DE ALTO MAJAGUA                                                                | CHIRIQUÍ          | 408045120        | VÍCTOR MANUEL ORTIZ HUGUES                     | 99.350,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LAS CRUCES                                                                       | LOS SANTOS        | 708045110        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.      | 45.727,50  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045157, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045157        | CRIPA GROUP, INC.                              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0508045018, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 192 DÍAS                           | DARIEN            | 508045018        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0408045051, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 100 DÍAS                           | CHIRIQUÍ          | 408045051        | CONSTRUCTORA RAV, S.A.                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.219, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                   | COMARCA KUNA YALA | 219              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045045, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                            | COLON             | 308045045        | TREBOL SERVICE INC.                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045048, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                            | COLON             | 308045048        | TREBOL SERVICE INC.                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.163, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/.39.375.00                               | BOCAS DEL TORO    | 163              | COMPAÑIA JERA, S.A.                            | 39.375,00  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.163, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                   | BOCAS DEL TORO    | 163              | COMPAÑIA JERA, S.A.                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045099, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 57 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045099        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.161, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 112 DÍAS                                  | PANAMÁ            | 161              | H. J. CONSTRUCTORES, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.168, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/.23.702.70                               | HERRERA           | 168              | H.G.C. CONSTRUCTORES, S.A.                     | 23.702,70  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045051, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                            | CHIRIQUÍ          | 408045051        | CONSTRUCTORA RAV, S.A.                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045103, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045103        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045105, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045105        | GEODESARROLLOS, S.A.                           | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LOS ACUEDUCTOS DEL CAPURÍ, LAS LAGUNITAS, JACINTILLO Y RÍO ARRIBA                              | HERRERA           | 608045018        | CONSTRUCTORA REDIL, S.A.                       | 216.484,97 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0608045022, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                            | HERRERA           | 608045022        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.                 | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045107, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                            | PANAMÁ            | 808045107        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                     | 0,00       |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                          | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                       | VALOR      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|---------------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045108, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045108        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045109, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045109        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045110, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045110        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045111, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045111        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.161, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/7.522.73                                           | PANAMÁ                 | 161              | H. J. CONSTRUCTORES, S.A.                         | 7.522,73   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045065, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 84 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045065        | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.114, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 110 DÍAS                                            | COLON                  | 114              | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.109, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 145 DÍAS                                            | COLON                  | 109              | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.062, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 61 DÍAS                                             | PANAMÁ                 | 62               | ARC, S.A.                                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045064, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 108 DÍAS                                     | PANAMÁ                 | 808045064        | TECNI-TRACK, S.A                                  | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0807045008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 122 DÍAS                                     | PANAMÁ                 | 807045008        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0807045008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 54 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 807045008        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045036, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 71 DÍAS                                      | COLON                  | 308045036        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.168, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                             | HERRERA                | 168              | H.G.C. CONSTRUCTORES, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045133, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1208045133       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045122, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                      | LOS SANTOS             | 708045122        | INGENIERÍA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A.         | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045088, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 41 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045088        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.F.08-0015-A, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 101 DÍAS B/441.065.52               | DARIEN                 | F.08-0015-A      | PROCOMON,S.A.                                     | 441.065,52 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EL GUAYABO UBICADO EN VALLE RICO.                                                    | LOS SANTOS             | 708045094        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                          | 21.997,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO RÍO GUARARÉ.                                                                                  | LOS SANTOS             | 708045092        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                          | 67.318,13  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045089, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                     | PANAMÁ                 | 808045089        | M & M SOLUCIONES, S.A.                            | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.166, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/178.253.25                                         | COCLÉ                  | 166              | CADA, S.A.                                        | 178.253,25 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO QUEBRADA EL ESPINO                                                                            | LOS SANTOS             | 708045093        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                          | 17.828,24  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045102, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045102        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045063, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 84 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045063        | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.027/08 (39066), DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 027/08 (39066)   | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.                     | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.167, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                      | COMARCA KUNA YALA      | 167              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.167, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/321.600.00                                         | COMARCA KUNA YALA      | 167              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.    | 321.600,00 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045054, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                      | COLON                  | 308045054        | EXCAVACIONES DEL ISTMO, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045057, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                      | COLON                  | 308045057        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0308045057, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                      | COLON                  | 308045057        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.0308045057, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                      | COLON                  | 308045057        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0407045060, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 257 DÍAS                                     | CHIRIQUÍ               | 407045060        | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045112, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 35 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045112        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0407045061, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 260 DÍAS                                     | CHIRIQUÍ               | 407045061        | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045128, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 147 DÍAS                                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1208045128       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.             | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.215, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                      | PANAMÁ                 | 215              | SERVICIOS TÉCNICOS DE ALTA TENSION, S.A. (STATSA) | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045118, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045118        | JOALPI, SA                                        | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.0808045118, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                      | PANAMÁ                 | 808045118        | JOALPI, SA                                        | 0,00       |
| CTO... ESTUDIO, DISEÑO, CONFECCION DE PLANOS Y ESPECIFICACIONES TECNICAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE MUELLE DE PUERTO OBALDIA | COMARCA KUNA YALA      | 218              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.    | 235.462,50 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.218, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 178 DÍAS                                            | COMARCA KUNA YALA      | 218              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045125, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 147 DÍAS                                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1208045125       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.             | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LOS ACUEDUCTOS DE LLANO GRANDE, EL HOJAL                                                                 | HERRERA                | 608045023        | CONSTRUCTORA REDIL, S.A.                          | 37.518,60  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL ACUEDUCTO EN GUARUMAL                                                                             | HERRERA                | 608045024        | CONSTRUCTORA REDIL, S.A.                          | 32.865,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0407045059, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 258 DÍAS                                     | CHIRIQUÍ               | 407045059        | IMPORTADORAS CENTRALES, S.A.                      | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.187, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                             | COCLÉ                  | 187              | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                       | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL EN LA ESCUELA PUERTO DE OBALDÍA                                                    | COMARCA KUNA YALA      | -607915          | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.    | 91.120,18  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.160/08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                          | COLON                  | -635307          | MALLOL & MALLOL INTERIORES,S,A                    | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.160/08, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                   | COLON                  | -635307          | MALLOL & MALLOL INTERIORES,S,A                    | 0,00       |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                       | PROVINCIA           | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                    | VALOR        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------------------------------------|--------------|
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.160/08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS       | COLON               | -635307          | MALLOL & MALLOL INTERIORES,S.A                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.160/08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS       | COLON               | -635307          | MALLOL & MALLOL INTERIORES,S.A                 | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.08-07-000005, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 80 DÍAS | PANAMÁ              | 38541            | TRANSPORTE Y EQUIPO NUEVA ESPERANZA, S.A.      | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0708045103, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS   | LOS SANTOS          | 708045103        | CONSTRUCTORA CARDENAS, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.176, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/22.211.38       | LOS SANTOS          | 176              | INVERSIONES SERFEM, S.A.                       | 22.211,38    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.167, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 120 DÍAS         | COMARCA KUNA YALA   | 167              | DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. | 0,00         |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO CAÑA BRAVA - RASCADOR                             | LOS SANTOS          | 708045095        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                       | 24.080,29    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0308045053, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS   | COLON               | 308045053        | INDUSTRIAS A.C., S.A.                          | 0,00         |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE RAMAL DERECHO (CENTRAL CAMPO OSCURO)                 | LOS SANTOS          | 708045072        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                   | 12.087,64    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.186, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS          | COCLÉ               | 186              | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                    | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045131, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 87 DÍAS   | COMARCA NGOBE BUGLE | 1208045131       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.          | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045127, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 117 DÍAS  | COMARCA NGOBE BUGLE | 1208045127       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.          | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045126, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 117 DÍAS  | COMARCA NGOBE BUGLE | 1208045126       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.          | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1208045129, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 87 DÍAS   | COMARCA NGOBE BUGLE | 1208045129       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.          | 0,00         |
| CTO... AMPLIACIÓN DE 2 AULAS DE LA ESCUELA EN LA COMUNIDAD DE BUCORI.                  | COMARCA NGOBE BUGLE | 1208045124       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.          | 72.711,70    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.6-1248-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS    | HERRERA             | 6-1248-08        | COMPAÑIA DE DESARROLLO Y SERVICIOS, S.A.       | 0,00         |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EN PEÑA RODA                                            | LOS SANTOS          | 708045073        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                   | 34.130,46    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE BRISA DEL RÍO                                        | HERRERA             | 609045089        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.           | 59.607,26    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL CAMINO RÍO NACIMIENTO-EL JORDANAL, RÍO INDIO CENTRO            | PANAMÁ              | 193              | TECNI-TRACK, S.A                               | 1.867.498,71 |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO LOS CAÑONES - LA HUMILDAD                               | PANAMÁ              | 809045036        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.         | 127.867,32   |
| CTO... MEJORAMIENTO DEL CAMINO TERIA-ESCUELA EL HARINO                                 | PANAMÁ              | 809045035        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.         | 158.222,09   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA SANTA ROSA 2DA FASE                             | PANAMÁ              | 809045037        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.         | 158.807,67   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO ENTRADA DE NUEVO PARAISO - ESCUELA NUEVO PARAISO      | PANAMÁ              | 809045038        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.         | 84.122,22    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN NUEVA DEL PUESTO DE SALUD DE SANTA MARÍA                           | COLON               | 308045047        | EMMANUEL CORPORATION S.A.                      | 80.000,00    |
| CTO... TERMINACIÓN CAMINO LAS LAJITAS                                                  | PANAMÁ              | 809045039        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.         | 73.720,67    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PRINCIPAL EL NANCITO                                 | PANAMÁ              | 809045011        | TECNI-TRACK, S.A                               | 57.471,96    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE CIRCUNVALACIÓN A LA PLAZA                               | HERRERA             | 609045093        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.           | 26.918,01    |
| CTO... MEJORAS A LA CASA CULTURAL DE LAS LAJAS                                         | PANAMÁ              | 809045094        | ROSANRO, S.A.                                  | 114.805,57   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE MANANTIAL                                            | HERRERA             | 609045088        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.           | 26.606,83    |
| CTO... ELÉCTRICIFICACIÓN EN LA COMUNIDAD DE PASIGA                                     | PANAMÁ              | 809045020        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 159.564,72   |
| CTO... INSTALACÓN DE SISTEMA ELÉCTRICOCO UNION OCUEÑA Y PLAYA BLANCA                   | PANAMÁ              | 809045089        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 20.223,78    |
| CTO... INSTALACÓN DE SISTEMA ELÉCTRICOCO EN LA COMUNIDAD DE BRUJAS                     | PANAMÁ              | 809045090        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                         | 158.711,50   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA CASA LOCAL                                                   | HERRERA             | 608045058        | RITAMARINA, S.A.                               | 21.618,95    |
| CTO... MEJORAS AL SUB-CENTRO DE SALUD DE PORTOBELILLO                                  | HERRERA             | 608045057        | RITAMARINA, S.A.                               | 27.993,21    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE LAS BRUJAS EN DIVISA                                 | HERRERA             | 608045080        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                   | 67.600,08    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE DE LOS MILAGROS                                      | HERRERA             | 608045079        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                   | 71.203,02    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE LA CANDELILLA                                           | HERRERA             | 609045094        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.           | 24.931,34    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA DE RODEO VIEJO 2DA FASE                          | PANAMÁ              | 809045008        | TECNI-TRACK, S.A                               | 94.941,00    |
| CTO... MEJORAS AL DRENAJE PLUVIALDE LA CALLE DE LA IGLESIA SANTA RITA                  | HERRERA             | 609045027        | CONSTRUCTORA E INVERSIONES FEKASA, S.A.        | 21.554,40    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO EN EL CORREGIMIENTO                                        | LOS SANTOS          | 708045117        | CONSTRUCTORA EMILYN, S.A.                      | 43.470,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CAMINO AL CEMENTERIO DE LA CONCEPCION                           | HERRERA             | 609045002        | TUMACO, S.A.                                   | 27.699,63    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE CABUYA                                     | HERRERA             | 609045005        | TUMACO, S.A.                                   | 11.067,74    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EL CASTILLITO, FASE II                                  | HERRERA             | 609045001        | TUMACO, S.A.                                   | 63.697,87    |
| CTO... REHABILITACIÓN A CALLE INTERNA DE MARIABÉ                                       | LOS SANTOS          | 708045121        | INGENIERÍA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A.      | 47.999,08    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE VIA AL CEMENTERIO                                       | HERRERA             | 609045091        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.           | 51.634,17    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE LAS MINAS - EL LAGO                                  | PANAMÁ              | 809045010        | TECNI-TRACK, S.A                               | 43.446,37    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN LAS LAJAS                                             | PANAMÁ              | 809045096        | ROSANRO, S.A.                                  | 13.021,23    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA CPA - LOS LLANITOS                               | PANAMÁ              | 809045009        | TECNI-TRACK, S.A                               | 51.382,69    |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE LAS LAJAS                                                  | PANAMÁ              | 809045095        | ROSANRO, S.A.                                  | 31.090,23    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA LOS PINTOS-LA GALERA                             | PANAMÁ              | 809045007        | TECNI-TRACK, S.A                               | 54.728,62    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                              | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                          | VALOR        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|--------------------------------------|--------------|
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE VIA LA ESCUELA                                                                                 | HERRERA    | 609045090        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A. | 57.440,78    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO A POTUGUILLA                                                                                  | HERRERA    | 609045095        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A. | 49.089,04    |
| CTO... MEJORAS AL CEMENTERIO DE CHICÁ                                                                                         | PANAMÁ     | 809045115        | JM INGENIEROS, S.A.                  | 71.508,78    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE CHICÁ                                                                                          | PANAMÁ     | 809045114        | JM INGENIEROS, S.A.                  | 69.562,33    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0809045114, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                          | PANAMÁ     | 809045114        | JM INGENIEROS, S.A.                  | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL PUESTO DE SALUD DE CHICÁ                                                                                    | PANAMÁ     | 809045116        | JM INGENIEROS, S.A.                  | 7.910,51     |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MURO OTOQUE OCCIDENTE FASE 2                                                                           | PANAMÁ     | 808045126        | JOALPI, SA                           | 64.979,25    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EL MANGUITO                                                                                    | HERRERA    | 609045092        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A. | 6.080,83     |
| CTO... CAMBIO DEL SISTEMA ELÉCTRICOCO DE LA COMUNIDAD DE LA ESMERALDA                                                         | PANAMÁ     | 808045172        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.               | 160.770,75   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLE EN LA BARRIADA EL SOL                                                                            | HERRERA    | 608045077        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.         | 38.448,10    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PRINCIPAL DE EL OLIVO                                                                       | HERRERA    | 608045072        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.         | 159.466,86   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE EL AROMO                                                                                    | PANAMÁ     | 809045006        | TECNI-TRACK, S.A                     | 58.945,63    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA (CPA - EL VALLE) - LOS PINTOS                                                           | PANAMÁ     | 809045005        | TECNI-TRACK, S.A                     | 105.256,51   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE ARENAL - GUAYABITO 2DA FASE                                                                 | PANAMÁ     | 809045004        | TECNI-TRACK, S.A                     | 159.841,50   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES LAS PINZONES. FASE II.                                                                        | HERRERA    | 608045073        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.         | 14.889,13    |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE DRENAJE EN EL POTRERO, MENCHACA Y LOS BAJOS                                                      | HERRERA    | 608045075        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.         | 25.440,74    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO EL BARRERO                                                                                        | HERRERA    | 608045076        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.         | 55.076,70    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE NUEVE PUNTOS CRÍTICOS DEL TRAMO III DE LA CARRETERA PANAMERICANA EN DARIÉN: AGUA FRÍA NO. 1 - METETI | DARIEN     | PD-ST-02-08      | TRANSCARIBE TRADING, S.A.            | 3.264.807,19 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN LA CARRETERA VIA PRINCIPAL CHICHIVALI                                             | PANAMÁ     | 809045002        | TECNI-TRACK, S.A                     | 159.935,26   |
| CTO... MEJORAS A LA CASA LOCAL DEL ESPAVECITO                                                                                 | PANAMÁ     | 809045071        | JM INGENIEROS, S.A.                  | 28.589,40    |
| CTO... CAMBIO DEL SISTEMA ELÉCTRICOCO DE LA GUINEA                                                                            | PANAMÁ     | 808045171        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.               | 88.564,82    |
| CTO... CAMBIO DEL SISTEMA ELÉCTRICOCO DE LA COMUNIDAD DE PEDRO GONZALEZ                                                       | PANAMÁ     | 808045170        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.               | 180.097,10   |
| CTO... CAMBIO AL SISTEMA ELÉCTRICOCO DE LA ENSENADA                                                                           | PANAMÁ     | 808045169        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.               | 76.398,68    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA HOSPEDAJE DE SABOGA                                                                               | PANAMÁ     | 808045139        | JOALPI, SA                           | 62.960,25    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045139, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                          | PANAMÁ     | 808045139        | JOALPI, SA                           | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN SABOGA                                                                                      | PANAMÁ     | 808045140        | JOALPI, SA                           | 31.996,55    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045140, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                          | PANAMÁ     | 808045140        | JOALPI, SA                           | 0,00         |
| CTO... REH. DE CAMINO RÍO MENSABÉ                                                                                             | LOS SANTOS | 708045099        | GEODESARROLLOS, S.A.                 | 123.944,46   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE LA PALMA - EL HATILLO Y EL RAMAL                                                            | PANAMÁ     | 809045003        | TECNI-TRACK, S.A                     | 104.529,60   |
| CTO... MEJORAS EN PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO A LOS BAJOS                                                                      | HERRERA    | 609045101        | CODELPA, S.A.                        | 64.266,92    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CUATRO CALLES DE LOS HIGOS                                                                           | HERRERA    | 609045003        | TUMACO, S.A.                         | 37.994,56    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN EDIFICIO DE SERVICIOS COMUNITARIOS                                                                        | PANAMÁ     | 808045124        | RJ INVERSIONES, S.A.                 | 133.215,72   |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA ESMERALDA                                                                                   | PANAMÁ     | 808045129        | JOALPI, SA                           | 169.627,50   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CORDILLERA LOS HELECHALES-CERRO LARGO                                                        | HERRERA    | 609045061        | COMEDSA, S.A.                        | 139.798,65   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CHEPO-SONADORA                                                                               | HERRERA    | 609045062        | COMEDSA, S.A.                        | 87.839,33    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES DEL HATILLO                                                                                   | HERRERA    | 608045060        | COMEDSA, S.A.                        | 173.571,04   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE LLANO DE LA CRUZ                                                                  | HERRERA    | 608045059        | COMEDSA, S.A.                        | 158.719,81   |
| CTO... MEJORAS A PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO DE CERRO LARGO                                                                    | HERRERA    | 608045061        | COMEDSA, S.A.                        | 95.207,73    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE LA QUEBRADA LOS PÉREZ                                                                       | HERRERA    | 608045074        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.         | 78.701,70    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO LAS CUESTAS-ESQUIGUITA                                                                        | HERRERA    | 609045096        | CODELPA, S.A.                        | 49.789,07    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLES EN LA BARRIADA EL ARROZAL                                                                       | HERRERA    | 608045078        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.         | 82.119,63    |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DEL GUAYABITO-LOS AJIES                                                                              | HERRERA    | 609045102        | CODELPA, S.A.                        | 29.903,83    |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO LA ARENA ARRIBA                                                                                      | HERRERA    | 609045103        | CODELPA, S.A.                        | 35.647,44    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE AUDITORIO DE CAPIRA CABECERA II ETAPA                                                                  | PANAMÁ     | 809045015        | JOALPI, SA                           | 144.992,40   |
| CTO... TERMINACIÓN DE ACUEDUCTO DE CAPIRA CABECERA                                                                            | PANAMÁ     | 809045016        | JOALPI, SA                           | 14.962,50    |
| CTO... MEJORAS DEL CAMINO LAS LOMAS                                                                                           | HERRERA    | 609045097        | CODELPA, S.A.                        | 31.404,62    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO ESQUIGUITA                                                                                    | HERRERA    | 609045099        | CODELPA, S.A.                        | 38.329,24    |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO LA GALERITA                                                                                          | HERRERA    | 609045100        | CODELPA, S.A.                        | 24.640,16    |
| CTO... MEJORAS DE LA CERCA DE LA ESCUELA DE SAJALICES                                                                         | PANAMÁ     | 809045070        | JM INGENIEROS, S.A.                  | 46.855,22    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO EL BARRERO                                                                                    | HERRERA    | 609045098        | CODELPA, S.A.                        | 58.063,99    |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE EN BARRAZA                                                          | PANAMÁ     | 808045158        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.      | 84.735,00    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.007, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                 | PANAMÁ     | 7                | ROSANRO, S.A.                        | 0,00         |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                       | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                               | VALOR        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|-------------------------------------------|--------------|
| CTO... ELÉCTRIFICACIÓN RURAL PARA LOS PROYECTOS DE BOQUERON ARRIBA Y ABAJO                                                                                                                                                             | COLON      | 172              | ROSANRO, S.A.                             | 380.100,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA SUB-ESTACION DE POLICÍA DEL SECTOR DE LAS MARGARITAS DE CHEPO                                                                                                                                                | PANAMÁ     | 249              | CONSTRUCTORA RAMOS, S.A.                  | 140.300,00   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE PEDERNAL                                                                                                                                                                                   | HERRERA    | 609045004        | TUMACO, S.A.                              | 61.617,21    |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL PRIMER CICLO SAN MIGUEL ARCANGEL FASE 1                                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 808045145        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                  | 104.948,95   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE EL HIGO                                                                                                                                                                                            | PANAMÁ     | 809045012        | TECNI-TRACK, S.A                          | 144.499,95   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.249, DEL AÑO 2009, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                                                                                                                   | PANAMÁ     | 249              | CONSTRUCTORA RAMOS, S.A.                  | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y MEJORAS DE ACERAS EN EL CORREGIMIENTO DE BELLA VISTA DISTRITO DE PANAMÁ                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 808045162        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                  | 39.980,27    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.006, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 6                | ROSANDRO, S.A.                            | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.245, DEL AÑO 2009, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                                                                                                                   | PANAMÁ     | 245              | CONSTRUCCIONES E INVERSIONES RAGHU, S.A.  | 0,00         |
| CTO... REMODELACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA SUB-DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN JUDICIAL DE LOS ROBLES SUR                                                                                                                                       | PANAMÁ     | -615950          | GRUPO RAN, S.A.                           | 26.196,45    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL EN SAN JOSÉ                                                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 808045163        | JOALPI, SA                                | 119.659,37   |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO RURAL DE LA COLORADA ABAJO                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ     | 808045144        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                  | 16.585,17    |
| OC... PULIMIENTO DE PISO DE MÁRMOL Y PASOS DE ESCALERAS EN LA PLANTA BAJA DEL PALACIO PRESIDENCIAL.                                                                                                                                    | PANAMÁ     | 157              | GUILLERMO DE LEÓN                         | 5.657,06     |
| CTO... REHABILITACIÓN Y MEJORAS AL TECHO DEL EDIFICIO 21 DE DINAFRON                                                                                                                                                                   | PANAMÁ     | 247              | CONSTRUCCIONES E INVERSIONES RAGHU, S.A.  | 53.167,50    |
| CTO... MEJORAS A LAS INSTALACIONES DE LA ARMERÍA CENTRAL DE LA SEDE DE LA POLICÍA NACIONAL DE ANCÓN.                                                                                                                                   | PANAMÁ     | 256              | SERVICIOS GENERALES DE PANAMÁ, S.A.       | 135.000,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA LIMPEZA, SUMINISTRO DE MATERIALES, MANO DE OBRA, HERRAMIENTAS, EQUIPOS Y TODO LO QUE SE REQUIERA PARA LA LIMPIEZA E IMPERMEABILIZACIÓN DE LA LOSA DE TECHO DEL EDIFICIO SEDE DE LA POLICÍA NACIONAL DE ANCÓN | PANAMÁ     | 245              | CONSTRUCCIONES E INVERSIONES RAGHU, S.A.  | 53.366,25    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE BAÑOS SANITARIOS EN EL C.E.B.G. ZAPALLAL                                                                                                                                                                        | DARIEN     | 253              | RODESA, S.A.                              | 84.400,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE ELÉCTRICOFICACIÓN RURAL EN LA COMUNIDAD DE EL LIRÍO                                                                                                                                                | PANAMÁ     | 171              | ROSANRO, S.A.                             | 340.037,25   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.171, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 150 DÍAS                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 171              | ROSANRO, S.A.                             | 0,00         |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE MANANTIAL ARRIBA.                                                                                                                                                                                  | LOS SANTOS | 708045112        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.            | 57.403,45    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO LAS COCOBOLAS RAMAL IZQUIERDO CALLE DE LA IGLESIA                                                                                                                                                      | LOS SANTOS | 708045114        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.            | 30.499,92    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EN LAS COCOBOLAS-RAMAL DERECHO-CALLE ALMANZA EN EL MANATIAL.                                                                                                                                          | LOS SANTOS | 708045115        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.            | 33.669,60    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0808045136, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                                                   | PANAMÁ     | 808045136        | JOALPI, SA                                | 0,00         |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SAN MIGUEL                                                                                                                                                                                              | PANAMÁ     | 808045136        | JOALPI, SA                                | 319.945,50   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN DON BOSCO                                                                                                                                                                                    | PANAMÁ     | 7                | ROSANRO, S.A.                             | 17.153,27    |
| CTO... MEJORAS PEATONALES EN LAS TABLAS.                                                                                                                                                                                               | LOS SANTOS | 708045118        | CENTRO AGROPECUARIO LAS MERCEDES, S.A.    | 53.763,94    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.006, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 81 DÍAS                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 6                | ROSANDRO, S.A.                            | 0,00         |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA EL CEMENTERIO EN BAYANO.                                                                                                                                                           | LOS SANTOS | 708045101        | CONSTRUCTORA EMILYN, S.A.                 | 31.447,50    |
| CTO... AMPLIACIÓN AL SISTEMA SANITARIO DE LA RIVERA                                                                                                                                                                                    | PANAMÁ     | 809045047        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.           | 80.330,25    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE ORIENTACIÓN INFANTIL DE DON BOSCO                                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 5                | ROSANRO, S.A.                             | 79.379,52    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.005, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 5                | ROSANRO, S.A.                             | 0,00         |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.005, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 81 DÍAS                                                                                                                                                          | PANAMÁ     | 5                | ROSANRO, S.A.                             | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE ORIENTACIÓN INFANTIL, CIUDAD RADIAL                                                                                                                                                                   | PANAMÁ     | 6                | ROSANDRO, S.A.                            | 84.845,04    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL CAMINO CHIGUIRÍ-EL VALLE                                                                                                                                                                                       | COCLÉ      | 194              | TECNI-TRACK, S.A                          | 1.377.421,50 |
| CTO... MEJORAS A ACUEDUCTO DE LA LLANA EN EL CORREGIMIENTO DE LA TRONOSA, TONOSÍ.                                                                                                                                                      | LOS SANTOS | 708045042        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A. | 21.714,00    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO GUARUMAL - BEJUCAL (PUNTOS CRÍTICOS)                                                                                                                                                                  | HERRERA    | 6-1313-08        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                  | 9.593,49     |
| CTO... MEJORAS AL LOCAL DE LOS PADRES FUNDADORES                                                                                                                                                                                       | PANAMÁ     | 10               | PASS, S.A.                                | 25.528,65    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL RESIDENCIAL ESPINAR                                                                                                                                                                            | COLON      | 197              | INGENIERÍA SANTIAGO, S.A.                 | 483.421,16   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PARQUE TURÍSTICO CERRO DE LA CRUZ                                                                                                                                                                            | HERRERA    | 6-1242-08        | PANAMÁ GENERAL INVESTMENTS, S.A.          | 16.217,00    |
| CTO... REMODELACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA SUBDIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN JUDICIAL DE SAN FELIPE.                                                                                                                                           | PANAMÁ     | 210              | GRUPO RAN, S.A.                           | 39.670,32    |
| CTO... MEJORAS A LA ACUEDUCTO DE LA CANOA                                                                                                                                                                                              | LOS SANTOS | 708045051        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A. | 23.451,10    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLES VEREDAS EN EL CORREGIMIENTO DE MATEO ITURRALDE                                                                                                                                                           | PANAMÁ     | 11               | PASS, S.A.                                | 42.532,80    |
| CTO... MEJORAS A LA VIVIENDA DE LA FAMILIA MORENO MONTERREY                                                                                                                                                                            | HERRERA    | 243              | SERV. Y CONSTRUCCIONES D.B., S.A.         | 19.222,35    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA SEVERINO HERNÁNDEZ                                                                                                                                                                                         | PANAMÁ     | 9                | PASS, S.A.                                | 72.772,73    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DEL CORREGIMIENTO                                                                                                                                                                                          | LOS SANTOS | 708045082        | GEODESARROLLOS, S.A.                      | 69.945,75    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COM. EL CALVARIO                                                                                                                                                                                     | PANAMÁ     | 809045107        | M & M SOLUCIONES, S.A.                    | 31.711,05    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COM. ESPAVECITO                                                                                                                                                                                      | PANAMÁ     | 809045108        | M & M SOLUCIONES, S.A.                    | 42.557,55    |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO VIA PAN DE AZUCAR (PUNTOS CRÍTICOS)                                                                                                                                                                           | HERRERA    | 6-1079-08        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                  | 6.894,99     |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO SEC JUAN MIGUEL                                                                                                                                                                                            | PANAMÁ     | 809045109        | M & M SOLUCIONES, S.A.                    | 37.159,50    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE SANTA MARÍA                                                                                                                                                                                             | HERRERA    | 609045029        | CONSTRUCTORA E INVERSIONES FEKASA, S.A.   | 14.180,43    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA REPÚBLICA DE COLOMBIA                                                                                                                                                                                      | PANAMÁ     | 8                | PASS, S.A.                                | 45.486,51    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PUENTE DE VILLA ROSA A EL BARRERO                                                                                                                                                                     | HERRERA    | 608045069        | MAQUINARIA GUEVARA, S.A.                  | 76.266,86    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                       | PROVINCIA                          | No. CONTRATO /OC     | CONTRATISTA                                 | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.197, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                          | COLON                              | 197                  | INGENIERÍA SANTIAGO, S.A.                   | 0,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.164/08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 108 DÍAS                                                                                      | DARIEN                             | -633846              | ROBERTO RAMOS                               | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA DE LA CULTURA DE VILLA ROSA                                                                                                                   | HERRERA                            | 242                  | SERV. Y CONSTRUCCIONES D.B., S.A.           | 19.539,08  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO RÍO PONUGA - AGUAS AZULES                                                                                                             | HERRERA                            | 608045071            | MAQUINARIA GUEVARA, S.A.                    | 157.911,99 |
| CTO... SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN, OPERACIÓN, PANAMÁ Y MANTENIMIENTO DE SISTEMAS AISLADOS CON ENERGÍA SOLAR PARA LAS COMUNIDADES DE BIROQUERÁ Y PLAYA MUERTO  | DARIEN                             | 03-09 BID 1790 OC-PN | PASS, S.A.                                  | 155.149,44 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PUENTE DE VILLA ROSA A EL BARRERO                                                                                                     | HERRERA                            | 608045070            | MAQUINARIA GUEVARA, S.A.                    | 76.098,21  |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G. DE PARITA                                                                                                                                   | HERRERA                            | 609045014            | SELECTROTEC, S.A.                           | 16.405,20  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.01-09 BID 1790 OC-PN, DEL AÑO 2009, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                                  | COMARCA KUNA YALA                  | 01-09 BID 1790 OC-PN | PASS, S.A.                                  | 0,00       |
| CTO... SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN, OPERACIÓN, PANAMÁ Y MANTENIMIENTO DE SISTEMAS AISLADOS CON ENERGÍA SOLAR PARA LAS COMUNIDADES DE PLAYÓN CHICO E ISLA TIGRE | COMARCA KUNA YALA<br>COMARCA NGOBE | 01-09 BID 1790 OC-PN | PASS, S.A.                                  | 554.713,63 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COCINA COMEDOR ESCUELA HATO CHAMI                                                                                                               | BUGLE                              | 260                  | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.               | 49.178,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA PERIMETRAL DE LA ESCUELA ESCUELA DE SAN VICENTE.                                                                                          | DARIEN                             | 255                  | ROBERTO RAMOS                               | 30.299,12  |
| CTO... SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN, OPERACIÓN, PANAMÁ Y MANTENIMIENTO DE SISTEMAS AISLADOS CON ENERGÍA SOLAR PARA LAS COMUNIDADES DE MANANÉ, GALILEA Y MOGUÉ.  | DARIEN                             | 02-09 BID 1790 OC-PN | PASS, S.A.                                  | 236.128,96 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO PLAYA EL RETÉN                                                                                                                         | HERRERA                            | 609045079            | COMEDSA, S.A.                               | 13.699,81  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045089, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                   | COLON                              | 309045089            | TORRES, S.A.                                | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO A GUALAQUITA                                                                                                                           | CHIRIQUÍ                           | 409045075            | TRANSPORTES Y CONSTRUCCIONES GONZALEZ, S.A. | 79.898,18  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETERA CIRICITO EL GUABO. .                                                                                                                | COLON                              | 309045091            | INVERSIONES JONIAS, S.A.                    | 159.785,85 |
| CTO... MEJORAMIENTO DE LA ESCUELA FELIX LARA                                                                                                                           | CHIRIQUÍ                           | 409045249            | GRUPO VILL, S.A.                            | 62.450,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLES INTERNAS DE MACARACAS                                                                                                                     | LOS SANTOS                         | 709045193            | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.   | 23.988,93  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PAJA DE SOMBRERO - LOS POZOS                                                                                                          | CHIRIQUÍ                           | 409045082            | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 35.713,91  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRMARIA DE UMBAMBITÍ                                                                                                                       | COMARCA NGOBE<br>BUGLE             | 1209045077           | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                  | 50.400,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE MAMATATA                                                                                                                                | COMARCA NGOBE<br>BUGLE             | 1209045078           | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                  | 50.452,50  |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE QUEBRADA LA PEÑA                                                                                                            | VERAGUAS                           | 909045364            | PROHMEG, S.A.                               | 79.996,35  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE JOSE A LARA                                                                                                                             | CHIRIQUÍ                           | 409045250            | GRUPO VILL, S.A.                            | 67.560,00  |
| CTO... MEJORAS A CALLES DEL CORREGIMIENTO                                                                                                                              | HERRERA                            | 609045077            | COMEDSA, S.A.                               | 75.267,99  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CABECERA - CALLE AL MATADERO                                                                                                          | CHIRIQUÍ                           | 408045127            | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 61.075,98  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO BAJO MENDEZ HACIA LA PALMA                                                                                                            | CHIRIQUÍ                           | 409045080            | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 35.759,64  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PALO GRANDE QUEBRADA LA PALMILLA                                                                                                      | CHIRIQUÍ                           | 409045119            | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.               | 145.144,86 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EN LA COMUNIDAD DE NUEVO VERAGUAS.                                                                                                         | COLON                              | 309045050            | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.        | 66.875,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COIF EN EL TECAL                                                                                                                                | PANAMÁ                             | 809045097            | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.    | 79.985,20  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE EL JUDIO                                                                                                                                      | PANAMÁ                             | 809045044            | JOALPI, SA                                  | 26.880,00  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE PÚBLICO DE EL LIBANO                                                                                                                          | PANAMÁ                             | 809045113            | JM INGENIEROS, S.A.                         | 30.999,76  |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.014 (28116), DEL AÑO 2004, REDUCCIÓN DE MONTO POR B/22.459.46                                                                             | VERAGUAS                           | 014 (28116)          | INGENIERÍA BALBOA, S.A.                     | 22.459,46  |
| CTO... MEJORAS A LA TELEBÁSICA CELESTINO VILLARRETA DEL GUÁSIMO.                                                                                                       | COLON                              | 309045052            | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.        | 159.996,90 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA VICTORIA                                                                                                                             | CHIRIQUÍ                           | 409045041            | AIDA MORALES MIRANDA                        | 64.248,41  |
| CTO... MEJORAS AL ALCANTARILLADO PLUVIAL DE LOS CABEZOS                                                                                                                | CHIRIQUÍ                           | 408045138            | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 27.740,21  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE MIRAMAR.                                                                                                                | COLON                              | 309045086            | TORRES, S.A.                                | 60.426,45  |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE MIRAMAR.                                                                                                                          | COLON                              | 309045084            | TORRES, S.A.                                | 71.597,92  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA CULTURAL EN PALENQUE.                                                                                                                         | COLON                              | 309045089            | TORRES, S.A.                                | 82.970,67  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO LAS PIPAS-LOS TORNOS                                                                                                                          | HERRERA                            | 609045020            | PROCOMON,S.A.                               | 21.395,47  |
| CTO... REH. DE PUNTOS CRÍTICOS EN EL CAMINO HACIA EL BONGO                                                                                                             | CHIRIQUÍ                           | 409045079            | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 143.567,71 |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G. DE COCLÉ DEL NORTE.                                                                                                                         | COLON                              | 309045051            | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.        | 159.966,49 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE 3RA VISTA ALEGRE (CASCO ANTIGUO)                                                                                                     | PANAMÁ                             | 809045082            | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                      | 23.819,25  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MINI CANCHA DEPORTIVA EN LOS PREDIOS DE LA ESCUELA BENJAMÍN QUINTERO ALVAREZ                                                                    | PANAMÁ                             | 809045155            | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.             | 26.971,66  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DEL CRUCE DEL CALABAZAL A LA BODEGA                                                                                                           | HERRERA                            | 608045065            | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.              | 53.312,20  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0809045097, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 70 DÍAS                                                                                   | PANAMÁ                             | 809045097            | C.S.A. CONSTRUCTORES Y CONSULTORES, S.A.    | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL ACUEDUCTO DE CIRI.                                                                                                                             | COLON                              | 309045049            | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.        | 93.097,20  |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE LA COMUNIDAD DE CUANGO.                                                                                                           | COLON                              | 309045083            | TORRES, S.A.                                | 61.586,44  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO-LA ARENITA-LA VALDEZA DE PESÉ                                                                                                         | HERRERA                            | 608045068            | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.              | 79.972,95  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CENTRAL CAÑAS - LA PITA                                                                                                               | LOS SANTOS                         | 709045134            | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                | 24.966,42  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE EN EL SECTOR LA BARRIADA - NOMBRE DE DIOS                                                                                                     | COLON                              | 309045072            | TORRES, S.A.                                | 37.572,00  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                               | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                               | VALOR      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|-------------------------------------------|------------|
| CTO... REHABILITACIÓN CAMINO EL JAZMIN-LOS CERROS DE PESÉ (BAYANO)                                                                                             | HERRERA    | 609045075        | COMEDSA, S.A.                             | 27.893,46  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PUESTO DE SALUD EN LA COMUNIDAD DE CUANGO .                                                                                            | COLON      | 309045088        | TORRES, S.A.                              | 98.125,03  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA                                                                                                                                  | LOS SANTOS | 709045050        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                  | 72.363,78  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO POCRI-LOS BAJADEROS                                                                                                           | LOS SANTOS | 709045099        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO   | 48.433,14  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA DEL PUEBLO EN LA TRINIDAD                                                                                                             | HERRERA    | 609045070        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.             | 19.305,30  |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA ELÉCTRICOCO (INSTALACÓN DE SISTEMA ELÉCTRICOCO EN EL CORREGIMIENTO DE COROZAL)                                                       | LOS SANTOS | 709045229        | PASS, S.A.                                | 26.700,00  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE ARISTIDES ARJONA                                                                                                                      | HERRERA    | 609045072        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.             | 79.571,62  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE SAN LUIS                                                                                                                        | LOS SANTOS | 709045219        | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                | 91.724,91  |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA ELÉCTRICOCO EN LA COMUNIDAD DEL PAREDERO Y LOS HIGOS (INSTALACÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOCOTS EN LA COMUNIDAD DEL PARADERO Y LOS HIGOS) | LOS SANTOS | 709045154        | PASS, S.A.                                | 26.982,03  |
| CTO... TERMINACIÓN DE GIMNASIO AUDITORIO LLANO BONITO (III FASE)                                                                                               | HERRERA    | 32               | CONSTRUCTORA HISPANICA, S.A.              | 990.620,83 |
| CTO... REHABILITACIÓN A CALLES INTERNAS DE AGUA BUENA                                                                                                          | LOS SANTOS | 709045182        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.              | 122.072,82 |
| CTO... MEJORAS AL JARDIN DE LA INFANCIA                                                                                                                        | LOS SANTOS | 709045126        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAGE, S.A.      | 57.457,52  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA COMUNIDAD DE LAS LOMITAS                                                                                         | LOS SANTOS | 709045122        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.       | 40.516,99  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN LA COMUNIDAD DE PALMIRA                                                                                                      | COLON      | 309045071        | TORRES, S.A.                              | 59.196,58  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE TABLAS ABAJO                                                                                                           | LOS SANTOS | 709045223        | H & M BUILDING, CORP.                     | 65.333,42  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO EL CAPURI-RÍO ABAJO                                                                                                                   | HERRERA    | 609045018        | PROCOMON,S.A.                             | 23.546,84  |
| CTO... REHABILITACIÓN A LA CANCHA DE BALONCESTO EN PALMIRA                                                                                                     | COLON      | 309045070        | TORRES, S.A.                              | 40.776,17  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO MEJIA ABAJO - MEJIA ARRIBA, FASE II                                                                                           | HERRERA    | 608045067        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.            | 98.030,06  |
| OC... CONFECCION E INSTALACÓN DE PAREDES, CIELO RASO, MOLDURAS DE GYPSUM,PINTURA Y OTROS PARA EL AUDITORIO PRESIDENCIAL                                        | PANAMÁ     | 866              | ORIEL CAICEDO                             | 50.362,96  |
| CTO... MEJORAS A CAMINO SAN ANTONIO                                                                                                                            | LOS SANTOS | 709045213        | CONSTRUCTORA E INVERSIONES DELGADO, S.A.  | 44.718,29  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE CALDERA                                                                                                                         | CHIRIQUÍ   | 409045231        | INGENIERÍA LANDAU                         | 35.600,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINOS INTERNOS EN EL CORREGIMIENTO DE TRES QUEBRADAS                                                                                | LOS SANTOS | 709045217        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.              | 59.574,87  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LA PINTADA - LA PINTADITA (VIA BAJO GRANDE)                                                                                   | LOS SANTOS | 709045139        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO   | 49.458,59  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA JOSÉ ISABEL HERRERA EN NOMBRE DE DIOS                                                                                              | COLON      | 309045074        | TORRES, S.A.                              | 91.593,96  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CASA DE HOSPEDAJE EN PALMIRA                                                                                                       | COLON      | 309045069        | TORRES, S.A.                              | 59.787,84  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO EN EL CORREGIMIENTO                                                                                                    | LOS SANTOS | 709045054        | PASS, S.A.                                | 15.934,60  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA DE PALMIRA ARRIBA                                                                                                        | CHIRIQUÍ   | 408045135        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.               | 128.819,28 |
| CTO... ESTUDIO DE LA DEMANDA ACTUAL DE TRANSPORTE PÚBLICO EN LA CIUDAD DE PANAMÁ                                                                               | PANAMÁ     | 127              | ALL CONSULT.S.A                           | 105.175,88 |
| CTO... REHABILITACIÓN A PUNTOS CRÍTICOS DE LA CALLE PRINCIPAL DE LA PITALOZA                                                                                   | HERRERA    | 609045016        | PROCOMON,S.A.                             | 137.552,97 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045072, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                           | COLON      | 309045072        | TORRES, S.A.                              | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL ACUEDUCTO EN PINOGANA.                                                                                                                 | DARIEN     | 509045022        | CONSTRUCTORA HIDROTECNICA, S.A.           | 199.897,95 |
| CTO... MEJORAS Y AMPLIACIÓN EN LA VÍA DE ACCESO DEL CAMINO LLANAS ABAJO                                                                                        | HERRERA    | 609045017        | PROCOMON,S.A.                             | 61.062,80  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COMPLEJO DEPORTIVO EN CUIPO .                                                                                                           | COLON      | 309045111        | COMAIN, S.A.                              | 80.000,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA BEATRIZ RODRÍGUEZ                                                                                                                  | LOS SANTOS | 709045121        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.       | 118.849,25 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PERICO                                                                                                                       | CHIRIQUÍ   | 408045131        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.               | 10.184,38  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE AGUACATAL                                                                                                                       | CHIRIQUÍ   | 408045172        | CARPE SOCIEDAD ANÓNIMA                    | 44.338,88  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE MONTILLA                                                                                                                        | CHIRIQUÍ   | 408045173        | CARPE SOCIEDAD ANÓNIMA                    | 44.522,63  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN LA PACHECA (RAMAL IZQUIERDO)                                                                                                | LOS SANTOS | 709045027        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A. | 10.191,68  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL MURO DE CONTENCIÓN DEL RÍO CHIRIQUÍ VIEJO                                                                                              | CHIRIQUÍ   | 408045111        | INVERSIONES MIALVI, S.A.                  | 159.574,38 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEUDUCTO DEL REAL.                                                                                                                         | DARIEN     | 509045023        | CONSTRUCTORA HIDROTECNICA, S.A.           | 149.909,55 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DEL CORREGIMIENTO DE VELADERO                                                                                                      | CHIRIQUÍ   | 407045063        | INGENIERÍA E INVERSIONES CAPRI            | 87.790,72  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE EDIFICIO PARA SERVICIO COMUNALES EN SAN JUAN                                                                                          | CHIRIQUÍ   | 409045115        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.               | 23.001,97  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO QUEBRADA DEL ROSARIO ABAJO                                                                                                            | HERRERA    | 609045019        | PROCOMON,S.A.                             | 75.826,97  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE RÍO VIEJO, DE LOS RODRÍGUEZ (VIA TONOSÍ)                                                                                   | LOS SANTOS | 709045136        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.              | 24.966,42  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS BARRANCO-ARUZA.                                                                                                                 | DARIEN     | 509045032        | CONSTRUCTORA NATFICOL, S.A.               | 81.900,00  |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE BOCA CHICÁ                                                                                                                | CHIRIQUÍ   | 409045037        | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A. | 19.976,25  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LOS BATISTAS                                                                                                                  | LOS SANTOS | 709045124        | TORRES, S.A.                              | 79.800,94  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BALONCESTO DE PEÑA BLANCA                                                                                                        | LOS SANTOS | 709045044        | PASS, S.A.                                | 65.699,05  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE JOAQUÍN ABAJO AL PASO DE JOAQUÍN ARRIBA                                                                                    | LOS SANTOS | 709045137        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.              | 24.942,70  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE MIRAMAR.                                                                                                               | COLON      | 309045085        | TORRES, S.A.                              | 27.833,40  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LAS VIDAS (CIRCUNVALACIÓN)                                                                                                    | LOS SANTOS | 709045140        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO   | 38.742,99  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE LOS LIMONES HASTA LA LAGUNA                                                                                                | CHIRIQUÍ   | 409045163        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.             | 159.040,74 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                    | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                  | VALOR      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|----------------------------------------------|------------|
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN EL CORREGIMIENTO                                                            | LOS SANTOS           | 709045068        | CONSTRUCTORA EMILYN, S.A.                    | 85.980,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHAS Y MEJORAS A PARQUES DE SAN ANTONIO (PARQUE DE LA CALLE DEL RÍO)                      | PANAMÁ               | 809045140        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 53.575,47  |
| CTO... MEJORAS A LA RED INTERNA DE DISTRIBUCIÓN DEL ACUEDUCTO DE LIMÓN                                              | COLON                | -611202          | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A.  | 94.026,45  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA ESCUELA MADRE VIEJA                                                                     | VERAGUAS             | -639659          | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                     | 108.243,15 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN SAN BARTOLO                                                             | CHIRIQÚÍ             | -638198          | INGENIERÍA Y REMODELACIONES CIVILES, S.A.    | 158.770,50 |
| CTO... INTERCONEXIÓN DE PROYECTOS                                                                                   | CHIRIQÚÍ             | 12298            | EMPRESA DIST. ELÉCTRICA CHIRIQÚÍ, S.A.       | 286.498,90 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CAÑAFISTULO - BAJO CORRAL.                                                         | LOS SANTOS           | 709045214        | H & M BUILDING, CORP.                        | 24.247,39  |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA PLUVIAL EN LA COMUNIDAD DE COLAN                                                          | LOS SANTOS           | 709045216        | H & M BUILDING, CORP.                        | 28.959,88  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO COLAN AL CEMENTERIO                                                                | LOS SANTOS           | 709045215        | H & M BUILDING, CORP.                        | 43.526,12  |
| CTO... MEJORAS Y AMPLIACIÓN DE ESCUELA JUNCAL                                                                       | VERAGUAS             | 163-2009         | CONSTRUCTORA MB, S.A.                        | 70.515,00  |
| CTO... REMODELACIÓN Y DECORACIÓN DE LA VILLA DIPLOMATICA DEL MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA.                          | PANAMÁ               | -635276          | MIRITA INTERNATIONAL GROUP, S.A              | 252.000,00 |
| CTO... "REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL ALBA"                                                                        | CHIRIQÚÍ             | 266              | CONSTRUCCIONES CIVILES Y CONCRETOS DE PANAMÁ | 159.361,13 |
| OC... INSTALACIONES INTERNAS DE LAS VIVIENDAS Y REPARACIONES DEL TENDIDO ELÉCTRICO EN LA COMUNIDAD DE LAJAS BLANCAS | COMARCA EMBERA-WOUNN | 46340            | ELEKTRA NORESTE, S.A.                        | 6.487,65   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS LA GUACA (LA ROTONDA)                                                      | LOS SANTOS           | 709045033        | CONSTRUCTORA MEDISOL, S. A.                  | 17.639,90  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PARQUES EN EL CORREGIMIENTO DE JOSE DOMINGO ESPINAR                                        | PANAMÁ               | 809045139        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 88.899,66  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTES PEATONALES EN EL CORREGIMIENTO DE BELISARIO PORRAS                                   | PANAMÁ               | 809045137        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 58.800,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINOS INTERNOS DE EL CEDRO                                                               | LOS SANTOS           | 709045165        | CONSTRUCTORA YOSIBEL,S.A.                    | 87.502,96  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA PRINCIPAL PUENTE RÍO GUERA - GUANIKUITO                                       | LOS SANTOS           | 709045144        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                 | 99.918,06  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO ENLA COMUNIDAD DEL BIJAO                                                                | LOS SANTOS           | 709045096        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.    | 31.930,50  |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO SOCIAL SANTA LIBRADA                                                                     | LOS SANTOS           | 709045232        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.    | 57.887,60  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS HACIA LA ENEA                                                              | LOS SANTOS           | 709045009        | H & M BUILDING, CORP.                        | 20.773,23  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE SAN ANTONIO                                                                             | PANAMÁ               | 809045141        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 58.400,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA OBRA CIVIL DEL NUEVO CENTRO DE REHABILITACIÓN INTEGRAL DE LA PROVINCIA DE DARIEN          | DARIEN               | 032-2008         | DQ INGENIERÍA, S.A                           | 279.980,02 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE 11 DE OCTUBRE                                                                     | PANAMÁ               | 809045048        | TECNI-TRACK, S.A                             | 11.964,75  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EN LA PACHECA                                                                        | LOS SANTOS           | 709045026        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.    | 77.852,57  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE VALLE RICO                                                                  | LOS SANTOS           | 709045040        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                     | 86.500,02  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO LAS GUABAS ARRIBAS                                                                  | LOS SANTOS           | 709045117        | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.            | 26.576,95  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS EN RAMBALA                                                                         | BOCAS DEL TORO       | 145              | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                    | 57.775,98  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE LLANO DEL MEDIO A COLONCITO                                                       | PANAMÁ               | 809045052        | TECNI-TRACK, S.A                             | 79.986,69  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE DE LA JUNTA HACIA EL TANQUE DE AGUA (CPA-PRIMER FILTRO DEL ACUEDUCTO DE SAJALICES | PANAMÁ               | 809045053        | TECNI-TRACK, S.A                             | 60.247,74  |
| CTO... MEJORAS A LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA A LAS COMUNIDADES DEL CORREGUIMIENTO DE SABANITAS                   | COLON                | -609741          | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A.  | 116.207,18 |
| CTO... PROYECTO N° 41765: CONSTRUCCIÓN DE GIMNASIO AUDITORIO DE VILLA LUCRE ETAPA II                                | PANAMÁ               | 3                | ELLIVIR, S.A.                                | 51.895,73  |
| CTO... REHABILITACIÓN POLICÍA EN SONÁ                                                                               | VERAGUAS             | 154              | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.    | 31.558,23  |
| CTO... REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA BAJO EL COBRE                                                      | VERAGUAS             | -633450          | CONSTRUCTORA MB, S.A.                        | 54.560,12  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EN EL SECTOR DE BARRIADA FATIMA                                                      | PANAMÁ               | 809045055        | TECNI-TRACK, S.A                             | 9.178,05   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL NANZAL - LOMA ALTA                                                              | HERRERA              | 6-1174-08        | CONSTRUCTORA CAMINOS VECINALES, S.A.         | 8.882,71   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PRINCIPAL EL MANGOTE                                                              | PANAMÁ               | 809045049        | TECNI-TRACK, S.A                             | 130.999,05 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PAJONAL                                                                           | PANAMÁ               | 809045050        | TECNI-TRACK, S.A                             | 16.995,72  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE AVENIDA CUARTA CON CALLE SÉPTIMA HASTA LA ENTRADA DEL MUELLE                               | PANAMÁ               | 809045051        | TECNI-TRACK, S.A                             | 79.994,46  |
| CTO... MEJORAS AL PUESTO DE SALUD DE LAJERO ARRIBA.                                                                 | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045066       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                   | 71.095,50  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LAJERO ARRIBA.                                                                       | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045065       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                   | 88.898,25  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE GUARY.                                                                               | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045064       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                   | 73.389,75  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE CALABAZAL.                                                                           | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045063       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                   | 73.657,50  |
| CTO... MEJORAS A EL ACUEDUCTO DE CERRO CONCHA.                                                                      | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045067       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                   | 47.696,25  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA HACIA LONDRES                                                                 | CHIRIQÚÍ             | 409045076        | TRANSPORTES Y CONSTRUCCIONES GONZALEZ, S.A.  | 99.897,36  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PASO DEL MEDIO - RÍO CHAME                                                        | PANAMÁ               | 809045054        | TECNI-TRACK, S.A                             | 42.975,97  |
| CTO... MEJORAS AL GIMNASIO DE ESCOBAL.                                                                              | COLON                | 309045113        | COMAIN, S.A.                                 | 80.000,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE A LA COMUNIDAD DEL COPE 1RA ETAPA                                                 | PANAMÁ               | 809045074        | BARAHONA Y CASTRO,S.A.                       | 68.850,08  |
| CTO... MEJORAS A LA CASA CULTURAL DE SALAMANCA.                                                                     | COLON                | 309045063        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.         | 14.989,80  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE SALAMANCA.                                                           | COLON                | 309045064        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.         | 64.985,55  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                   | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                      | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|--------------------------------------------------|------------|
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PARQUE INFANTIL DE CALLE 5TA AVENIDA BALBOA.                                                                                                                                                             | COLON                | 309045065        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 79.995,30  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE RÍO GATÚN.                                                                                                                                                                                          | COLON                | 309045066        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 79.999,50  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE CALLE 16 AVE.CENTRAL Y MELÉNDEZ.                                                                                                                                                           | COLON                | 309045067        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 57.591,45  |
| CTO... MEJORAS AL COMEDOR POPULAR CALLE 14 AVE. AMADOR GUERRERO.                                                                                                                                                                   | COLON                | 309045068        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 22.396,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS PARA PREESCOLAR EN GATUNCILLO.                                                                                                                                                                    | COLON                | 309045118        | COMAIN, S.A.                                     | 39.000,00  |
| CTO... MEJORAS AL PUESTO DE SALUD DE NUEVO VIGÍA.                                                                                                                                                                                  | COLON                | 309045117        | COMAIN, S.A.                                     | 41.000,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE Y CAMINOS DE PRODUCCIÓN QUEBRADA TALLO BELLA-VISTA.                                                                                                                                                 | CHIRIQUÍ             | -641120          | INVERSIONES LOS TRES, S/A                        | 241.793,28 |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE NUEVA ITALIA. .                                                                                                                                                                               | COLON                | 309045114        | COMAIN, S.A.                                     | 80.000,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE 16 DE JUNIO.                                                                                                                                                                                     | COLON                | 309045061        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 31.591,74  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA PARA LA TERCERA EDAD EN MARÍA CHIQUITA.                                                                                                                                                                | COLON                | 309045048        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 39.999,75  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MURO DE CONTENCIÓN EN ISLA GRANDE.                                                                                                                                                                          | COLON                | 309045044        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 19.997,78  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DEL CORREGIMIENTO DE CIRICITO. .                                                                                                                                                          | COLON                | 309045112        | COMAIN, S.A.                                     | 160.600,00 |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G. DE PORTOBELO.                                                                                                                                                                                           | COLON                | 309045045        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 79.999,50  |
| CTO... MEJORAS AL COMPLEJO DEPORTIVO EN SANTA ROSA. .                                                                                                                                                                              | COLON                | 309045110        | COMAIN, S.A.                                     | 80.000,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO EN PUERTO LINDO VALLESPILLA-EL CRUCE.                                                                                                                                                              | COLON                | 309045046        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 32.198,47  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO CPA - DOS BOCAS - EL CAOBO II FASE                                                                                                                                                                        | DARIEN               | 509045014        | FUNDACION PARQUE NATURAL SAN FRANCISCO           | 51.960,87  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO DE PRODUCCIÓN CPA - DOS BOCAS -BARRIALES (FASE II)                                                                                                                                                        | DARIEN               | 509045015        | FUNDACION PARQUE NATURAL SAN FRANCISCO           | 51.953,06  |
| CTO... HAB. CAMINO VALLE RICO-LA GUINEA-SAN PEDRITO                                                                                                                                                                                | DARIEN               | 509045016        | FUNDACION PARQUE NATURAL SAN FRANCISCO           | 78.799,80  |
| CTO... MEJORAS AL SUB CENTRO DE SALUD DE GIRAL.                                                                                                                                                                                    | COLON                | 309045115        | COMAIN, S.A.                                     | 52.400,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.44-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/1.470.00                                                                                                                                                  | CHIRIQUÍ             | 16285            | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.        | 1.470,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN LA COMUNIDAD DE SANTA ELENA                                                                                                                                                              | PANAMÁ               | 809045136        | GEODESARROLLOS, S.A.                             | 58.300,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE SUBCENTRO DE SALUD EN LA PULIDA N°2                                                                                                                                                                         | PANAMÁ               | 809045138        | GEODESARROLLOS, S.A.                             | 83.900,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CHUMICO AL PIRO N°2.                                                                                                                                                                              | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045043       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 159.992,49 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MURO DE CONTENCIÓN EN CACIQUE.                                                                                                                                                                              | COLON                | 309045042        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 79.998,40  |
| CTO... MEJORAS AL CEMENTERIO DE ISLA GRANDE.                                                                                                                                                                                       | COLON                | 309045043        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 59.999,96  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN A LA INFOPLAZAS DE LAS MERCEDITAS.                                                                                                                                                                             | COLON                | 309045122        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 39.997,02  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO L PEÑÓN A BUENOS AIRES.                                                                                                                                                                           | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045046       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 96.096,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN A CALLE DE LA ESCUELA EL LORO                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS           | 709045066        | COMEDSA, S.A.                                    | 15.582,84  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL CAMINO (CPA-BUENOS AIRES)-GUAYABITO.                                                                                                                                                                       | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045044       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 159.967,50 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CASA CULTURAL DE SANTA TERESITA.                                                                                                                                                                       | COLON                | 309045062        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 48.383,91  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA EL PEÑÓN.                                                                                                                                                                                          | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045045       | CONSTRUCCIONES RURALES DE VERAGUAS S.A           | 34.957,65  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA MULTIUSO EN LA COMUNIDAD DE EL PUENTE.                                                                                                                                                               | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045002       | RA BUCEO Y SEVICIOS, S.A.                        | 27.500,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN CAMINO DEL CORREGIMIENTO DE VALLE RICO                                                                                                                                                 | LOS SANTOS           | 709045077        | COMEDSA, S.A.                                    | 72.670,11  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO CRUCE DE CACIQUE-BALLESTILLA.                                                                                                                                                                      | COLON                | 309045047        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.              | 47.796,79  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO SANSÓN- SANSÓN ARRIBA                                                                                                                                                                              | DARIEN               | 47               | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.        | 49.665,00  |
| CTO... ELECTRIFICACIÓN DE LA HIPOLITA: DISEÑO, SUMINISTRO, TRANSPORTE, ENTREGA E INSTALACON DE LOS MATERIALES PARA LA LINEA DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA, ACOMETIDAS, TAPIAS, INSTALACIONES INTERNAS ESPECIALES Y LUMINARIAS PÚBLICAS | PANAMÁ               | 809045099        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                   | 119.237,00 |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE QUEBRADA BONITA.                                                                                                                                                                              | COLON                | 309045116        | COMAIN, S.A.                                     | 27.600,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO PEATONAL SOBRE EL RÍO BALSA.                                                                                                                                                                          | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045087       | PLANIFICACIÓN CONSULTORIAS Y EDIFICACIONES, S.A. | 94.547,25  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE SAN JOSÉ.                                                                                                                                                                                        | COLON                | 309045057        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 32.597,25  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS PEATONALES EN NUEVO COLÓN.                                                                                                                                                                          | COLON                | 309045058        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 47.397,00  |
| CTO... MEJORAS A CALLE SEGUNDA SAN ISIDRO.                                                                                                                                                                                         | COLON                | 309045060        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAJE, S.A.             | 54.598,65  |
| CTO... REHABILITACIÓN A CAMINO EL JAGUE                                                                                                                                                                                            | LOS SANTOS           | 709045067        | COMEDSA, S.A.                                    | 53.794,23  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN EL CORREGIMIENTO DE VELADERO                                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ             | 409045070        | INGENIERÍA LANDAU                                | 27.380,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE FRENTE AL CEMENTERIO                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ             | 408045215        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                      | 14.836,55  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO A LAGARTILLO                                                                                                                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045029        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.        | 79.948,91  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EN LA BARRIADA LA CRUZ                                                                                                                                                                              | LOS SANTOS           | 709045025        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.        | 65.973,18  |
| CTO... PANAMÁ Y ADECUACIÓN DE LA SUB- ESTACIÓN DE LA D.I.J. DE VERAGUAS.                                                                                                                                                           | VERAGUAS             | 134              | CONCEPTOS Y ESPACIOS, S.A.                       | 349.138,65 |
| CTO... MEJORAMIENTO DE LA ESCUELA ALTO LA ARENA                                                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ             | 409045170        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 46.747,76  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLA DE CAJON SOBRE QUEBRADA AGUA BUENA                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ             | 409045171        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                      | 38.906,70  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PUESTO DE SALUD EN MANACA CIVIL                                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ             | 409045127        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.                    | 107.599,80 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                               | PROVINCIA           | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                       | VALOR      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------------------------------------|------------|
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO GUARARE ARRIBA (VIA PERALES)                                                  | LOS SANTOS          | 709045016        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.         | 75.886,34  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO OJO DE AGUA - HORNITO                                                         | CHIRIQUÍ            | 409045092        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                       | 159.796,01 |
| CTO... MEJORAS AL C.E.B.G ADELAIDA HERRERA. .                                                                  | COLON               | 309045026        | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 97.757,31  |
| CTO... EXTEN. DEL TENDIDO PANAMÁ EN COMUNIDADES DEL CORREGIMIENTO                                              | CHIRIQUÍ            | 408045188        | EDIS JAVIER RÍOS                                  | 83.000,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0309045027, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                           | COLON               | 309045027        | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL COLEGIO SECUNDARIO DE SANTO DOMINGO                                                          | CHIRIQUÍ            | 409045042        | INGENIERÍA LANDAU                                 | 51.410,00  |
| CTO... . REHABILITACIÓN DE LA AVENIDA 1RA SUR (ETAPA 2)                                                        | CHIRIQUÍ            | 408045167        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                       | 33.582,67  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LOS PALOMOS                                                                     | CHIRIQUÍ            | 409045248        | GRUPO VILL, S.A.                                  | 16.610,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE TINAJAS                                                                         | CHIRIQUÍ            | 409045247        | GRUPO VILL, S.A.                                  | 27.990,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE EL FLOR                                                                         | CHIRIQUÍ            | 408045174        | CARPE SOCIEDAD ANÓNIMA                            | 17.672,36  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE MAQUÉ                                                                        | CHIRIQUÍ            | 408045133        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                       | 84.407,75  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETERA EN LA MESETA                                                                | CHIRIQUÍ            | 408045225        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.                     | 158.019,59 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DEL CAMINO HACIA PERALES                                              | LOS SANTOS          | 709045197        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.         | 12.847,97  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EL CEDRAL                                                                          | VERAGUAS            | 142              | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                | 77.321,06  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL PUESTO DE SALUD EN GUABINO                                                             | CHIRIQUÍ            | 409045219        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.                     | 122.999,63 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO EN RÍO EL JOBO.                                                                   | COLON               | 309045054        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.               | 98.777,02  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE GUABINO                                                                     | CHIRIQUÍ            | 409045233        | INGENIERÍA LANDAU                                 | 8.800,00   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE SANTA MARTA                                                                     | CHIRIQUÍ            | 409045040        | AIDA MORALES MIRANDA                              | 53.589,43  |
| CTO... EXTENSIÓN DEL TENDIDO ELÉCTRICO EN COMUNIDADES DEL CORREGIMIENTO                                        | CHIRIQUÍ            | 408045189        | EDIS JAVIER RÍOS                                  | 95.750,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ALBERGUE TRANSITORIO EN CHIRIQUÍ VIEJO                                                  | CHIRIQUÍ            | 409045065        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.                     | 126.000,00 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA LA BONGA-ESCUELA ALTO LOS MIRANDA-LAS TRANCAS DE SIOGUI                  | CHIRIQUÍ            | 409045183        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                       | 78.552,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA HACIA LONDRES                                                            | CHIRIQUÍ            | 409045077        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                       | 58.909,97  |
| CTO... MEJORAS A EL CAMINO ICACAL VIA A LA COMUNIDAD LA LAJOSA.                                                | COLON               | 309045092        | INVERSIONES JONIAS, S.A.                          | 159.820,08 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA JOSE LENADRO SOLIS.                                                                | COLON               | 309045093        | INVERSIONES JONIAS, S.A.                          | 159.903,40 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE LOS OLIVOS.                                                                | COLON               | 309045096        | INVERSIONES JONIAS, S.A.                          | 51.767,10  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO HACIA LLANO ABAJO                                                             | LOS SANTOS          | 709045017        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.         | 147.076,05 |
| CTO... REPOSICION DE LA CASA COMUNAL DE EL CIRUELO                                                             | HERRERA             | 609045071        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                     | 13.069,45  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE BELLA VISTA                                                                | CHIRIQUÍ            | 408045216        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                       | 20.497,63  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE CAÑO MAMEY.                                                                     | COLON               | 309045056        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.               | 65.992,50  |
| CTO... MEJORAS AL I.P.T GIL B. DE RÍO INDIO.                                                                   | COLON               | 309045053        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.               | 61.194,42  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE INTERNA EN MANDINGA                                                             | HERRERA             | 609045010        | GEODESARROLLOS, S.A.                              | 46.704,36  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE GOBEA.                                                                 | COLON               | 309045055        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.               | 93.985,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PESÉ A CASCAJALILLO-LAS CABRAS                                             | HERRERA             | 609045011        | GEODESARROLLOS, S.A.                              | 105.980,70 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CALLES BARRIADA EL COCO                                                                 | HERRERA             | 609045012        | GEODESARROLLOS, S.A.                              | 79.759,41  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN CASA COMUNAL EN ESCOBAL. .                                                                 | COLON               | 309045029        | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 42.525,00  |
| CTO... MEJORAS AL PUENTE VEHICULAR DE RÍO QUEBRARON.                                                           | COLON               | 309045028        | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 13.965,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE VINO TINTO.                                                                     | COLON               | 309045027        | RJ INVERSIONES, S.A.                              | 29.598,45  |
| CTO... "TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL DISEÑO, PLANOS Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL EN PUNTA PEÑA"         | BOCAS DEL TORO      | 143              | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                         | 193.987,50 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE AULA DE CLASES PARA LA ESCUELA DE BOCALATUN                                             | CHIRIQUÍ            | 408045207        | EDIS JAVIER RÍOS                                  | 29.750,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINOS DE ALTAMIRA                                                                   | CHIRIQUÍ            | 408045213        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                       | 54.944,61  |
| CTO... MEJORAS A COMEDORES ESCOLARES DEL C.E.B.G Y EL I.P.T A LOS LLANOS DISTRITO DE OCÚ, PROVINCIA DE HERRERA | HERRERA             | 25812            | CONSTRUCTORA S.P., S.A.                           | 27.825,69  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE COMPLEJO DEPORTIVO Y RECREATIVO DE PACORA IRA FASE                                      | PANAMÁ              | 809045156        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                          | 251.022,77 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE AREA RECREATIVA EN SAN FELIPE                                                           | PANAMÁ              | 809045146        | CONSTRUCTORA CHURUBE, S.A.                        | 121.552,16 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO EN LA COMUNIDAD DE QUEBRADA NEGRA                                             | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045076       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                        | 58.978,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO ENTRADA A LA ESCUELA DE CERRO GORDO                                            | HERRERA             | 609045068        | COMEDSA, S.A.                                     | 34.308,79  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE RÍO NURADUN                                                                 | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045075       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                        | 160.282,50 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA ANTONIO GONZÁLEZ                                                                   | LOS SANTOS          | 709045043        | CONSTRUCTORA LA ASTILLA, S.A.                     | 30.816,45  |
| CTO... TENDIDO ELÉCTRICO EN LA COMUNIDAD DE TORTÍ ABAJO                                                        | PANAMÁ              | 30               | SERVICIOS TÉCNICOS DE ALTA TENSION, S.A. (STATSA) | 218.929,73 |
| CTO... MEJORAS A LA CARRETERA LOS VALLES-PAPAYAL                                                               | COMARCA NGOBE BUGLE | 1209045109       | PROHMEG, S.A.                                     | 160.000,00 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE HACIA EL ESTADIO                                                             | CHIRIQUÍ            | 408045214        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                       | 19.692,43  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DEL TORO - ORIA ARRIBA                                                        | LOS SANTOS          | 709045210        | H & M BUILDING, CORP.                             | 159.838,39 |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                              | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                               | VALOR      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------------------|------------|
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO AGROFORESTAL LAS ACACIAS                                                                                     | PANAMÁ               | 246              | CS7 INGENIERÍA, S.A.                      | 17.266,99  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.246, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 86 DÍAS                                                                 | PANAMÁ               | 246              | CS7 INGENIERÍA, S.A.                      | 0,00       |
| OC... PAGO POR LOS TRABAJOS DE REMODELACIÓN DE LAS OFICINAS DE LA SECRETARIA DE ENERGÍA                                                       | PANAMÁ               | 1053             | VENTAS & PROYECTOS ICOR, S.A.             | 29.464,05  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE ACTIVIDADES CULTURALES EN LA COMUNIDAD DE EL PUENTE.                                                         | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045003       | RA BUCEO Y SEVICIOS, S.A.                 | 53.000,00  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BALONCESTO                                                                                                      | LOS SANTOS           | 709045114        | CONSTRUCTORA LA ASTILLA, S.A.             | 20.251,35  |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLES INTERNAS DEL CORREGIMIENTO DE EL MUÑOZ                                                                           | LOS SANTOS           | 709045090        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.              | 102.825,85 |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACÓN DE PUERTAS PARA LAS OFICINAS DE SECRETARIA NACIONAL DE ENERGIA UBICADO EN CALLE 50 Y 74 SAN FRANCISCO TORRE 900 | PANAMÁ               | 1238             | VENTAS & PROYECTOS ICOR, S.A.             | 19.939,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE ACTIVIDADES CULTURALES EN LA COMUNIDAD DE UNIÓN CHOCO.                                                       | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045004       | RA BUCEO Y SEVICIOS, S.A.                 | 56.600,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN LAS COMUNIDAD DE UNION CHOCO Y EL PUENTE. .                                                                 | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045001       | RA BUCEO Y SEVICIOS, S.A.                 | 22.900,00  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL CENTRO ESCOLAR LOMA MULETO EN BOCAS DEL TORO                                                                            | BOCAS DEL TORO       | 157-2009         | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                 | 101.226,55 |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE RÍO MARROQUÍ                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045130        | CONSTRUCTORA E INVERSIONES DELGADO, S.A.  | 109.730,85 |
| CTO... REH.CARRETERA LÁZARO-TJERAS(SECTOR DE VARITAL ESTE-MATA GORDA)                                                                         | CHIRIQUÍ             | 408045160        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.             | 64.582,35  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETERA CPA-SIOGUI ARRIBA                                                                                          | CHIRIQUÍ             | 409045182        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ               | 79.113,86  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN EL CAMINO LAS MERCEDES                                                                            | CHIRIQUÍ             | 409045184        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ               | 158.543,57 |
| CTO... COMPLETAR REMODELACIÓN DE INTERIORES DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA                                                                 | PANAMÁ               | 93               | GLOBAL DELFOS INTERNACIONAL               | 190.000,00 |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CPA RÍO BONITO UNIÓN INTERIORANA                                                                                      | DARIEN               | 509045017        | FUNDACION PARQUE NATURAL SAN FRANCISCO    | 81.199,49  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARADAS DE BUSES EN EL CORREGIMIENTO                                                                                   | LOS SANTOS           | 709045047        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                 | 11.980,50  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE TRES QUEBRADAS                                                                                                 | LOS SANTOS           | 709045059        | H & M BUILDING, CORP.                     | 100.332,75 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE MARIABÉ                                                                                                        | LOS SANTOS           | 709045008        | PASS, S.A.                                | 74.865,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE SANTA ANA                                                                                                      | LOS SANTOS           | 709045049        | H & M BUILDING, CORP.                     | 43.043,70  |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE DRENAJE PLUVIAL EN CAMINO CALABRA-PASO DEL PUESTO DE SALUD                                                       | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045108       | PROHMEG, S.A.                             | 76.499,40  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA EN EL CORREGIMIENTO                                                                                                | LOS SANTOS           | 709045048        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                 | 50.180,59  |
| CTO... REH.DEL CAMINO SAN MIGUEL DE ESQUISITO Y QUEBRADA CERRO EN GÓMEZ ABAJO                                                                 | CHIRIQUÍ             | 409045186        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ               | 90.175,31  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA                                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045119        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.       | 93.800,48  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PARITILLA                                                                                                      | LOS SANTOS           | 709045127        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                  | 120.398,25 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DEL CORREGIMIENTO                                                                                                 | LOS SANTOS           | 709045038        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A. | 79.806,56  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS EN PURIO CABECERA                                                                                    | LOS SANTOS           | 709045010        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A. | 109.014,87 |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO EN EL CORREGIMIENTO                                                                                   | LOS SANTOS           | 709045057        | PASS, S.A.                                | 15.959,60  |
| CTO... REHABILITACIÓN A PTOS CRÍTICOS EN EL CORR.G. DE EL MACANO                                                                              | LOS SANTOS           | 709045014        | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                | 93.050,05  |
| CTO... MEJORAS A LOS ACUEDUCTOS DE CERRO LA SILLA                                                                                             | PANAMÁ               | 809045062        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC            | 75.684,00  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL PUESTO DE SALUD DE LA COMUNIDAD DE BURÍ                                                                                 | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045080       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                | 45.591,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE RÍO MALÍ                                                                                                   | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045079       | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                | 127.590,75 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PARAÍSO Y NUEVO OCÚ (FASE II)                                                                                  | LOS SANTOS           | 709045105        | H & M BUILDING, CORP.                     | 32.046,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE SIMÓN BOLÍVAR                                                                                               | PANAMÁ               | 809045027        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.    | 16.416,20  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA EN TIERRA PROMETIDA DISTRITO DE CHEPO                                                                          | PANAMÁ               | 809045160        | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.               | 30.168,60  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA DE SERVICIOS MULTIPLES EN PALENQUE                                                                                | COLON                | 309045087        | TORRES, S.A.                              | 76.934,73  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EL MARAÑÓN                                                                                                        | COLON                | 309045094        | INVERSIONES JONIAS, S.A.                  | 73.976,91  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE PUNTA NISPERO (DOS AULAS).                                                                                 | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1208045130       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.     | 59.324,00  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE RUFINA ALFARO EN LA PEÑA                                                                                             | LOS SANTOS           | 709045199        | TORRES, S.A.                              | 16.157,49  |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE LLANO LARGO                                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045183        | TORRES, S.A.                              | 59.942,02  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTO DE SAN ANDRÉS                                                                                                | LOS SANTOS           | 709045180        | CONSTRUCTORA ANGIE, S. A.                 | 44.646,84  |
| CTO... MEJORAS AL SUBCENTRO DE SALUD DE LA COLORADA                                                                                           | LOS SANTOS           | 709045201        | TORRES, S.A.                              | 58.562,85  |
| CTO... MEJORAS AL HOSPITAL LUIS H. MORENO                                                                                                     | LOS SANTOS           | 709045185        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.             | 17.351,25  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FULBITO CERRO VIENTO RURAL                                                                                   | PANAMÁ               | 51               | J.C.F INVERSIONES, S.A.                   | 12.998,37  |
| CTO... REHABILITACIÓND E CALLES DEL SECTOR Y DE CERRO CAMPANA                                                                                 | PANAMÁ               | 809045021        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.    | 99.432,06  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PEDRO J. AMEGLIO                                                                                                  | PANAMÁ               | 52               | J.C.F INVERSIONES, S.A.                   | 60.086,78  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS PAVIMENTADAS                                                                                                   | LOS SANTOS           | 027-2009         | CONSTRUCTORA YOSIBEL, S.A.                | 16.005,15  |
| CTO... MEJORAS A ACUEDUCTOS                                                                                                                   | LOS SANTOS           | 709045036        | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                | 88.865,74  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CACAO - JOAQUÍN ARRIBA                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045141        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.              | 51.066,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARADAS DE BUSES                                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045053        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                 | 7.966,35   |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                           | PROVINCIA                | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                 | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------|
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA ELÉCTRICOCO EN LA COMUNIDAD DE BOTELLO                                                                                                                                           | LOS SANTOS               | 709045224        | PASS, S.A.                                  | 19.695,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN LA BARRIADA EL DIVINO NIÑO                                                                                                                                              | HERRERA                  | 609045078        | COMEDSA, S.A.                               | 95.061,87  |
| CTO... MEJORAS A CALLES DE LA URBANIZACIÓN EL VIGIA                                                                                                                                                        | HERRERA                  | 609045076        | COMEDSA, S.A.                               | 60.315,95  |
| CTO... REHABILITACIÓN CAMINO EL JAZMÍN                                                                                                                                                                     | HERRERA                  | 609045074        | COMEDSA, S.A.                               | 142.060,28 |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL ACUEDUCTO DE EL COPÉ                                                                                                                                                                 | HERRERA                  | 609045051        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.              | 28.004,81  |
| CTO... MEJORAS A CASA COMUNAL DE LA MIEL                                                                                                                                                                   | LOS SANTOS               | 024/2009         | VENTAS Y CONSTRUCCIONES GUARARE             | 7.000,00   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE SAN JOSÉ                                                                                                                                                       | PANAMÁ                   | 809045024        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 17.381,70  |
| CTO... MEJORAS A LA CALLE CIRCUNVALACION VILLA GRANADA - SANTA BARBARA                                                                                                                                     | PANAMÁ                   | 809045085        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 57.392,90  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE SITIO PRADO                                                                                                                                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045024       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 38.498,00  |
| CTO... REH.CAMINO CERRO ALGODÓN-CERRO CAÑA                                                                                                                                                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045025       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 159.997,96 |
| CTO... REH. CAMINO CHORCHITA CERRO ALGODÓN-CERRO CAÑA.                                                                                                                                                     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045026       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 49.997,91  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE CERRO CAÑA                                                                                                                                                                  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045027       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 39.997,87  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LAS TRANCAS                                                                                                                                                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045028       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 69.998,00  |
| CTO... SUMINISTRO, INSTALACIÓN, REVESTIMIENTO DE PAREDES Y COLUMNAS DE MADERA, ZOCALO DE MADERA, PUERTAS Y VENTANAS DE MADERA PARA EL AUDITORIO DEL DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA EN EL PALACIO PRESIDENCIAL | PANAMÁ                   | 50               | ARQUIMUEBLES, S.A.                          | 143.720,69 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE ALTO CONEJO                                                                                                                                                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045029       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 79.998,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO EN QUEBRADA BANCO                                                                                                                                                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045030       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 125.698,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE QUEBRADA PIEDRA                                                                                                                                                         | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045031       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 83.598,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLE DESDE LA SRA. NINA MORENO HASTA DONDE EL SR. ANAXIMENES                                                                                                                        | LOS SANTOS               | 709045088        | COMEDSA, S.A.                               | 22.500,18  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VIAS PEATONALES EN LA COMUNIDAD DE PAVARANDO                                                                                                                                        | COMARCA EMBERA-<br>WOUNN | 1109045014       | FRANCISCO QUIEL SOBRINO                     | 17.600,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE INFANTIL EN TIERRA PROMETIDA DISTRITO DE CHEPO                                                                                                                               | PANAMÁ                   | 809045161        | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                 | 22.350,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0809045151, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                       | PANAMÁ                   | 809045151        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.             | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PISCINA EN EL CORREGIMIENTO DE CALIDONIA                                                                                                                                            | PANAMÁ                   | 809045151        | EDIFICACIONES Y SERVICIOS, S.A.             | 238.612,50 |
| CTO... AMPLIACIÓN A LA ESCUELA DE LAS GAITAS                                                                                                                                                               | PANAMÁ                   | 26177            | X-M-CUBO DESAROLLOS, S.A.                   | 70.507,74  |
| CTO... LIMPIEZA Y CONFORMACIÓN DE CAUCE DEL RÍO TAPIA SECTOR 15                                                                                                                                            | PANAMÁ                   | 78               | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.           | 176.520,75 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE RAMPAS Y PARADAS DE ESPERA DE LA ESCUELA CARLOS M. BALLESTEROS                                                                                                                      | LOS SANTOS               | 74               | CONSTRUCTORA EMILYN, S.A.                   | 14.491,95  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.077, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 94 DÍAS                                                                                                                              | PANAMÁ                   | 77               | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.           | 0,00       |
| CTO... CONSTRUCCION DEL CANAL TRAPEZOIDAL SECTOR RESIDENCIAL SANTA INÉS                                                                                                                                    | PANAMÁ                   | 77               | TRANSPORTE Y EQUIPO ESCOBAR, S.A.           | 162.001,88 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CPA - NUEVO HORIZONTE                                                                                                                                                     | PANAMÁ                   | 809045165        | CONSTRUCTORA Y SERVICIOS ISIS HERRERA, S.A. | 64.626,82  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LAS LAJITAS - NAZARENO                                                                                                                                                    | PANAMÁ                   | 809045168        | CONSTRUCTORA Y SERVICIOS ISIS HERRERA, S.A. | 79.455,23  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE BAJO CHIRIQUÍ                                                                                                                                                               | CHIRIQUÍ                 | 409045030        | INGENIERÍA LANDAU                           | 159.930,00 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN LA COMUNIDAD DE WINA                                                                                                                                            | COMARCA EMBERA-<br>WOUNN | 1109045012       | FRANCISCO QUIEL SOBRINO                     | 31.800,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES DE PUEBLO NUEVO                                                                                                                                                            | PANAMÁ                   | 809045023        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 27.925,91  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE NANCE BONITO                                                                                                                                                                | HERRERA                  | 609045053        | MULTIPROYECTOS DE AZUERO, S.A.              | 6.536,25   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE RÍO BONITO.                                                                                                                                                                 | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045119       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.       | 47.800,00  |
| CTO... ..INSTALACÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOCOS EN RÍO CAÑA ABAJO                                                                                                                                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045120       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.       | 164.300,00 |
| CTO... MEJORAS AL CEBG EN LA COMUNIDAD DE KUSAPÍN.                                                                                                                                                         | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045117       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.       | 47.200,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE INTERNA DE OLLAS ARRIBA                                                                                                                                                     | PANAMÁ                   | 809045031        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 155.559,29 |
| CTO... REHABILITACIÓN CALLE CIRCUNVALACION EL CEMENTERIO Y CALLE EL PEDREGAL                                                                                                                               | PANAMÁ                   | 809045030        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 15.631,98  |
| CTO... MEJORAS A LA CALLE 3RA VILLA MIREYA                                                                                                                                                                 | PANAMÁ                   | 809045032        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 52.348,07  |
| CTO... TERMINACIÓN DE LA CALLE ALTOS DE VILLA ROSARIO                                                                                                                                                      | PANAMÁ                   | 809045033        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 32.240,25  |
| CTO... TERMINACIÓN DE LAS CALLES TIN HERNÁNDEZ                                                                                                                                                             | PANAMÁ                   | 809045034        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.      | 14.276,54  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VIA PEATONAL EN LA COMUNIDAD DE SIRAEN.                                                                                                                                             | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045115       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.       | 33.100,00  |
| CTO... ELÉCTRICIFICACIÓN EN LA COMUNIDAD DE ICANDI Y PINTUPO COMARCA MADUGANDÍ                                                                                                                             | PANAMÁ                   | 809045135        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                  | 159.995,85 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VIA PEATONAL EN LA COMUNIDAD DE COLÓN DE-BAHIA AZUL.                                                                                                                                | COMARCA NGOBE<br>BUGLE   | 1209045114       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.       | 32.600,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO ORILLA DEL RÍO ABAJO - ORILLA DEL RÍO                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ                 | 408045141        | CONSTRUCTORA OCCIDENTAL, S.A.               | 123.836,48 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE VEREDAS CHIMAN CABECERA SECTOR MIRAMAR                                                                                                                                            | PANAMÁ                   | 809045123        | DISTRIBUIDORA ARVAL, S.A.                   | 17.247,72  |
| CTO... MEJORAS AL COIF DE SAN JOSE DE SONA                                                                                                                                                                 | VERAGUAS                 | 150              | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.   | 30.753,50  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                              | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... DISEÑO, PLANO Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL EN PUNTA PEÑA                                                                                                                                                                                          | BOCAS DEL TORO       | 143              | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                             | 193.897,50 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA TECHADA, VESTIDORES CON EQUIPAMIENTO DEPORTIVO EN GUALACA                                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ             | 135              | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                             | 151.265,73 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE EN ISLA CAÑA                                                                                                                                                                                                                    | LOS SANTOS           | 022/2009         | SAMUEL A DOMINGUEZ                                    | 7.920,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE SACRISTIA DE LA IGLESIA                                                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS           | 020/2009         | CONSTRUCTORA CAMINOS VECINALES, S.A.                  | 8.715,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE IGLESIA                                                                                                                                                                                                                                | LOS SANTOS           | 018/2009         | H & M BUILDING, CORP.                                 | 7.802,91   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE TUMBAS Y GUARDARESTOS                                                                                                                                                                                                                  | LOS SANTOS           | 023-2009         | VENTAS Y CONSTRUCCIONES GUARARE                       | 8.800,19   |
| CTO... MEJORAS A CALLE DEL CORREGIMIENTO                                                                                                                                                                                                                      | LOS SANTOS           | 021-2009         | CONSTRUCTORA CAMINOS VECINALES, S.A.                  | 9.591,75   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES SAN ISIDRO                                                                                                                                                                                                                    | PANAMÁ               | 809045025        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 14.025,61  |
| CTO... MEJORAS A LA CALLE VILLA CRUZ EN RANA DE ORO                                                                                                                                                                                                           | PANAMÁ               | 809045086        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 80.579,10  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN AULA CEFACEI EN RESIDENCIAL TANARA                                                                                                                                                                                                  | PANAMÁ               | 809045162        | CONSTRUCTORA ESCORPIO, S.A.                           | 55.651,38  |
| CTO... AMPLIACIÓN Y MEJORAS DE LAS OFICINAS DE SENAPAN                                                                                                                                                                                                        | PANAMÁ               | 65               | PANAMÁ CONTRACTOR COMPANY, S.A.                       | 24.793,70  |
| CTO... MEJORAS PEATONALES EN VILLALOBOS                                                                                                                                                                                                                       | PANAMÁ               | 809045087        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 42.099,75  |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE EDUCACIÓN PARA ADULTOS Y EQUIPO DE COCINA OCTAVIO MENDEZ PEREIRA                                                                                                                                                                  | COCLÉ                | 73               | ESPECIALISTA EN TRABAJOS DE INGENIERÍAS S.A. ( ETISA) | 14.362,11  |
| CTO... MEJORAS DE PASOS PEATONALES EN LA COMUNIDAD DE BOCA DE TIGRE.                                                                                                                                                                                          | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045008       | SERVICIO DE CONTRATACIONES F.QUIEL                    | 17.800,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN LA COMUNIDAD DE PUNTA GRANDE.                                                                                                                                                                                              | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045007       | SERVICIO DE CONTRATACIONES F.QUIEL                    | 62.100,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE BOCA DE TIGRE                                                                                                                                                                                                                  | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045006       | SERVICIO DE CONTRATACIONES F.QUIEL                    | 43.100,00  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD DE COMÚN                                                                                                                                                                                                          | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045005       | SERVICIO DE CONTRATACIONES F.QUIEL                    | 37.000,00  |
| CTO... MEJORAS AL COLEGIO RAFAEL A. MORENO                                                                                                                                                                                                                    | LOS SANTOS           | 709045151        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                         | 36.401,55  |
| CTO... SEGUNDA FASE DE LA CANCHA MULTIUSO EN LA COMUNIDAD DE KUSAPÍN.                                                                                                                                                                                         | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045116       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.                 | 78.400,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VESTIDORES EN LA ESCUELA RUDECINDA RODRÍGUEZ                                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS           | 709045186        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                         | 17.450,30  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA EL CASTILLO                                                                                                                                                                                                                       | COLON                | 309045095        | INVERSIONES JONIAS, S.A.                              | 33.928,65  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE AULA EN ESCUELA LAS CAÑAS                                                                                                                                                                                                              | BOCAS DEL TORO       | 137              | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                             | 44.387,39  |
| CTO... CONTRUCCION DE MUELLE OTOQUE ORIENTE                                                                                                                                                                                                                   | PANAMÁ               | 809045013        | JOALPI, SA                                            | 329.927,22 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS EN CAMINOS DEL CORREGIMIENTO DE LAS TRANCAS                                                                                                                                                                          | LOS SANTOS           | 709045205        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                          | 150.373,43 |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA CARMELO A. FALCON QUIJANO                                                                                                                                                                                                        | LOS SANTOS           | 709045055        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                             | 10.188,57  |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA DE FLORES                                                                                                                                                                                                                        | LOS SANTOS           | 709045052        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 70.421,18  |
| CTO... MEJORAS A ACUEDUCTO DE CAÑAZAS                                                                                                                                                                                                                         | LOS SANTOS           | 709045231        | CONSTRUCTORA ANGIE, S. A.                             | 24.593,63  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0709045046, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 20 DÍAS                                                                                                                                                                          | LOS SANTOS           | 709045046        | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                            | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DEL GUÁSIMO                                                                                                                                                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045046        | CONSTRUCTORA MENAGUI, S.A.                            | 20.069,70  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CUARTEL DE BOMBERO DE SONA                                                                                                                                                                                                          | VERAGUAS             | 124              | DALFLET CONSTRUCTORS, S.A.                            | 48.259,56  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN LA COMUNIDAD DE KANIKOTE.                                                                                                                                                                                              | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045113       | ALMACÉN AGROPECUARIO LA PINTADA, S.A.                 | 57.200,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE A MONAGRILLO                                                                                                                                                                                                                   | LOS SANTOS           | 709045072        | CONSTRUCTORA HERMANOS FERNÁNDEZ HIDALGO               | 156.614,79 |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO ALTO JARAMILLO - LA ESTRELLA                                                                                                                                                                                                 | CHIRIQUÍ             | 408045200        | TRANSPORTADORES DEL PACÍFICO, S.A.                    | 33.531,62  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO SOBRE QUEBRADA TRISTE                                                                                                                                                                                                            | COMARCA NGOBE BUGLE  | 1209045033       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 65.698,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE POTRERILLOS ARRIBA                                                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ             | -622524          | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                                | 33.495,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL                                                                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS           | 709045184        | TORRES, S.A.                                          | 44.671,24  |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.161/08, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO POR B/7,522.73                                                                                                                                                                            | PANAMÁ               | -634942          | H. J. CONSTRUCTORES, S.A.                             | 7.522,73   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE EL LLANO                                                                                                                                                                                                                  | CHIRIQUÍ             | 409045100        | TRANSPORTADORES DEL PACÍFICO, S.A.                    | 48.100,58  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA GUSTAVO BATISTA                                                                                                                                                                                                                   | LOS SANTOS           | 709045189        | TORRES, S.A.                                          | 12.474,32  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO RURAL DE RINCÓN LARGO                                                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ             | 409045055        | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                                | 81.513,00  |
| CTO... MEJORAMIENTO AL ACUEDUCTO DE CHUMICAL                                                                                                                                                                                                                  | CHIRIQUÍ             | 409045056        | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                                | 73.744,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EL GUAYABAL PUEBLO NUEVO                                                                                                                                                                                                       | LOS SANTOS           | 709045129        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 94.766,34  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.161/08, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 112 DÍAS                                                                                                                                                                             | PANAMÁ               | -634942          | H. J. CONSTRUCTORES, S.A.                             | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE DETRAS DE LA ESCUELA Y RAMAL DERECHO                                                                                                                                                                                           | LOS SANTOS           | 709045204        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 36.029,90  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL PARQUE DE SAN ISIDRO DE SONÁ                                                                                                                                                                                                        | VERAGUAS             | -655365          | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                    | 182.983,02 |
| CTO... PROYECTOS DE ELECTRIFICACION RURAL EN LA COMUNIDADES DE GUAYABAL, HIGO ARRIBA-COCHEA, MACANO SUR, MACANO ESTE, MACANO NORTE, LOS SAMBRANOS, SAN PABLO VIEJO, SAN SEBASTIÁN, LAS CAÑAS, REDONDITO, SAN MARTÍN, EL RODEO, NUEVO MÉXICO, LOS MONTES NEGRO | CHIRIQUÍ             | Nº7              | EMPRESA DIST. ELÉCTRICA CHIRIQUÍ, S.A.                | 31.308,49  |
| CTO... INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS A PROYECTOS DE ELECTRICIFICACIÓN RURAL EN LA COMUNIDADES DE LA PROVINCIA DE CHIRIQUÍ.                                                                                                                                | CHIRIQUÍ             | Nº8              | EMPRESA DIST. ELÉCTRICA CHIRIQUÍ, S.A.                | 62.523,15  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARQUE EN LA COMUNIDAD DE LAS TRANCAS                                                                                                                                                                                                  | PANAMÁ               | 809045154        | GEODESARROLLOS, S.A.                                  | 15.500,00  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                                | PROVINCIA            | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                               | VALOR        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|
| CTO... MEJORAS AL PARQUE DE CERRO VIENTO (CALLE CIRCUNVALACIÓN)                                                                                                                                                                                                 | PANAMÁ               | 809045153        | GEODESARROLLOS, S.A.                                      | 17.500,00    |
| CTO... PROYECTOS DE ELÉCTRICIFICACIÓN RURAL EN COMUNIDADES DE LAS PROVINCIAS DE VERAGUAS Y LOS SANTOS                                                                                                                                                           | NIVEL NACIONAL       | Nº9              | EMP.DE DIST.ELECT.METRO OESTE                             | 32.630,72    |
| CTO... INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS A PROYECTOS DE ELÉCTRICIFICACIÓN RURAL EN COMUNIDADES DE LAS PROVINCIAS DE VERAGUAS Y LOS SANTOS                                                                                                                       | NIVEL NACIONAL       | Nº10             | EMP.DE DIST.ELECT.METRO OESTE                             | 40.232,15    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN EL COROZAL                                                                                                                                                                                                                     | LOS SANTOS           | 709045169        | AMBIENTE SUPERIOR, S.A.                                   | 32.914,88    |
| CTO... MEJORAS AL PARQUE COMUNAL DE LOS NARANJOS                                                                                                                                                                                                                | CHIRIQUÍ             | 409045046        | INGENIERÍA LANDAU                                         | 7.590,00     |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO BAJO MANGO CHAPALA HACIA CALABAZAL                                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ             | 409045084        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                               | 35.756,72    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMPO DEPORTIVO RAMIRO SÁNCHEZ                                                                                                                                                                                                        | PANAMÁ               | 118              | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                        | 19.968,11    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS EN EL CORREGIMIENTO                                                                                                                                                                                                    | LOS SANTOS           | 709045006        | MAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS, S.A.                 | 59.746,93    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CANCHA TECHADA DE LA ESCUELA ROGELIO SINÁN                                                                                                                                                                                               | PANAMÁ               | 72               | X-M-CUBO DESARROLLOS, S.A.                                | 90.425,55    |
| CTO... DISEÑO, SUMINISTRO Y MONTAJE ANILLO ELÉCTRICO ENTRE LAS SUBESTACIONES Y LA SUBESTACIÓN DE BOCAS FRUIT.                                                                                                                                                   | BOCAS DEL TORO       | 104              | SOLUCIONES ELÉCTRICAS DE CHIRIQUÍ,S.A.                    | 398.385,76   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE HOMBROS DE PISTA, PLATAFORMA, SUMINISTRO DE INSTALACÓN DE SISTEMA PARA LUCES DE LA PISTA DEL AEROPUERTO DE BOCAS DEL TORO, ISLA COLÓN                                                                                                    | BOCAS DEL TORO       | 40               | COMPAÑIA JERA, S.A.                                       | 1.292.888,33 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.007-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                                | COMARCA EMBERA-WOUNN | 40397            | INVERSIONES SOMAR                                         | 0,00         |
| CTO... MEJORAS PARA EL ESTADIO DE PEQUEÑAS LIGAS EN BETHANIA                                                                                                                                                                                                    | PANAMÁ               | 31291            | ABEHER, S.A.                                              | 104.573,49   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA DE BALONCESTO Y CANALIZACIÓN DEL CAUCE EN LOS ANDES Nº2                                                                                                                                                                        | PANAMÁ               | 250              | CS7 INGENIERÍA, S.A.                                      | 125.847,28   |
| CTO... SUMINISTRAR EL MATERIAL NECESARIO Y CONSTRUIR LAS EXTENSIONES DE REDES DE ELÉCTRICIFICACIÓN RURAL DE LOS PROYECTOS UBICADOS EN LAS SIGUIENTES COMUNIDADES: SECTOR SAN PABLO EN LA PROVINCIA DE COCLÉ, LA ZAHINOSA EN LA PROVINCIA DE HERRERA Y LAS CRUCE | NIVEL NACIONAL       | 6                | EMP.DE DIST.ELECT.METRO OESTE                             | 87.307,59    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO BAJO MENDEZ HACIA LA PALMA                                                                                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ             | 409045081        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                               | 55.867,00    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PAJA DE SOMBRERO LOS POZOS                                                                                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ             | 409045083        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                               | 17.146,50    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE SERVICIOS SANITARIOS Y JUEGOS INFANTILES PARA LA ESCUELA DE TAMBO                                                                                                                                                                        | COCLÉ                | 114              | AMBIENTE SUPERIOR, S.A.                                   | 33.798,52    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CASA CULTURAL DE ALANJE                                                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ             | 409045044        | INGENIERÍA LANDAU                                         | 81.120,00    |
| CTO... SUMINISTRAR EL MATERIAL NECESARIO Y CONSTRUIR LAS EXTENSIONES DE REDES DE ELÉCTRICIFICACIÓN RURAL DE LOS PROYECTOS UBICADOS EN LAS SIGUIENTES COMUNIDADES; HUACAS ARRIBA, LA LIBERTAD, EL MAMEY Y LAS DELICIAS                                           | CHIRIQUÍ             | 4                | EMPRESA DIST. ELÉCTRICA CHIRIQUÍ, S.A.                    | 62.696,07    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PUERTO INDIO                                                                                                                                                                                                                     | COMARCA EMBERA-WOUNN | 1109045009       | FRANCISCO QUIEL SOBRINO                                   | 69.400,00    |
| CTO... SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES ELÉCTRICAS INTERNAS A LAS VIVIENDAS DE LOS PROYECTOS DE ELÉCTRICIFICACIÓN RURAL UBICADOS EN LAS COMUNIDADES DE: HUACAS ARRIBA, LA LIBERTAD, EL MAMEY Y LAS DELICIAS                                       | CHIRIQUÍ             | 5                | EMPRESA DIST. ELÉCTRICA CHIRIQUÍ, S.A.                    | 14.405,14    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA ESCUELA MIGUEL ALBA                                                                                                                                                                                                                 | VERAGUAS             | 106              | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                        | 197.999,30   |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LOS NARANJOS                                                                                                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ             | 409045235        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.                  | 27.300,00    |
| CTO... TENDIDO PANAMÁ EN LA COMUNIDAD DE PEÑA BLANCA                                                                                                                                                                                                            | PANAMÁ               | 102              | EMP.DE DIST.ELECT.METRO OESTE                             | 31.681,40    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.044, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                                                   | COCLÉ                | 44               | HERIBERTO MARTÍNEZ RODRÍGUEZ                              | 0,00         |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA IGLESIA SANTIAGO APÓSTOL.                                                                                                                                                                                                           | COCLÉ                | 44               | HERIBERTO MARTÍNEZ RODRÍGUEZ                              | 68.800,00    |
| CTO... MEJORAS A LA BIBLIOTECA FERNANDO GUARDIA.                                                                                                                                                                                                                | COCLÉ                | 44               | HERIBERTO MARTÍNEZ RODRÍGUEZ                              | 14.800,00    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE BAJO BOQUETE                                                                                                                                                                                                                     | CHIRIQUÍ             | 409045129        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.                  | 55.600,00    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LAS CALLES DE SANTO DOMINGO DE GUZMÁN                                                                                                                                                                                                  | CHIRIQUÍ             | 103              | INGENIERÍA Y REMODELACIONES CIVILES, S.A.                 | 219.065,70   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE PRINCIPAL DE NUEVO MÉXICO Y CONSTRUCCIÓN DE TRES PUENTES DE CAJÓN                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ             | 88               | INGENIERÍA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A.                 | 284.512,78   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO EL REAL PIJVASAL                                                                                                                                                                                                                | DARIEN               | -657191          | MAVA TRACTOR, S.A.                                        | 99.261,75    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE LOS ARAUCES                                                                                                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ             | 408045157        | TRANSPORTADORES DEL PACÍFICO, S.A.                        | 114.970,22   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE POTRERO DE CAÑA                                                                                                                                                                                                                  | CHIRIQUÍ             | 409045232        | INGENIERÍA LANDAU                                         | 62.600,00    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA CONCEPCIÓN                                                                                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ             | 409045038        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.                  | 214.299,90   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE ESCUELA JOSE BONIFACIO ALVARADO                                                                                                                                                                                                        | VERAGUAS             | 120              | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                                  | 283.678,71   |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE REMEDIOS                                                                                                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ             | 409045072        | CONSTRUCTORA HIDALGO, S.A.                                | 72.293,15    |
| CTO... LINEA BASE PARA EL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL DE LA LINEA No.1 DEL METRO DE PANAMÁ                                                                                                                                                                     | PANAMÁ               | 126              | PANAMÁ ENVIROMENTAL SERVICES                              | 140.700,00   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DE SUBCENTRO DE SALUD DE LA COMUNIDAD DE BAYANO                                                                                                                                                                              | LOS SANTOS           | 36               | TUMACO, S.A.                                              | 99.873,57    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS EN LOS OLIVOS CENTRO                                                                                                                                                                                                   | LOS SANTOS           | 709045200        | TORRES, S.A.                                              | 86.730,23    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL CORREGIMIENTO DE ALTOS DE BOQUETE                                                                                                                                                                                         | CHIRIQUÍ             | 35309            | INGENIERÍA Y CONSTRUCCIONES CIVILES, S.A.                 | 297.993,99   |
| CTO... MEJORAS A INFOPLAZA DE GUARUMAL                                                                                                                                                                                                                          | CHIRIQUÍ             | 409045043        | INGENIERÍA LANDAU                                         | 14.790,00    |
| CTO... LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO, LOCALIZACIÓN DE LAS UTILIDADES Y CONFECCIÓN DE LOS PLANOS DEL LEVANTAMIENTO DE LA LINEA Nº 1 DEL METRO DE PANAMÁ)                                                                                                             | PANAMÁ               | 116              | CONSTRUCCIONES, DISEÑOS Y CONSULTORIA, S.A. (CODICO, S.A) | 168.000,00   |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO LOS GUERRAS - SABANA BONITA                                                                                                                                                                                                            | CHIRIQUÍ             | 408045156        | TRANSPORTADORES DEL PACÍFICO, S.A.                        | 79.572,94    |
| CTO... LEVANTAMIENTO CATASTRAL DE 15 KILOMETRO DE LA LINEA NO1 TRAMO DEL METRO DE PANAMÁ                                                                                                                                                                        | PANAMÁ               | 121              | LUCIO GALVEZ                                              | 49.927,50    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN EL CORREGIMIETO                                                                                                                                                                                                                | CHIRIQUÍ             | 408045159        | TRANSPORTADORES DEL PACÍFICO, S.A.                        | 100.949,10   |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EN CALVARIO                                                                                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ             | 408045158        | TRANSPORTADORES DEL PACÍFICO, S.A.                        | 95.027,31    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS PEATONALES EN EL CORREGIMIENTO                                                                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ             | 408045201        | TRANSPORTADORES DEL PACÍFICO, S.A.                        | 70.278,60    |
| CTO... HABILITACIÓN DE LAS CALLES INTERNAS DE RÍO IGLESIAS.                                                                                                                                                                                                     | DARIEN               | 509045004        | MAVA TRACTOR, S.A.                                        | 56.994,34    |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                 | PROVINCIA     | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                 | VALOR      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------------------------------------|------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.229-08, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 46 DÍAS                                                 | COLON         | -610106          | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A. | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA COMUNIDAD DE CUIPO                                                                             | COLON         | -610106          | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A. | 198.991,64 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.225-08, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 76 DÍAS                                                 | COLON         | -611567          | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A. | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE ESCOBAL                                                                                           | COLON         | -611567          | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES EUROX, S.A. | 167.969,03 |
| CTO... CAMBIO DEL SISTEMA ELÉCTRICO EN PEDRO GONZÁLEZ                                                                            | PANAMÁ        | 809045014        | CONSTRUCTORA BATTIKH, S.A.                  | 59.998,47  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE ESCUELA CATIVE                                                                                          | VERAGUAS      | 140              | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                    | 54.932,03  |
| CTO... MEJORAS A LA BIBLIOTECA PUBLICA DE ALANJE                                                                                 | CHIRIQUÍ      | 409045047        | INGENIERÍA LANDAU                           | 18.450,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CARRETERA LOS LIMONES Y RAMAL DERECHO                                                                   | LOS SANTOS    | 709045074        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                  | 21.070,56  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ZARZO EN QUEBRADA CALABAZA                                                                                | COMARCA NGOBE |                  |                                             |            |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE AGUA FRÍA N° 1.                                                                          | BUGLE         | 1209045032       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                 | 65.698,00  |
| CTO... MEJORAS A LA TELEBÁSICA DE AGUA FRÍA N°2.                                                                                 | DARIEN        | 509045045        | CAPED, S.A.                                 | 49.771,58  |
| CTO... CONST. VEREDAS EN LA COMUNIDAD DEL TIRAO.                                                                                 | DARIEN        | 509045044        | CAPED, S.A.                                 | 100.399,95 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE PUCURO.                                                                                           | DARIEN        | 509045046        | CAPED, S.A.                                 | 32.001,14  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ESCALERAS EN LA COMUNIDAD DE PAYA.                                                                        | DARIEN        | 509045029        | CONSTRUCTORA NATFICOL, S.A.                 | 81.480,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE YAPÉ.                                                                                             | DARIEN        | 509045028        | CONSTRUCTORA NATFICOL, S.A.                 | 90.825,00  |
|                                                                                                                                  | DARIEN        | 509045031        | CONSTRUCTORA NATFICOL, S.A.                 | 79.800,00  |
| CTO... ESTUDIO GEOLOGICO Y GEOTÉCNICO EN LA LÍNEA NUM. 1 TRAMO "LOS ANDES A LA FERNÁNDEZ DE CORDOBA" DEL METRO DE PANAMÁ.        | PANAMÁ        | 119              | INGENIEROS GEOTÉCNICOS, S.A.                | 344.466,00 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LAS CALLES INTERNAS EN CHEPIGANA.                                                                       | DARIEN        | 509045048        | CAPED, S.A.                                 | 77.989,70  |
| CTO... MEJORAS DE LA COMUNIDAD DE CHEPIGANA.                                                                                     | DARIEN        | 509045050        | CAPED, S.A.                                 | 24.199,27  |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA BÁSICA DE QUEBRADA DE PIEDRA                                                                     | CHIRIQUÍ      | 409045117        | EDIS JAVIER RÍOS                            | 61.200,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DEL CEMENTERIO A LLANO ABAJO                                                                    | LOS SANTOS    | 709045021        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                  | 86.853,93  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LLANO LIMÓN                                                                                       | CHIRIQUÍ      | 409045118        | EDIS JAVIER RÍOS                            | 74.750,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO HACIA EL GUABO Y RAMAL IZQUIERDO                                                                 | LOS SANTOS    | 709045196        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                  | 15.390,82  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN LA LA CALLE DEL MANGO.                                                                         | DARIEN        | 509045052        | CAED, S.A.                                  | 46.199,43  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL MATERNO INFANTIL DE SAMBÚ.                                                                                 | DARIEN        | 509045051        | CAED, S.A.                                  | 28.999,83  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE VILLA ESCONDIDA                                                                      | CHIRIQUÍ      | 408045168        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                        | 89.459,23  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO CABECERA-CALLE LAS ACEQUIAS                                                                     | CHIRIQUÍ      | 408045122        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                        | 79.915,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLADO EN LA BARRIADA SAN PABLO                                                                   | LOS SANTOS    | 709045042        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.   | 19.782,00  |
| CTO... PROYECTO DE ELÉCTRICOFICACIÓN RURAL EN LA COMUNIDAD DE CHICHIBALI, CORREGIMIENTO DE SAN CARLOS.                           | PANAMÁ        | 11               | EMP.DE DIST.ELECT.METRO OESTE               | 46.172,71  |
| CTO... PROYECTO DE ELÉCTRICOFICACIÓN RURAL EN LAS COMUNIDADES DE LA CHUMICOSA, CERRO LARGO, LA PEÑA EN LA PROVINCIA DE VERAGUAS. | VERAGUAS      | 12               | EMP.DE DIST.ELECT.METRO OESTE               | 68.915,64  |
| CTO... RESTAURACION DEL PALACIO PRESIDENCIAL                                                                                     | PANAMÁ        | 75               | JOSE ESCARTIN                               | 50.000,00  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0409045230, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                             | CHIRIQUÍ      | 409045230        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                        | 0,00       |
| CTO... MEJORAS A LA CASA COMUNAL .                                                                                               | DARIEN        | 509045049        | CAPED, S.A.                                 | 57.799,82  |
| CTO... MEJORAS AL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE LA TIZA                                                                           | LOS SANTOS    | 709045085        | H & M BUILDING, CORP.                       | 79.432,50  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE HORCONCITOS                                                                                       | CHIRIQUÍ      | 409045034        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                        | 92.602,65  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.195, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 149 DÍAS                                                   | CHIRIQUÍ      | 195              | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                      | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SANTO DOMINGO DE GUZMÁN                                                                           | CHIRIQUÍ      | 195              | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                      | 43.921,50  |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE CHIRIQUÍ                                                                                    | CHIRIQUÍ      | 147              | DS CONSTRUCTORES                            | 100.500,00 |
| CTO... ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA INSERCIÓN FÍSICA DEL METRO EN EL TRAMO 3NOV- ALBROOK DE LA LINEA 1 DEL METRO DE PANAMÁ       | PANAMÁ        | 130              | ALL CONSULT.S A                             | 52.500,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE PRODUCCIÓN SANGRILLO-CHOROCA PUNTOS CRÍTICOS                                                 | CHIRIQUÍ      | 139              | INVERSIONES LOS TRES, S.A                   | 64.575,00  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE EL MANANTIAL                                                                                      | LOS SANTOS    | 709045081        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                    | 14.952,00  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS DESDE EL HOSPITAL HACIA LA ESCUELA                                                                 | LOS SANTOS    | 709045148        | CONSTRUCTORA ANGIE, S. A.                   | 21.159,86  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN LOS HIGOS                                                                                       | LOS SANTOS    | 709045177        | CONSTRUCTORA ANGIE, S. A.                   | 13.177,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES DEL GUÁSIMO                                                                                      | LOS SANTOS    | 43               | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                    | 650.961,47 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA PALMA                                                                                          | LOS SANTOS    | 709045082        | H & M BUILDING, CORP.                       | 27.431,25  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE ACERAS EN BOQUERÓN                                                                                        | CHIRIQUÍ      | 164              | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                   | 148.312,50 |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE ELÉCTRICOFICACIÓN RURAL EN EL CORREGIMIENTO                                                     | LOS SANTOS    | 709045039        | PASS, S.A.                                  | 7.917,55   |
| CTO... MEJORAS AL ALCANTARILLADO SANITARIO DE SANTO DOMINGO                                                                      | LOS SANTOS    | 709045086        | H & M BUILDING, CORP.                       | 24.885,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO DEL CORREGIMIENTO                                                                                | LOS SANTOS    | 709045195        | H & M BUILDING, CORP.                       | 79.855,49  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO EN LA BARRIADA EL COCAL                                                                                 | LOS SANTOS    | 709045188        | SERVICIO ELECTROMECHANICO Y TECNOLOGICA     | 14.761,58  |
| CTO... MEJORAS A CAMINOS LOS CORRALITOS                                                                                          | LOS SANTOS    | 709045212        | SERVICIO ELECTROMECHANICO Y TECNOLOGICA     | 39.676,77  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO QUEBRADA DE TALLO - BELLA VISTA                                                                  | CHIRIQUÍ      | 409045061        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                 | 290.647,67 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                               | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                  | VALOR      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|----------------------------------------------|------------|
| CTO... REH. DEL CAMINO DE CIRCUNV. MONTE LIRIO-STA CLARA-SAN ANTONIO                           | CHIRIQUÍ   | 409045060        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                  | 137.224,50 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE INTERNA DE SANTA CLARA                                          | CHIRIQUÍ   | 409045059        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                  | 58.033,40  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO DE SANTO DOMINGO HASTA QUEBRADA NEGRA                          | CHIRIQUÍ   | 409045062        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                  | 108.376,00 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA AL CEMENTERIO DE LAS LAJAS                               | CHIRIQUÍ   | 409045146        | RÍO PIEDRA CANDELA                           | 100.000,00 |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE GUARARÉ                                                          | LOS SANTOS | 709045221        | CONSTRUCTORA LA ASTILLA, S.A.                | 75.846,89  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN SUB ESTACIÓN DE POLICÍA DE LOS ALGARROBOS                                  | CHIRIQUÍ   | 409045104        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                  | 83.551,09  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS EN EL CORREGIMIENTO DE LAJAS ADENTRO                  | CHIRIQUÍ   | 409045128        | RÍO PIEDRA CANDELA                           | 145.400,00 |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE LOS ANASTACIOS                                            | CHIRIQUÍ   | 409045095        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.                | 78.299,92  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SAN ANDRÉS                                                      | CHIRIQUÍ   | 409045032        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.     | 86.399,80  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE EL HIGO                                                         | CHIRIQUÍ   | 409045124        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.         | 18.900,00  |
| CTO... MEJORAS Y AMPLIACIÓN DEL CENTRO DE SALUD DE ASERRÍO                                     | CHIRIQUÍ   | 409045050        | INGENIERÍA LANDAU                            | 29.630,00  |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE SAN LORENZO                                               | CHIRIQUÍ   | 409045049        | INGENIERÍA LANDAU                            | 159.920,00 |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE LAJAS CABECERA                                            | CHIRIQUÍ   | 409045048        | INGENIERÍA LANDAU                            | 26.050,00  |
| CTO... REHAB. DEL CAMINO BAJO MANGO - CHAPALA HACIA CALABAZAL                                  | CHIRIQUÍ   | 409045085        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                  | 112.647,78 |
| CTO... RECONSTRUCCIÓN DEL PUENTE COLGANTE DE LOS POZOS                                         | CHIRIQUÍ   | 409045086        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                  | 35.910,00  |
| CTO... MEJORAS Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO VOCACIONAL Y FAMILIAR DE SAN JUAN BOSCO               | CHIRIQUÍ   | 195              | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                       | 36.098,11  |
| CTO... TERMINACIÓN DEL ACUEDUCTO DE LAJAS DE TOLÉ                                              | CHIRIQUÍ   | 409045033        | ACERO INTERNACIONAL Y CONSTRUCTORA, S.A.     | 28.199,90  |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LA GUINEA                                                       | CHIRIQUÍ   | 409045228        | INGENIERÍA LANDAU                            | 21.297,52  |
| CTO... SUMINISTRO E INSTL. DE 10 UNIDADES DE SISTEMAS DE FOTOVOLTAICOS                         | LOS SANTOS | 015/2009         | ENERGISOL, S.A.                              | 7.835,00   |
| CTO... SUMINISTRO E INSTAL. DE 10 UNIDADES DE SISTEMAS DE FOTOVOLTAICOS                        | LOS SANTOS | 016-2009         | ENERGISOL, S.A.                              | 7.835,00   |
| CTO... SUMINISTRO E INSTAL. DE 10 UNIDADES DE SISTEMAS FOTOVOLTAICOS                           | LOS SANTOS | 014/2009         | ENERGISOL, S.A.                              | 7.835,00   |
| CTO... MEJORAS A ALCANTARILLAS EN LA BARRIADA EL ROSARIO (VIA TONOSÍ)                          | LOS SANTOS | 709045142        | COSTA SUR CONSTRUCCIÓN, S.A.                 | 11.986,70  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0709045005, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 25 DÍAS           | LOS SANTOS | 709045005        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                    | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL LOCAL DE LA JUNTA COMÚNL DE EL LIMÓN                                         | LOS SANTOS | 709045005        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                    | 15.162,38  |
| CTO... ADECUACIONES A PROYECTOS RURALES DE ELÉCTRICIFICACIÓN RURAL                             | VERAGUAS   | 159              | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.           | 129.483,47 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA EDIFICACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA DEPORTIVA DEL CEBG BOLÍVAR | VERAGUAS   | 151              | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.           | 218.713,33 |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASA COMUNAL EN AVE MARÍA                                               | LOS SANTOS | 709045056        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                    | 37.955,06  |
| CTO... MEJORAS AL CAMPO DEPORTIVO DE PEDASI CABECERA                                           | LOS SANTOS | 709045004        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                    | 5.167,31   |
| CTO... CONSTRUC. DE UN ZARZO PEATONAL EN LA QUEBRADA LAS MERCEDES                              | CHIRIQUÍ   | 409045109        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                  | 33.469,64  |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0408045119, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS           | CHIRIQUÍ   | 408045119        | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                       | 0,00       |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO EN EL CORREGIMIENTO                                            | CHIRIQUÍ   | 409045064        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                  | 57.393,00  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO LA TRINIDITA -LA MESITA                                               | HERRERA    | 609045006        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 44.924,46  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO EL PARQUE A LOS ALMANZA                                               | HERRERA    | 609045008        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 18.597,60  |
| CTO... MEJORAS AL CAMINO EL HATILLITO                                                          | HERRERA    | 609045007        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 44.430,44  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO EL HATILLO-EL PEDREGOSITO                                     | HERRERA    | 609045132        | GEODESARROLLOS, S.A.                         | 151.770,21 |
| CTO... MEJORAS A PUNTOS CRÍTICOS DE CAMINOS EN EL CORREGIMIENTO DE EL CALABACITO. FASE II      | HERRERA    | 609045024        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                     | 110.387,72 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO LA MINA HONDA                                                  | HERRERA    | 609045025        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                     | 21.816,61  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO EL TELERO                                                      | HERRERA    | 609045026        | CONSTRUCTORA RODSA, S.A.                     | 15.461,46  |
| CTO... HAB. CAMINO HACIA MOSQUITOS Y BAJO CHIRIQUÍ (PUNTOS CRÍTICOS)                           | CHIRIQUÍ   | 408045108        | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                   | 18.939,90  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE DE LA TIENDA DE JUAN VELÁSQUEZ HASTA EL NICHÓ                | LOS SANTOS | 709045218        | COMEDSA, S.A.                                | 16.893,56  |
| CTO... REH.DEL CAM.HACIA CAÑAS BLANC.ARRI.Y EL CAM.ALT.BON.PTO CRIT.                           | CHIRIQUÍ   | 408045110        | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                   | 168.273,46 |
| CTO... REHABILITACIÓN A CALLE PRINCIPAL DE NUARÍO                                              | LOS SANTOS | 709045069        | COMEDSA, S.A.                                | 159.997,66 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE EN EL BARRÍO DE PUEBLO VIEJO                                 | CHIRIQUÍ   | 408045165        | CONSTRUCCIONES CIVILES E INDUSTRIALES, S.A.  | 39.977,91  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE SUR DE SANTA LUCÍA                                           | CHIRIQUÍ   | 408045142        | CONSTRUCCIONES CIVILES E INDUSTRIALES, S.A.  | 58.062,47  |
| CTO... REHA DEL CAMINO BIJAGUAL NO. 1 LIMITE CON SAN ANDRÉS                                    | CHIRIQUÍ   | 409045063        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDES                  | 264.018,96 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO RURAL DE ALTO ALGARROBO                                            | CHIRIQUÍ   | 409045053        | CONST. AGUILAR Y JIMÉNEZ                     | 72.802,80  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL ACUEDUCTO DE BAJO SOLIS                                              | CHIRIQUÍ   | 409045052        | CONST. AGUILAR Y JIMÉNEZ                     | 36.127,35  |
| CTO... REH DE CARR. ESCOBAL NUEVA ESPERANZA VOLANTE ARRIB EL MAMEY                             | CHIRIQUÍ   | 409045096        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDES                  | 34.074,60  |
| CTO... REH CARRETERA DE CIRCUNVALACIÓN QUINTA BARRIADA Y BUGABA ABAJO                          | CHIRIQUÍ   | 409045097        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDES                  | 58.475,65  |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE BALONCESTO DE EL PORVENIR                                        | CHIRIQUÍ   | 409045110        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                  | 119.496,23 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE BAGALA                                                          | CHIRIQUÍ   | 409045051        | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.    | 42.379,05  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN EL DIVINO NIÑO N°1, N°2, N°3                                | CHIRIQUÍ   | 268              | CONSTRUCCIONES CIVILES Y CONCRETOS DE PANAMÁ | 553.969,50 |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                  | PROVINCIA              | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------|
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO BAITÚN ARRIBA- BAITÚN ABAJO                      | CHIRIQUÍ               | 408045109        | CONSTRUCTORA MAIKOL OLMEDO                            | 99.646,05  |
| CTO... CONST ZARZO SOBRE RÍO OÍ.                                                  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045036       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 174.397,50 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE SAN JUAN CERRILLOS                                 | CHIRIQUÍ               | 409045057        | CONSTRUCTORA HIDALGO, S.A.                            | 48.498,45  |
| CTO... MEJORAS AL CENTRO DE SALUD DE SAN ANDRÉS                                   | CHIRIQUÍ               | 409045073        | CONSTRUCTORA HIDALGO, S.A.                            | 83.094,58  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO AL CEMENTERIO                                    | CHIRIQUÍ               | 408045130        | MAQUINARIAS Y EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN, S.A. (MECSA)    | 178.998,44 |
| CTO... SUMINISTRO DE ELÉCTRICIDAD EN EL CORREGIMIENTO                             | CHIRIQUÍ               | 408045190        | EDIS JAVIER RÍOS                                      | 33.100,00  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE INTERNA DE BOCA CHICÁ                              | CHIRIQUÍ               | 409045178        | CONST. AGUILAR Y JIMENEZ                              | 8.000,00   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE A CHUMICAL                                         | CHIRIQUÍ               | 409045177        | CONST. AGUILAR Y JIMENEZ                              | 146.201,58 |
| CTO... REH. DE CAMINO HACIA B. DEL MONTE-ALAMBIQUE (PTOS CRÍTICOS)                | CHIRIQUÍ               | 409045176        | CONST. AGUILAR Y JIMENEZ                              | 13.022,31  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE POTRERO DE CAÑA                                    | CHIRIQUÍ               | 409045098        | CONST. AGUILAR Y JIMENEZ                              | 106.516,20 |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA DE LOS ABANICOS                                      | CHIRIQUÍ               | 409045094        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.                         | 89.599,89  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINOS EN EL CORREGIMIENTO DE EL COCAL                  | LOS SANTOS             | 709045079        | COMEDSA, S.A.                                         | 105.444,21 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE EL BALE (CONSTRUCCIÓN DE SANITARIOS).     | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045034       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 19.997,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO PRINCIPAL DE PUEBLO NUEVO                        | CHIRIQUÍ               | 409045078        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                           | 80.488,31  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE CAÑAZAL.                                           | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045039       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 39.997,50  |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL INTERNADO CEGB DE EL BALE.                                  | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045035       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 63.497,50  |
| CTO... AMPLESCUELA DE PUEBLO NUEVO.                                               | COMARCA NGOBE<br>BUGLE | 1209045038       | CONSTRUCCIONES SANJUR, S.A.                           | 32.097,50  |
| CTO... MEJORAS A LA CALLE PRIMERA DE LLANO BONITO                                 | COLON                  | 309045059        | CAVOL, S.A.                                           | 25.398,45  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MURO EN EL PUERTO DE ISLA CAÑA                             | LOS SANTOS             | 709045146        | CONSTRUCTORA E INVERSIONES DELGADO, S.A.              | 78.725,50  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO EN LA QUEBRADA LA BORROSA                             | LOS SANTOS             | 709045058        | CONSTRUCTORA LA ASTILLA, S.A.                         | 63.997,50  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMIO CRUCE DE LIMÓN A ESQUIGUITA                       | HERRERA                | 608045063        | GEODESARROLLOS, S.A.                                  | 46.170,83  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINOS EN EL CORREGIMIENTO DE RINCÓN HONDO              | HERRERA                | 608045062        | GEODESARROLLOS, S.A.                                  | 113.820,16 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE LOS DESTILADEROS                                   | LOS SANTOS             | 709045002        | DESARROLLO Y DISEÑO, S.A.                             | 10.638,29  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES EN PEÑAS PRIETAS Y PEÑAS MORADAS. FASE II         | HERRERA                | 608045064        | GEODESARROLLOS, S.A.                                  | 113.064,56 |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE MOSTRENCO                                          | CHIRIQUÍ               | 409045224        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.                         | 69.899,55  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE LOS VEGAS A LOS SALAZARES                          | LOS SANTOS             | 709045065        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 40.837,60  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE CENTRAL DEL VADO HACIA LA LOMA                     | LOS SANTOS             | 709045109        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 65.239,39  |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE SISTEMA PANAMÁ EN WALA                                     | DARIEN                 | 509045027        | PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DEL ESTE, S.A.             | 196.549,50 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE ESCUELA DE PUEBLO NUEVO                                  | VERAGUAS               | 153              | REDES Y MONTAJES DE COLOMBIA LTDA.                    | 104.568,35 |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA VALDEZA SECTOR B                                | PANAMÁ                 | 809045068        | CONSTRUCCIONES Y TENDIDOS ELEC                        | 21.682,50  |
| CTO... PAISAJISMO Y REPARACIÓN DE ESTRUCTURA DEL PARQUE RECREATIVO OMAR TORRIJOS  | PANAMÁ                 | 14489            | TREBOL SERVICE INC.                                   | 155.000,00 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE ESCUELA LLANO GRANDE                                     | VERAGUAS               | 131              | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 66.965,95  |
| CTO... MEJORAS A LAS CALLES INTERNAS DE UNION SANTEÑA                             | PANAMÁ                 | 809045159        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                              | 115.971,45 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.195/08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 119 DÍAS | CHIRIQUÍ               | -622524          | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                                | 0,00       |
| CTO... MEJORAS AL POLIDEPORTIVO DE SAN SEBASTIÁN                                  | PANAMÁ                 | 808045153        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 60.989,58  |
| CTO... CONST. DEL ACUEDUCTO PARA COMUNIDADES DEL CORREG STA CRUZ                  | CHIRIQUÍ               | 409045099        | GRUPO VILL., S.A.                                     | 125.918,10 |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA COMUNAL DE MOSTRENCO                                   | CHIRIQUÍ               | -636007          | CONSTRUCTORA SIMASA, S.A.                             | 33.423,92  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO DE LLANO ABAJO HACIA LA PEÑA                     | LOS SANTOS             | 709045022        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 70.454,83  |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA DE BAGALA                                            | CHIRIQUÍ               | 409045240        | GRUPO VILL., S.A.                                     | 57.940,00  |
| CTO... MEJORAS EN LA ESCUELA LA ZAPATOZA                                          | LOS SANTOS             | 709045143        | GLOBAL STRATEGIES & SOLUTIONS, S.A.                   | 27.951,98  |
| CTO... REHABILITACIÓN A CAMINOS                                                   | LOS SANTOS             | 709045078        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 105.147,83 |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE DE LA FAMILIA WILLIANMS EN SAN FÉLIX            | CHIRIQUÍ               | 409045089        | RÍO PIEDRA CANDELA                                    | 63.372,30  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO LAS LAGUNITAS                                    | LOS SANTOS             | 709045060        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 79.892,93  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA PRINCIPAL DE SANTA CRUZ                     | CHIRIQUÍ               | 409045090        | RÍO PIEDRA CANDELA                                    | 159.996,85 |
| CTO... REHAB. DE LA CALLE DE LA FAMILIA BONE-AGUIRRE EN SAN FÉLIX                 | CHIRIQUÍ               | 409045087        | RÍO PIEDRA CANDELA                                    | 55.897,70  |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE JUAY CERRO BRISA                                | CHIRIQUÍ               | 409045091        | RÍO PIEDRA CANDELA                                    | 37.091,53  |
| CTO... MEJORAS A EL COLEGIO EDUCATIVO MEDIA DE PROGRESO                           | CHIRIQUÍ               | 409045125        | EDIS JAVIER RÍOS                                      | 4.450,00   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE QUEBRADA GRANDE                                 | LOS SANTOS             | 709045061        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 79.937,11  |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CMAINO CARATALES-JALOBRA-EL VILLANO                     | VERAGUAS               | 909045386        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 79.129,60  |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA ZATRA                                           | LOS SANTOS             | 709045123        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 44.475,90  |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                  | PROVINCIA  | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                           | VALOR        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|-------------------------------------------------------|--------------|
| CTO... REHABILITACIÓN AL CAMINO DE LA IGLESIA - EL PEDREGOSO                                                                                                      | LOS SANTOS | 709045070        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 106.837,71   |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE LAS CABEZAS                                                                                                           | LOS SANTOS | 709045003        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 47.277,21    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE ESCUELA NUEVO CHORRILLITO                                                                                                                | VERAGUAS   | 128              | CONSTRUCTORA DOMAR, S.A.                              | 63.290,37    |
| CTO... CANALIZACIÓN QDA. LA CHAVELA - LAS PALMITAS                                                                                                                | LOS SANTOS | 709045084        | EMPRESAS ARROVILLA, S.A.                              | 31.447,50    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PARADA DE BUSES MACARACAS                                                                                                                  | LOS SANTOS | 709045152        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                         | 11.766,83    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DEL GUAYABITO                                                                                                                         | LOS SANTOS | 709045181        | TÉCNICO EN CONSTRUCCIONES GENERALES, S.A.             | 89.505,15    |
| CTO... MEJORAS CAMPO DEPORTIVO MACARACAS                                                                                                                          | LOS SANTOS | 709045153        | SERVICIOS Y CONST. D.B., S.A.                         | 27.200,25    |
| CTO... HABILITACIÓN DEL CAMINO SANTA ROSA-ARUZA ARRIBA- ARUZA ABAJO AGUAS CLARAS.                                                                                 | DARIEN     | 509045011        | MAVA TRACTOR, S.A.                                    | 41.026,86    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE PARAISO                                                                                                                            | COLON      | -609010          | TREBOL SERVICE INC.                                   | 45.735,06    |
| CTO... MEJORAMIENTO AL PARQUE CENTRAL DE BOCA CHICÁ                                                                                                               | CHIRIQUÍ   | 409045036        | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.             | 19.972,01    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EL BONGO                                                                                                                           | PANAMÁ     | 809045028        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 27.063,75    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES DE EL COCO(KEROSÍN)                                                                                                               | PANAMÁ     | 809045026        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 11.425,84    |
| CTO... MEJORAS A LA CARRETERA DE MAJARA                                                                                                                           | PANAMÁ     | 809045022        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 14.700,00    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE VADO SOBRE EL RÍO TRINIDAD                                                                                                                 | PANAMÁ     | 809045100        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 77.976,00    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EL JORÓN                                                                                                                           | LOS SANTOS | 709045062        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 52.887,15    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE ESCUELA DE CABISMALES                                                                                                                    | VERAGUAS   | 156              | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.             | 84.000,00    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CAMINO LOS LÓPEZ HACIA LOS BONAGAS                                                                                                       | LOS SANTOS | 709045071        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 53.038,47    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA VIA PRINCIPAL DE AROSEMENA (TRAMOS CRÍTICOS)                                                                                          | PANAMÁ     | 809045157        | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                           | 65.029,13    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA EL LIMITE-PUEBLO NUEVO (TRAMOS CRÍTICOS)                                                                                    | PANAMÁ     | 809045158        | YESENIA ISABEL RÍOS COLLADO                           | 65.753,94    |
| CTO... TENDIDO ELÉCTRICO EN LA COMUNIDAD PLAYA EL UVERITO                                                                                                         | LOS SANTOS | 91               | SERVICIOS TÉCNICOS DE ALTA TENSION, S.A. (STATSA)     | 117.503,56   |
| CTO... TENDIDO ELÉCTRICO EN LA COMUNIDAD DE LOS ALONSOS                                                                                                           | LOS SANTOS | 91               | SERVICIOS TÉCNICOS DE ALTA TENSION, S.A. (STATSA)     | 65.595,89    |
| CTO... TENDIDO ELÉCTRICO EN LA COMUNIDAD DEL PANTANO                                                                                                              | LOS SANTOS | 91               | SERVICIOS TÉCNICOS DE ALTA TENSION, S.A. (STATSA)     | 110.993,10   |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DE SESTEADERO Y CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DE SALON DE COMPUTO, SERVICIOS SANITARIOS                                                  | LOS SANTOS | 75               | TUMACO, S.A.                                          | 107.940,32   |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA GALERA                                                                                                                          | LOS SANTOS | 709045168        | COMEDSA, S.A.                                         | 27.804,00    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE OJO DE AGUA                                                                                                                        | LOS SANTOS | 709045157        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 10.741,50    |
| CTO... DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE VADO EN EL CORREGIMIENTO                                                                                                          | LOS SANTOS | 709045007        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 86.840,00    |
| CTO... MEJORAS Y EQUIPAMIENTO DE LA ESCUELA DEL IPHE                                                                                                              | LOS SANTOS | 709045125        | CONSTRUCCIONES DE ALTO VOLTAGE, S.A.                  | 57.395,91    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE LA CONCEPCIÓN DE POCRÍ: LA YEGUADA                                                                                                 | LOS SANTOS | 709045098        | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 18.480,00    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA CALLE AL CEMENTERIO SAN FERNANDO                                                                                                      | CHIRIQUÍ   | 409045088        | RÍO PIEDRA CANDELA                                    | 40.537,51    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLE EL COCO(LAS TABLITAS)                                                                                                              | PANAMÁ     | 809045029        | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS PANAMÁ S.A.                | 8.707,23     |
| CTO... REH. DE LOS CAMINOS MESETA ARRIBA Y MESETA ABAJO DE GÓMEZ                                                                                                  | CHIRIQUÍ   | 409045012        | ARQ. IVÁN DE LEÓN FERNÁNDEZ                           | 146.987,66   |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE GUAYABAL                                                                                                                           | CHIRIQUÍ   | 409045123        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.                  | 24.800,00    |
| CTO... SERVICIO DE ELÉCTRICOCIDAD EN COMUNIDADES DE VELADERO                                                                                                      | CHIRIQUÍ   | 409045239        | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                                | 59.407,95    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LOS TECHOS DE LOS EDIFICIOS N° 18 Y 19 Y CONSTRUCCIÓN DEL TECHO DEL EDIFICIO N° 32 DEL CENTRO DE ENSSEÑANZA SUPERIOR DR. JUSTO AROSEMENA | COLON      | 17046            | CONSTRUCTORA TOTAL, S.A.                              | 1.231.010,63 |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.0909045300, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                              | VERAGUAS   | 909045300        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 0,00         |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL SOBRE EL RÍO COCHEA                                                                                                        | CHIRIQUÍ   | 409045106        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                           | 40.898,39    |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL CAMINO VIA LA QUEBRADA - PALO SANTO                                                                                                     | LOS SANTOS | 709045076        | CONSTRUCTORA JHISSEL, S.A.                            | 12.122,55    |
| CTO... CONSTRUC. DE UN ZARZO SOBRE LA QUEBRADA RABO PUERCO                                                                                                        | CHIRIQUÍ   | 409045108        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                           | 122.798,50   |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE MATA RICA                                                                                                                          | CHIRIQUÍ   | 409045031        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                                  | 159.819,24   |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUESTO DE SALUD EN TIJERAS                                                                                                                 | CHIRIQUÍ   | 409045126        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.                         | 93.899,85    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE COCHEA ABAJO                                                                                                                       | CHIRIQUÍ   | 409045121        | INGENIERÍA Y DESARROLLO M.R.J., S.A.                  | 36.300,00    |
| CTO... AMPLIACIÓN DEL CENTRO DE EDUCACIÓN BÁSICO DE SALITRAL                                                                                                      | CHIRIQUÍ   | 409045102        | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.             | 33.968,80    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE EL PIRO                                                                                                                            | VERAGUAS   | 909045300        | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ESTEVEZ, S.A. (CODESA, S.A.) | 74.853,01    |
| CTO... REHABILITACIÓN DE LA ESCUELA Y CONSTRUCCIÓN DE LA CANCHA DE BALONCESTO DE LA ESCUELA DOS BOCAS                                                             | VERAGUAS   | 161-2009         | J.F.C. INVERSIONES, S.A.                              | 35.967,06    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE SALUD EN POTRERILLOS ARRIBA                                                                                                     | CHIRIQUÍ   | 408045152        | INDELSA CONSTRUCCIONES, S.A.                          | 159.810,87   |
| CTO... SERVICIO DE ELÉCTRICOCIDAD EN COMUNIDADES DE CERRO VIEJO                                                                                                   | CHIRIQUÍ   | 409045237        | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                                | 109.812,15   |
| CTO... MEJORAS Y AMPLIACIÓN ESCUELA LA YAYA                                                                                                                       | VERAGUAS   | -642216          | EQUIPO Y CONSTRUCTORA J.J. QUINTERO, S.A.             | 44.199,91    |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA CAÑAZAS ARRIBA                                                                                                                        | VERAGUAS   | 132              | CONSTRUCTORA DOMAR, S.A.                              | 81.619,08    |
| CTO... SERVICIO DE ELÉCTRICOCIDAD EN COMUNIDADES DE QUEBRADA DE PIEDRA                                                                                            | CHIRIQUÍ   | 409045238        | DENHAM Y COMPAÑIA, S.A                                | 76.412,70    |
| CTO... MEJORAS AL ACUEDUCTO DE COROZAL                                                                                                                            | CHIRIQUÍ   | 409045039        | CONSTRUCTORA HIDALGO, S.A.                            | 15.570,24    |
| CTO... REHABILITACIÓN PUNTOS CRÍTICOS AL CAMINO CERRO PAJA CAÑAS BLANCA ABAJO                                                                                     | CHIRIQUÍ   | 409045074        | TRANSPORTES Y CONSTRUCCIONES GONZALEZ, S.A.           | 159.936,20   |



| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                            | PROVINCIA      | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                          | VALOR               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------------------------------------|---------------------|
| CTO... MEJORAS AL PUESTO DE SALUD DE BOCALATÚN                                                                                                                                                                                              | CHIRIQUÍ       | 409045071        | CONSTRUCTORA HIDALGO, S.A.                           | 109.937,63          |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE OJO DE AGUA                                                                                                                                                                                              | CHIRIQUÍ       | 408045206        | EDIS JAVIER RÍOS                                     | 59.200,00           |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA PRIMARIA DE SORTOVA                                                                                                                                                                                             | CHIRIQUÍ       | 409045103        | DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA ENEIDA, S.A.            | 34.493,80           |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE SANTA LUCÍA                                                                                                                                                                                         | CHIRIQUÍ       | 409045111        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                          | 93.909,33           |
| CTO... MEJORAS GENERALES AL PARQUE CENTRAL                                                                                                                                                                                                  | CHIRIQUÍ       | 409045114        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                          | 57.311,74           |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE MATA DEL NANCE                                                                                                                                                                                               | CHIRIQUÍ       | 409045093        | CONTRACTORS & DESIGNERS, S.A.                        | 86.599,85           |
| CTO... MEJORAS AL GIMNASIO COMUNAL                                                                                                                                                                                                          | CHIRIQUÍ       | 409045113        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                          | 9.600,00            |
| CTO... AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA DE GUARUMAL                                                                                                                                                                                                 | CHIRIQUÍ       | 409045229        | JR. SOCIEDAD ANÓNIMA                                 | 68.976,86           |
| CTO... REHABILITACIÓN DEL ACUEDUCTO DE ALTO GUAYABO                                                                                                                                                                                         | CHIRIQUÍ       | 409045054        | CONST. AGUILAR Y JIMENEZ                             | 50.807,51           |
| CTO... MEJORAS A LA CANCHA DEPORTIVA DE BOCA DEL MONTE                                                                                                                                                                                      | CHIRIQUÍ       | 409045112        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                          | 146.796,06          |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR EN LA ENTRADA DE BAJO GRANDE                                                                                                                                                                        | CHIRIQUÍ       | 409045107        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                          | 132.998,73          |
| CTO... REHABILITACIÓN DE CALLES INTERNAS DE LA COMUNIDAD DE CERRILLOS                                                                                                                                                                       | CHIRIQUÍ       | 409045175        | CONST. AGUILAR Y JIMENEZ                             | 84.335,29           |
| CTO... MEJORAS A LA ESCUELA DE CORDILLERA                                                                                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ       | 409045227        | INGENIERÍA LANDAU                                    | 30.043,99           |
| CTO... REH.DE CAMINO SANTA CLARA ABAJO MONTE LIRIO COOPERATIVA RÍO CHEVO                                                                                                                                                                    | CHIRIQUÍ       | 409045058        | CAPITAL CONSTRUCTIONS, S.A.                          | 101.544,66          |
| <b>REGISTRO PÚBLICO DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                                                                           |                |                  | <b>Subtotal</b>                                      | <b>0,00</b>         |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.32-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                                                           | VERAGUAS       | 32-2008          | JOAMA CONTRATISTAS, S.A.                             | 0,00                |
| <b>SECRETARÍA NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN</b>                                                                                                                                                                             |                |                  | <b>Subtotal</b>                                      | <b>36.015,00</b>    |
| CTO... DESCONTAMINACIÓN, MANTENIMIENTO, VERIFICACIÓN Y CALIBRACIÓN TIPO II A2 DE LOS LABORATORIOS DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS AVANZADAS SERVICIOS DE ALTA TECNOLOGÍA (INDICASAT-AIP)                                       | PANAMÁ         | 15-2008          | PROMOCION MEDICA,S.A.                                | 36.015,00           |
| <b>SECRETARÍA NACIONAL DE DISCAPACITACIÓN</b>                                                                                                                                                                                               |                |                  | <b>Subtotal</b>                                      | <b>508.230,70</b>   |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.021, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 105 DÍAS B/ 97.220.60                                                                                                                                         | PANAMÁ         | 21               | CONSTRUCTORA PORTO BELLO S.A.                        | 97.220,60           |
| CTO... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL LAVAUTO DEL SENADIS                                                                                                                                                 | PANAMÁ         | 16               | CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS CIVILES S.A                 | 23.995,50           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.020-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 80 DÍAS                                                                                                                                                          | PANAMÁ         | 020-2008         | DANI' S SERVICES SALES                               | 0,00                |
| CTO... REMODELACIÓN Y CONSTRUCCIÓN EN EL EDIFICIO Nº 0766, PLANTA BAJA (MÓDULO A Y B) DE LA SECRETARIA NACIONAL DE DISCAPACIDAD                                                                                                             | PANAMÁ         | 11               | ELECTRO VENTAS GENERALES Y SERVICIOS DEL ITSMO, S.A. | 44.992,85           |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO CENTRO DE REHABILITACIÓN INTEGRAL, DENTRO DE LOS PREDIOS DEL HOSPITAL ANITA MORENO.                                                                                                                           | LOS SANTOS     | 3                | H.G.C. CONSTRUCTORES, S.A.                           | 265.650,00          |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.003, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                               | LOS SANTOS     | 3                | H.G.C. CONSTRUCTORES, S.A.                           | 0,00                |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE MEJORAS FÍSICAS PARA LA ACCESIBILIDAD DE CINCO (5) ESCUELAS DEL MEDUCA A SABER:E.P.SERGIO PERES DELGADO, COL. SEC. MONAGRILLO, ESC. JOSE AGUSTIN RUIZ, E.B.G ELIGIO TEJADA ORTEGA E INSTITUTO OMAR TORRIJOS HERRERA. | NIVEL NACIONAL | 19               | INGENIERÍA PLANEAMIENTO Y GERENCIA (IPG, S.A.)       | 76.371,75           |
| <b>SISTEMA ESTATAL DE RADIO Y TELEVISIÓN</b>                                                                                                                                                                                                |                |                  | <b>Subtotal</b>                                      | <b>87.969,40</b>    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-02-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                                                         | LOS SANTOS     | O-02-2008        | DÍAZ & DÍAZ, S.A.                                    | 0,00                |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CASETA AM UBICADA PROVINCIA DE CHIRIQUÍ                                                                                                                                                                              | CHIRIQUÍ       | O-01-2008        | PANAMÁ CONTRACTOR COMPANY, S.A.                      | 40.000,00           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-02-2008, DEL AÑO 2008, CAMBIO DE PARTIDA(S)                                                                                                                                                                  | LOS SANTOS     | O-02-2008        | DÍAZ & DÍAZ, S.A.                                    | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.O-03-2008, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN DE MONTO POR B/ 960.00                                                                                                                                                      | DARIEN         | O-03-2008        | ENGINEERING PLUS, S.A.                               | 960,00              |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.O-03-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 40 DÍAS                                                                                                                                                         | DARIEN         | O-03-2008        | ENGINEERING PLUS, S.A.                               | 0,00                |
| CTO... INSTALACIÓN DE TORRE DE RADIO AM Y CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS ANEXAS EN EL CORREGIMIENTO EL EJIDO, VÍA NACIONAL.                                                                                                                    | LOS SANTOS     | O-03-2009        | DÍAZ & DÍAZ, S.A.                                    | 22.200,00           |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE CERCA PERIMETRAL EN UN GLOBO DE TERRENO CON UNA SUPERFICIE DE 10,000 M2 UBICADO DENTRO DE LOS TERRENOS DE LA UTP UBICADO EN LLANO MARÍN, DISTRITO DE PENONOMÉ.                                                       | COCLÉ          | O-01-2009        | CORPORACIÓN DE TRANSPORTE Y CONSTRUCCIONES, S.A.     | 24.809,40           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.O-03-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 9 DÍAS                                                                                                                                                          | LOS SANTOS     | O-03-2009        | DÍAZ & DÍAZ, S.A.                                    | 0,00                |
| <b>SUPERINTENDENCIA DE BANCOS</b>                                                                                                                                                                                                           |                |                  | <b>Subtotal</b>                                      | <b>81.777,00</b>    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.26-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 15 DÍAS                                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 26-2008          | SONSET, S.A.                                         | 0,00                |
| CTO... REMODEL. DE OFICINAS DE LA SUPERINTENDENCIA DE BANCOS, PISOS:17 Y 18 DE LA TORRE HSBC, AVE. SAMUEL LEWIS, COREG. B. VISTA.                                                                                                           | PANAMÁ         | 022-2009         | HY TOP CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS, S.A.                | 81.777,00           |
| <b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIRIQUÍ</b>                                                                                                                                                                                                     |                |                  | <b>Subtotal</b>                                      | <b>96.405,00</b>    |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO DE AULAS PARA LA FACULTAD DE ENFERMERÍA III DE LA UNACHI                                                                                                                                                   | CHIRIQUÍ       | 40428            | CONSTRUCTORA DELSEL, S.A.                            | 96.405,00           |
| <b>UNIVERSIDAD DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                                                                                |                |                  | <b>Subtotal</b>                                      | <b>2.088.978,84</b> |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.2007-34, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/ 4.958.46                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 2007-34          | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.               | 4.958,46            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.1153-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 21 DÍAS B/ 30.497.10                                                                                                                                      | PANAMÁ         | -272622          | PINTO Y PEREIRA INGENIEROS CIVILES, S.A.             | 30.497,10           |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.035, DEL AÑO 2008, REDUCCIÓN Y ADICIÓN DE MONTO IGUAL A CERO                                                                                                                                                   | LOS SANTOS     | 35               | INDUSTRIAS VILLADEA, S.A.                            | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2007-34, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 180 DÍAS B/ 43.179.00                                                                                                                                     | PANAMÁ         | 2007-34          | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.               | 43.179,00           |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.2008-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/ 6.145.00                                                                                                                                                        | PANAMÁ         | 2008-17          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 6.145,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-18, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 2008-18          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-24, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                                                           | COLON          | 2008-24          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-32, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 32 DÍAS                                                                                                                                                           | PANAMÁ         | 2008-32          | MAQUIR, S.A.                                         | 0,00                |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-03, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 30 DÍAS B/ 17.671.66                                                                                                                                      | PANAMÁ         | 39508            | PROYECTOS Y MANTENIMIENTOS, S.A                      | 17.671,66           |

| ENTIDAD Y DESCRIPCIÓN DE LA OBRA                                                                                                                                                                        | PROVINCIA | No. CONTRATO /OC | CONTRATISTA                                          | VALOR           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------------------------|-----------------|
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-05, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 250 DÍAS B/95,605.00                                                                                                  | PANAMÁ    | 39569            | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.               | 95.605,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2007-45, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/19,463.10                                                                                                                    | PANAMÁ    | 2007-45          | SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES FAN                       | 19.463,10       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-17, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 75 DÍAS                                                                                                                       | PANAMÁ    | 2008-17          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 0,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.2008-25, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 60 DÍAS B/30,000.00                                                                                                   | COLON     | 2008-25          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 30.000,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.2007-34, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/54,464.00                                                                                                                    | PANAMÁ    | 2007-34          | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.               | 54.464,00       |
| AD... ADENDA NO.4 AL CTO. NO.2007-16, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                       | VERAGUAS  | 2007-16          | PROGRE, S.A.                                         | 0,00            |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.2007-16, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO POR B/26,580.00                                                                                                                    | VERAGUAS  | 2007-16          | PROGRE, S.A.                                         | 26.580,00       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.2008-05, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO POR B/15,948.07                                                                                                                    | PANAMÁ    | 39569            | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.               | 15.948,07       |
| CTO... REEMPLAZO DE CUBIERTA DE TECHO EXISTENTE EN EL EDIFICIO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA (ANTIGUO LABORATORIO DE SUELO), CAMPUS UNIVERSITARIO.                                                      | PANAMÁ    | 2009-13          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 117.385,00      |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACÓN DE 3 UNIDADES DE AUTOCONTENIDA DE 10, 7.5 Y 5 TONELADAS CON VOLTAJES DE DE 208/230/3/60 Y PROTECCIÓN ANTICORROSIVO GOLD FIN, PARA INSTALARSE EN INSTITUTO DE GEOCIENCIAS. | PANAMÁ    | DSA-1325-09      | COOL MART, S.A.                                      | 17.965,00       |
| OC... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA REMODELACIÓN DE OFICINAS DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN CONTINUA DE HUMANIDADES                                                                         | PANAMÁ    | 31656            | ELECTRO VENTAS GENERALES Y SERVICIOS DEL ITSMO, S.A. | 30.309,00       |
| OC... CONFORMACIÓN DE CALLE DE ACCESO A LA NUEVA CAFETERIA EN LAS FACULTADES DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN, SEGÚN PLIEGO DE CARGOS Y PLANO NO.2848                               | PANAMÁ    | DSA-2786-09      | CONSTRUCTORA Y SERVICIOS ISIS HERRERA, S.A.          | 35.842,00       |
| OC... MANO DE OBRA Y SUMINISTRO DE MATERIALES PARA EL PROYECTO "VENTANAS PARA LA FACHADA PRINCIPAL DEL EDIFICIO DE LA COLINA DE LA UNIVERSIDAD DE PANAMÁ.                                               | PANAMÁ    | -405539          | PI CONSTRUCTION, S.A.                                | 26.239,50       |
| OC... SUMINISTRO DE MANO DE OBRA Y MATERIALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL GIMNASIO AUDITORIO PARA EL CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO DE COCLÉ, I ETAPA.                                                      | COCLÉ     | 40446            | GRUPO VISION, S.A.                                   | 57.000,00       |
| OC... SUMINISTRO DE MATERIALES Y MANO DE OBRA PARA LA REHABILITACIÓN DE LOS SERVICIOS SANITARIOS DEL EDIFICIO D-3 DE LA FACULTAD DE HUMANIDADES                                                         | PANAMÁ    | -656826          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 36.570,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE OFICINAS DE ADMINISTRACIÓN, CLÍNICAS Y AULAS DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGÍA.                                                                                                      | PANAMÁ    | 2009-14          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 159.395,00      |
| CTO... REPARACIONES VARIAS PARA LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y CONTABILIDAD.                                                                                                                   | PANAMÁ    | 40087            | REPRESENTACIONES Y SERVICIOS ARO, S.A.               | 148.831,00      |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACÓN DE UNA UNIDAD DE AIRE ACONDICIONADO CENTRAL DE 30 TONELADAS PARA LA FACULTAD DE ENFERMERÍA.                                                                               | PANAMÁ    | -355136          | COOL MART, S.A.                                      | 29.800,00       |
| OC... SUMINISTRO, REM. E INSTALACIÓN Y ADECUACIÓN DE CIELO RASO DE 10 SALONES Y UNA OFICINA, DEL SEGUNDO ALTO DEL EDIFICIO DE LA FACULTAD DE ADM. DE EMPRESAS Y CONTABILIDAD DEL CRU COLÓN              | COLON     | 680-2009         | SERVICIOS NG O AMIR NUÑEZ                            | 11.090,00       |
| OC... SUMINISTRO E INSTALACÓN DE DOS UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO CENTRAL DE 40 TONELADAS PARA LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS Y CONTABILIDAD.                                              | PANAMÁ    | 345369           | COOL SERVICES, S.A.                                  | 89.850,00       |
| CTO... EDIFICIO DE ADMINISTRACIÓN Y DEPÓSITO PARA LAS CAFETERÍAS UNIVERSITARIAS, II ETAPA                                                                                                               | PANAMÁ    | 40057            | SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES FAN                       | 228.030,75      |
| CTO... ADICIÓN AL EDIFICIO DE LA VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO                                                                                                                             | PANAMÁ    | 2009-21          | ALQUILERES Y CONSTRUCCIONES DE PANAMÁ, S.A.          | 405.790,00      |
| OC... REPARACION E IMPERMEABILIZACION CON MANTO ASFALTICO DE LOSA ESTRUCTURAL EN EL CAMPUS UNIVERSITARIO, FACULTAD DE HUMANIDADES, FACULTAD DE COMUNICACIÓN SOCIAL, CIENCIAS Y ENFERMERÍA.              | PANAMÁ    | 478317           | MAQUIR, S.A.                                         | 57.470,00       |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE AULAS Y SALÓN DE INFORMÁTICA PARA EL CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO DE AZUERO                                                                                                     | HERRERA   | 2009-17          | H.G.C. CONSTRUCTORES, S.A.                           | 198.900,00      |
| OC... CONSTRUCCIÓN DE GIMNASIO AUDITORIO PARA EL CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO DE COCLÉ II ETAPA                                                                                                        | COCLÉ     | 214643           | ROBERTO BATISTA E HIJOS, S.A.                        | 94.000,20       |
| <b>UNIVERSIDAD ESPECIALIZADA DE LAS AMÉRICAS</b>                                                                                                                                                        |           |                  |                                                      | <b>Subtotal</b> |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.01-2007AL, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 197 DÍAS B/143,956.61                                                                                               | VERAGUAS  | 01-2007AL        | LATIN AMERICAN GENERAL CONSTRUCTOR                   | 143.956,61      |
| CTO... INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIÓN QUE COMPRENDERÁN SERVICIOS DE TELEFONÍA, INTERNET Y DATOS HASTA EL ACOPIO PÚBLICO DEL EDIFICIO DE UDELAS.                                                        | VERAGUAS  | 02-2009AL        | CABLE & WIRELES PANAMÁ, S.A.                         | 57.855,84       |
| <b>UNIVERSIDAD MARÍTIMA INTERNACIONAL DE PANAMÁ</b>                                                                                                                                                     |           |                  |                                                      | <b>Subtotal</b> |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UN EDIFICIO PARA LOS TALLERES DE LA ESCUELA DE CONSTRUCCIÓN NAVAL                                                                                                                | PANAMÁ    | 40425            | PROMOCIONES Y CONSTRUCTORA A.B. Y B., S.A.           | 81.325,65       |
| <b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA</b>                                                                                                                                                                          |           |                  |                                                      | <b>Subtotal</b> |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DPC-213-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 60 DÍAS                                                                                                                  | PANAMÁ    | DPC-213-2008     | INVERSIONES METALICAS, S.A.                          | 0,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.206, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 105 DÍAS                                                                                                                          | PANAMÁ    | 206              | ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES S.A.              | 0,00            |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DE UNA PLAYA DE ESTACIONAMIENTO PARA EL EDIFICIO N° 3 DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ, UBICADA EN EL CAMPUS DR. VICTOR LEVI SASSO.                                          | PANAMÁ    | DPC-210-2008     | CONSESTRUC, S.A.                                     | 1.242.323,25    |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DPC-198-2007, DEL AÑO 2007, ADICIÓN DE TIEMPO POR 115 DÍAS                                                                                                                 | PANAMÁ    | DPC-198-2007     | ESTUDIOS, DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES S.A.              | 0,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DPC-213-2008, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE TIEMPO POR 90 DÍAS                                                                                                                  | PANAMÁ    | DPC-213-2008     | INVERSIONES METALICAS, S.A.                          | 0,00            |
| AD... ADENDA NO.3 AL CTO. NO.DPC-214-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 45 DÍAS B/15,822.45                                                                                              | PANAMÁ    | DPC-214-2009     | RÍO PISON, S.A.                                      | 15.822,45       |
| AD... ADENDA NO.2 AL CTO. NO.DPC-214-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 45 DÍAS                                                                                                                  | PANAMÁ    | DPC-214-2009     | RÍO PISON, S.A.                                      | 0,00            |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DPC-214-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 50 DÍAS                                                                                                                  | PANAMÁ    | DPC-214-2009     | RÍO PISON, S.A.                                      | 0,00            |
| CTO... CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE CIELO RASO EN PLANTAS Y BALCONES DEL EDIFICIO NO.3, UBICADO EN EL CAMPUS VICTOR LEVI SASSO.                                                                          | PANAMÁ    | DPC-214-2009     | RÍO PISON, S.A.                                      | 154.455,00      |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ASCENSOR PARA EL EDIFICIO 3 DE LA UTP CAMPUS VICTOR LEVI SASSO.                                                                                                      | PANAMÁ    | DPC-213-2008     | INVERSIONES METALICAS, S.A.                          | 74.322,00       |
| CTO... SUMINISTRO E INSTALACÓN DE SISTEMA DE UPS PARA EL EDIFICIO NO.3, UBICADO EN EL CAMPUS VICTOR LEVI SASSO.                                                                                         | PANAMÁ    | DPC-215-2009     | SISTEMA ININTERRUMPIDO DE ENERGIA, S.A.              | 97.650,00       |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.DPC-215-2009, DEL AÑO 2009, ADICIÓN DE TIEMPO POR 30 DÍAS                                                                                                                  | PANAMÁ    | DPC-215-2009     | SISTEMA ININTERRUMPIDO DE ENERGIA, S.A.              | 0,00            |
| CTO... CONSTRUCCIÓN, PANAMÁ DE TECHOS Y ALEROS DE LOS EDIFICIOS 233, 234 Y 235 DEL CENTRO REGIONAL DE COLÓN                                                                                             | COLON     | DPC-216-2009     | DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES GREXA, S.A.                 | 229.907,00      |
| <b>ZONA LIBRE DE COLÓN</b>                                                                                                                                                                              |           |                  |                                                      | <b>Subtotal</b> |
| CTO... MODIFICACIÓN DE LA ENTRADA DE ROOSEVELT Y ADICIÓN DE LOSAS AL EDIFICIO DE PASES Y SECCIÓN DE CONTROL DE LA ZONA LIBRE DE COLÓN                                                                   | COLON     | CO-049-08        | CONSTRUCCIONES CIVILES GENERALES, S.A.               | 3.497.359,90    |
| AD... ADENDA NO.1 AL CTO. NO.CO-008-08, DEL AÑO 2008, ADICIÓN DE MONTO Y TIEMPO POR 240 DÍAS B/718,294.16                                                                                               | COLON     | CO-008-08        | A & J Y ASOCIADOS, S.A.                              | 718.294,16      |

**Anexo N° 11 CONSOLIDADO DE LA RECAUDACIÓN CONSULAR, CONSULADOS RENTADOS Y HONORARIOS**  
**SEGÚN DETALLE DEL RECAUDO, CIFRAS PRELIMINARES AÑO 2009**  
**(En balboas)**

| DETALLE                                          | CONSULADOS RENTADOS |                            | CONSULADOS HONORARIOS | RECAUDACIÓN TOTAL | % DEL MONTO BRUTO RECAUDADO |
|--------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------------|
|                                                  | DE MARINA MERCANTE  | NO ATIENDE MARINA MERCANTE |                       |                   |                             |
| Recaudación Ordinaria                            | 2,492,228           | 486,362                    | 19,230                | 2,997,820         | 3.8                         |
| Abanderamientos                                  | 2,753,611           | -                          | -                     | 2,753,611         | 3.5                         |
| Otros Recaudos de Naves                          | 5,356,343           | -                          | -                     | 5,356,343         | 6.8                         |
| Tasa e Impuesto Anual                            | 23,822,172          | -                          | -                     | 23,822,172        | 30.5                        |
| Timbres Fiscales                                 | 171,367             | 6,823                      | 2,250                 | 180,440           | 0.2                         |
| Certificado de Competencia                       | 24,446,985          | -                          | -                     | 24,446,985        | 31.3                        |
| Tasa de Inspección e Investigación de Accidentes | 12,866,273          | -                          | -                     | 12,866,273        | 16.4                        |
| Libros de Hidrocarburos                          | 658,551             | -                          | -                     | 658,551           | 0.8                         |
| Costo de telex                                   | 172,131             | 2,740                      | -                     | 174,871           | 0.2                         |
| Diarios de Navegación                            | 377,875             | -                          | -                     | 377,875           | 0.5                         |
| Rol de Tripulación                               | 63,515              | -                          | -                     | 63,515            | 0.1                         |
| Cobros Adicionales                               | 3,789,344           | 533,227                    | -                     | 4,322,571         | 5.5                         |
| Otros Recaudos                                   | 158,602             | 1,696                      | 35,538                | 195,836           | 0.3                         |
| Ajuste (DR o CR)                                 | -                   | -                          | -                     | -                 | -                           |
| <b>Recaudación Bruta</b>                         | <b>77,128,996</b>   | <b>1,030,848</b>           | <b>57,018</b>         | <b>78,216,862</b> | <b>100.0</b>                |
| <b>Menos:</b> Gastos Reconocidos                 | 11,611,386          | 193,339                    | -                     | 11,804,725        | 15.1                        |
| Comisión bancaria                                | 82,615              | 1,931                      | -                     | 84,546            | 0.1                         |
| <b>Subtotal Recaudación Neta</b>                 | <b>65,434,995</b>   | <b>835,578</b>             | <b>57,018</b>         | <b>66,327,591</b> | <b>84.8</b>                 |
| Menos: Honorarios Decreto 75                     | 3,369,241           | 66,192                     | 11,165                | 3,446,598         | 4.4                         |
| <b>Recaudación Neta</b>                          | <b>62,065,754</b>   | <b>769,386</b>             | <b>45,853</b>         | <b>62,880,993</b> | <b>80.4</b>                 |
| <b>Más:</b> Impuesto Sobre la Renta              | 16,123              | -                          | -                     | 16,123            | 0.0                         |
| Intereses Bancarios                              | 6,337               | 207                        | -                     | 6,545             | 0.0                         |
| Tasa de Cambio de Moneda                         | 1,521,003           | 21,196                     | -                     | 1,542,200         | 2.0                         |
| Otros Ingresos no consulares                     | 552,588             | 77,247                     | -                     | 629,835           | 0.8                         |
| <b>Total a remesar a la Autoridad Marítima</b>   | <b>64,161,806</b>   | <b>868,037</b>             | <b>45,853</b>         | <b>65,075,695</b> | <b>83.2</b>                 |

Nota: Las sumatorias contemplan los valores completos con décimos y centésimos no visibles.

Fuente: Estados de Cuenta emitidos por la Autoridad Marítima de Panamá e Informes de Recaudos Consulares recibidos de los Cónsules.

**Anexo N° 12 CONSOLIDADO DE LA RECAUDACIÓN CONSULAR, CONSULADOS RENTADOS Y HONORARIOS**  
**SEGÚN DETALLE DEL RECAUDO, CIFRAS FINALES AÑO 2008**  
**(En balboas)**

| DETALLE                                          | CONSULADOS RENTADOS |                            | CONSULADOS HONORARIOS | RECAUDACIÓN TOTAL | % DEL MONTO BRUTO RECAUDADO |
|--------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------------|
|                                                  | DE MARINA MERCANTE  | NO ATIENDE MARINA MERCANTE |                       |                   |                             |
| Recaudación Ordinaria                            | 2,016,020           | 458,240                    | 24,338                | 2,498,597         | 2.9                         |
| Abanderamientos                                  | 3,162,744           | -                          | -                     | 3,162,744         | 3.6                         |
| Otros Recaudos de Naves                          | 5,931,337           | -                          | -                     | 5,931,337         | 6.8                         |
| Tasa e Impuesto Anual                            | 30,022,881          | -                          | -                     | 30,022,881        | 34.4                        |
| Timbres Fiscales                                 | 246,007             | 3,295                      | 6,015                 | 255,317           | 0.3                         |
| Certificado de Competencia                       | 23,322,220          | -                          | -                     | 23,322,220        | 26.8                        |
| Tasa de Inspección e Investigación de Accidentes | 14,942,097          | -                          | -                     | 14,942,097        | 17.1                        |
| Libros de Hidrocarburos                          | 719,227             | -                          | -                     | 719,227           | 0.8                         |
| Costo de telex                                   | 194,770             | 9,013                      | -                     | 203,783           | 0.2                         |
| Diarios de Navegación                            | 399,443             | -                          | -                     | 399,443           | 0.5                         |
| Rol de Tripulación                               | 89,400              | -                          | -                     | 89,400            | 0.1                         |
| Cobros Adicionales                               | 4,564,042           | 748,238                    | -                     | 5,312,281         | 6.1                         |
| Otros Recaudos                                   | 264,518             | 827                        | 47,288                | 312,633           | 0.4                         |
| Ajuste (DR o CR)                                 | -                   | -                          | -                     | -                 | -                           |
| <b>Recaudación Bruta</b>                         | <b>85,874,706</b>   | <b>1,219,613</b>           | <b>77,641</b>         | <b>87,171,960</b> | <b>100.0</b>                |
| <b>Menos:</b> Gastos Reconocidos                 | 12,626,349          | 206,424                    | -                     | 12,832,774        | 14.7                        |
| Comisión bancaria                                | 84,340              | 3,001                      | -                     | 87,341            | 0.1                         |
| <b>Subtotal Recaudación Neta</b>                 | <b>73,164,017</b>   | <b>1,010,188</b>           | <b>77,641</b>         | <b>74,251,845</b> | <b>85.2</b>                 |
| Menos: Honorarios Decreto 75                     | 3,530,608           | 81,051                     | 12,531                | 3,624,189         | 4.2                         |
| <b>Recaudación Neta</b>                          | <b>69,633,409</b>   | <b>929,137</b>             | <b>65,110</b>         | <b>70,627,656</b> | <b>81.0</b>                 |
| <b>Más:</b> Impuesto Sobre la Renta              | 20,528              | -                          | -                     | 20,528            | 0.0                         |
| Intereses Bancarios                              | 5,583               | 70                         | -                     | 5,652             | 0.0                         |
| Tasa de Cambio de Moneda                         | 675,267             | 25,126                     | -                     | 700,393           | 0.8                         |
| Otros Ingresos no consulares                     | 465,991             | 117,113                    | -                     | 583,104           | 0.7                         |
| <b>Total a remesar a la Autoridad Marítima</b>   | <b>70,800,778</b>   | <b>1,071,446</b>           | <b>65,110</b>         | <b>71,937,334</b> | <b>82.5</b>                 |

Nota: Las sumatorias contemplan los valores completos con décimos y centésimos no visibles.

Fuente: Estados de Cuenta emitidos por la Autoridad Marítima de Panamá e Informes de Recaudos Consulares recibidos de los Consules.

**Anexo No.13**  
**CAJA DE SEGURO SOCIAL**  
**ESTADOS DE RESULTADOS**  
**Por los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2009 y 2008**

|                                                             | <u>2009</u>       | <u>2008</u>       |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                             |                   |                   |
| Cuotas Regulares y Especiales                               | B/. 988,113,016   | B/. 885,303,864   |
| Aporte Especial de los Empleadores (Nota 3c)                | 23,942,121        | 29,395,686        |
| Prima de Riesgos Profesionales                              | <u>86,233,168</u> | <u>76,449,251</u> |
| Total de Ingresos                                           | 1,098,288,305     | 991,148,801       |
| <b>COSTOS Y GASTOS</b>                                      |                   |                   |
| Prestaciones Económicas                                     | 702,314,045       | 627,825,516       |
| Otras Transferencias                                        | 2,165,193         | 1,416,079         |
| Gastos de Personal                                          | 277,434,990       | 253,107,391       |
| Costos y Gastos Operativos                                  | 162,646,829       | 132,638,079       |
| Provisión del Ejercicio                                     | <u>10,921,865</u> | <u>9,241,815</u>  |
| Total de Costos y Gastos                                    | 1,155,482,922     | 1,024,228,880     |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>                              |                   |                   |
| Ingresos Financieros                                        | 90,125,679        | 92,854,976        |
| Ingresos Diversos de Gestión                                | 37,175,973        | 45,054,294        |
| Gastos Diversos de Gestión                                  | <u>7,808,156</u>  | <u>5,843,973</u>  |
| Total de Otros Ingresos y gastos                            | 119,493,496       | 132,065,297       |
| Resultados antes de Aportes del Estado                      | 62,298,879        | 98,985,218        |
| <b>APORTES DEL ESTADO</b>                                   |                   |                   |
| Transferencias Corrientes                                   | <u>95,002,253</u> | <u>94,096,666</u> |
| Resultado antes de Periodos Anteriores                      | 157,301,132       | 193,081,884       |
| <b>INGRESOS DE PERIODOS ANTERIORES</b>                      |                   |                   |
| Cuotas Regulares y Especiales                               | 13,532,610        | 6,607,957         |
| Prima de Riesgos Profesionales                              | 1,657,843         | 696,092           |
| Ingresos Financieros                                        | 116,560           |                   |
| Ingresos Diversos de Gestión                                | 179,027           | 61,868            |
| Facturación Directa - Cuota Subsistema Mixto                | <u>132,514</u>    |                   |
| Total de Ingresos de Periodos Anteriores                    | 15,618,554        | 7,365,917         |
| <b>GASTOS DE PERIODOS ANTERIORES</b>                        |                   |                   |
| Adiestramiento y Capacitación                               | 2,772             | 234,022           |
| Prestaciones Económicas                                     |                   | 2,700             |
| Gastos de Personal                                          | 1,193,804         | 1,103,023         |
| Gastos Diversos de Gestión                                  | 165,784           | 61,868            |
| Costos y Gastos Operativos                                  | 2,569,343         | 1,775,672         |
| Gastos de Depreciación                                      | <u>11,845</u>     | <u>5,796</u>      |
| Total de Gastos de Periodos Anteriores                      | 3,943,548         | 3,183,081         |
| Resultado de Periodos Anteriores antes del Aporte de Estado | 11,675,006        | 4,182,836         |
| <b>APORTES DEL ESTADO DE PERÍODOS ANTERIORES</b>            |                   |                   |
| Transferencias de Periodo Anterior-0.8% Salarios Básicos    | <u>964,650</u>    | <u>45,546</u>     |
| Resultados de Operaciones de Periodos Anteriores            | 12,639,656        | 4,228,382         |
| Resultados del Ejercicio antes de Aportes Extraordinarios   | 169,940,788       | 197,310,266       |
| Resultados del Ejercicio                                    | B/. 169,940,788   | B/. 197,310,266   |

**Anexo No.14**  
**CAJA DE SEGURO SOCIAL**  
**Balances Generales**  
**Al 30 de Septiembre de 2009 y 2008**

|                                                               |     | <u>2009</u>   | <u>2008</u> |                          |                                                | <u>2009</u> | <u>2008</u>   |
|---------------------------------------------------------------|-----|---------------|-------------|--------------------------|------------------------------------------------|-------------|---------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE:</b>                                      |     |               |             | <b>PASIVO CORRIENTE:</b> |                                                |             |               |
| Caja y Banco                                                  | B/. | 949,523,011   | B/.         | 620,893,960              | Cuentas por Pagar:                             |             |               |
| Inversiones                                                   |     | 63,448,772    |             | 168,834,607              | Proveedores de Bienes y Servicios              | B/.         | 56,190,090    |
| Cuentas por Cobrar                                            |     | 111,754,539   |             | 93,040,909               | Servicios Médicos Ext. de Salud - Hospitales   |             | 734,619       |
| Intereses por Cobrar                                          |     | 30,712,195    |             | 22,872,293               | Tributos Recaudados - Gob. Central             |             | 18,146,675    |
| Inventarios                                                   |     | 68,074,119    |             | 60,218,434               | Otras Cuentas por Pagar                        |             | 24,057,633    |
| Préstamos Hipotecarios                                        |     | 2,895,751     |             | 3,347,736                | Pasivos Diferidos                              |             | 6,436,797     |
| Préstamos Especiales                                          |     | 23,525,221    |             | 25,153,307               |                                                |             |               |
| Total Activo Corriente                                        |     | 1,249,933,608 |             | 994,361,246              | Total Pasivo Corriente                         |             | 105,565,814   |
| Inversiones a Largo Plazo                                     |     | 704,181,877   |             | 602,847,398              |                                                |             | 99,165,841    |
|                                                               |     |               |             |                          | <b>PASIVO LARGO PLAZO</b>                      |             |               |
|                                                               |     |               |             |                          | Subsistema Mixto de Pensiones                  |             | 32,551,359    |
|                                                               |     |               |             |                          | Reserva para Contingencias y Gastos de Ajustes |             | 18,228,963    |
| Inversiones de Depósitos a Plazo Fijo                         |     | 620,505,705   |             | 737,876,210              |                                                | 13,402,715  | 12,593,772    |
| Préstamos Hipotecarios a Largo Plazo                          |     | 32,721,178    |             | 35,632,171               | Total Pasivo Largo Plazo                       |             | 45,954,074    |
| Préstamos Especiales a Largo Plazo                            |     | 1,426,152     |             | 1,592,884                |                                                |             | 30,822,735    |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo Neto de Depreciación Acumulada |     | 331,580,752   |             | 275,690,512              |                                                |             |               |
|                                                               |     |               |             |                          | <b>FONDOS:</b>                                 |             |               |
| Bienes Reposeídos                                             |     | 11,058,459    |             | 8,590,402                | Administración de los Riesgos                  |             | 138,484,579   |
| Otros Activos                                                 |     | 20,521,313    |             | 14,448,186               | Riesgo de Enfermedad y Maternidad              |             | 774,855,760   |
|                                                               |     |               |             |                          | Riesgo de Invalidez, Vejez y Muerte:           |             |               |
|                                                               |     |               |             |                          | Sistema Exclusivamente de Beneficio Definido   |             | 1,458,961,038 |
|                                                               |     |               |             |                          | Subsistema Mixto                               |             | 98,061,081    |
|                                                               |     |               |             |                          | Fideicomiso de Invalidez, Vejez y Muerte       |             | 78,590,551    |
|                                                               |     |               |             |                          | Riesgos Profesionales                          |             | 268,488,179   |
|                                                               |     |               |             |                          | Fideicomiso de Riesgos Profesionales           |             | 2,967,968     |
|                                                               |     |               |             |                          | Total Fondos                                   |             | 2,820,409,156 |
| <b>Total de Activo</b>                                        | B/. | 2,971,929,044 | B/.         | 2,671,039,009            | <b>Total del Pasivo y Fondos</b>               | B/.         | 2,971,929,044 |
|                                                               |     |               |             |                          |                                                | B/.         | 2,671,039,009 |

**Anexo No.15**  
**CAJA DESEGUROSOCIAL**  
**ESTADOS DE CAMBIOS DE RIESGOS**  
**Por los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2009 y 2008**

|                                      | Saldo Final           | Administración<br>de los Riesgos | Riesgos de<br>Enfermedad y<br>Maternidad | Riesgos de Invalidez, Vejez y Muerte |                     |                | Riesgos<br>Profesionales | Fideicomiso<br>de<br>Riesgos<br>Profesionales |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
|                                      |                       |                                  |                                          | Sistema Exc.<br>de Benef. Def.       | Subsistema<br>Mixto | Fideicomiso    |                          |                                               |
| Saldo al1 de Enero de 2008           | B/. 2,334,593,377 B/. | 93,412,804 B/.                   | 461,786,788 B/.                          | 1,557,093,135                        |                     | B/.            | 222,300,650              |                                               |
| Subsistema de Beneficio Definido     | 7,407,288             | 224,500                          | 16,069,640                               | (30,365,423)                         | 21,478,571          |                |                          |                                               |
| Aportes - Donaciones                 | 8,589                 |                                  | 8,589                                    |                                      |                     |                |                          |                                               |
| Resultado de Operaciones             | 197,310,266           | 21,606,178                       | 132,076,196                              | (1,991,035)                          | 22,296,380          |                | 23,322,547               |                                               |
| Ajustes de Períodos Anteriores       | <u>1,730,905</u>      | <u>1,271,480</u>                 | <u>(44,564)</u>                          | 612,594                              |                     |                | <u>(108,605)</u>         |                                               |
| Saldo al 30 de septiembre de 2008    | B/. 2,541,050,425 B/. | 116,514,962 B/.                  | 609,896,649 B/.                          | 1,525,349,271 B/.                    | 43,774,951          | B/.            | 245,514,592 B/.          | O                                             |
| Saldo al1 de Enero de 2009           | 2,641,404,524         | 122,320,508                      | 645,716,313                              | 1,484,649,458                        | 56,353,577          | 83,520,079     | 246,262,758              | 2,581,831                                     |
| Revaluaciones                        | 6,474,210             |                                  | 1,777,653                                | 4,696,557                            |                     |                |                          |                                               |
| Aportes - Donaciones                 | 36,759                |                                  | 36,759                                   |                                      |                     |                |                          |                                               |
| Resultado de Operaciones             | 169,940,788           | 18,092,451                       | 127,355,692                              | (34,895,603)                         | 41,789,347          | (5,179,193)    | 22,403,743               | 374,351                                       |
| Ajustes de Periodos Anteriores, Neto | 2,552,875             | <u>(1,928,380)</u>               | <u>(30,657)</u>                          | 4,510,626                            | <u>(81,843)</u>     | 249,665        | <u>(178,322)</u>         | 11,786                                        |
| Saldo al 30 de septiembre de 2009    | B/. 2,820,409,156 B/. | 138,484,579 B/.                  | 774,855,760 B/.                          | 1,458,961,038 B/.                    | 98,061,081 B/.      | 78,590,551 B/. | 268,488,179 B/.          | 2,967,968                                     |

**Anexo No.16**  
**CAJA DE SEGURO SOCIAL**  
**Estados de Flujos de Efectivo**  
**Por los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2009 y 2008**

|                                                             |     | <u>2009</u>   | <u>2008</u>    |
|-------------------------------------------------------------|-----|---------------|----------------|
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>                            |     |               |                |
| Cobranzas                                                   | B/. | 1,097,980,776 | B/ 993,920,925 |
| Transferencias corrientes recibidas                         |     | 92,706,300    | 86,225,539     |
| Otros cobros relativos a la actividad                       |     | 120,512,807   | 139,044,138    |
| Transferencia                                               |     | 6,474,209     | 7,407,287      |
| Revaluaciones                                               |     |               |                |
| Aportes                                                     |     | 36,760        | 8,589          |
| Menos:                                                      |     |               |                |
| Pagos a proveedores                                         |     | 161,286,724   | 131,124,304    |
| Pago de remuneraciones                                      |     | 278,628,794   | 254,210,414    |
| Pagos de efectivo relativos a la actividad                  |     | 710,636,045   | 634,068,590    |
| <b>AUMENTO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>      |     |               |                |
| <b>PROVENIENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>             |     | 167,159,289   | 207,203,170    |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>                            |     |               |                |
| Disminución en Préstamos                                    |     | 3,240,892     | 6,559,118      |
| Otros ingresos relativos a la actividad                     |     |               | 1,121,141      |
| Disminución en Inversiones                                  |     | 16,375,175    | 3,323,475      |
| Menos:                                                      |     |               |                |
| Adquisición de inmueble, maquinaria y equipo                |     |               |                |
| Ingresos relativos a la Actividad                           |     | 51,814,231    | 37,627,229     |
| <b>DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>              |     | 2,578,450     |                |
| <b>DE EFECTIVO PROVENIENTES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b> |     | (34,776,614)  | (26,623,495)   |
| <b>AUMENTO NETO DEL EFECTIVO</b>                            |     |               |                |
| <b>Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>                           |     | 132,382,675   | 180,579,675    |
| <b>SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE</b>                  |     |               |                |
| <b>EFECTIVO, AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                    |     | 787,140,333   | 440,314,285    |
| <b>SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE</b>                  |     |               |                |
| <b>EFECTIVO, AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                     | B/. | 919,523,008   | B/ 620,893,960 |
| <b>CONCILIACIÓN DEL RESULTADO NETO CON EL EFECTIVO</b>      |     |               |                |
| <b>Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, PROVENIENTES DE LAS</b>      |     |               |                |
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>                            |     |               |                |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO:</b>                             |     |               |                |
| Más:                                                        | B/. | 169,940,788   | B/ 197,310,266 |
| Depreciación y amortización del período                     |     |               |                |
| Revaluaciones                                               |     | 10,933,710    | 9,247,612      |
| Aumento en intereses por cobrar                             |     | 6,474,209     |                |
| Disminución en interés por cobrar                           |     | 5,711,610     |                |
| Transferencias de Fideicomisos y Revaluaciones              |     |               | 6,153,640      |
| Aumento en desvalorización de Inventarios                   |     |               | 7,407,287      |
| Aportes                                                     |     |               | 354,748        |
| Aumento en Cuentas por Pagar                                |     | 36,760        | 8,589          |
| Ajustes a Periodos Anteriores, Neto                         |     | 17,990,972    | 14,263,910     |
| Menos:                                                      |     | 2,552,875     | 1,730,904      |
| Aumento en Cuentas por Cobrar                               |     |               |                |
| Aumento en Inventarios                                      |     | 31,687,141    | 17,529,238     |
| Provisiones para cuentas por cobrar                         |     | 13,892,968    | 10,675,873     |
| Desvalorización de Inventarios                              |     | 10,301        | 96,500         |
| Descartes y Ajustes de Inmueble, Maquinaria y               |     | 159,687       |                |
| Equipo                                                      |     | 727,169       | 972,175        |
| Disminución en Prov. Med. Vencidos                          |     | 4,369         |                |
| <b>AUMENTO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>      |     |               |                |
| <b>PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>         | B/. | 167,159,289   | B/ 207,203,170 |